



06 april 2026

Stichting AdviesBrigade, Arnhem

Jaarverslag 2025
(Inclusief balans en resultatenrekening)



Voorwoord

Er is veel gebeurd in 2025.

Wederom hebben we veel vrijwilligersorganisaties kunnen ondersteunen met advies. In 2025 zijn in totaal 63 adviestrajecten van diverse aard behandeld.

Er zijn 36 nieuwe adviesvragen aangenomen in 2025 en in totaal 25 (lopende) trajecten afgerond. Het aantal nieuwe adviesvragen stijgt nog steeds ieder jaar; de AdviesBrigade voorziet duidelijk in een behoefte.

Droevige momenten waren er ook in 2025. Zo ontviel John Schreijer ons volstrekt onverwacht in januari 2025. En in Juni 2025 hebben wij afscheid moeten nemen van Henk Beekhuis, getroffen door een korte en heftige ziekte. Beiden waren zeer geliefde adviseurs met een eigen karakteristiek inbreng in de AdviesBrigade en een heel groot hart voor de vrijwilligersorganisaties die ze ondersteunden. Wij missen hen.

Ook in 2025 heeft de AdviesBrigade actief meegedacht over het nieuw te maken Vrijwilligersbeleid van de gemeente Arnhem. Daarnaast heeft de AdviesBrigade actief geparticipeerd in het stimuleren en versterken van de samenwerking van de organisaties in Arnhem die vrijwilligersorganisaties ondersteunen. Verheugend was dat de gemeente Arnhem voor 2025 subsidie heeft verstrekt voor dekking van de kosten van de bureaumanager. Caroline Hofstra is een onmisbare kracht voor al de activiteiten van de AdviesBrigade.

Met de beschikbare ervaring, deskundigheid en netwerken van de adviseurs blijft de AdviesBrigade zich onverminderd enthousiast inzetten voor kwalitatief goede en efficiënte ondersteuning van besturen van vrijwilligersorganisaties in Arnhem en omgeving.

Jaap Kronenberg, voorzitter, 06-05-2026

Stichting AdviesBrigade

Weerdjesstraat 168

6811 JH Arnhem

info@adviesbrigade.nl

www.adviesbrigade.nl

KvKnr: 62373463

RSINnr: 8547 92 594

INHOUD

Voorwoord	blz. 2
Index	blz. 3
Algemeen	blz. 4
1. <i>Visie en Missie</i>	
2. <i>Werkwijze</i>	
3. <i>Organisatie</i>	
4. <i>Financiën</i>	
Jaarverslag 2025	blz. 6
1. <i>Ontwikkelingen in 2025</i>	
2. <i>Adviestrajecten en overige ondersteuningsactiviteiten</i>	
3. <i>Financiële ontwikkeling</i>	
4. <i>Bestuur, Raad van Adviseurs en Bureau manager</i>	
5. <i>Perspectief en aandachtspunten 2026</i>	
BIJLAGE 1	blz. 12
<i>Overzicht van lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten in 2025</i>	
BIJLAGE 2	blz. 15
1. <i>Baten en Lasten 2025 en Begroting 2026</i>	
2. <i>Balans 31-12-2025</i>	

ALGEMEEN

1. VISIE EN MISSIE

Visie

Vanuit de overheid wordt er al bijna 20 jaar een beleid gevoerd waarin van de burgers meer eigen verantwoordelijkheid en een actieve rol wordt verwacht op het vlak van de invulling en organisatie van de sociale basis in wijken en buurten, dat mensen elkaar kunnen ontmoeten en zich verbinden, het opvangen en ondersteunen van mensen die minder goed mee kunnen komen, het bevorderen van gezond leven en van zelfredzaamheid. In deze zogenaamde “Participatiesamenleving” is de burger aan zet.

Dit overheidsbeleid heeft geleid tot een groeiend aantal vrijwilligersorganisaties, die met de inzet van veel vrijwilligers activiteiten verrichten waar in de samenleving behoefte aan is. Al deze vrijwilligersorganisaties worden op de een of andere manier bestuurd, ook weer door vrijwilligers.

De vrijwilligers(besturen) kunnen veel zelf, met name wat betreft het bedenken en uitvoeren van de activiteiten waarvoor zij bestaan.

Maar deze besturen hebben steeds meer te maken met diverse randvoorwaardelijke maatschappelijke ontwikkelingen, die hun taak zwaarder en complexer maken en waar ze moeite mee hebben, zoals:

1. Het vinden van competente mensen voor een bestuur, die zich ook nog voor een langere periode willen binden. Mensen zijn minder snel bereid de verantwoordelijkheid van het steeds complexer wordende bestuurswerk op zich te nemen.
2. Vrijwilligersorganisaties, vooral die met veel uitvoerende vrijwilligers maatschappelijke diensten verlenen, hebben ook grote moeite om vrijwilligers te vinden, die de kennis, vaardigheden en ervaring hebben om uitvoerende vrijwilligers aan te sturen en begeleiden.
3. De toegenomen complexe regelgeving en voorschriften als AVG, WBTR, UBO-registratie, Sociale veiligheid, wet DBA, BHV, RI&E, voedselveiligheid, etc.
4. Het vinden van voldoende continuïteit in de financiering.
5. Het maken van plannen, begrotingen, rapportages en financiële en inhoudelijke verantwoordingen, die voldoen aan de eisen van subsidieverstrekking en financiers.

Besturen van vrijwilligersorganisaties lopen daarom soms tegen bestuurlijke vraagstukken aan, die ze zelf niet kunnen beantwoorden of oplossen, zonder hulp van een externe deskundige.

In de visie van de AdviesBrigade moeten de besturen van vrijwilligersorganisaties worden ondersteund in het oplossen van die bestuurlijke vraagstukken, **zodat zij zich** kunnen blijven focussen op **het organiseren van hun maatschappelijke kernactiviteiten**.

De AdviesBrigade biedt sedert 2012 die ondersteuning op een zo laagdrempelig mogelijke wijze met deskundige en ervaren adviseurs (vrijwilligers).

