

Jaarstukken

2024

Regio Stedendriehoek

Apeldoorn ▪ Deventer ▪ Zutphen

Inhoud

Voorwoord 5

1.0 Wie zijn we en waar werken we aan? 6
Samen sterk voor brede welvaart in de Stedendriehoek

2.0 Uitvoeringsagenda 2023- 2030 8
Inspanningen en resultaten integrale programma-aanpak in 2024
2.1 Slimme Groene Verstedelijking 9
2.2 Vitaal Landelijk Gebied 13
2.3 Regionale Economie van de Toekomst 18
2.4 Gebiedsontwikkeling 22
2.5 Mobiliteit 26
2.6 Energiesysteem van de Toekomst & RES 32
2.7 Regiodeal(s) Cleantech Regio & Sterker in 3D 36
2.8 Investeringsplatform 38

3.0 Regio Stedendriehoek op de kaart 40
Lobby, communicatie en regionale samenwerking

4.0 Strafbureau en bestuur 44
Bestuur en organisatie

5.0 Verplichte Paragraaf 51
5.1 Weerstandsvermogen en risicobeheer 52
5.2 Financiering 53
5.3 Bedrijfsvoering 54
5.4 Rechtmatigheid 56
5.5 Openbaarheid

6.0 Jaarrekening 57
6.1 Balans per 31 december 2024 58
6.2 Overzicht baten en lasten 2024 59
6.3 Grondslagen waardering en resultaatbepaling 60
6.4 Toelichting op balans 61
6.5 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen 66
6.6 Toelichting overzicht baten en lasten 66
6.7 Rechtmatigheidsverantwoording 69
6.8 Incidentele baten en lasten 70
6.9 Gebeurtenissen na balansdatum 70
6.10 Overzicht Taakvelden 71
6.11 Wet normering topinkomens 72
6.12 Sisa 73
6.13 Controle verklaring 74

Regio Stedendriehoek is een samenwerkingsverband van Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen. Als acht gemeenten werken wij samen in de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek.

Samen met onderwijsinstellingen en ondernemers en andere (maatschappelijke) organisaties in de regio werken wij via een integrale programma-aanpak aan de Uitvoeringsagenda 2023-2030. In dit jaarverslag delen wij onze inspanningen en resultaten over 2024. Wij volgen hiervoor grotendeels de opzet van de begroting 2024. Dit is in lijn met de financiële verantwoording achterin dit jaarverslag.

Wanneer wij 'we' schrijven in dit jaarverslag, verwijzen wij naar het samenwerkingsverband Regio Stedendriehoek. Meer info is te vinden op regiostedendriehoek.nl/over ons.

1.0

Voorwoord van de voorzitter

Een jaar van groei en vernieuwing

Het jaar 2024 markeert een belangrijk punt voor de Regio Stedendriehoek. Per 1 januari 2024 heeft onze organisatie een nieuwe vorm en organisatiesamenstelling gekregen. Deze herstructurering stelt ons in staat om nog effectiever en efficiënter te werken aan de uitdagingen en kansen die voor ons liggen. Met een sterkere en meer geïntegreerde werkorganisatie kunnen we onze gezamenlijke ambities beter realiseren en onze regio nog krachtiger op de kaart zetten.

Een van de hoogtepunten van dit jaar is het binnenhalen van de Regio Deal 'Sterker in 3D'. Met deze deal hebben we een aanzienlijke financiële impuls gekregen van het Rijk, waarmee we kunnen investeren in duurzame, diverse en dichtbij zijnde projecten die bijdragen aan de brede welvaart in onze regio. Deze deal, die loopt van 2024 tot en met 2028, stelt ons in staat om samen met onze partners uit het bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke organisaties innovatieve projecten te realiseren die onze regio toekomstbestendig maken.

Daarnaast hebben we belangrijke afspraken gemaakt met het Rijk over het Ontwikkelperspectief voor onze regio. Samen met het Rijk, de provincies Gelderland en Overijssel en de waterschappen werken we aan een langetermijnvisie die een solide basis vormt voor de verdere ontwikkeling van onze regio. Het Ontwikkelperspectief helpt ons om samenhangende en duurzame oplossingen te vinden voor de grote maatschappelijke vraagstukken waar we voor staan, zoals verstedelijking, mobiliteit en energietransitie. Deze samenwerking met het Rijk onderstreept het belang van regionale samenwerking en de kracht van onze gezamenlijke aanpak.

