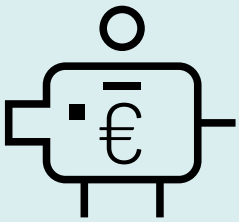
REGIO ZWOLLE



BEGROTING REGIOBUDGET 2021

Regiobudget voor de basisinfrastructuur voor samenwerking in Regio Zwolle

Vastgesteld door de regiegroep Regio Zwolle - 2 december 2020


'Corona... wat heeft het ons gedaan?
In gesprek over de veerkracht van Regio Zwolle
Trudy Huisman - Economic Board Regio Zwolle
Laurens de Lange - VNO-NCW Regio Zwolle
Peter Snijders - Regio Zwolle
Jelle Weever - MKB Nederland Regio Zwolle
REGIO ZWOLLE
VNO NCW
top
Economische toplocatie van Nederland
REGIO ZWOLLE

INHOUDSOPGAVE

Woord vooraf	4
Inleiding begroting 2021	7
Programma Economie	11
Programma Menselijk Kapitaal (HCA)	16
Programma Bereikbaarheid	20
Programma Leefomgeving	23
Programma Energie	26
Verkenningen en onderzoek	28
Regievoering	29
Public Affairs en lobby	29
Marketing	32
Communicatie en Netwerkvorming	33
Regio Zwolle Bureau	35
Financiële Begroting	36

Meer weten
In deze begroting zijn diverse links opgenomen naar websites van projecten en organisaties. Verder bevat regiozwolle.info veel informatie.

Meld je aan voor de nieuwsbrief via het formulier en blijf gedurende het jaar op de hoogte van de ontwikkelingen.

WOORD VOORAF

Vorig jaar zijn we gestart met de begroting van Regio Zwolle in een nieuwe stijl die past bij de professionalisering van onze regionale samenwerking. Ook dit jaar bieden we u een inzage in de activiteiten en een helder en kleurrijk financieel overzicht met onze inkomsten en uitgaven. De begroting 2021 is sluitend en past bij onze ambitie om te groeien naar de vierde economische topregio in 2030.

Deze begroting geeft ons de ruimte om komende jaren in te spelen op kansen die zich voordoen op het landelijke en Europese speelveld, maar ook om onvermoede tegenslagen op te vangen, zoals we die het afgelopen jaar hebben ervaren met de coronacrisis.

Economische topregio
Als licht bestuurlijk samenwerkingsverband van 22 gemeenten en 4 provincies werken we samen met ondernemers, onderwijs en maatschappelijke organisaties vol passie en inzet aan onze gezamenlijke opgaven. Regio Zwolle is een economische topregio met een centrale en strategische ligging.
De regio vormt een bewezen Daily Urban System (DUS). Het DUS is het gebied waarbinnen zich de belangrijkste dagelijkse woon-werkverplaatsingen afspelen. Dit in combinatie met de intensiteit van het benutten van voorzieningen als zorg, onderwijs, infrastructuur en openbaar vervoer, detailhandel en cultuur.

Onze samenwerking baseren we op vijf gezamenlijke regionale opgaven: Economie, Human Capital, Leefomgeving, Bereikbaarheid en Energie. We hebben als Regio Zwolle in 2018 een belangrijke stap gemaakt en een ambitieuze route gekozen op basis van de rapportage. De plannen en de cijfers in deze begroting laten dat ook zien.

Bereikte mijlpalen
Voordat de begroting u meeneemt in die cijfers, benadruk ik graag dat we als samenwerkingsverband stevig aan de weg timmeren. Regio Zwolle bestaat in 2021 twaalf jaar en we hebben samen veel bereikt. Vanuit ons motto 'gunnen, groeien en grensontkennend werken' zien we telkens bevestigd dat Regio Zwolle een duidelijke infrastructuur voor groei biedt voor onze inwoners, ondernemers, onderwijspartners en de BV Nederland.

Dat heeft zich in 2020 heel mooi vertaald in het sluiten van een Regio Deal met het Rijk. Een nieuwe stap in onze ontwikkeling. Met een Rijksbijdrage van € 22,5 miljoen werken we de komende vier jaren aan een Regio Deal agenda met een investeringsbedrag van ruim € 80 miljoen. We investeren in 18 projecten vanuit 4 actielijnen: Economische structuurversterking door duurzaam groeien en circulair ondernemen van het mkb; toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt; evenwichtige groei van stad en platteland; aan de slag met klimaatoplossingen. Zo werken we aan een sociaal-sterke, circulaire, innovatieve en klimaatbestendige groeiregio. Het sluiten van de Regio Deal is ook het resultaat van een goede samenwerking met de provincies, ministeries en het gezamenlijk en professioneel doorontwikkelen van onze public affairs.

En dat smaakt naar meer. We hebben dit jaar stappen gezet naar een gezamenlijke verstedelijkingsstrategie en we werken aan onze positionering als landelijk NOVI-gebied. Dit bouwen we het komende jaar verder uit.

De dit jaar vastgestelde Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle biedt volop aanknopingspunten om in de zogeheten corridors te komen tot het uitwerken van voorstellen voor het verbeteren van onze interne en externe bereikbaarheid.

De Human Capital Agenda is op volle kracht, maar heeft wel stevig moeten bijsturen vanwege de coronacrisis. Bedrijven hebben hun handen vol aan het overleven in deze crisis. In samenwerking met het Werkbedrijf Regio Zwolle en de Economic Board is hard aan gewerkt aan aanvullende ondernemersdienstverlening bijvoorbeeld in de vorm van de Regio Zwolle Brigade. Deze kwam tot stand door het bundelen van de inzet van onder anderen Kennispoort Regio Zwolle, het Werkgeversservicepunt Regio Zwolle en ondernemersorganisaties. Met het Actieteam Werk is een samenwerking met Leren en Werken en private partners vormgegeven om inwoners op de arbeidsmarkt te helpen met individuele loopbaangesprekken en trajecten.

De vijf Regionale Energie Strategiegebieden in onze regio hebben hun eerste huiswerk ingeleverd. Het komende jaar gaan we vanuit onze gezamenlijke regionale opgave Energie acties initiëren, met name daar waar de energietransitie grote impact kan opleveren voor de andere regionale opgaven van Regio Zwolle.

De Regiegroep met vertegenwoordigers van de 4 O's en de bestuurlijke tafels bewaakt de grote lijnen van de regionale samenwerking en monitort de voortgang én vernieuwing op inhoud, proces en relatie.

Het completeren van de economische hoofdstructuur

De ambitie van Regio Zwolle is om de vierde economische topregio te worden in 2030 en hiermee de economische hoofdstructuur te completeren: Amsterdam, Rotterdam/Den Haag, Brainport Eindhoven én Regio Zwolle. Onze vijf gezamenlijke regionale opgaven zijn hiervoor de route.

Het werken vanuit deze ambitie vraagt ook het komende jaar veel van ons. We zijn een regio in ontwikkeling. We hebben gekozen voor een lichte netwerksamenwerking. Vrijwillig maar niet vrijblijvend. We zijn ambitieus - welhaast gretig - om op het landelijke speelveld onze positie waar te maken. Dat laatste kan alleen als iedereen zijn verantwoordelijkheid voelt en pakt in de regio. De regionale ambities moeten zich dan ook vertalen in houding en gedrag van alle partners. Dat vraagt, naast de basisbijdrage van elke gemeente, ook om het richten van lokale middelen en capaciteit op de regionale opgaven. En om goede projectvoorstellen die bijdragen aan de ontwikkeling van de regio.

Tot nu toe hebben we de wind mee. Regionaal samenwerken wint aan kracht en belang. Dat verwachten we in 2021 in de nieuwe kabinetsplannen terug te zien. Regio Zwolle wordt gezien en erkend door het Rijk. Daarom investeren we het komende jaar in het opstellen van een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma. Daarmee anticiperen we op mogelijkheden als het Nationaal Groeifonds, EU-programma, en

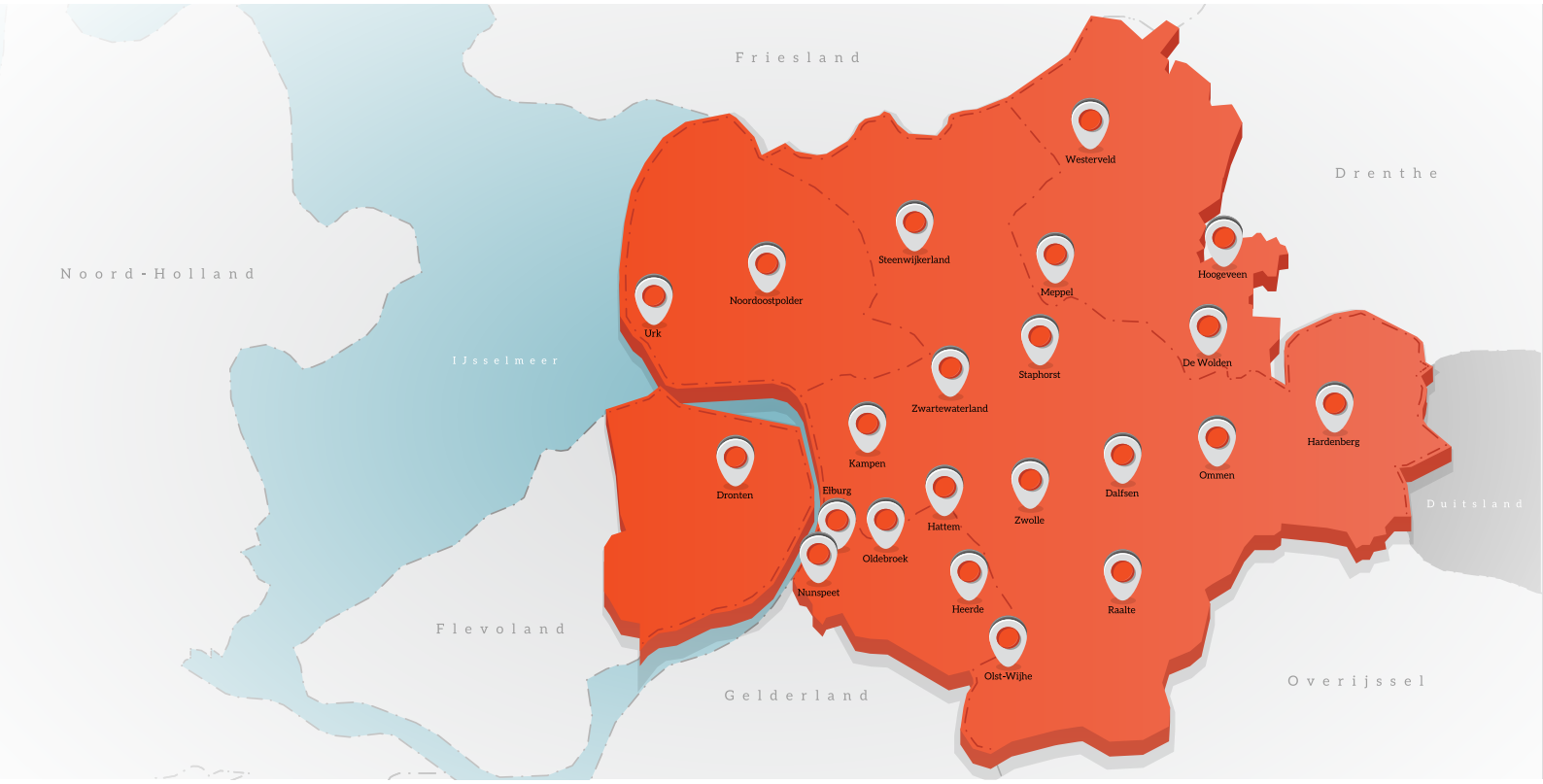
wellicht een landelijke opvolger voor Regio Deals.