De AdviesBrigade ziet een kerntaak voor de gemeente om een infrastructuur van concrete ondersteunende diensten te bieden, die de besturen van vrijwilligersorganisaties ondersteunt in het voldoen aan de maatschappelijke randvoorwaarden om als vrijwilligersorganisaties te kunnen blijven functioneren. Het gaat dan nadrukkelijk niet om de inhoudelijke activiteiten maar om de maatschappelijke randvoorwaarden. Zodat de vrijwilligersorganisaties hun onmisbare, maatschappelijke taken kunnen blijven vervullen. De AdviesBrigade geeft ook input aan de gemeente en andere professionele organisaties om tot een betere ondersteuningsstructuur voor vrijwilligersorganisaties te komen.

De missie van de AdviesBrigade is het versterken van de eigen (bestuurs)kracht van vrijwilligersorganisaties in Arnhem en omgeving. Dat stelt hen beter in staat zoveel mogelijk (onder eigen regie) problemen op te lossen en mee te kunnen bewegen met veranderingen in de samenleving en wijzigingen in het beleid van de overheid. De AdviesBrigade werkt vanuit een onafhankelijke positie en richt zich op het ondersteunen, adviseren en coachen van vrijwilligersorganisaties.

De adviseurs van de AdviesBrigade proberen, vanuit een onafhankelijke positie, met hun eigen ervaring, deskundigheid en netwerk zo goed als mogelijk bij de oplossing van bestuurlijke vraagstukken te ondersteunen.

De adviseurs van de AdviesBrigade zijn vrijwilligers, die met hun eigen werk zijn gestopt en er plezier in hebben vrijwilligersorganisaties op bestuurlijk vlak te adviseren en begeleiden.

2. WERKWIJZE

De werkwijze van de AdviesBrigade is dat adviseurs, in tweetallen, vrijwilligersorganisaties bijstaan met advies, ondersteuning en coaching. Zij doen dat autonoom. Zij kunnen beroep doen op deskundigheid binnen de AdviesBrigade en bespreken maandelijks in de Raad van Adviseurs hoe zij de adviesvraag aanpakken en afronden. Deze besprekingen kennen een evaluatief karakter en geven input voor verbetering van de aanpak van adviestrajecten, het maken van afspraken met adviesvragers of het signaleren van ontwikkelingen in de maatschappelijke context (het werkveld).

De adviesvragen zijn zeer uiteenlopend van aard. Dat illustreert de breedte van onze 'doelgroep' van vrijwilligersorganisaties waaruit de adviesvragen voortkomen.

De adviestrajecten betreffen, naast de gebruikelijke vragen om ondersteuning bij bestuurlijke dilemma's, ook procesbegeleiding en het ondersteunen (met advies of participatie) van projecten.

Het type adviesvragers is breed; naast de 'gewone' vrijwilligersorganisaties komen ook adviesvragen binnen van hybride maatschappelijke organisaties en verenigingen die meer professioneel worden gerund, maar in de operatie werken met vrijwilligers of door vrijwilligers worden aangestuurd. Het adviseren over bestuurlijke vraagstukken van deze 'hybride' organisaties en het stimuleren van burgerinitiatieven hoort ook tot de taakopvatting van de AdviesBrigade.

Incidenteel kiest de AdviesBrigade ervoor om haar positie te gebruiken voor gevraagde en soms ongevroegde advisering richting de gemeente of subsidiërende instellingen. Wij zien het bijvoorbeeld als onze verantwoordelijkheid richting gemeente of de Teams Leefomgeving om ze te wijzen op mogelijk ongewenste ontwikkelingen, ook geven we soms

een bestuurlijk dringend signaal (interventie) af wanneer we zien dat (onverwachte en onbedoelde) mislukkingen of teleurstellingen op de loer liggen.

3. ORGANISATIE

Sedert 2015 zijn de activiteiten van de AdviesBrigade ondergebracht in een stichting: “Stichting AdviesBrigade”. De doelstelling van de stichting is:

- a) *Het geven van onafhankelijke adviezen en/of coachen van vrijwilligersorganisaties op professioneel niveau door de adviseurs van de stichting;*
- b) *Het ondersteunen van de organisaties die met vrijwilligers (willen gaan) werken;*
- c) *Het aanboren en versterken van maatschappelijke betrokkenheid van burgers;*
- d) *Het ontwikkelen en innoveren van vrijwilligerswerk in zijn algemeenheid;*
- e) *Het verrichten van alle verdere werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk zijn.*

De stichting heeft een bestuur, bestaande uit tenminste drie leden.

Alle adviseurs van de AdviesBrigade vormen samen de ‘Raad van Adviseurs’, met als taak:

- *Het bestuur te adviseren over het te voeren beleid;*
- *Het bestuur te adviseren met betrekking tot benoeming van (een) bestuurder(s) door en uit de leden van de raad van adviseurs;*
- *Het verlenen van goedkeuring van de jaarstukken;*
- *Het bestuur te adviseren over de begrotingen;*
- *Het bestuur te adviseren met betrekking tot statutenwijziging en ontbinding;*
- *Het bestuur met raad terzijde te staan.*

De stichting wordt ondersteund door een betaalde bureaumanager voor gemiddeld 8 uur in de week voor administratieve en organisatorische zaken. De bureaumanager is voor de adviseurs van de AdviesBrigade onmisbaar, omdat de bureaumanager die administratieve en organisatorische werkzaamheden verricht die de adviseurs (vrijwilligers) niet willen (of kunnen) doen, maar die wel noodzakelijk zijn om de adviestrajecten te kunnen uitvoeren. Hierin verschillen wij niet van andere vrijwilligersorganisaties.

De Raad van Adviseurs vergadert eens per maand over de algemene gang van zaken van de AdviesBrigade met als vast agendapunten de voortgang van lopende adviestrajecten, de evaluatie van beëindigde trajecten, de aanpak van nieuwe aanvragen en de ontwikkelingen in de maatschappelijke context (het werkveld). Tussentijds komen de adviseurs bijeen voor speciale thema’s.

4 FINANCIËEL

De kosten van de AdviesBrigade bestaan voornamelijk uit de kosten van de bureaumanager en vaste kosten van de organisatie, zoals vergaderkosten, bankkosten, website, e.d.. De adviseurs zijn vrijwilligers, zij krijgen geen vergoeding.