In 2024 hebben we ook grote stappen gezet op het gebied van mobiliteit, energie en gebiedsontwikkeling. Onze inspanningen om de bereikbaarheid te verbeteren, duurzame energieoplossingen te implementeren en slimme verstedelijkingsstrategieën te ontwikkelen, hebben geleid tot concrete resultaten die de leefbaarheid en economische kracht van onze regio versterken. Zo hebben we bijvoorbeeld de verbrede A1 Oost geopend, wat de verkeersdoorstroming heeft verbeterd. Daarnaast hebben we smart energy hubs geïmplementeerd op bedrijventerreinen, wat helpt om energie efficiënt op te wekken en te gebruiken. Ook hebben we gewerkt aan de Contourenschets 2050 – Verstedelijking in Balans, die ons helpt om ruimte te maken voor woningen, bedrijven en voorzieningen, terwijl we ons groene landschap behouden.

Een ander hoogtepunt was het werkbezoek van demissionair minister Hugo de Jonge aan onze regio in maart 2024. Dit bezoek onderstreepte de aandacht en steun van het Rijk voor onze regionale ambities en projecten. Daarnaast hebben we nieuwe afspraken gemaakt in de woondeal over de bouw van betaalbare woningen in de regio, wat een belangrijke stap is in het realiseren van onze woonambities.

Ik ben trots op wat we in 2024 hebben bereikt en kijk met vertrouwen uit naar de toekomst. Samen met onze partners blijven we werken aan een regio waar het goed wonen, werken en leven is. Ik wil iedereen bedanken die heeft bijgedragen aan onze successen en ik kijk uit naar de voortzetting van onze samenwerking in de komende jaren.



Met vriendelijke groet,

Ron König
Voorzitter dagelijks bestuur Regio Stedendriehoek

1.0

Samen sterk voor brede welvaart in de Stedendriehoek

Wie zijn wij en waar werken wij aan?

Onze Regio Stedendriehoek - het gebied rond Apeldoorn, Deventer en Zutphen – groeit richting 500 duizend inwoners. Wij willen ervoor zorgen dat al deze mensen in een aantrekkelijk gebied kunnen leven, met goede scholen, winkels, groen, openbaar vervoer, sportfaciliteiten, huisvesting voor iedereen, cultuur en zorg. We willen dat bedrijven zich hier kunnen vestigen en kunnen groeien. Dat vraagt om ruimte, goede vakmensen, goede fysieke en digitale bereikbaarheid en goed onderwijs. En alles moet een plek vinden in goede balans met ons mooie maar kwetsbare landschap van Veluwe en IJssel.

Regio Stedendriehoek is een samenwerkingsverband van Apeldoorn, Brummen, Deventer, Epe, Heerde, Lochem, Voorst en Zutphen. Als acht gemeenten werken wij samen in de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek. Samen met onderwijsinstellingen en ondernemers en andere (maatschappelijke) organisaties in de regio voeren wij de Uitvoeringsagenda 2023-2030 uit.



Wij zien en merken dat regionale samenwerking belangrijker is dan ooit. Verstedelijking, de transitie van het landelijk gebied, mobiliteit, arbeidsmarkt en energietransitie: al deze grote maatschappelijke vraagstukken ‘landen’ in de regio. Voor het vinden van oplossingen voor die vraagstukken, zoeken Rijk en provincies steeds meer aansluiting bij samenwerkingsverbanden op regionaal niveau, zoals de Regio Stedendriehoek.

Ook financieringsstromen vinden hun weg meer en meer naar regio’s. Denk aan de Regio Deal(s) of de Woondeal. Om als individuele gemeente grote investeringen te kunnen doen, is regionale samenwerking noodzakelijk. Hoe sterker de regio, hoe krachtiger lokale gemeenschappen kunnen zijn. Samen sterk dus, voor een sterke Regio Stedendriehoek die hoog scoort op brede welvaart.