Investeren in communicatie
De coronacrisis is onvoorspelbaar op dit moment. Wat we wel weten, is dat we elkaar veel minder fysiek ontmoeten de komende tijd. En dat is voor een netwerkorganisatie zoals wij zijn een uitdaging. We moeten het juist hebben van de dialoog in de tussenruimte (tussen de bestuurlijke lagen van Thorbecke). En het Regio Zwolle Bureau fungeert in belangrijke mate als facilitator van die dialoog, dat gesprek.

We zullen meer dan voorgaande jaren investeren in onze communicatiemiddelen, met het doel dat iedereen in onze regio voldoende grip ervaart op de samenwerking. En dat vraagt om heldere en transparante besluitvorming en communicatie op alle niveaus. Raadsleden, statenleden, colleges van burgemeester en wethouders, managementteams en medewerkers informeren we in heldere boodschappen afgestemd op deze tijd en technische mogelijkheden met de oproep om actief mee te doen. Ook de integrale communicatie tussen partners onderling en hun achterbannen heeft onze volle aandacht.

Vragen
De begroting biedt u al met al een duidelijke inkijk in het huishoudboekje van Regio Zwolle aan de hand van de vijf opgaven. Mocht u vragen hebben, dan kunt u contact opnemen met het Regio Zwolle Bureau. Meer actuele informatie over Regio Zwolle vindt u op onze vernieuwde website regiozwolle.info. Op deze site staan de ontwikkelingen in, over en van Regio Zwolle, vindt u meer informatie over de regionale opgaven en een toolkit met diverse documenten waarin we rollen, taken en verantwoordelijkheden toelichten.

Jan Nathan Rozendaal
Portefeuillehouder Financiën Regio Zwolle
Burgemeester gemeente Elburg



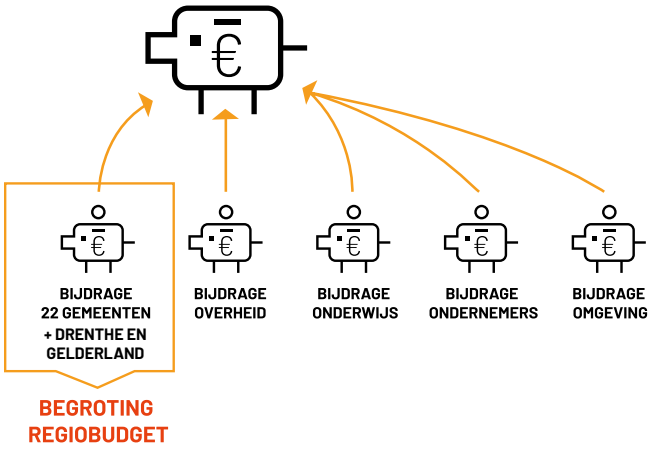
INLEIDING BEGROTING 2021

Alle regiogemeenten en provincies nemen vrijwillig, maar zeker niet vrijblijvend deel aan de netwerksamenwerking Regio Zwolle. Ondernemers, onderwijs, overheid en maatschappelijke organisaties (de 4 O's) vormen het fundament van dit unieke samenwerkingsverband. We werken grensontkennend samen. De organisatiestructuur is licht van samenstelling en kenmerkt zich door elkaar iets gunnen en het werken vanuit maatschappelijke en sociaaleconomische groeidoelstellingen. Gezamenlijk investeren deze partijen in de regio. Iedere partij op haar eigen wijze. Hiermee bereiken we synergie in onze gezamenlijke doelen en ook in de financiering hiervan.

Deze begroting heeft betrekking op het gezamenlijke regiobudget van overheden voor de basisinfrastructuur van de samenwerking in Regio Zwolle. Daarnaast zetten de overheden expertise en capaciteit in om de samenwerking te laten functioneren. Net als onderwijs- en ondernemersorganisaties die actief participeren in onze samenwerking. In deze begroting lichten ook zij toe waar zij zich in 2021 zoal voor inzetten.

Onze basisinfrastructuur maakt het mogelijk dat we in de regio toe kunnen werken naar de uitvoering van gezamenlijke programma's en projecten, waarvoor deelnemende partijen aanvullend financieel bijdragen. Deze uitvoeringsbudgetten maken geen onderdeel uit van deze begroting, zoals de uitvoeringsprogramma's Regio Deal en het Ontwikkelfonds Upgradejezelf. Deze bijdragen van lokale en provinciale overheden werken in de uitvoering vaak als een versneller op de inzet en cofinanciering van de Rijksoverheid (onder andere 22,5 miljoen Regio Deal) en de overige partners (onder anderen onderwijsinstellingen en ondernemers).

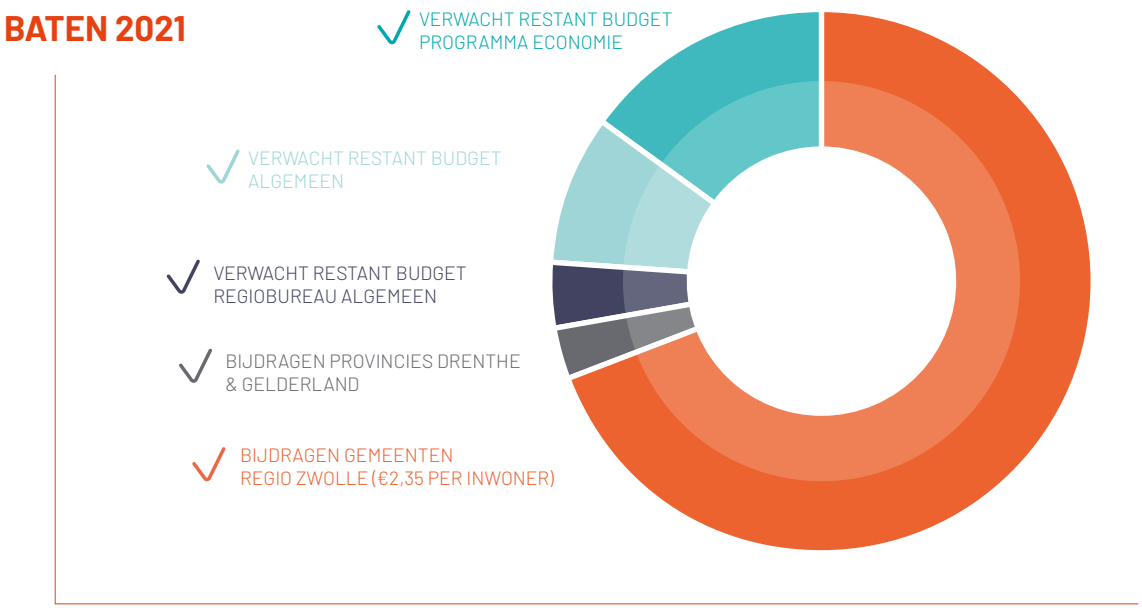
SAMENWERKING VIER O-VERBAND
Gezamenlijk investeren in de regio



Planning & Control cyclus
Sinds 2020 werken we op basis van een integrale begroting voor de basisinfrastructuur voor de 5 opgaven. Binnen de kaders van de begroting vindt de daadwerkelijke besteding van middelen plaats. Na de begroting volgen een halfjaarrapportage en een jaarverslag. De Regiegroep stelt deze financiële documenten in zijn geheel vast. Binnen de Regiegroep ziet de portefeuillehouder Financiën toe op de voorbereiding van deze voorstellen door de verschillende programma's. De portefeuillehouders Economie hebben voor het programma Economie een deelbegroting vastgesteld. De portefeuillehouders Economie nemen besluiten over de daadwerkelijke besteding van middelen of een gewijzigde besteding binnen het programmabudget Economie op basis van voorstellen.

Baten 2021
In 2019 stemden alle deelnemende gemeenten in met een jaarlijkse basisbijdrage voor het regiobudget in de periode 2020 tot en met 2023. Conform dit besluit is de basisbijdrage van de 22 deelnemende gemeenten in 2021 € 2,35 per inwoner. De provincie Drenthe draagt ook financieel bij en we verwachten een bijdrage van de provincie Gelderland. De provincie Overijssel draagt separaat substantieel bij aan programma's en projecten in de regio.

Het uitgangspunt is dat de basisbijdrage zo laag mogelijk wordt gehouden en alleen bestemd is voor het in stand houden van de basisinfrastructuur. Ten opzichte van 2020 is er een lichte stijging van de inkomsten door de hogere inwonersbijdrage en toename van het inwoneraantal. De extra inkomsten komen van pas om de toenemende ambities waar te maken. Vooralsnog bieden de beschikbare middelen voldoende ruimte doordat we het opgebouwde budget uit voorgaande jaren inzetten. Dit is een bewuste keuze geweest bij het bepalen van de inwonersbijdrage en de begroting 2020. Het programma Economie gebruikt het restantbudget ook voor het aangaan van langlopende verplichtingen en garantstellingen.