De operationele kosten van de Stichting worden in beginsel gedekt door vrijwillige bijdragen van de organisaties die de AdviesBrigade om advies vragen. Voor de vrijwillige bijdrage wordt een indicatie gegeven van een bedrag per besteed dagdeel per adviseur. De Dullertsstichting stelt incidenteel een bijdrage ter beschikking om te compenseren in die gevallen waarin een vrijwilligersorganisatie financieel niet in staat is uit eigen middelen een vrijwillige bijdrage te leveren.

De kosten van de bureaumanager zijn niet te dekken uit de vrijwillige bijdragen omdat die dan veel te hoog zou worden. Vanaf 2025 heeft de gemeente Arnhem besloten om deze kosten in 2025 voor haar rekening te nemen.

Omdat de bekostiging van de bureaumanager essentieel is maar niet gegarandeerd, heeft de AdviesBrigade een reserve opgebouwd die ons voor maximaal twee jaar de gelegenheid geeft die kosten zelf te dragen en een andere oplossing te vinden.

JAARVERSLAG ADVIESBRIGADE 2025

1. ONTWIKKELINGEN IN 2025

Aantal adviseurs

Het aantal adviseurs is in 2025 teruggelopen van 14 naar 12 adviseurs. Wij zijn nog op zoek naar nieuwe adviseurs.

In januari 2025 is tot ons groot verdriet John Schreijer plotseling overleden. In juli hebben we na een korte maar heftige ziekte intens verdrietig afscheid moeten nemen van Henk Beekhuis. Het verlies van beide adviseurs heeft ons zeer getroffen, beiden waren met hart en ziel intens betrokken bij de AdviesBrigade en de organisaties die zij hebben ondersteund.

Medio 2025 is Betty Euser als adviseur gestopt om andere prioriteiten in haar leven meer ruimte te geven. Haar vrolijke maar ook kritische blik missen we.

Eind 2025 heeft Derk Jan Feenstra zich als nieuwe adviseur bij de AdviesBrigade aangesloten.

De AdviesBrigade zou graag in contact komen met vrouwen die zich als adviseur zouden willen aansluiten.

Bijeenkomsten van de Raad van Adviseurs in 2025

In 2025 zijn er 12 (maandelijkse) overleggen van de Raad van Adviseurs geweest. In juni is Brenda Leenders, adviseur bij de Vrijwilligers Centrale (Rijnstad), als gast aanwezig geweest bij de Raad van Adviseurs. Dat leverde een interessante uitwisseling van ervaringen en gedachten op over de vele vormen van samenwerking tussen de Vrijwilligers Centrale en de AdviesBrigade en een verkenning van mogelijkheden om die samenwerking te verdiepen, bijvoorbeeld in het kader van het programma "Besturen is Leuk".

Op 3 juli heeft de AdviesBrigade in samenwerking met de Vrijwilligers Centrale en het Sportbedrijf Arnhem een workshop WBTR en bestuurders aansprakelijkheid gegeven voor besturen van vrijwilligersorganisaties en sportverenigingen. De deelnemers gingen met concrete adviezen (teksten) naar huis waarmee hun vragen waren beantwoord en opgelost.

Op 10 juli hebben twee TLO-wijkmanagers (Faysal Zouay en Bart Lichtenberg) en Yvonne Bierings (wijkregisseur van woningcorporatie Volkshuisvesting Arnhem) als gasten op bezoek gehad. Zij hebben verteld over hun werkzaamheden in de wijken. Vervolgens

ontspon zich een leerzaam gesprek over verschillende aandachtspunten in wijken en de vraagstukken van organisaties die de AdviesBrigade ondersteunt in die wijken. De tijd was te kort om alles te bespreken.

Op 16 juli is een interne adviseustraining gegeven door eigen adviseurs), waarin besproken zijn:

- de beleidskaders en politieke context van gemeente Arnhem,
- de partijen waarmee AdviesBrigade samenwerkt in het kader van ondersteuning vrijwilligersorganisaties;
- de mogelijkheden voor subsidie en fondsen werving voor vrijwilligersorganisaties.

Op 22 oktober heeft de AdviesBrigade, samen met de Vrijwilligers Centrale, Volare en buurthuis De Oosthof, een workshop georganiseerd over HACCP (voedselveiligheid in buurthuizen).

Op 29 oktober heeft de AdviesBrigade in samenwerking met het Sport in Rheden een workshop WBTR en bestuurders aansprakelijkheid gegeven voor besturen van sportverenigingen in de gemeente Rheden. De deelnemers gingen ook hier met concrete adviezen (teksten) naar huis waarmee hun vragen waren beantwoord en opgelost.

Op 6 november heeft Faysal Zouay (wijkmanager TLO- Presikhaaf/oud docent HAN) een interactieve lezing gegeven bij de AdviesBrigade over interculturele communicatie. Onder meer een verdieping van de begrippen diversiteit en inclusiviteit, het voorkomen van hokjes denken en het focus leggen op de individu. Daarnaast een uitgebreide discussie over dilemma's van culturele aard die adviseurs van de AdviesBrigade tegenkomen bij het adviseren, zowel aan de kant van de systeemwereld (de gemeente en de partijen die gemeentelijk beleid uitvoeren), de adviseur zelf als de vrijwilligersorganisatie die advies vraagt. Een zeer waardevolle sessie die om een vervolg vraagt.

In december hebben we het zeer bewogen jaar 2025 afgesloten bij Enjoy en Learn (de Geitenkamp) en daar ook een nieuwe adviseur welkom geheten.

2. ADVIESTRAJECTEN en OVERIGE ONDERSTEUNINGSACTIVITEITEN

Het aantal nieuwe adviesvragen is ook in 2025 gestegen ten opzichte van het jaar ervoor. Per 1 januari 2025 liepen er 27 adviestrajecten. In 2025 zijn er 36 nieuwe adviesaanvragen in behandeling genomen. In totaal zijn er in 2025 25 adviestrajecten afgerond, waardoor het aantal lopende trajecten eind 2025 uitkomt op 25.