2.0

Uitvoeringsagenda 2023-2030

Inspanningen en resultaten integrale programma-aanpak in 2024

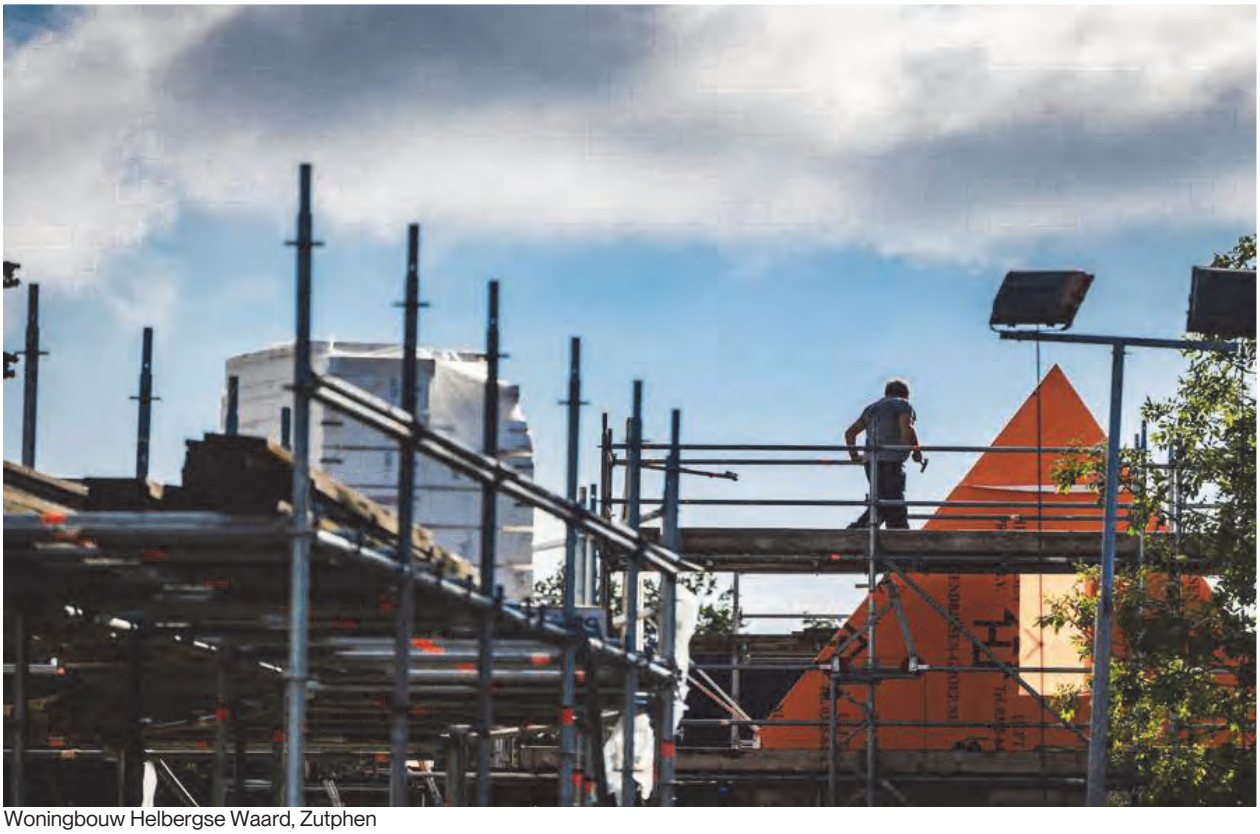
De Uitvoeringsagenda 2023-2030 is onze integrale programma-aanpak voor het werken aan de drie thema's Slimme, groene verstedelijking, Vitaal landelijk gebied en Regionale economie van de toekomst. Ondersteunend daaraan werken we aan Mobiliteit en bereikbaarheid, Gebiedsontwikkeling, Energiesysteem van de toekomst / RES.

2.1 Slimme Groene Verstedelijking

We wonen, leven en werken in één van de mooiste regio's van Nederland, met een aantal historische steden, fijne dorpen en kernen, goede bereikbaarheid en een aantrekkelijk landelijk gebied. Dit willen we graag zo houden. Vanuit Slimme Groene Verstedelijking werken wij aan opgaven voor wonen, voorzieningen, bereikbaarheid en energietransitie. Dit doen wij met aandacht voor klimaatadaptatie, natuurinclusiviteit en toepassing van nieuwe technologie.

Wat willen we in 2030 bereiken?

- 24 duizend nieuwe woningen en bestaande wijken verduurzamen
- stationsgebieden versterken
- goede bereikbaarheid voor inwoners, studenten en bedrijven



Woningbouw Helbergse Waard, Zutphen

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

24 duizend nieuwe woningen

- sturen op prestatieafspraken Woondeal en Regionale woonagenda
- een woonzorgagenda en woonzorgafspraken verankeren in de Woondeal
- regionale afspraken maken over huisvesting van arbeidsmigranten
- een regionaal uitvoeringsplan ontwikkelen voor circulair denken en doen en het ketenpartnernetwerk versterken
- energietransitie bestaande wijken
- een brede verstedelijkingsstrategie ontwikkelen (woningbouw in goede balans met ruimtelijke kwaliteit)