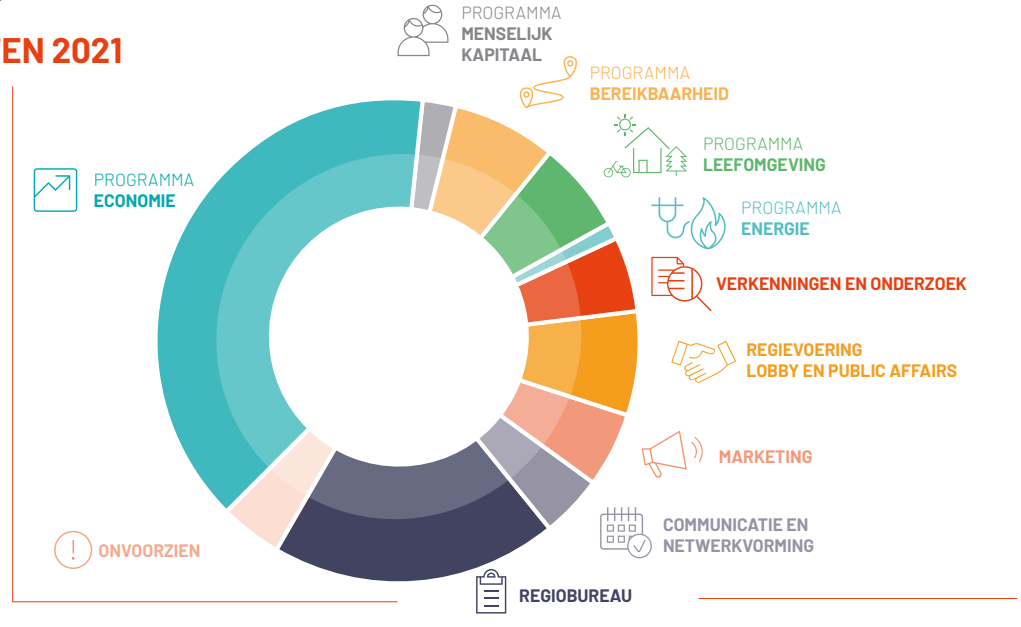


Lasten 2021
De basisbijdrage is voor de basisinfrastructuur. Deelnemende gemeenten realiseren met hun basisbijdrage de volgende onderdelen van de basisinfrastructuur:

- **Gezamenlijke gecoördineerde aanpak van de 5 opgaven** uit de regionale agenda: Economie, Menselijk Kapitaal (HCA), Bereikbaarheid, Leefomgeving en Energie. Daartoe zijn regionale bestuurlijke en ambtelijke tafels ingericht met ambtelijke ondersteuning.
- **Inclusieve unieke samenwerking in 4 O-verband** (overheid, ondernemers, onderwijs/onderzoek, omgeving) voor de gezamenlijke opgaven.
- **Toegang voor bedrijven tot de ondersteuning** van Kennispoort Regio Zwolle: onder andere voor innoveren, vernieuwen, internationaal ondernemen en financiering.
- **Een regio met een krachtig, positief imago** in Den Haag (Nederland) en Brussel (Europa). Dit imago beïnvloeden we vanuit onze identiteit door professionele public affairs (lobby) en marketing met een uitstraling en impact die vele malen groter is dan die van elke afzonderlijke partner.
- **Een informeel netwerk** (sociale infrastructuur) dat ondersteunend is aan regionale ontwikkelingen en snel kan handelen om kansen te verzilveren wanneer die zich aandienen (denk aan cofinanciering, Rijksbeleid).
- **Toegang tot relaties en kennisbronnen** rond (actuele) vraagstukken die het lokale niveau overstijgen.

De begroting geeft inzicht in de verwachte uitgaven uit het regiobudget voor de 5 programma's (opgaves) en de genoemde basisinfrastructuur voor de regionale samenwerking. De lasten stijgen doordat de programma's steeds beter vorm krijgen, de lobby en communicatie steeds belangrijker worden en er extra inzet gevraagd wordt voor de uitvoering van de Regio Deal en de regionale voorbereidingen op het Nationaal Groeifonds. Om onverwachte kosten te kunnen opvangen, is er een post 'onvoorzien' opgenomen in de begroting. Deze post kan worden aangesproken wanneer er bijvoorbeeld extra inzet gevraagd wordt in het kader van de Nationale Omgevingsvisie (status NOVI-gebied). Mocht een deel aan het eind van het jaar niet zijn ingezet, dan wordt bij de volgende begroting bezien hoe deze middelen in de volgende jaren worden ingezet.

LASTEN 2021







1. PROGRAMMA **ECONOMIE**

Wat willen we bereiken?
Regio Zwolle biedt de ideale infrastructuur voor groei dankzij de uitstekende logistieke positie, sterke topsectoren, veelzijdige en sterke mkb en familiebedrijven en de onderliggende kennisinfrastructuur. Onze economie willen we laten floreren - met respect voor het ecologisch plafond - op topniveau, met een hoog aanpassingsvermogen en het betrekken van zoveel mogelijk mensen in het arbeidsproces. De uitwerking van deze gezamenlijke ambities hebben overheden ondernemers, het hoger en middelbaar beroepsonderwijs, de omgeving en bestuurders in de Economic Board Regio Zwolle vastgelegd in een Economische Agenda. Centraal in de economische agenda van de regio staan de bewezen sectoren Kunststoffen, Health en Agri & Food. Daarnaast is er extra aandacht voor de veelbelovende sectoren Logistiek, E-commerce, Vrijetijdseconomie en Slimme Maakindustrie. Daarnaast focussen we ons op belangrijke doorlopende thema's, zoals human capital, innovatie en vernieuwend ondernemerschap, internationalisering en de transitiethema's (circulariteit, energie en digitalisering). De impact van het coronavirus op onze regionale economie is groot en onzeker, maar met een gezamenlijke aanpak proberen we ondernemers zo goed mogelijk te helpen om door de crisis te komen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
De overheden van Regio Zwolle dragen met eigen inzet en middelen bij aan de basisinfrastructuur voor de uitvoering van de economische agenda. Daarnaast initiëren zij activiteiten waarvan het efficiënter is om ze gezamenlijk uit te voeren. Vanuit het regiobudget dragen we bij aan drie clusters van activiteiten en bijdragen, veelal via cofinanciering:

A. Verbinden en concretiseren van lokale, regionale en landelijke economische agenda's

1. **Organisatie samenwerking:** Activiteiten gericht op de bevordering van onderlinge samenwerking tussen bestuurders en ambtelijke organisaties en kennisuitwisseling en -ontwikkeling.

2. **Economic Board Regio Zwolle:** Regio Zwolle (50%) en provincie Overijssel (50%) financieren gezamenlijk de organisatie van de triple helix samenwerking in de Economic Board Regio Zwolle. In 2021 geeft de Board extra aandacht voor de thema's digitalisering, leiderschap en het startup ecosysteem. Ook loopt er een verkennend onderzoek naar verdergaande samenwerking met de universiteit van Twente.

3. **Onderzoeksbudget:** Regionale onderzoeken dragen bij aan monitoring en beleidsvorming op regionaal en lokaal niveau.

B. Invulling geven aan onderwerpen uit de economische agenda

1. **Innovatie, vernieuwend ondernemerschap en internationalisering**
Kennispoort Regio Zwolle helpt ondernemers in gemeenten te innoveren en bij het op de markt brengen van innovatieve producten,

diensten en processen. Kennispoort is het loket voor ondernemers in Regio Zwolle, voor eerstelijnsvragen rond vernieuwend ondernemerschap, innovatie en internationalisering. Kennispoort is een stichting en ontvangt subsidies van Regio Zwolle (35%) en de provincie Overijssel (45%) en bijdragen van onderwijsinstellingen (20%). Daardoor is Kennispoort in staat ondernemers kosteloos op weg te helpen bij hun vernieuwing of innovatie. De opdrachtgevers geven gezamenlijk een opdracht aan Kennispoort op basis van een meerjarenplan 2020-2023.

2. **Internationaal acquisiteur Regio Zwolle**
   Regio Zwolle wil beter gebruik maken van de kracht van de regio als aantrekkelijke vestigingslocatie voor internationale bedrijven. De aangesloten gemeenten (50%) en de provincie Overijssel (50%) financieren gezamenlijk een acquisiteur die zicht richt op de acquisitie van internationale bedrijven richting Regio Zwolle. De acquisiteur maakt onderdeel uit van het team van Oost NL en staat in goede verbinding met onder anderen de accountmanagers van gemeenten en Kennispoort Regio Zwolle. We hebben nieuwe afspraken met Oost NL gemaakt voor een periode tot en met begin 2023 en monitoren dit jaarlijks.

C. Aanpak van opkomende opgaven en kansen ter versterking van het vestigingsklimaat

Regio Zwolle investeert verder in het ondernemersklimaat met initiatieven en/of thema's die gezamenlijk opgepakt moeten worden. Daarbij kijken we naar kansen om met onze regionale inzet 1) provinciale en lokale economische agenda's te verbinden en 2) bij te dragen aan de uitvoering van de economische agenda en 3) synergie te bereiken met de andere regionale thema's Menselijk Kapitaal (HCA), Bereikbaarheid, Leefomgeving en Energie. Het is aan de portefeuillehouders Economie om te besluiten over een voorstel of, hoe en door wie (welke gemeenten) een kans/ opgave opgepakt wordt in de regio.
In 2021 dragen wij in ieder geval bij aan de volgende projecten/programma's:

1. MoveDigi Digitale Werkplaatsen MKB Regio Zwolle (2020-2023): Ongeveer 750 studenten van Hogeschool Windesheim en de mbo-scholen Deltion en Landstede helpen de komende drie jaar 250ondernemers in Regio Zwolle met digitalisering. Door subsidie bijdragen van Regio Zwolle en provincie Overijssel kreeg dit project ook van de Rijksdienst voor Ondernemen (RVO) een subsidie.

2. Regionale Aanpak Samen uit de Crisis: De maatregelen om het coronavirus terug te dringen leggen een enorme druk op ondernemers in onze regio. Ondernemersorganisaties, overheden en onderwijsinstellingen hebben samen in 2020 de Regio Zwolle Brigade opgericht om expertise te bundelen en daarmee ondernemers te helpen door de crisis te komen. Samen ontwikkelen we in Regio Zwolle zo een fijnmazige werkwijze voor 2020 en daarna om tijdig in contact te komen met ondernemers die hier behoefte aan hebben.

3. Regio Dealprojecten ten behoeve van circulair ondernemen binnen het mkb.

Wat gaat dat kosten in 2021?
Het programma Economie kent een restantbudget uit de periode tot en met 2018. Het wordt de komende jaren gefaseerd ingezet om de toenemende ambities waar te maken. Een deel van dit restantbudget (25%) wordt gebruikt voor het aangaan van langlopende verplichtingen en garantstellingen die de komende jaren weer vrijvallen. Het regionale uitvoeringsbudget is beperkt, vandaar dat nieuwe regionale

projecten veelal gefinancierd worden met bijdragen van het Rijk, provincie(s), gemeente(n), onderwijsinstellingen en ondernemers (zie ook kaders Inzet Ondernemers en Onderwijsinstellingen).

Hoe zijn we georganiseerd?
De economische agenda van de regio wordt opgesteld en in belangrijke mate afgestemd en gecoördineerd in de Economic Board Regio Zwolle. Aan tafel zitten vertegenwoordigers van ondernemers, het hoger en middelbaar beroepsonderwijs, de 22 regiogemeenten, 4 provincies en de omgeving.