<i>Samenvattend overzicht aanvragen/adviestrajecten jan. t/m dec. 2025</i>	<i>2024</i>	
Lopende adviestrajecten per 1 januari 2025	27	11
Nieuwe geaccepteerde adviesaanvragen in 2025	36	30
Totaal nieuwe en lopende adviestrajecten in 2025	63	41
Afgeronde/beëindigde adviestrajecten in 2025	25	14
Totaal lopende adviestrajecten per 31 december 2025	38	27

*Een overzicht van lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten in 2025 is opgenomen in **BIJLAGE 1**. Bij ieder adviestraject is ook kort aangegeven wat het onderwerp van de advisering door de AdviesBrigade betreft.*

Karakter van nieuwe Adviestrajecten 2025

De in 2025 ingediende adviesvragen betroffen vaak (maar niet altijd) de volgende onderwerpen:

- het maken van een meerjarig activiteitenplan (businessplan) en een (meerjarige) begroting;
- de juridische inrichting van de organisatie / keuze van rechtsvorm en oprichting daarvan en voldoen aan diverse overheidsvoorschriften;
- subsidies aanvragen en/of zoeken naar andere mogelijkheden van financiële steun;
- het vinden van (andere) huisvesting voor de activiteiten, het aanpassen van bestaande huisvesting of oplossen van problemen met verhuurder;
- conflicthantering.
- het herstructureren van de organisatie;
- vragen over aansprakelijkheid en verzekeringen.

De aard van de adviesvragen betreft veelal financiën, organisatiestructuur en juridische onderwerpen. Er is een trend waarneembaar dat steeds meer adviesvragen gaan over structurele aspecten van de organisatie en de continuïteit ervan. Ook adviesvragen over kleinere onderwerpen blijven echter komen.

In 2025 was er een aparte categorie adviesvragen : het aanvragen van subsidie voor de 'subsidieregeling ontmoetingsplekken' bij de gemeente Arnhem; de AdviesBrigade heeft daarin 4 ontmoetingsplekken bijgestaan in 2025.

Adviestrajecten met een projectmatig/overleg karakter

De adviseurs van de AdviesBrigade hebben in 2024 in vier samenwerkingsprojecten/ platforms geparticipeerd, het betreft:

- 'Besturen is Leuk': een programma met bijeenkomsten ter ondersteuning van besturen van vrijwilligersorganisaties in Arnhem, opgezet door zes ondersteunende partijen in Arnhem (de Arnhemse Uitdaging (Rijnstad), de VrijwilligersCentrale Arnhem en Volare (beide Rijnstad), de Adviesbrigade, Sportbedrijf Arnhem, Stadskracht Arnhem en de Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen (SAB));
- 'Bijeenkomst Ondersteunende Partijen' (BOP-overleg): maandelijks overleg, op uitvoerend niveau, van negen organisaties die betrokken zijn bij het ondersteunen van vrijwilligersorganisaties / burgerinitiatieven in Arnhem;
- 'Kerngroep voor de Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen ('Stadsmakerij'): De kerngroep fungeert als advies/sparring platform voor de kwartiermakers van de SAB met het oogmerk om service diensten voor buurthuizen te ontwikkelen en het belang van buurthuizen bij de gemeente aan te kaarten;

Deelname aan gemeentelijke bijeenkomsten over beleidsontwikkeling:

- De AdviesBrigade heeft actief geparticipeerd in de informatie bijeenkomsten van de gemeente met betrekking tot de ontwikkeling van een nieuwe subsidieregeling voor ontmoetingsplekken;
- De AdviesBrigade heeft actief geparticipeerd in de bijeenkomsten van de gemeente met betrekking tot de ontwikkeling van het nieuwe Vrijwilligersbeleid.

3. FINANCIËLE ONTWIKKELING

Het jaar 2025 was in financiële zin voor de AdviesBrigade een evenwichtig jaar en geeft hetzelfde beeld als het jaar ervoor. De kosten van de bureaumanager zijn gedekt door subsidie van de gemeente Arnhem. De overige kosten worden gedekt door de vrijwillige bijdragen en de bijdragen van de Dullertsstichting.

Omdat de uitgaven in 2025 lager zijn uitgevallen dan de inkomsten levert 2025 een positief resultaat op van € 2.792,88. Dit resultaat voegen we toe aan het eigen vermogen, waardoor dit vermogen stijgt naar € 16.257,28.

De begroting 2026 levert een vergelijkbaar beeld op als de jaarrekening 2025.

BIJLAGE 2 bevat de jaarrekening 2025 en de begroting 2026.

4. BESTUUR, RAAD VAN ADVISEURS EN BUREAUMANAGER

Het bestuur

In 2025 bestaat het bestuur uit:

- Jaap Kronenberg, voorzitter,
- Peter Oomens, secretaris,
- Henk Beekhuis, penningmeester (overleden juli 2025).

Ingaande 1 januari 2026 zijn de bestuurstermijnen van Jaap Kronenberg en Peter Oomens verlengd met 4 jaar. Peter Oomens heeft de functie van penningmeester op zich genomen. Hans Fokker is per 1 januari 2026 toegetreden tot het bestuur als secretaris.

De raad van adviseurs

De Raad van Adviseurs bestaat eind 2025 uit (zie [website voor persoonlijk profiel](#)):

Leo van Beek	Reinold Koelink
Marius Schoormans	Paul Kanters
Jaap Kronenberg	Hans Fokker
Peter Oomens	Roelf-Jan Dijkhuizen
Toon Godefrooij	Jan Bezemer
Rinie van der Leur	Derk Jan Feenstra

Bureaumanager

De ondersteuning van de bureaumanager (Caroline Hofstra) was in 2025 op basis van gemiddeld 8 uur per week voor de AdviesBrigade. Voor 2026 blijft dit gelijk.

5. PERSPECTIEF EN AANDACHTSPUNTEN 2026

Belangrijke uitgangspunten voor de AdviesBrigade in 2026 zijn en blijven:

Kernactiviteit van de AdviesBrigade:

- het ondersteunen van besturen van vrijwilligersorganisaties in Arnhem e.o. inzake concrete bestuurlijke en strategische vraagstukken, door hun bestuurskracht te versterken: de besturen doen het werk en de adviseurs coachen hen daarbij.
- het ondersteunen (met advies of participatie) van projecten/samenwerkingen die tot doel hebben de (bestuurs)kracht van vrijwilligersorganisaties in meer algemene zin te versterken.

Eigen positie in Arnhem:

- Onafhankelijke positie in het werkveld.
- Goede contacten met gemeente en burgers ondersteunende instellingen.
- Input leveren voor de ontwikkeling van Vrijwilligersbeleid van de gemeente Arnhem.