Stationsgebieden versterken

- stationsgebieden meenemen in de verstedelijkingsstrategie, in aanvragen en (woon)deals
- gemeenten ondersteunen (die zijn primair aan zet voor de ontwikkeling van stationsgebieden)

Goede bereikbaarheid voor inwoners, studenten en bedrijven

- Dit valt onder Mobiliteit

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

24 duizend nieuwe woningen

Woondeal en Regionale woonagenda

In 2024 hebben we de Woondeal met het Rijk en provincies uit 2023 geactualiseerd en inhoudelijk aangevuld. Met de nieuwe afspraken voor 2025-2035 kunnen we vooruit. De Woondeal en de Regionale woonagenda zijn de komende jaren het regionale kader waarbinnen de samenwerkende gemeenten in onze regio werken aan onze woningbouwopgave.

In de Woondeal hebben we afgesproken hoeveel nieuwe woningen erbij komen in de Stedendriehoek. We halen deze aantallen nog niet, vooral doordat binnenstedelijk bouwen in Apeldoorn en Zutphen complex blijkt. Gemeente Deventer en de kleinere gemeenten in de regio, lopen wel redelijk op schema.

Voor versnelling van de woningbouw, hebben we afspraken gemaakt over een regionale flexpool die in 2025 wordt aanbesteed. Gemeenten kunnen uit deze flexpool straks specialisten inzetten die direct aan de slag kunnen met woningbouwprojecten. Ook zijn zogenoemde versnellingstafels gestart. Die helpen – net als de Publiek Private Planmonitor – om de voortgang van woningbouw goed te monitoren. Er zijn tafels in Brummen, Epe, Heerde, Lochem en Zutphen en er is ook een regionale versnellingstafel.

Regionale urgentieverordening in ontwikkeling

Vooruitlopend op de Wet versterking regie volkshuisvesting, zijn we met gemeenten en woningcorporaties in gesprek over een regionale urgentieverordening en bijbehorende regeling. Gemeenten en corporaties maken samen afspraken over hoe inwoners die urgent een woning zoeken, snel toegang kunnen krijgen tot beschikbare sociale huurwoningen.

Woonzorg in beeld gebracht

In de geactualiseerde Woondeal hebben we afspraken met zorgregio's en zorgorganisaties opgenomen, over wonen en zorg. In het Rijksprogramma 'Een thuis voor iedereen' is meegenomen wat onze provinciale/regionale opgave is voor een goed woonzorgaanbod voor ouderen en andere doelgroepen.

Geen behoefte aan regionale afspraken huisvesting arbeidsmigranten

In 2024 hebben we verkend of er behoefte is aan regionale afspraken over huisvesting van arbeidsmigranten, maar dit blijkt niet het geval. Wel zijn we met financiële steun van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid gestart met een zogenoemd WIN-punt (Work in the Netherlands), dat arbeidsmigranten wegwijs maakt op de arbeidsmarkt. De verdere inrichting ervan is aan de arbeidsmarktregio Veluwe-Stedendriehoek.

Circulair en biobased bouwen
In 2024 is een regionale bestuurlijke kopgroep gestart, die toekomstbestendig bouwen op de kaart zet.

De Gelderse gemeenten in onze regio hebben met provincie Gelderland afspraken gemaakt over inspanningsverplichtingen voor circulair/biobased (nieuw)bouwen. Die afspraken zijn meegenomen in de actualisatie van de Woondeal.

Een aantal gemeenten, woningcorporaties en agrarische bedrijven heeft een eigen deal gemaakt voor biobased bouwen. Deze dealmakers willen regionaal geproduceerd biobased materiaal toepassen in de woningbouw en dit ook breder stimuleren in de regio.

Ook is een aantal gemeenten aangesloten bij het convenant Schoon en Emissieloos Bouwen. Zij kunnen gebruikmaken van financiële steun én expertise. Goed nieuws, want emissieloos bouwen draagt bij aan minder uitstoot van CO_2, fijnstof en stikstof.

Samenhang woningbouw en verstedelijkingsstrategie
In de herziene Woondeal hebben we samenhang gebracht in de woningbouwopgave en de verstedelijkingsstrategie op de langere termijn. Dit was ook onderwerp van gesprek tijdens het bezoek van de (vorige) minister van Binnenlandse Zaken aan onze regio in maart 2024.