Mede door de actieve gezamenlijke betrokkenheid van overheden bestaat er een regionaal netwerk waarin we met ondernemers en onderwijsorganisaties tal van economische programma's en projecten initiëren, financieren en uitvoeren. Deze coalities zijn van ongekende waarde voor een goed ondernemersklimaat in de regio, maar vallen buiten het blikveld van deze deelbegroting. Voorbeelden zijn er voor de Maakindustrie (Perron038), E-commerce (Topcentrum), Gezondheid (Health Innovation Park), Kunststoffen (Polymer Science Park, Greenpac Ilab), Logistiek (Port of Zwolle) en het programma Family Next gericht op familiebedrijven in Overijssel. Zo zijn er op lokaal niveau meer voorbeelden waar gemeenten, onderwijs en ondernemers samen investeren in clustervorming en stimulering van ondernemerschap, waarbij de expertise van onder andere Kennispoort Regio Zwolle en de ontwikkelingsmaatschappijen Oost NL, Horizon en NOM kan worden ingezet.



Onderwijsinstellingen & Regio Zwolle – Inzet 2021

In Regio Zwolle zijn 13 reguliere mbo- en hbo instellingen aangesloten op de triple helix samenwerking van de regio. De onderwijsinstellingen zijn bestuurlijk vertegenwoordigd binnen de Economic Board Regio Zwolle en de Human Capital Agenda.

Kenniseconomie
In Regio Zwolle zijn er, vergeleken bij het landelijke gemiddelde, relatief veel lager en middelbaar opgeleide werknemers. Het verder ontwikkelen van deze groep werknemers draagt bij aan een economisch robuuste regio waarin veel hoogwaardige toegevoegde waarde wordt gegeneerd. Het beroepsonderwijs in Regio Zwolle wil hieraan bijdragen met opleidingsaanbod dat aansluit bij de behoeftes van de (toekomstige) arbeidsmarkt. Zo wordt bijvoorbeeld ondernemerschap actief gestimuleerd in het beroepsonderwijs van Regio Zwolle. Het vindt zijn uiting in instellingsplannen, projecten, activiteiten en het onderwijs zelf. Denk bijvoorbeeld aan de succesvolle mbo-opleiding Vakmanschap Ondernemerschap die door Landstede en Deltion College gezamenlijk wordt vormgegeven of het iLab van Hogeschool Windesheim. De kennisagenda van Aeres Hogeschool Dronten, met verschillende agrofood-gerelateerde lectoraten, biedt ook kansen voor de regionale economie.

Regio Zwolle ziet een cruciale rol voor de toepassing van kennis om de economie te stimuleren. Dit doet de regio met vak- en kenniswerkers en door een nauwe samenwerking tussen ondernemers, overheid en onderwijs. Het mbo en hbo in Regio Zwolle investeren in deze vak- en kenniswerkers. Zowel via jongeren die gaan studeren aan het mbo en hbo in Regio Zwolle, als via professionals die bij-, op- of omgeschoold willen worden. Zo heeft het Zwolse onderwijs RegioOpleiders opgericht, een coöperatie waar het werkveld de scholingsvragen uit de regio kan neerleggen voor werkenden/werkzoekenden. De regionale onderwijsinstellingen investeren daarom in een goede aansluiting op de sectortafels Human Capital Agenda en de hierop aansluitende onderdelen van de Regio Deal.

In verbinding
Ook investeert het beroepsonderwijs in de verbinding met Regio Zwolle via bestaande samenwerkingsverbanden (zoals bijvoorbeeld de Economic Board en Kennispoort Regio Zwolle), en via een veelheid aan initiatieven zoals Centres of Expertise, Centra voor Innovatief Vakmanschap, Regionale InvesteringsFondsen (RIF) en de lectoraten van de hbo-instellingen. Voorbeelden hiervan zijn het RIF Industriële Robotica waar studenten de laatste technische kennis opdoen op het gebied van industriële robotica en de bijbehorende '21st century skills'. Ook het recent opgestarte lectoraat energietransitie van Hogeschool Windesheim is een nauwe samenwerking met vooraanstaande bedrijven om deze transitieopgave binnen Regio Zwolle te ondersteunen. Als laatste initiatief noemen we het Regionaal Werkbedrijf. Onderwijsinstellingen helpen, samen met de andere triple helix partners, mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt aan een baan.
Via Kennispoort Regio Zwolle zijn (een deel van) de onderwijsinstellingen operationeel aangesloten op regionale vragen van ondernemers uit het mkb. Studenten van het mbo en hbo worden onder begeleiding van docenten/ adviseurs ingezet om praktijkgerichte vraagstukken uit te werken waarmee

ondernemers toegang krijgen tot nieuwe kennis en inzichten. Een uitwerking hiervan is de in 2020-21 op te starten Digitale Werkplaats Regio Zwolle - MoveDigi, waarbij mbo- en hbo-studenten ondernemers gaan helpen bij digitaliseringsvraagstukken op het gebied van E-commerce, data-analyse en het automatiseren van bedrijfsprocessen.

En verder
De gezamenlijke onderwijsinstellingen zetten ook het komende jaar de samenwerking met de regio voort. Samen willen we stappen zetten om onderwijs- en onderzoeksactiviteiten van de betrokken instellingen te laten bijdragen aan de belangrijkste transitie opgaves van de regio.

Ondernemers & Regio Zwolle – Inzet 2021

De ondernemersorganisaties VNO-NCW Regio Zwolle en MKB-Nederland Regio Zwolle zetten zich in voor een excellent ondernemersklimaat. De schaal van Regio Zwolle is een goede schaal om daar aan te werken. Groot genoeg om gezamenlijk zaken op te pakken, overzichtelijk genoeg om elkaar snel te kunnen vinden. En met aandacht voor de belangen van de verschillende delen van de regio. Van Urk tot Hardenberg, van Raalte tot Hoogeveen, van Nunspeet tot Meppel, van Dronten tot Westerveld, alle delen van de regio doen er toe. Het is mooi om te zien dat er in de regio een wil is om samen op te trekken. Een mooi resultaat hiervan is dat Regio Zwolle afspraken met het rijk heeft gemaakt over de verdere ontwikkeling van de regio: de Regio Deal. In deze deal zijn afspraken gemaakt om een impuls te geven aan gezonde economische groei van de regio. Met deze deal kunnen we en extra impuls aan onze ambities om te investeren in mensen. We willen iedereen een kans geven op de veranderende arbeidsmarkt. Met de aanpak Upgrade Jezelf Regio Zwolle liggen er voor ondernemers en inwoners heel concrete kansen.

Regio Zwolle heeft een unieke geografische ligging als schakel tussen de Randstad en Noordoost-Nederland, Duitsland en Scandinavië. Het bedrijfsleven wil die potentie benutten. Daarvoor moeten we de infrastructuur blijven ontwikkelen. Doorontwikkeling van de A28 als internationale corridor is daarvoor nodig en de N50 en N35 vragen aandacht. Uiteraard is het ook nodig om mobiliteit en bereikbaarheid binnen de eigen regio op orde te houden. Inzet van nieuwe vormen van vervoer, de kansen die de fiets biedt en het gebruik van nieuwe technologie kunnen hierbij helpen. Ondernemers willen daar ook zelf een bijdrage aan leveren door medewerkers te stimuleren bewust om te gaan met mobiliteit.

Het is goed om te zien dat Regio Zwolle actief aan de slag is gegaan met de ruimtelijke ontwikkeling binnen de regio. Er is behoefte aan extra woningen en bedrijven zoeken naar ruimte om te kunnen ondernemen. Overheden, ondernemers en inwoners weten elkaar snel te vinden en pakken dit samen op.

VNO-NCW Regio Zwolle en MKB-Nederland Regio Zwolle hebben een gezamenlijk doel voor 2021: werken aan herstel door de coronacrisis. Daarvoor hebben we een ondernemersteam Regio Zwolle opgericht. Ondernemers gaan elkaar daarbij helpen. We doen dat samen met onze partners van Regio Zwolle.

Meer weten: VNO-NCW Regio Zwolle en MKB-Nederland Regio Zwolle

2. PROGRAMMA
MENSELIJK KAPITAAL (HCA)

Wat willen we bereiken?
Mensen vormen de ruggengraat van Regio Zwolle. Om groeikansen voor de regio te kunnen benutten en uitdagingen - nu en in de toekomst - aan te kunnen, zijn voldoende en geschikte werknemers nodig (beschikbaarheid), die beschikken over de vaardigheden en flexibiliteit om te kunnen omgaan met veranderingen op de arbeidsmarkt (wendbaarheid) en is het van belang dat iedereen de kans krijgt om te participeren op de arbeidsmarkt (inclusiviteit).

We werken samen met 20 van de 22 regiogemeenten, 4 provincies en het Rijk aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt door te investeren in mensen. De opgave van de HCA is drieledig:

A. Ondernemers beter laten ondernemen:
   Het realiseren van economische structuurversterking door sectorale en intersectorale samenwerking tussen ondernemers te bevorderen en in afstemming met onderwijs, overheid en inwoners een stap vooruit te kunnen doen.

B. Inwoners van Regio Zwolle een beter perspectief geven op werk (werkgarantie) en talentontwikkeling (leven lang ontwikkelen).
   Door financiële middelen beschikbaar te stellen om zowel via de werkgevers als op individueel niveau inwoners de gelegenheid te geven zich om-, her-, op- of bij te scholen en daarbij extra aandacht te hebben voor de talentontwikkeling van mensen die nu nog niet participeren (van werkloosheid naar werk) en mensen die te maken krijgen met grote shifts op de arbeidsmarkt (van werk naar werk). Dit geldt ook voor de kwetsbare doelgroepen op de arbeidsmarkt (inclusiviteit - kwetsbaar aan het werk).

C. Het ontwikkelen van een onderzoeksprogramma:
   Om de ontwikkelingen op de arbeidsmarkt te monitoren en beter inzicht te krijgen in hoe hier het beste op ingespeeld kan worden (regionaal arbeidsmarktbeleid).

Met de Human Capital Agenda Regio Zwolle willen partners een brede beweging aanjagen en faciliteren van alle partijen die daarvoor nodig zijn: bedrijven, vakbonden, overheden, onderwijsinstellingen en kennisinstellingen. We werken in een triple-helix samenwerking van overheid, ondernemers en onderwijs aan de beschikbaarheid en wendbaarheid van (potentiële) werkenden en een inclusieve arbeidsmarkt. Door vraag en aanbod bij elkaar te brengen, de afstemming tussen onderwijs en arbeidsmarkt te optimaliseren en ieders talenten te benutten, door gericht te investeren in de scholing en ontwikkeling van (potentiële) werkenden.



Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

A. Sectortafels

We voorzien alle sectortafels van actuele factsheets (in samenwerking met arbeidsmarktinzicht en het UWV Werkbedrijf). Verder zetten we in op organisatiekracht door cofinanciering van projectleiders van de sectortafels. Ook richten we ons op flankerende activiteiten voor de sectortafels zoals het kennisprogramma intersectoraal voor kartrekkers en projectleiders, de *critical friend*-aanpak gericht op aanscherpen van actieplannen en de lerende netwerkvorming door uitwisseling te stimuleren tussen de sectortafels.