Eigen organisatie:

- De organisatie is en blijft zo klein en zo simpel mogelijk;
- Financiële administratie strak en simpel organiseren en monitoren.

Financiële basis:

- Financieel zoveel als mogelijk op eigen benen te staan met de Dullertsstichting als vangnet voor adviestrajecten die niet (kunnen) worden betaald;
- Voor de eigen administratieve/organisatorische ondersteuning aanhaken bij de bestaande ondersteuningsstructuur die de gemeente faciliteert.

De adviseurs:

- We willen weer groeien naar circa 15 adviseurs: diversiteit in samenstelling en verscheidenheid aan ervaring, kennis, kunde en netwerken.
- Maandelijkse Raad van Adviseurs vergadering, regelmatig met een gastspreker. Daarnaast 2x per jaar een themabijeenkomst.

Bureaumanager:

De stichting AdviesBrigade heeft met de Bureaumanager een opdrachtovereenkomst (zonder werkgeversgezag) gesloten. De kosten van de bureaumanager worden grotendeels gedekt met subsidie van de gemeente, vooralsnog telkens voor 1 jaar. Voor 2026 is die subsidie wederom toegekend door de gemeente Arnhem. In de loop van 2026 zal wederom subsidie worden aangevraagd, voor het volgende jaar en zo mogelijk voor meerdere jaren.

Bijlage 1

Overzicht lopende, nieuwe en afgeronde adviestrajecten in 2025

Gestart	Aanvrager	Essentie van de adviesvraag	Afgerond in 2025
2020	Bijeenkomst Ondersteunende Partijen (BOP-overleg)	Overlegplatform op uitvoerend niveau met medewerkers van o.a. AdviesBrigade, De Arnhemse Uitdaging, StadsKracht Arnhem, Sport Bedrijf Arnhem, VrijwilligersCentrale Arnhem, Opbouwwerk (Rijnstad), SWOA, Leefbaarheids Alliantie. Gericht op samenwerken en informatie uitwisselen met het doel elkaar beter te vinden om betere ondersteuning te kunnen geven aan vrijwilligers-organisaties en burgerinitiatieven in Arnhem.	
2020	Platform Sociale Basis Arnhem - overleg	Overleg op bestuurdersniveau van partijen die met vrijwilligers actief zijn op het vlak van welzijn en het snijvlak welzijn/zorg, doel is ontwikkelingen te signaleren en op beleidsmatig niveau te sparren over de gewenste richting en samenwerkingen.	
2021	Besturen is Leuk - overleg	Samenwerking om ondersteuning van besturen van vrijwilligersorganisaties in Arnhem te versterken. Deelnemen/meedenken aan/met bijeenkomsten en tools gericht op het "versterken van de bestuurskracht van vrijwilligersorganisaties" en werving bestuursleden.	
2022	DWS Financiën	Herhuisvesting realiseren als overbrugging naar nieuwe huisvesting die moet worden gerealiseerd door de gemeente. Vraag: Ook bij de planontwikkeling van de nieuwe huisvesting is ondersteuning voor DWS gewenst.	
2023	Stichting MaakLab (III)	Creatieve werkplaats voor jongeren en schooluitvallers in Spijkerkwartier. Adviesvragen: (1) over inrichten bestuursstructuur stichting; (2) over hoe omgaan met gemeente die PGB toewijzing wil concentreren bij een professionele aanbieder; (3) over omgevingsvergunning	
2023	Wim Cardozo	Vechtsport initiatief. Wim Cardozo heeft zelf initiatief genomen een vereniging te willen starten in de wijk Het Broek Vraag om ondersteuning bij toegankelijk maken voor deelnemers met een Gelrepas..	Afgerond in 2025
2023	Stichting Multiculturele Vrouwen Arnhem (II)	Multiculturele Vrouwen Arnhem (MVA) zijn vrouwen van 50+ van allerlei verschillende culturen die samen activiteiten organiseren (waaronder koken en gespreksgroepen) en de eigen persoonlijke kracht versterken. Adviesvraag betreft begeleiding bij het inrichten en uitwerken van de financiële organisatie en het aanvragen van subsidies	Afgerond in 2025
2024	Kendo Kai Higashi	Vereniging van vier dojo's die elk hun eigen budo discipline beoefenen: Kendo, Iaido, Jodo en Katori Shinto Ryu. Adviesvraag: Check of statuten nog up to date zijn in kader nieuwe regelgeving en AVG. Hulp bij opstellen gedragscode sociale veiligheid en inclusiviteit en implementatie daarvan in vereniging..	
2024	Michi-Noeki	buurtinitiatief om in winkelcentrum een ontmoetingsplek (Japans koffiehuisje) op te zetten in leegstaand pandje. Adviesvraag hoe moeten we dit aanpakken en organiseren?	Afgerond in 2025
2024	Stichting Park Immerloo	Stichting van wijkbewoners die activiteiten organiseren in park Immerloo, waaronder zomercamping. Adviesvraag: De Stichting wil meer/beter positie ten opzichte van de gemeente en omwonenden.	Afgerond in 2025
2024	Inloophuis Sint Marten/ Mal-burgen	De stichting Inloophuis st Marten-Klarendal_Spoorhoek heeft als missie een plek te zijn voor kwetsbare wijk- en stadsbewoners, die te maken kunnen hebben met een GGZ-achtergrond, armoede, problemen in de relationele sfeer, eenzaamheid, verslaving en (incidenteel) dakloosheid. Adviesvraag: te ondersteunen in zoektocht naar verbreding van de financiële basis en mogelijkheden voor meerjarige subsidies..	
2024	Stichting Schone Straat Groene Buurt Arnhem	De stichting wil dat bewoners van Arnhemse aandachtswijken zich eigenaar gaan voelen van hun eigen leefwereld in de straat of buurt. Door samen met hen laagdrempelige (opruim/groen) activiteit en te organiseren. Adviesvraag herinrichting Financiële administratie en werkprocessen van de stichting. Doel is dat de projecten van afval beheer (kinderwijkteam en andere activiteiten) en vergroening van wijken met bewoners via de stichting gaan lopen en de gemeente de stichting ook als opdrachtnemer kan inschakelen,	
2024	St. MaakLab IV	Creatieve werkplaats voor (kwetsbare) jongeren in Spijkerkwartier, Adviesvraag over begeleiden van aankoopproces bestaande locatie of zoeken naar andere locatie en het verlengen van termijn voor ontruiming na opzegging huur.	
2024	Voor elkaar (Burenhulp) Presikhaaf I	Stichting voor en door bewoners van Presikhaaf I en omgeving. 15 jaar geleden begonnen als telefooncirkel en nu een buurtcirkel, die een trepunt organiseert, waar (oudere) mensen iedere vrijdag- en zaterdagochtend binnen kunnen lopen voor een kopje koffie, een praatje en gezelligheid. Adviesvraag: helpen bij discussie met verhuurder over verhoging huur en servicekosten.	
2024	Melorin, Kinderkamp 11	Bewoners groep met etnische herkomst oud Perzië landen heeft in Presikhaaf -Oost een ontmoetingsplek. Adviesvraag: helpen een stichting op te richten en jaarplan en begroting maken voor activiteiten gericht op integratie van culturen, NL taalles en ontmoetingsactiviteiten..	
2024	Samenwerkende Buurtklusbedrijven	Samenwerkingsverband van Arnhemse Buurt-klusbedrijven. Adviesvraag: het plan voor de samenwerking beoordelen en van kritisch commentaar voorzien.	Afgerond in 2025
2024	Stadskeuken	Ontmoetingsplek in centrum Arnhem, naast Walburgiskerk. Adviesvraag: Begeleiden bij oprichten nieuwe stichting.	Afgerond in 2025