Nieuw Larenstein, Deventer

Versterken stationsgebieden

Gemeenten zijn aan zet voor het versterken van hun stationsgebieden. Op verschillende plekken in de regio wordt gewerkt aan ontwikkeling van stationsgebieden, in combinatie met woningbouw. Waar nodig ondersteunen wij gemeenten hierbij, bijvoorbeeld met lobby voor plannen.

Goede bereikbaarheid voor inwoners, studenten en bedrijven

Provincie Gelderland nam in 2024 het initiatief voor een lobbybijeenkomst in Den Haag, waar het ging over bereikbaarheid en mobiliteit. Die hebben natuurlijk ook alles te maken met 'wonen'. Bij die bijeenkomst hebben we prioriteiten benoemd die belangrijk zijn in onze regio. Met de provincie en betreffende gemeenten blijven we hier in onze lobby op inzetten.

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	305.358	185.117
Agendabudget	50.000	41.016
Woondeal 2023	56.780	56.780
Week van de Circulaire Economie	16.400	16.400
Woondeal Proces	275.000	133.662
Woondeal Uitvoering	350.000	44.777
Woondeal Oprichting Personele Pools	200.000	-
Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	98.497	64.671
Regionale Routekaart	-	29.295
Subsidies & Activiteiten	996.677	345.585
Totale lasten	**1.352.035**	**571.718**
Bijdrage Gemeenten	355.358	355.358
Bijdrage subsidies	898.180	251.619
Bijdrage NPLW	98.497	64.671
Bijdrage Regionale Routekaart	-	29.295
Totale baten	**1.352.035**	**700.943**
Saldo baten en lasten	**-**	**129.225**

Toelichting:

- De onderschrijding van € 129.225,- op dit programma wordt veroorzaakt door:
- Het opgenomen bedrag in de begroting voor inzet van projectleiders viel goedkoper uit (75k v)
- Een deel van inzet capaciteit in subsidies konden verwerkt worden. (45k v)
- Het agendabudget is niet volledig benut. (9k v)
- De kosten van de Regionale Routekaart worden gedekt door de bijdrage vanuit het Zilverenkruis, beide bedragen waren niet begroot.
- De projecten Woondeal Proces en Uitvoering waren te hoog begroot.
- De Woondeal Oprichting Personele Pools was begroot maar is doorgeschoven naar 2025.
- Het Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie was te hoog begroot.

2.2 Vitaal Landelijk Gebied

We willen ons prachtige landelijke buitengebied in onze regio graag mooi houden. Hoe pakken we dat aan, nu de druk op de ruimte zo groot is? Veel maatschappelijke vraagstukken hebben impact op de ruimte en op ruimtelijke kwaliteit. Denk aan de transitie van de landbouw, het stikstofvraagstuk, de roep om woningbouw en duurzame energie, de noodzaak om te zorgen voor biodiversiteit en toenemende recreatie en mobiliteit.
In onze regio werken we in samenhang aan ruimtelijke ontwikkeling. Wij stimuleren biodiversiteit en werken aan een toekomstbestendige agrarische sector en een duurzaam voedselsysteem. Vanuit programmaonderdeel Vitaal Landelijk Gebied zoeken we een goede balans tussen duurzame landbouw, natuur, recreatie, werken en wonen en een toekomstbestendig water- en bodemsysteem. Het veranderende klimaat vergroot de urgentie om hieraan te werken.

Vitaal Landelijk Gebied kent grote samenhang met programmaonderdeel Gebiedsontwikkeling – dat in 2025 Ruimtelijke ontwikkeling is gaan heten.

Wat willen we in 2030 bereiken?

- Een gezond en robuust water- en bodemsysteem
- Een leefbaar landelijk gebied
- Hoge landschappelijke kwaliteit
- Perspectief voor agrarisch ondernemerschap
- Een duurzaam voedselsysteem

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

Een gezond en robuust water- en bodemsysteem

- Inventariseren behoefte toepassing
- Inventariseren (goede) voorbeelden beleid en toepassing
- Leren van drie gebiedstoepassingen via interviews, observaties en focusgroepen
- Selectie onderwerpen voor informatie- en kennisdeling
- Bestuurlijke gesprekken voor behoefte en positiebepaling water- en bodemsysteem
- Opzetten jaarprogramma en communicatiemateriaal

Een leefbaar landelijk gebied

- Integratie en doortrekken groenblauwe functies voor meervoudig ruimtegebruik
- Functieverandering/alternatieve invulling agrarische bedrijven
- Kleinschalige hubs waarin meerdere functies samenkomen: natuurontwikkeling en landschapsversterking in bewoond gebied, recreanten hubs, toekomstbestendige werklocaties in het buitengebied