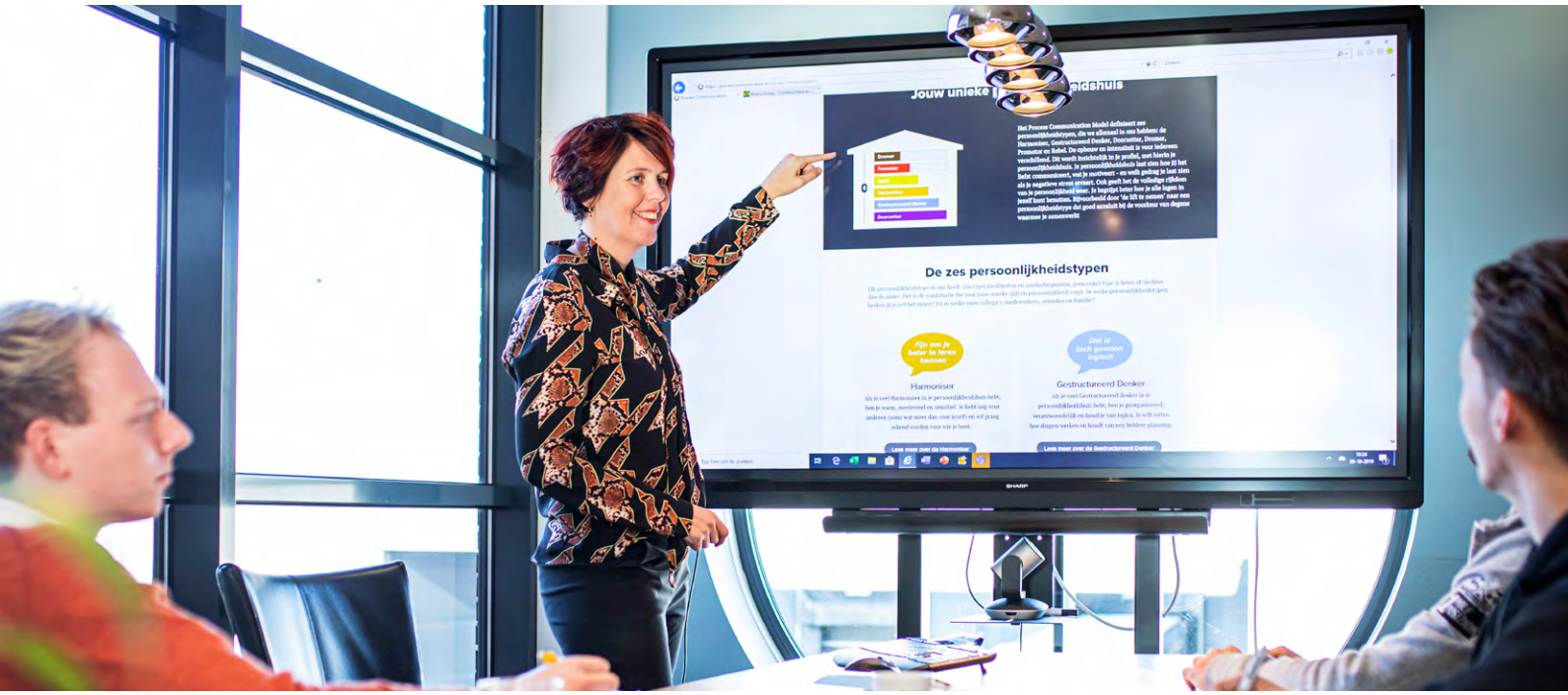
Voor 2021 is het doel de sectorale aanpak door te ontwikkelen en een stap verder te brengen: het omzetten van ideeën in concrete acties die daadwerkelijk een bijdrage leveren aan de doelstellingen van de HCA, waarbij recht wordt gedaan aan de actualiteit waarin bedrijven met heel andere vraagstukken en (korte termijn) prioriteiten worden geconfronteerd als gevolg van de coronapandemie. Sectoren zijn: Agro & Food, Automotive, Bouw, Creatieve Industrie, E-commerce en ICT, Onderwijs (lerarentekort), Techniek & Energietransitie, Transport & logistiek, Vrijetijdseconomie en Zorg & Welzijn.

B. Ontwikkelfonds Regio Zwolle

In 2021 streven we naar de volgende doelstellingen met betrekking tot de aantallen aanvragen en bijbehorende trajecten voor inwoners:

1. 400 aanvragen in de inwonersroute.
2. 55-60 aanvragen in de individuele werkgeversroute, met een bereik van minimaal 530 scholingstrajecten.
3. 9 aanvragen in de samenwerkingsroute, met een bereik van tenminste 900 scholingstrajecten.
4. 5 aanvragen via de experimenteerregeling, met een bereik van tenminste 500 scholingstrajecten.

Specifiek voor de inwonersroute wordt een loopbaanadviseursteam in samenwerking met Actieteam Werk ingeregeld. Om zo alle inwoners die zichzelf melden ook een gedegen traject aan te bieden. Samenwerking wordt gezocht met het Rijk in het kader van de coronaherstelmaatregelen / Sociaal Pakket.



C. KOERS programma

In 2020-2021 wordt ingezet op het opbouwen van kennis over hetgeen wat werkt, het verrichten van onderzoek naar leven lang ontwikkelen en werkgelegenheid en experimenteren door te leren met elkaar. Er wordt een monitoringsplan opgezet, we starten twee onderzoeksexperimenten (gekoppeld onder andere het Ontwikkelfonds Regio Zwolle) en is het arbeidsmarktdashboard breed toegankelijk.

D. Upgrade jezelf – campagne

Het programmaonderdeel communicatie heeft de belangrijke functie om alles wat er binnen de HCA ondernomen wordt bekend te maken en inwoners en werkgevers op de hoogte te stellen van de voor hen interessante activiteiten en financieringsmogelijkheden. In 2021 wordt daarbij extra ingezet op het activeren van ondernemers. Daarnaast ligt de focus op het informeren en activeren van inwoners voor de inwonersroute van het Ontwikkelfonds.

Met de aanvullende investering van € 1,80 per inwoner door de gemeenten investeren de provincies mede. Zij verdubbelen dit bedrag om het programma mogelijk te maken. De technische O&O fondsen zijn bereid om mede te investeren voor de komende twee jaar in het Ontwikkelfonds Regio Zwolle. Met de nieuwe aanvraag voor de Regio Deal wordt een verdubbeling gevraagd aan het Rijk. Het Rijk draagt € 5,8 miljoen bij via de Regio Deal.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Afgesproken is dat de HCA uitgevoerd wordt door een kleine en flexibele organisatie gelieerd aan Regio Zwolle, met de gemeente Zwolle als facilitator. De verbinding naar de beleidsambtelijke en bestuurlijke gremia is hierbij van groot belang. De investering van 0,5 fte wordt dan ook ingezet in een verbindingsofficier HCA (zogeheten liaison). En er worden 4 jaarlijkse masterclasses georganiseerd met toonaangevende sprekers om de triple helix partners in hun samenwerking verder te brengen.

Hoe zijn we georganiseerd?

De organisatie van de Human Capital Agenda is verwoord op www.upgradejezelfregiozwolle.nl of www.groeivooruit.nl.




SCANIA
werkverkeer



3. PROGRAMMA **BEREIKBAARHEID**

Wat willen we bereiken?
Het optimaliseren van de fysieke bereikbaarheid van de economische centra binnen Regio Zwolle door het bevorderen van de doorstroming op het hoofdnet van rail, water en weg (zowel auto, openbaar vervoer als fiets). In juni 2020 is door Regio Zwolle de Bereikbaarheidsambitie Regio Zwolle vastgesteld. Bij de totstandkoming daarvan hebben alle 22 gemeenten, 4 provincies en enkele koepelorganisaties uit het bedrijfsleven hun inbreng kunnen leveren.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
De komende jaren willen wij de Bereikbaarheidsambitie verder invullen en uitvoeren. Dat doen we op 4 schaalniveaus: bovenregionaal, regionaal, corridors en lokaal per gemeente.

A. **Bovenregionaal**
Er spelen in onze regio diverse projecten van bovenregionaal belang. Zonder uitputtend te zijn: het MIRTonderzoek A28 (in samenhang met de verstedelijkingsopgave), de marsroute N35-corridor (inclusief de spoorverbinding Zwolle-Twente-Münster), de opwaardering van de N50, en de Lelylijn. Deze projecten worden getrokken door rijk en/of provincie. Regio Zwolle speelt hierin een ondersteunende rol.

Daarnaast wordt gewerkt aan het toekomstbeeld OV2040. Regio Zwolle wil dat daarin meer aandacht wordt besteed aan het nut van een goed OV-systeem binnen de regio's. Tweederde van de dagelijkse verplaatsingen blijft immers binnen het Daily Urban System.

B. **Regionaal**
Er is een aantal projecten waarvoor (het Daily Urban Systeem van) de regio het optimale schaalniveau is. Naast het treinsysteem geldt dat ook voor het bussysteem. Regio Zwolle wil daarin gesprekspartner zijn voor de concessie-verlenende provincies.

C. **Corridors**
Sommige onderwerpen kunnen het beste in subregionaal verband worden uitgewerkt. Denk bijvoorbeeld aan tracé's voor fietssnelwegen die aantrekkelijk zijn voor gebruikers van elektrische fietsen en speed pedelecs. Ook aan optimale locaties voor hubs/overstappunten. En aan het stimuleren van werkgevers om samen met hun werknemers te onderzoeken of er andere mogelijkheden zijn dan het reizen naar werk: in de spitsuren, in een auto, alleen.

Om deze opgaven op te pakken, is Regio Zwolle verdeeld in 5 (waar relevant provinciegrensoverschrijdende) corridors: Drenthe, Vechtdal, Salland, Gelderland en Flevoland. De uitkomsten uit de corridor-overleggen worden waar nodig samengevoegd, en aangevuld met provinciale ideeën, zodat bijvoorbeeld een regionaal snelfietspadenplan en een regionaal overstappuntenplan ontstaat, met voldoende massa om te zoeken naar (inter)nationale subsidie.

Stations bedienen vaak meer dan 1 gemeente, en moeten daarom ook goed per fiets en auto bereikbaar zijn. Bij die bereikbaarheid hoort ook voldoende fietsenstallings- en parkeerplaats-capaciteit om - na afloop van de coronabeperkingen - de verwachte groei in het treingebruik op te kunnen vangen. Daarom wordt ook dit onderwerp in corridorverband besproken, ook al zijn het de spoorinstanties, de provincies en de gemeenten die straks de uitvoering moeten doen.