2024	Stichting NABij II	Stichting biedt ondersteuning in de laatste fase van het leven als er geen eigen omgeving is. Adviesvraag: meedenken over inrichting van de verhoudingen tussen bestuur/directie/raad van toezicht.	Afgerond in 2025
2024	St. Multiculturele Vrouwen Arnhem III	Multiculturele Vrouwen Arnhem (MVA) zijn vrouwen van 50+ van allerlei verschillende culturen die samen activiteiten organiseren (waaronder koken en gespreksgroepen) en de eigen persoonlijke kracht versterken. Adviesvraag betreft zoeken naar een vrijwilliger/coach die hen in hun activiteiten structureel kan ondersteunen.	Afgerond in 2025
2024	Duynhuis Dieren	Verzamelgebouw voor diverse vrijwilligers organisaties in Dieren. Adviesvragen: 1. Herstellen relatie tussen huurder en verhuurder 2. De rollen van verhuurder en huurders vastleggen 3. Ontwikkelen van een bestuursstructuur	
2024	Schaakvereniging ASV	Schaakvereniging als plek waar mensen elkaar ontmoeten met allerlei achtergronden en leeftijden. Met 120 leden, die op heel verschillende niveau's spelen. Vraag om advies voor aanpassing van de statuten zodat deze voldoen aan de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen (WBTR). En advies over de aanstelling van een vertrouwenspersoon.	Afgerond in 2025
2024	GMD (Gespreksgroepen Mantelzorgers Dementie)	Burger initiatief biedt mantelzorgers de mogelijkheid om met elkaar in contact te komen in een veilige omgeving en elkaar te ondersteunen. Adviesvraag over het al dan niet starten van een stichting. Wat komt daarbij kijken en aan welke verplichtingen moet je denken?	
2024	Collectief Koppig Zelforganisatie	Collectief gericht op realiseren van veranderingsprocessen bij scholen, festivals, een winkelcentrum of buurtplein. Adviesvraag: (her)invulling van de raad van toezicht. Nu 3 personen, de voorzitter wil er mee stoppen. Hoeveel personen in de raad van toezicht? Met welk profiel? Hoe realiseren van meer diversiteit?	
2024	Open monumentendag Arnhem	Organiseert een keer per jaar gratis openstellen van de vele monumenten in Arnhem. Vragen: 1. Hoe vergroten we onze zichtbaarheid in de openbare ruimte? 2. Hulp bij een communicatieplan voor lokale media. 3. Hulp bij een goede inzet van socials. 4. Een introductiefilm van 2 minuten	Afgerond in 2025
2024	School's Cool Arnhem	Stichting gericht op Kanselijkheid voor leerlingen die extra ondersteuning (aandacht) nodig hebben. Advies over waar en hoe we het beste fondsen kunnen werven, gekoppeld aan de bedrijfsvoering van de stichting.	Afgerond in 2025
2024	Buren Egmondstraat 7b Velp	Bewoners initiatief gericht tegen uitbreiding Daalhuizenschool. Vraag is of bezwaar tegen uitbreiding kansrijk is en zo ja hoe dat aan te pakken.	Afgerond in 2025
2024	Stichting Ontwerp Platform Arnhem II	Platform in Arnhem van jonge creatieve ontwerpers / designers om ervaringen uit te wisselen, contacten te leggen met opdrachtgevers/bedrijven. Adviesvraag: begeleiden van de oprichting van aparte stichting voor een nieuwe activiteit met veel subsidiegeld.	Afgerond in 2025
2025	MVT-WBTR	Mantelzorg en vrijwillige huishulp organisatie in Arnhem. Vraag: aanpassen huishoudelijk reglement ivm WBTR	Afgerond in 2025
2025	MVT Rheden (Stichting STOER)	Twee stichtingen actief op gebied van mantelzorg en vrijwillige huishulp. Beide stichtingen delen 1 bestuur. Adviesvraag: over aansprakelijkheid en verzekering, zowel voor vrijwilligers als bestuursleden; wat is gedekt bij welke verzekering en wat niet.	Afgerond in 2025
2025	Schrijf eens een kaartje	Vrijwilligersinitiatief die het schrijven van een kaartjes naar mensen wil bevorderen o.a. ter voorkoming van eenzaamheid. Adviesvraag: helpen bij oprichting stichting.	Afgerond in 2025
2025	Landenkookgroep Klarendal	Bewonersinitiatief in Klarendal voor bewoners met verschillende landen van herkomst, door met elkaar te koken elkaar beter te leren kennen. Adviesvraag: ondersteunen bij oprichting stichting.	Afgerond in 2025
2025	Wijkplatform Klarendal	Wijkplatform van bewoners Klarendal. Vraag: willen een vrijwilligersovereenkomst afsluiten met een redacteur van de wijkkrant, zodanig dat er geen verwarring of onduidelijkheden zijn of kunnen ontstaan.	Afgerond in 2025
2025	Maak-Lab - Statuten wijziging	Creatieve werkplaats voor (kwetsbare) jongeren in Spijkerkwartier, Vraag: advisering over wijzigen statuten naar RvT model.	Afgerond in 2025
2025	De Groene Brug	Arnhemse afdeling van Milieudefensie, wil verzelfstandigen, maar de naam 'De Groene Brug' is al in gebruik. Adviesvraag: hoe uitzoeken welke nieuwe naam wel gebruikt kan worden en sparren of oprichting stichting of vereniging nodig is..	Afgerond in 2025
2025	De Groene Vos	Een trefpunt voor duurzame leefstijl in Arnhem. Bestaat 20 jaar wil een jubileum symposium organiseren en vraagt ondersteuning bij vinden samenwerking gemeente en financiering	Afgerond in 2025
2025	Cricket club Arnhem	Arnhemse Cricketclub is nieuw leven ingeblazen. Adviesvragen: Hulp bij aanvragen subsidies, ook voor materialen. Vragen over de statuten. Ondersteunen bij oplossen knelpunten in gebruik van kleedkamers en de kantine, vooral wanneer er op zaterdag of zondag gespeeld moet worden. Bemiddelen in communicatie met Sportbedrijf Arnhem.	Afgerond in 2025
2025	TRIBE	Een hiphop koor. Adviesvraag wil ondersteuning bij schrijven van tekst voor subsidieaanvraag	Afgerond in 2025
2025	Ome Joop's Tour	Stichting die sedert 1945 grote zomeravonturen voor kinderen organiseert, waaronder de bekende meerdaagse fietstocht. Adviesvraag: vragen over voorwaarden verkrijgen ANBI-status met bijhorend beleidsplan..	Afgerond in 2025
2025	De Groene Deler	Initiatief voor een uitleenpunt voor (tuin)gereedschap en andere materialen in Malburgen-West. Adviesvraag: informatie over het eventueel omzetten initiatief in een rechtsvorm, mede vanwege ontbreken eigen bankrekening..	Afgerond in 2025
2025	Vluchtelingen Oekraïne II	Initiatief dat vluchtelingen uit Oekraïne wil helpen hun plek te vinden in Nederland. Adviesvraag: hoe de organisatie op te zetten en geld te werven.	
2025	Kerngroep SAB (Stadsmakerij)	Overleggroep (sparren) met kwartiermakers van Samenwerkende Arnhemse Buurthuizen (SAB) over ontwikkeling van services en belangenbehartiging voor buurthuizen.	
2025	Vrijwilligerspunt Rheden	Vrijwilligers centrale van gemeente Rheden Adviesvragen: workshops geven over diverse thema's aan besturen van vrijwilligersorganisaties in kader Besturen is Leuk.	