Hoge landschappelijke kwaliteit

- Analyse beleid landschappelijk netwerk en versterking watersysteem
- Werksessies projectgroep ambtelijk specialisten ecologie, landschap en water
- Bestuurlijke sessie(s) gewenste situatie

Perspectief voor agrarisch ondernemerschap

- Innovatiecoöperatie (meedenken en lobby voortbestaan)
- Volgen/aansluiten bij landelijke en andere ontwikkelingen loketfuncties
- Twee kennissessies met gastsprekers over verduurzaming Agritechniek
- Uitvoering scholing NIL 2023-2024 en uitwerken plan van aanpak NIL in de regio Stedendriehoek
- Meedraaien in Vitaal Landelijk Gebied Gelderland (provincie)
- Stimuleren teelt en gebruik van biobased bouwmaterialen via project Boeren voor biobased bouwen (met Slimme groene verstedelijking)

Een duurzaam voedselsysteem

- Gezamenlijke visie ontwikkelen op voedsel in relatie tot andere beleidsthema's
- Verbinding beschrijven met gezondheid, zorg, brede welvaart, voedselomgeving, educatie
- Wensen en behoeftes van (institutionele) afnemers in kaart brengen
- Gesprekken met tien institutionele afnemers en regionale bedrijven benaderen om minimaal vier nieuwe verbindingen met lokaal product te creëren
- Consumentendoelgroepen in beeld brengen en actieplannen maken per doelgroep

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Een gezond en robuust water- en bodemsysteem

Voldoende en schoon water en een gezonde bodem is belangrijk voor iedereen. Daarom heeft het Rijk 'water en bodem' sturend gemaakt voor beslissingen over de inrichting van ons land. Wat betekent dit voor de Stedendriehoek?
In 2024 hebben we de behoefte-inventarisatie voor de toepassing van een robuust water- en bodemsysteem afgerond. We werk(t)en ook aan drie toekomstbeelden voor 2120 voor hoe een robuust water- en bodemsysteem eruit kan zien in verschillende gebieden. Het toekomstbeeld voor de Zuidelijke IJsselvallei is al klaar, in 2025 volgen dat voor de Noordelijke IJsselvallei en Lochem-Zutphen.
In 2025 staat dit thema ook op de agenda van een Programmaberaad en gaan bestuurders erover in gesprek. Zo krijgt de uitwerking van 'water en bodem sturend' steeds meer richting en gaan we ook op zoek naar een afwegingskader om de toekomst van het water- en bodemsysteem mee te nemen in besluitvorming.
Ondertussen grijpen we waar mogelijk kansen. Zo biedt het gebiedsproces van de ontwikkeling van Landgoed de Poll/Beekzicht in Voorst mogelijkheden om water en bodem sturend in praktijk te brengen.

Een leefbaar landelijk gebied

Om de leefbaarheid van het landelijk gebied verder te versterken, zoeken we naar slimme combinaties van functies. Denk aan energiewinning door agrariërs. Wij denken en werken mee in de biogaswerkgroep. Ook zetten we in op versterking van het landschap door het aanleggen van groenblauwe verbindingen in combinatie met recreatieve routes. Ook denken we mee over toekomstbestendig bouwen, en dan specifiek over watervraagstukken en biobased bouwen.

Hoge landschappelijke kwaliteit

Een netwerk van natuurlijke elementen zoals houtwallen, heggen, sloten en beken met natuurlijke oevers en poelen (de zogenoemde groenblauwe dooradering) biedt mogelijkheden voor een rijk en gevarieerd cultuurlandschap waarmee inwoners zich verbonden voelen en dat zij waarderen.
In 2024 zijn we met gemeenten, waterschappen en provincies gestart met een analyse van het huidige beleid. Dit ronden we in februari 2025 af met een werkbijeenkomst met specialisten in onder meer ecologie en landschap. We brengen dan overeenkomsten, verschillen en versterkingskansen in kaart, net als toekomstige ambities van gemeenten.


Natuurlijke Overs Brug, Berkel

Perspectief voor agrarisch ondernemerschap

In 2024 hebben we een ‘agrarische foto’ gemaakt van onze regio. Wat is de stand van de landbouw en voedselproductie in Regio Stedendriehoek? Wat is de zelfvoorzieningsgraad van een aantal basislevensmiddelen en wat zijn knelpunten?
Zo brachten we onder meer in beeld hoeveel agrarische grond, agrarische bedrijven en biologische agrariërs er zijn en hoeveel er regionaal geconsumeerd wordt. Dit soort data helpt ons bij het vinden van kansen voor toekomstperspectief voor agrarische ondernemers.