Het streven is dat de corridors in de loop van 2021 een lijst opstellen met concrete projecten die een bijdrage kunnen leveren aan het bereikbaar houden van onze regio. Daarna kan naar financiering voor deze projecten worden gezocht.

D. Lokaal
De gemeenten (en provincies) hebben allemaal de Bereikbaarheidsambitie toegestuurd gekregen. Met de uitnodiging de uitgangspunten daarvan en de genoemde maatregelensuggesties te integreren in hun komende mobiliteitsplannen.

E. Corona en mobiliteit
Het woord is al even gevallen: corona. 2021 en 2022 staan in het teken van de ontdekkingsreis naar het nieuwe mobiliteitsnormaal 2.0. Corona heeft - naast al het persoonlijk leed dat het (heeft) veroorzaakt - gezorgd voor plotselinge, grootschalige veranderingen in ons dagelijks mobiliteitspatroon en in logistieke processen. Dit heeft grote invloed op de doorstroming op het hoofdwegennet: op wegen met 4 of meer rijstroken staan nauwelijks nog files.

Wanneer vermoedelijk in de loop van 2021 de coronabeperkingen worden opgeheven, gaan we op weg naar een nieuw evenwicht: het nieuwe normaal 2.0. Hoe dat precies gaat uitpakken, gaan we ontdekken.

Dat betekent niet dat we gaan afwachten totdat dat duidelijk is. Als we niks doen, zit vroeg of laat de hoeveelheid verkeer weer op haar oude niveau. Waardoor ook de files terugkeren naar het oude normaal. Daarom moeten we blijven doorwerken aan maatregelen die een zo groot mogelijk deel van de veranderingen in het mobiliteitsgedrag 1.0 ook in het mobiliteitsgedrag 2.0 behouden.

Wat gaat dat kosten in 2021?
Naast de kosten van de (gedetacheerde) ambtelijke capaciteit voor regio brede onderwerpen en de aansturing van de corridors Drenthe, Vechtdal, Salland, Gelderland en Flevoland, ligt een belangrijk deel van de uitvoeringskracht bij die corridors. Zij moeten dan ook enige financiële ruimte hebben om onderzoek te kunnen doen. Daartoe is per corridor een budget van € 20.000,- beschikbaar. Dat kan naar keuze van de corridors aan een onderzoek binnen de corridor besteed worden, of (in samenwerking met een of meer andere corridors) aan een corridor-overstijgend project.

Hoe zijn we georganiseerd?
In het bestuurlijk overleg van de tafel Bereikbaarheid zijn provincies en gemeenten uit de verschillende corridors vertegenwoordigd. De voorzitter van de tafel, Martijn Dadema, is ook voorzitter van de Stuurgroep gebiedsgericht MIRT onderzoek en verstedelijkingsstrategie.





4. PROGRAMMA **LEEFOMGEVING**

Wat willen we bereiken?
Voor de opgave Leefomgeving is de ambitie om Regio Zwolle het goede alternatief in het groot stedelijk netwerk te laten zijn waarbij alle groepen die bijdragen aan de ontwikkeling van de regio een goed thuis vinden. Over 10 jaar zijn we een regio die geanticipeerd heeft op de grote maatschappelijke opgaven/ uitdagingen. We hebben geïnvesteerd om blijvend een prettige leefomgeving te hebben. We zijn een aantrekkelijke regio waar welvaart en welzijn voorop staan.

Concreet betekent dit dat we een regionale agenda hebben opgesteld voor de woningbouwopgave, een visie hebben op toekomstbestendige- en uitbreiding van bedrijventerreinen, de klimaatopgave in deze regio leidend laten zijn aan de groeiopgave en de vrijetijdseconomie verder weten uit te bouwen door een aantal concrete projecten (Regio Deal).

Het doel van de opgave Leefomgeving is het geven van een antwoord op de behoefte aan woningen en bedrijventerreinen in de context van Regio Zwolle: een aantrekkelijke leefomgeving. Daarbij hebben we ook aandacht voor de relatie met het landelijk gebied, gezondheid en belangrijke kernwaarden waarom het goed werken, wonen en recreëren is in Regio Zwolle. Dat is de meerwaarde om het samen te doen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
Met de ingediende propositie 'klimaatbestendige groeiregio Zwolle' zijn we benoemd tot potentieel NOVI gebied in de Nationale Omgevingsvisie (NOVI). Een NOVI-gebied is een instrument waarbij Rijk en regio meerdere jaren verbonden zijn aan de gezamenlijke uitwerking van de verschillende opgaven in specifiek het ruimtelijk fysieke domein. Vaak wordt voortgebouwd op bestaande samenwerkingstrajecten tussen Rijk en regio. Denk aan een Regio Deal en een verstedelijkingsstrategie (beide spelen in Regio Zwolle een belangrijke rol). Regio Zwolle als NOVI-gebied is gunstig en maakt dat we nog zichtbaarder zijn voor het Rijk. We krijgen extra ruimte om te experimenteren op kleinere schaal, kansen te benutten en onze problematiek zichtbaar te maken op het gebied van kwalitatieve ruimte en klimaatopgaven. En dat alles heeft te maken met onze regionale opgave Leefomgeving. Uitwerking van een plan van aanpak wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de minister in het voorjaar 2021.

Het Programma Leefomgeving kent 4 sporen:

A. Spoor Wonen
In samenwerking met corporaties en markt (ontwikkelaar) werken we als een overheid aan het opstellen van een regionale woonagenda Regio Zwolle, in aansluiting op diverse regionale woonagenda's van de provincies en de verstedelijkingsstrategie van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

B. Spoor Bedrijventerreinen
In samenwerking met het bedrijfsleven willen we als vervolg op het onderzoek

naar de toekomstbestendigheid van bedrijventerreinen in Regio Zwolle een verkenning doen naar de uitbreidingsmogelijkheden van bedrijventerreinen in Regio Zwolle. Zodoende kunnen we stappen zetten om op de huidige terreinen te versnellen als het gaat om toekomstbestendigheid, maar ook daar waar mogelijk inzetten op uitbreiding van terreinen. Dit alles ook in aansluiting op de rol van de provincies en de verstedelijkingsstrategie voor de regio.

C. Spoor Omgevingsagenda Oost

De afspraken uit de Omgevingsagenda Oost worden verder uitgewerkt in 2021. De diverse onderzoeken voor Regio Zwolle lopen inmiddels. De tafel Leefomgeving wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang. Het betreft:

1. Het opstellen van een gebiedsgericht MIRT onderzoek Zwolle en omgeving.
2. Een verstedelijkingsstrategie Regio Zwolle.
3. Onderzoek naar Spoorzone Zwolle.
4. QuickScan van het watersysteem Regio Zwolle.

D. Vrijetijdseconomie

Vanaf 2021 heeft het programma Leefomgeving een spoor vrijetijdseconomie (VTE). Een sportief en cultureel klimaat maakt een wezenlijk onderdeel uit van de leefomgeving. De tafel Leefomgeving bewaakt de voortgang van Regiodeal Actielijn 3; samenhang stad en platteland. Projecten die daar onder vallen zijn het European Wetland Center, Station Steenwijk als mobiliteitsknooppunt en smart mobility/ smart hospitality, en Duurzame groei toerisme & recreatie in Westerveld.

Wat gaat dat kosten in 2021?

Net als in 2020 worden middelen gereserveerd voor onderzoek/verkenning: opstellen woonagenda Regio Zwolle en Verkenning uitbreiding bedrijventerreinen Regio Zwolle.

Hoe zijn we georganiseerd?

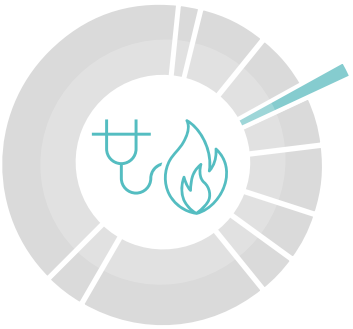
Programma Leefomgeving is georganiseerd vanuit het triple helix principe van de regio. Het bestuurlijk overleg kent een bestuurlijk voorzitter vanuit de regio; burgemeester gemeente De Wolden, Roger de Groot. Verder nemen deel: een aantal bestuurders als afvaardiging van gemeenten, een waterschap, een woningbouwcorporatie, een provincie, een gebiedsontwikkelaar, GGD, VNO-NCW en MKB Nederland.

Verbinding andere tafels

Vanuit de tafel Leefomgeving heeft Erica van Lente, Burgemeester gemeente Dalfsen de rol van voorzitter opgepakt voor de tafel Energie. Deze tafel is voor de zomer 2020 van start gegaan, na een 'waakvlam' periode. Om integraliteit/verbinding tussen de tafels te waarborgen zijn bestuurders op verschillende manieren betrokken binnen de tafels. Vanuit de tafel Bereikbaarheid heeft Martijn Dadema de rol van voorzitter opgepakt in de Stuurgroep gebiedsgericht MIRT onderzoek en verstedelijkingsstrategie. Samen met de tafel Economie werken we aan het onderzoek toekomstbestendigheid bedrijventerreinen en een update marktverkenning grootschalige ruimtevragers.







5. PROGRAMMA **ENERGIE**

Wat willen we bereiken?
Regio Zwolle wil een bijdrage leveren aan de energietransitie. Dat doet zij door kansen en bedreigingen te signaleren en acties te ondernemen in gevallen waar zij meerwaarde levert. Dit is met name het geval waar de regio over grenzen opereert: letterlijk over de grenzen van de RESsen (Regionale Energie Strategieën), maar ook over de grenzen van de opgaven van Regio Zwolle. Dus in de verbinding naar Leefomgeving, Menselijk Kapitaal (HCA), Economie en Bereikbaarheid.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
De verkenning van de exacte meerwaarde van Regio Zwolle wordt in 2020 nog uitgevoerd. We gaan geen dubbel werk doen en willen daarom aanvullend zijn aan de RESsen. Daarom is nog niet exact aan te geven welke activiteiten worden ontplooid in 2021. Kernbegrippen zijn: grensoverschrijdende kansen en bedreigingen, zowel over de grenzen van de RESsen als over de grenzen van domeinen en organisaties. Voorlopig wordt gedacht aan:

- Het leggen van dwarsverbanden met Economie (kansen voor de energiesector), Human Capital (bijvoorbeeld omscholing ten behoeve van werk in de nieuwe energie), Leefomgeving (onder meer duurzame bedrijventerreinen), Bereikbaarheid (slimme combinaties rond bijvoorbeeld laadinfrastructuur).
- Het aanjagen van innovaties.
- Bijdragen aan grensoverschrijdende grootschalige projecten binnen de regio.

Wat gaat dat kosten in 2021?
Met uitvoering van inspirerende of kennisbevorderende sessies is geld gemoeid. Intensivering van de opgave zal waarschijnlijk ook extra inhoudelijke capaciteit vragen. Deze moet voor een groot deel van de partners komen, maar kan waarschijnlijk niet voor elke behoefte geleverd worden. Specifieke deskundigheid moet kunnen worden ingehuurd. In totaal is hiervoor in de begroting een bedrag opgenomen: voor organisatiekosten en voor deskundigheid.