2025	Stadskracht Arnhem - Website	Website-Platform met informatie voor vrijwilligersorganisaties en burgerinitiatieven in Arnhem. AdviesBrigade participeert door informatieve artikeltjes met informatie aan te leveren om op website te plaatsen.	
2025	Vind je Weg	Initiatief dat alleenstaande tieners uit Oekraïne of andere landen die hier in NL helpt hun persoonlijke kracht te ontdekken en verder te ontwikkelen, Zich als te vormen en de opleiding te vinden die hen erbij helpt. Adviesvragen: begeleiding bij een stichting oprichten met een raad van toezicht, fondsen werven voor hun financiering van de activiteiten en vragen over AVG e.d.	
2025	Stichting Burenhulp Voor Elkaar Presikhaaf 1	Stichting voor en door bewoners van Presikhaaf I en omgeving, 15 jaar geleden begonnen als telefooncirkel en nu een buurtcirkel die een trefpunt organiseert, waar (oudere) mensen iedere vrijdag- en zaterdagochtend binnen kunnen lopen voor een kopje koffie, een praatje en gezelligheid. Adviesvragen: (1) meedenken over versterken organisatie en maken toekomstplan, (2) ondersteunen bij subsidieaanvraag ontmoetingsplekken.	
2025	Voedselbos Elderveld	Stichting die Voedselbos ontwikkeld en beheert bij Elderveld. Veel vrijwilligers maar weinig bestuurskrachten. Adviesvragen: Hoe het tekort aan bestuurskrachten op te lossen, met name penningmeester. Ondersteunen bij het (intern) sparren over financiële en organisatorische duurzaamheid van het Voedselbos Elderveld en helpen zoeken naar oplossingen die passen bij de (cultuur van de) organisatie.	
2025	Huisvest-026	Concept voor makkelijker vinden van woning in Arnhem voor woningzoekenden. Adviesvraag: meedenken hoe het concept verspreiden.	
2025	Buurthuiskamer de Duiventil	Door bewoners van de wijk het Duijfe gerund buurthuis, gefinancierd door de gemeente. Gemeente stopt de subsidie en ondersteuning van het buurthuis en eist ontruiming. Adviesvraag: hoe voorkomen dat het conflict escaleert tot een rechtszaak, bemiddeling en zoeken naar redelijke oplossing waar alle betrokkenen zich in kunnen vinden..	
2025	De Laarhof	Buurthuiskamer in de wijk De Laar west. Moet op eigen benen komen te staan nadat opbouwwerk en de wijkmanager met geld en menskracht geholpen heeft het buurthuis te runnen. Adviesvraag: het bewonersbestuur helpen bij ontmoetingsplek subsidieaanvraag voor 2026 en 2027, maken begroting en activiteitenplan en opzetten van de organisatie...	
2025	Stichting NABij II	Stichting biedt ondersteuning in de laatste fase van het leven als er geen eigen omgeving is. Willen een hospice oprichten voor dak- en thuislozen. Adviesvraag: kritisch meekijken met opstellen businessplan en organisatiestructuur en sparren over locatie.	
2025	De Klup Arnhem II	Stichting organiseert vrijetijdsactiviteiten voor mensen met een beperking. Ze gebruiken hun gebouw twee avonden per week. Krijgen subsidie en en inkomsten uit onderverhuur van de ruimte. Adviesvraag: ,ondersteunen bij geschikt maken statuten voor aanvragen ANBI status.	
2025	Motorclub Arnhem	Trial motorclub in Arnhem (behendigheid). Adviesvraag: ondersteunen bij zoeken oplossing voor moeizame relatie met verhuurder terrein voor trailen. Sparren over toekomstvisie voor de motorclub.	
2025	Volleybalvereniging Arma	Oude volleybalvereniging Arnhem uit 1920, opgericht bij Koninklijk Besluit. Vraag: ondersteunen bij het wijzigen van de statuten.	
2025	Stichting Enjoy & Learn	Orienteert zich op de inrichting van een markthal in de wijk Geitenkamp voor kleine detailhandel aanbieders in de voormalige supermarkt. Adviesvraag: meedenken over concept en subsidiemogelijkheden.	
2025	Wijkvereniging Schuytgraaf	Wijkvereniging zonder eigen gebouw in de wijk Schuytgraaf. Adviesvraag: sparren hoe versterken we de organisatie van de wijkvereniging, zou vereniging een stichting moeten worden? en welke mogelijkheden zijn er om financiële middelen te werven voor een eigen gebouw of een mobiele faciliteit voor wijk activiteiten.	
2025	Luctor et Emergo-scouting	Scouting-groep voor jongeren met beperking wil fuseren met reguliere scouting-groep SBV-Kastanjegroep. Beide hebben een stichting en een vereniging. Vraag: Wat is de beste structuur om fusie vorm te geven, wat komt daar bij kijken, welke procedures moeten daarbij worden gevolgd.	
2025	Sport en Bewegteam Renkum	Organiseert en bevordert sport en beweegactiviteiten in gemeente Renkum. Adviesvraag: een workshop voor sportverenigingen in Renkum over de WBTR en bestuurdersaansprakelijkheid.	
2025	Dolle mina's Arnhem	Dolle Mina is een in 2025 heropgerichte beweging, gericht op het via ludieke acties aankaarten van de ongelijkwaardige positie van de vrouw in de samenleving. De afdeling Dolle Mina Arnhem is een snel groeiende grassroot beweging. Adviesvraag: wat is geschikte rechtsvorm voor de beweging en wat komt daar bij kijken.	
2025	Stichting Droombankje	Stichting met doel dak- en thuislozen in Arnhem een warm thuis te beiden en een begeleidingstraject. ANBI status. Fusie met andere stichting en verschillende geldstromen. Adviesvraag: wat is de beste constructie en rechtsvorm om de activiteiten en geldstromen in onder te brengen, met behoud van ANBI status.	
2025	Sod vrijwilligerswerk	Groep motorrijders die als kerstmannen langs verzorgingstehuizen rijden om koekjes te brengen, meedoen met de buitenspeeldag Elderveld en ook rijden voor eindgala's, uitvaarten etc. Vraag: nu de activiteiten jaarlijks structureel zijn geworden, willen we ze deze onderbrengen in een rechtsvorm, maar welke rechtsvorm is geschikt, vereniging of stichting.	
2025	Stichting Jazz Arnhem	Stichting organiseert Jazz muziek concerten in Arnhem. Vraag: Willen nieuwe statuten en vragen de AdviesBrigade om ondersteuning bij de opstelling er van.	
2025	Jonge Pen	Initiatief om jonge schrijvers te stimuleren een eigen boek uit te geven. Adviesvraag: helpen bij vraag of een stichting oprichten raadzaam is.	
2025	Sport, Integratie en Moestuin Immerloo (SIMI II)	Multicultureel burgerinitiatief om activiteiten te organiseren gericht op moestuin, sport en integratie in de wijk Immerloo Adviesvraag: ondersteunen bij aanvraag ontmoetingsplekken subsidie 2026-2027	