Innovatie Coöperatie

De Innovatie Coöperatie stimuleert innovatie in de agrarische sector. In 2024 maakten ook wij ons er sterk voor dat de coöperatie door kan gaan. Dat is gelukt, dankzij cofinanciering van provincie en gemeenten.

Agritechniekhub

De Agritechniekhub ging eind 2023 van start: een kennis- en leernetwerk van loonwerkers en mechanisatiebedrijven in de Stedendriehoek. Er komen allerlei actuele thema’s aan bod, van mest, bodem en stikstof tot nieuwe teelten. In 2024 organiseerden we twee kennissessies over verduurzaming. In 2025 gaan we verder met het thema ‘data’, gericht op het toekomstperspectief van de bedrijven.

Scholings- en kennissessies

In 2023, 2024 en 2025 organiseerden/organiseren we in samenwerking met leernetwerken en ondernemers in de regio een flink aantal scholings- en kennisbijeenkomsten voor agrarische ondernemers. Thema’s die aan bod komen zijn onder meer: duurzaam bodembeheer, toekomstgericht telen en natuurinclusieve landbouw.

Samenwerking Vitaal Landelijk Gebied Gelderland

Als Regio Stedendriehoek werken we nauw samen met provincie Gelderland in het uitvoeringsprogramma Vitaal Landelijk Gebied Gelderland. In 2024 ontwikkelden we hiervoor een kaart met alle mogelijke gebiedsprocessen in onze regio. Helaas is er (nog) geen (Rijks)financiering voor deze gebiedsprocessen.



Gemaal in Werven, Heerde

Een duurzaam voedselsysteem

Startnotitie regionale voedselagenda klaar
De startnotitie voor de regionale voedselagenda is in concept klaar en staat begin 2025 op de agenda van het Programmaberaad. In deze notitie verbinden we een duurzaam voedselsysteem met andere beleidsthema's zoals gezondheid, zorg, brede welvaart, voedselomgeving en educatie.

Netwerk- en inspiratiebijeenkomsten
In 2024 organiseerden we bij supermarkt Jumbo in de Boreel in Deventer een netwerkbijeenkomst met als thema: lokale producten voor de stedelijke consument. Deelnemers maakten kennis met duurzame voedselpraktijkinitiatieven uit de regio en kregen ook een kijkje achter de schermen bij onze gastlocatie.

Samen met de Innovatie Coöperatie organiseerden we ook een bijeenkomst over collectieve voedselverwerking in de regio, gecombineerd met een excursie naar inspiratievoorbeelden in Amersfoort en Culemborg.

Behoefte-inventarisatie gestart
Met inzet van studenten zijn we gestart met het in beeld brengen van wensen en behoeftes van institutionele afnemers.

Aan de slag met het Koepelproject Duurzaam Voedsel van Dichtbij
Samen met ondernemers uit de regio hebben we een project ingediend voor de Regio Deal. We gaan aan de slag met het Koepelproject Duurzaam Voedsel van Dichtbij 2025-2028.
Onderdelen van dit project: communicatie en bewustwording, afzetbevordering, netwerkontwikkeling, kennis en innovatie, ketenvorming, bewerking en verwerking in de regio en verbinding met gemeentelijk beleid.

We boden in 2024 ondersteuning aan gemeenten die aan de slag zijn met duurzame voeding. Zo wil gemeente Apeldoorn duurzame voeding serveren in de kantine en Zutphen heeft met Biostad de ambitie om een biologische stad te worden, waar gezond en biologisch eten centraal staat.



Vispassage nabij ruine Nijenbeek, Voorst

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	305.358	244.750
Agendabudget	50.000	95.514
Klimaatadaptatie Oost-Veluwe	102.675	49.935
Subsidies & Activiteiten	102.675	49.935
Totale lasten	**458.033**	**390.199**
Bijdrage gemeenten	355.358	355.358
Bijdrage subsidies	102.675	19.935
Bijdrage Klimaatadaptatie Oost-Veluwe	-	30.000
Totale baten	**458.033**	**405.293**
Saldo baten en lasten	**-**	**15.094**

Toelichting:

De onderschrijding van € 15.094,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het opgenomen bedrag in de begroting voor inzet van projectleiders viel goedkoper uit (53k v)
- Vacatureruimte door lagere inschaling.(7,5k v)
- Het agendabudget is hoger dan begroot. (45,5k n)
- De subsidie Klimaatadaptie Oost-Veluwe is verlengd tot 31 juli 2025 waardoor er ook uitgaven in 2025 gedaan zullen worden.