Hoe zijn we georganiseerd?
De opgave Energie wordt aangestuurd door de bestuurlijke tafel Energie en ondersteund door de ambtelijke 'waakvlamgroep'. Voor 2021 wordt gedacht aan een flexibele invulling van deze tafel, zodat kan worden aangesloten bij de doelstelling om meerwaarde te realiseren over grenzen heen. Bijeenkomsten met uiteenlopende doelen (inspireren, aanjagen, verbinden) vragen immers om wisselende tafelschikkingen en deelnemers.

De verbinding met andere tafels is essentieel om de meerwaarde van dwarsverbanden tussen domeinen te realiseren. Daarom wordt nadrukkelijk verbinding georganiseerd met tenminste de voorzitters en de trekkers van de andere tafels en thema's.

Regio Deal

In de zomer bereikten Regio Zwolle en het Rijk een akkoord over de Regio Deal Regio Zwolle. Een nieuwe stap in de doorontwikkeling van Regio Zwolle. Met een Rijksbijdrage van € 22,5 miljoen werken we de komende 4 jaren aan de gezamenlijke Regio Deal agenda met een totaal investeringsbedrag van ruim € 80 miljoen. In oktober 2020 heeft de Regiegroep Regio Zwolle per project geldelijke middelen gereserveerd op basis van de ingediende projectplannen. Sinds de start van Regio Zwolle in 2009 is dit het eerste grote besluit met een enorme financiële bijdrage vanuit het Rijk, plus de publieke cofinanciering van minimaal hetzelfde bedrag. Hiermee is de eerste investeringsagenda een feit en starten we met de uitvoeringsfase van de projecten.

Met de Regio Deal investeert de regio in 18 projecten vanuit 4 actielijnen: Economische structuurversterking door duurzaam groeien en circulair ondernemen van het mkb; toekomstbestendig maken van de arbeidsmarkt; evenwichtige groei van stad en platteland; aan de slag met klimaatoplossingen. Zo werken we aan een sociaal-sterke, circulaire, innovatieve en klimaatbestendige groeiregio.

Projecten
Om tot die bijdrage aan die sociaal sterke, innovatieve en klimaatbestendige regio te komen, gaan achttien projecten in de uitvoering in de periode van eind 2020 tot 2023. Op www.regiozwolle.info/regiodeal kunt u de ontwikkelingen vanuit de projecten volgen.

Alle projecten organiseren zichzelf
Het Regio Zwolle Bureau draagt de komende jaren zorg voor het programmamanagement over het geheel van de Regio Deal, zoals monitoring, voortgangsrapportages, financiële verantwoording en de uitvoering van een communicatieplan. We coördineren de ambtelijke en bestuurlijke afstemming met het coördinerende ministerie (LNV) en de overige deelnemende ministeries en verkennen daarbij kansen voor aanvullende samenwerking c.q. meekoppelkansen. In samenwerking met het landelijke regiodealnetwerk faciliteren we kennisontwikkeling.

Tot slot ondersteunen we projecten indien daar vraag en/of noodzaak toe is. Dit laatste vindt plaats binnen de 4 actielijnen zoals die zijn opgesteld in de Regio Deal. Naast de 4 actielijnen is er nog een 5de actielijn: de governance van Regio Zwolle met focus op monitoring en lerend netwerk.



6. VERKENNINGEN EN ONDERZOEK

Wat willen we bereiken?
In de notitie 'Regio Zwolle, de beweging naar meer slagvaardigheid' is een groot aantal voorstellen gedaan voor de doorontwikkeling van de regio. Daarom is afgesproken om jaarlijks middelen te reserveren voor regiobrede verkenningen die in het belang zijn voor meerdere programma's, om daarmee slagvaardig te kunnen inspelen op ontwikkelingen en kansen die zich voordoen. Met deze verkenningen en gerichte onderzoeken proberen we snel van te bereiken doelen naar projectvoorstellen te komen. Verder hechten we belang aan het monitoren en inzichtelijk maken van de ontwikkeling van onze regio en het evalueren van onze samenwerking, zodat we onze gezamenlijke ambities hierop kunnen afstemmen.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

A. Tussenevaluatie doorontwikkeling Regio Zwolle: In 2018 is het traject van vernieuwing van de regionale samenwerking afgerond. Daarmee is een belangrijke vernieuwingsimpuls gegeven met een ambitieuzere agenda; een steviger werkwijze; bredere betrokkenheid en snellere beschikbaarheid van middelen. Afgesproken is om deze impuls na twee jaren te evalueren. Een onafhankelijk organisatieadvies bureau ondersteunt deze evaluatie om hiermee ook weer nieuwe input te creëren voor de volgende fase van de regionale samenwerking en verbetering van onze positie.
B. Investerings- en ontwikkelprogramma. In 2021 stellen we een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma op, waarin rondom de regionale opgaven concrete programma's, projecten en producten uitgevoerd kunnen worden. Het investerings- en ontwikkelprogramma is een middel om beter te kunnen anticiperen op Nederlandse en Europese beleidsontwikkelingen, -programma's en subsidies. Mede met het oog op de Tweede Kamerverkiezingen in maart 2021 wil Regio Zwolle het investerings- en ontwikkelprogramma in het eerste kwartaal van 2021 gereed hebben. In de totstandkoming van een strategisch investerings- en ontwikkelprogramma huurt Regio Zwolle hiervoor professionele ondersteuning en procesbegeleiding in.
C. De Regio Zwolle Monitor geeft ieder jaar een beeld van de stand van de economie in Regio Zwolle. Verder geeft het in zicht in de opgaven van Regio Zwolle. Daarnaast wordt ieder jaar ingezoomd op het thema van het Regio Zwolle Congres. De Regio Zwolle Monitor is een initiatief van Stichting Metropool Regio Zwolle, wordt samengesteld door onderzoekers van Windesheim met nauw betrokkenheid van overheden en ondernemers.
D. De Atlas Regio Zwolle is een uniek boekwerk met kaarten en beelden dat laat zien hoe rijk en gevarieerd Regio Zwolle is. Van cultuur tot cohesie, van ruimte tot recreatie, van wegen tot water. De Atlas Regio Zwolle is een kennisbank en vraagbaak tegelijkertijd. Zij brengt een schat aan kengetallen, waarden, ruimtelijke en landschappelijke systemen en structuren in beeld. Jaarlijks wordt bezien of een volgende druk, dan wel actualisatie nodig is.

Wat gaat dat kosten in 2021?
In het budget voor 2021 de bijdragen voor bovengenoemde verkenningen gereserveerd.



7. REGIEVOERING
PUBLIC AFFAIRS EN LOBBY

Wat willen we bereiken?
Een goed relatiebeheer en lobby zijn belangrijke voorwaarden voor het realiseren van de ambities en opgaven van Regio Zwolle. Daarvoor is het van belang actief te zijn in de relatie met provincies, het Rijk (departementen, Eerste en Tweede Kamer, kabinet), Europa (Brussel) en Europese regio's (Nedersaksen in het bijzonder). Dit doen we door aan te sluiten bij het beleid, de netwerken en mogelijkheden op provinciaal, nationaal en Europees niveau. Waar nodig en zinvol treden we op in groter verband (bijvoorbeeld landsdeel Oost) en versterken we de kracht van de lobby door samen op te trekken met maatschappelijke partners. Met ingang van april 2020 is bij Regio Zwolle een lobbyregisseur gestart om hier de regie op te voeren.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?

A. Algemeen
- We behartigen de Regio Zwolle belangen bij provincies, in Den Haag en Brussel om invloed uit te kunnen oefenen op regelgeving, beleid en middelen op basis van een geprioriteerde integrale public affairs agenda. We werken vanuit de kracht van Regio Zwolle. In plaats van een opgehouden hand, hebben we een uitgestoken hand. We stellen ons als een partner op richting provincies, Rijksoverheid, Brussel en Europese (buur) regio's.
- Daarbij is het van belang concrete en ambitieuze proposities te doen. Met het ontwikkelen van een regionale strategische meerjarige ontwikkel- en investeringsagenda beogen we meer aan de voorkant van nationale en Europese regelingen te komen.
- We zoeken actief naar meekoppelkansen in nationale en Europese regelingen voor de opgaven en projecten in de Regio Deal Regio Zwolle en leveren ondersteuning bij het verzilveren daarvan.
- We zijn bestuurlijk en ambtelijk zichtbaar in Brussel en Den Haag. Het onderhouden van relevante contacten vraagt continue aandacht, zodat op het moment dat het nodig is snel gehandeld kan worden.

B. Den Haag
- We versterken de departementale lobby door het intensiveren van de relaties met de ambtelijke top van departementen.
- Voor de politieke lobby (Eerste en Tweede Kamer, kabinet) maken we gebruik van de inzet van lobbyisten van de provincies Overijssel, Gelderland, Flevoland en Drenthe.
- We voeren actieve lobby richting nieuw kabinet (onder de paraplu van Nederland Slim Benutten) om aandacht te krijgen in het nieuwe regeerakkoord voor de opgaven in de regio.

C. Europa
- We zoeken in Europa naar projectpartners, bijvoorbeeld bij andere regio's. Daarvoor vertalen we onze ambities op het gebied van klimaat, circulair en innovatief ondernemerschap, menselijk kapitaal en duurzame mobiliteit naar de Europese context. Dit moet leiden tot subsidieprojecten, kennis en experimenteerruimte.

D. Duitsland
- We versterken de samenwerking met Duitsland door verdere uitvoering te geven aan de in 2020 opgestelde

Samenwerkingsagenda Nederland-Nedersaksen samen met het Rijk en de provincies Drenthe, Overijssel, Groningen en Friesland.

E. **Profilering, communicatie en organisatie**

- Vanuit de PA-functie wordt informatie van het Rijk en Europa gevolgd en doorgespeeld aan de programmamanagers en bestuurlijke tafels.
- We organiseren diverse werkbezoeken en netwerkbijeenkomsten in Regio Zwolle en profileren Regio Zwolle bij evenementen in Den Haag, Brussel en over de grens in Duitsland.
- We zorgen voor informatievoorziening en communiceren over lobbysucccessen middels de verspreiding van het lobbybericht Haagsche Post, de nieuwsbrief Brussel Dichtbij, een jaarverslag lobby en via nieuwsberichten op de website en social media kanalen

Wat gaat dat kosten in 2021?
Voor de public affairs en lobby is een werkbudget opgenomen voor het organiseren van onder andere bijeenkomsten en informatievoorziening.