Bijlage 2
Jaarrekening 2025 – Begroting 2026

Baten en Lasten 2025 en Begroting 2026 stichting AdviesBrigade

STAAT van INKOMSTEN en UITGAVEN

INKOMSTEN	<i>Begroting 2025</i>	Werkelijk 2025	<i>Begroting 2026</i>
Advies vrijwillige bijdragen	€ 4.250,00	€ 4.150,00	€ 3.500,00
Door Dullert betaalde adviezen	€ 2.000,00	€ 3.200,00	€ 2.000,00
id. wegens maatsch.activiteiten.	€ 2.000,00	€ 1.800,00	€ 2.000,00
Rente spaarrekening	€ 600,00	€ 692,29	€ 750,00
Subsidie gem. Arnhem	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.250,00
Totaal:	€ 23.850,00	€ 24.842,29	€ 23.500,00

UITGAVEN	<i>Begroting 2025</i>	Werkelijk 2025	<i>Begroting 2026</i>
Ondersteuning	€ 17.000,00	€ 15.136,00	€ 17.000,00
vergader kosten	€ 3.500,00	€ 2.288,41	€ 4.250,00
Themadagen		€ 1.792,56	
Kantoor en internet kosten	€ 1.000,00	€ 548,72	€ 400,00
Bankkosten	€ 250,00	€ 316,50	€ 400,00
representatie/ lief en leed	€ 500,00	€ 317,22	
Toevoeging voorziening jubileum	€ 1.000,00	€ 500,00	€ 500,00
Toevoeging voorz. Adm. Onderst.		€ 1.000,00	€ 1.000,00
Overige		€ 150,00	
TOTAAL	€ 23.250,00	€ 22.049,41	€ 23.550,00

RESULTAAT			
Resultaat Begroting 2025	€ 600,00		
Resultaat Werkelijk 2025		€ 2.792,88	
Resultaat Begroting 2026			-€ 50,00

BALANS 31-12-2025

ACTIVA		PASSIVA	
Saldo betaalrekening einde boekjaar	€ 5.752,92	Eigen vermogen	€ 16.257,28
Saldo spaarrekening einde boekjaar	€ 47.858,68	Crediteuren	€ 1.104,32
Dullertsstichting	€ 1.000,00	Reservering adm. Ondersteuning	€ 35.000,00
Diverse debiteuren	€ 1.750,00	Reservering jubileum	€ 4.000,00
Balanstotaal	€ 56.361,60	Balanstotaal	€ 56.361,60