Hoe zijn we georganiseerd?
De bestuurlijke regie op de uitvoering van de public affairs agenda ligt bij de Regiegroep. Portefeuillehouder public affairs is Richard Korteland (burgemeester gemeente Meppel). Inhoudelijke voeding voor de public affairs agenda komt van de inhoudelijke tafels. De prioritaire dossiers krijgen een strategische inbedding in lobbydriehoeken, bestaande uit een bestuurlijk trekker, ambtelijk specialist en public affairs adviseur. In het tweemaandelijkse ambtelijk public affairs overleg worden lobbydossiers voorbereid en lobbyacties afgestemd.




Groei met ons mee i
www.regiozwolle.info
REGIO ZWOLLE
Infrastructuur voor groei



8. MARKETING

Wat willen we bereiken?
MarketingOost staat aan de lat voor de externe branding van Regio Zwolle en het vergroten van de landelijke naamsbekendheid van Regio Zwolle met als doel het aantrekken van investeringen en kenniswerkers. De strategische inzet van MarketingOost is erop gericht dat partners binnen 4 O-verband het verhaal van de regio uitdragen. MarketingOost faciliteert partijen en het Regio Zwolle Bureau daar in en blijft aangehaakt bij ontwikkelingen en het beleid van Regio Zwolle.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
MarketingOost werkt samen met het Regio Zwolle Bureau in al haar initiatieven en werkzaamheden. We leggen in een samenwerkingsovereenkomst tussen MarketingOost en Regio Zwolle vast – met een looptijd van één jaar - welke diensten en producten MarketingOost initieert en uitvoert in nauwe samenwerking met het Regio Zwolle Bureau. Op basis van de overeenkomst van 2020 wordt een verlenging van deze strategische inzet gevraagd in combinatie van een breed scala aan middelen. Het budget blijft ongewijzigd, het uitvoeringsplan is momenteel in ontwikkeling.

Met het oog op deze ontwikkelingen en de juiste kernboodschappen onderhoudt MarketingOost een structurele relatie met stakeholders in de regio en de parels van de regio; bedrijven die het verschil kunnen maken vanuit de kernwaarden die Regio Zwolle zo typeren: gunnen, groeien en grensontkennend werken. Ook onderhoudt MarketingOost persrelaties ter ondersteuning van de externe branding, realiseert de media inkoop en creëert daartoe de content. Daarnaast zet MarketingOost actief in om bezoeken van buiten de regio te trekken (bijvoorbeeld inkomende delegaties van Rijksdienst voor Ondernemend Nederland). Ook het ambassadeursnetwerk Regio Zwolle krijgt vorm op initiatief van MarketingOost. De contouren hiervoor zijn helder, de contacten gelegd en het netwerk wordt in het eerste kwartaal van 2021 gelanceerd. Verschillende middelen zoals de Regio Zwolle video, een onepager met het kernverhaal over Regio Zwolle, de vernieuwde website regiozwolle.info en content interviews met enkele ondernemers zijn ondersteunend aan dit initiatief.

Wat gaat dat kosten in 2021?
In 2019 heeft de Regiegroep Regio Zwolle vastgesteld het marketingbudget te verdubbelen in 2020 ten opzichte van de voorgaande jaren. Het budget ten opzichte van 2020 blijft gelijk.

Hoe zijn we georganiseerd?
De bestuurlijke regie op de aanpak en uitvoering van de marketingstrategie ligt bij de Regiegroep. Hans Wijnants is portefeuillehouder marketing. De inhoudelijke boodschappen en inzet van marketingmiddelen door MarketingOost krijgen vorm in afstemming met de strategisch communicatieadviseur van Regio Zwolle. Hierdoor ontstaat er synergie vanuit marketing in relatie tot de communicatie over de overige ontwikkelingen binnen de regionale opgaven en de public affairs agenda.



9. COMMUNICATIE EN NETWERKVORMING

Wat willen we bereiken?
De zogeheten corporate communicatie bij Regio Zwolle volgt twee sporen in samenhang met marketing en lobby. De interne communicatie bij Regio Zwolle is gericht op het vergroten van kennis over de ontwikkelingen van Regio Zwolle, op het vergroten van draagvlak voor Regio Zwolle bij de 4 O's (medewerkers, bestuurlijk en politiek) en bij hen het bewustzijn bevorderen wat de impact en betekenis van regionaal samenwerken is op lokale issues en andersom. De externe communicatie is gericht op media (pers, vakbladen, gemeentepagina's van de regiogemeenten) als intermediair om inwoners en ondernemers te bereiken en om kennis over Regio Zwolle te vergroten. Ook streven we naar het creëren van een positieve attitude ten opzichte van Regio Zwolle bij doelgroepen gelinkt aan de doelen van marketing en lobby.

Regio Zwolle is dé regio van elkaar iets gunnen, groeien en van grensontkennend denken en werken. Dat betekent dat we van elkaar weten wat ons bezighoudt en waar onze gezamenlijke belangen liggen. Ook het uitwisselen en vergaren van kennis, én het delen van behaalde successen is van belang voor onze netwerksamenwerking.

In 2030 wil Regio Zwolle de vierde economische topregio zijn waarbij zij aansluit bij de economische hoofdstructuur Amsterdam, Rotterdam/Den Haag en Eindhoven. Dat vraagt inzet van de regionale opgaven: Economie, Human Capital Agenda, Bereikbaarheid, Leefomgeving en Energie waarbij communicatie een belangrijk strategisch instrument is in samenhang met marketing en lobby. Het verhaal van Regio Zwolle verdient een structurele finetuning en belegging in alle ontwikkelingen vanuit de 5 opgaven, de public affairs agenda en de marketingaanpak rekening houdend met het brede scala van netwerkpartners en prospects in het belang van het behalen van de overall-ambitie.

Wat gaan we daarvoor doen in 2021?
Het Regio Zwolle Bureau investeert in de organisatie van communicatie en de uitvoering daarvan.
De organisatiedoelen en de uitgangspunten voor communicatie (kwaliteitsniveau, stakeholders, communicatiedoelen, kernboodschappen en middelen) worden in het Masterplan Communicatie 2021 omschreven. Tegelijk blijft de winkel gewoon open en blijven we adviseren op de communicatie binnen de opgaven, public affairs agenda en marketing.

Daarnaast organiseren we zelf en/of met andere partners netwerkbijeenkomsten, zoals twee Regio Zwolle dagen per jaar, het Prinsjesdagcongres, een bijeenkomst voor alle Regio Zwolle ondernemerskringen, een topmanagementdag voor Regio Zwolle managers en een Regio Zwolle leergang voor regionaal samenwerken. Soms gaat dit

gepaard met een financiële bijdrage zoals het jaarlijkse Regio Zwolle Congres. Verder organiseren we informatieavonden en netwerkbijeenkomsten voor gemeenteraden en medewerkers van de deelnemende organisaties door middel van zogeheten Regio Zwolle Roadshows.

A. **Bijeenkomsten in tijden van corona**
Bij het organiseren van netwerkbijeenkomsten hebben we te maken met de beperkingen vanuit de coronamaatregelen. De verwachting is dat veel ontmoetingen hybride of digitaal blijven tot halverwege of eind 2021.

B. **Meer eenheid**
Daarnaast is er de behoefte van de Regiegroep Regio Zwolle om meer eenheid in de communicatie en marketing te creëren. Het claimen van successen mag en moet meer vanuit de vlag Regio Zwolle en de zichtbaarheid binnen Regio Zwolle kan versterkt worden door een structurele inzet van eigen kanalen van regiogemeenten en andere stakeholders, en aanvullende middelen als een e-mail banner in mailverkeer. Ook zijn er ideeën geopperd die de merkbekendheid van Regio Zwolle kunnen versterken als fysieke borden bij ingang van gemeenten. Dit vraagt in 2021 aandacht en wordt samengebracht in het Masterplan communicatie.

De website regiozwolle.info is vernieuwd in 2020 en vraagt ook in 2021 inspanningen om ondersteunend te blijven aan de ambitie van Regio Zwolle als vraagbaak voor alle stakeholders: intern en extern.

Wat gaat dat kosten in 2021?
Met het beschikbare budget dragen we bij aan de strategische communicatie vanuit Regio Zwolle en de uitvoering daarvan, zichtbaar in middelen als regiozwolle.info, nieuwsberichten, sociale media, persberichten, interviews, berichten voor gemeentelijke pagina's en op maat gemaakte middelen passend bij de regionale opgaven.

Om kwaliteit te bieden aan netwerkontmoetingen vanuit corporate communicatie en de 5 opgaven, maar ook binnen de marketing en lobby, vraagt dat extra inzet van de communicatiecapaciteit. Zowel op adviserend als uitvoerend niveau (denk aan scripts, briefings, video-opnames, inhuur van techniek en de afstemming daarvan). De verminder van cateringkosten wegen hier niet tegenop.



10. REGIO ZWOLLE BUREAU

Het Regio Zwolle Bureau werkt in opdracht van de Regiegroep onder leiding van de algemeen secretaris. De medewerkers van het Regio Zwolle Bureau volgen en monitoren van alle activiteiten de voortgang, de budgetbesteding, het doelbereik en samenhang. Waar nodig worden nieuwe ontwikkeling gestimuleerd en in gang gezet. Strategische ontwikkelingen worden gevolgd en waar mogelijk vertaald naar concrete acties. Het team bestaat verder uit een communicatiestrateeg, een officemedewerker, een strategisch beleids- en organisatieadviseur, een lobbyregisseur en een trainee. Samen met de programmamanagers, die werken aan de vijf opgaven, vormen zij de ambtelijke ruggengraat van de regionale samenwerking. Het team zorgt daarmee voor verbinding, samenhang en ondersteuning voor alle partners (vier O's) in de netwerksamenwerking die Regio Zwolle is.



FINANCIËLE BEGROTING

BATEN

Bijdragen Gemeenten Regio Zwolle (2,35 per inwoner)	1.832.000
Bijdrage Provincie Drenthe	75.000
Bijdrage Provincie Gelderland (verwacht vanaf 1-7-2021)	105.000
Subtotaal	**2.012.000**

Verwacht restant budget Algemeen op 1-1-2021	238.305
Verwacht restant budget Programma Economie op 1-1-2021	382.695
Totaal Baten	**2.633.000**

LASTEN

Programma Economie	880.000
Programma Menselijk Kapitaal	50.000
Programma Bereikbaarheid	150.000
Programma Leefomgeving	135.000
Programma Energie	25.000
Verkenningen en onderzoek	105.000
Regievoering Lobby en public affairs	150.000
Marketing	120.000
Communicatie en Netwerkvorming	96.000
Regiobureau	424.000
Onvoorzien	100.000
Subtotaal lasten	**2.235.000**

Budgetruimte ambities Algemeen 2022 tm 2023	155.553
Budgetruimte ambities Economie 2022 tm 2023	242.447
EINDTOTAAL	**2.633.000**

REGIO
ZWOLLE