2.3 Regionale Economie van de Toekomst

Een sterke regionale economie met gezonde bedrijven creëren werk en inkomen. Dat is belangrijk voor de bestaanszekerheid van onze inwoners. Wij moeten blijven investeren in een goed vestigingsklimaat, met focus op de drijvende kracht van onze regionale economie: het midden- en kleinbedrijf. Uitdagingen zijn er genoeg. Denk alleen al aan de energietransitie, digitalisering en de medewerkerstekorten op de arbeidsmarkt.

Wat willen we in 2030 bereiken?

- Ruimte voor werk door uitbreiding van bedrijventerreinen
- Toekomstbestendige bedrijventerreinen
- Een veerkrachtige arbeidsmarkt
- Een logistiek ecosysteem A1/IJssel
- Kweekplaatsen voor groene en digitale groei in het midden- en kleinbedrijf

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

Ruimte voor werk door uitbreiding van bedrijventerreinen

- Regionale Programmering Werklocaties 2030-2040 klaar
- Regionale visie Ruimte voor werk ontwikkelen

Toekomstbestendige bedrijventerreinen

- Afgeronde projecten Regio Deal 2020 – kennisdeling versterken en borgen
- Bedrijventerreinen, initiatieven en ondersteuningsbehoefte en bijdrage aan lokale en regionale doelen in beeld brengen
- Start maken met een (meerjaren)plan van aanpak voor toekomstbestendige bedrijventerreinen en werklocaties
- Samenwerking realiseren tussen lokale overheden en georganiseerde bedrijven(terreinen), aangevuld met netbeheerders, parkmanagement, adviseurs, aanjagers, provincies, waterschappen en onderwijs
- Programma Verduurzaming Bedrijventerreinen Nederland: ondersteunen en delen kennis en instrumentarium
- Initiatiefnemers begeleiden bij deelname/inzet nieuwe provinciale regelingen

Een veerkrachtige arbeidsmarkt

- Een breed gedragen regionale arbeidsmarktagenda vaststellen
- Focus op specifieke arbeidsmarktsectoren en aandacht voor belang van arbeidsmigranten voor onze regio
- Leven Lang Ontwikkelen vast onderdeel maken van onze regionale agenda
- Ontwikkelingen deeltijdopleidingen mbo en hbo ondersteunen

Een logistiek ecosysteem A1/IJssel

- Ondersteunen en faciliteren logistiek netwerk van onze regio en advies verzelfstandiging van dit netwerk in 2025
- Position paper en roadmap maken over de kansen van binnenvaart voor Regio Stedendriehoek
- Lobby voor grote logistieke aanpakken rondom de IJssel
- Bijdrage actieplan versterking logistieke arbeidsmarkt (als integraal onderdeel van Human Capital Agenda)

Kweekplaatsen voor groene en digitale groei in het midden- en kleinbedrijf

- Ondersteunen eerste pilots, hubs of fieldlabs digitalisering en verduurzaming midden- en kleinbedrijf
- Ontwikkelplan maken voor groen, digitaal en impactvol midden- en kleinbedrijf, aansluitend op landelijke aanpak
- Start ontwikkeling regionale aanpak ondersteuning ontwikkeling circulaire verdienmodellen midden- en kleinbedrijf

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Ruimte voor werk door uitbreiding van bedrijventerreinen

Om goede plannen te maken voor de toekomst, hebben we in het rapport Ruimtevraag naar bedrijventerreinen in Regio Stedendriehoek in beeld gebracht hoeveel ruimte we nodig hebben – en welk soort ruimte.
Dit rapport was de basis voor onze nieuwe regionale visie Ruimte voor werk en de input is ook meegenomen in het rapport Ruimtelijke Economische Bouwstenen. In het Regionaal Programma Werklocaties 2030-2040 dat in 2024 is opgesteld zijn de regionale afspraken over bedrijventerreinen vastgelegd.

Toekomstbestendige bedrijventerreinen

Kennisdeling afgeronde projecten

Alle projecten om bedrijventerreinen toekomstbestendig te maken uit de vorige Regio Deal, zijn inhoudelijk en financieel afgerond in 2024 en de eindrapportage is breed gedeeld met stakeholders in de regio.

Actuele situatie in beeld

Ook hebben we op een kaart uitgebreid de actuele situatie van alle bedrijventerreinen in de regio in beeld gebracht. Dat levert een totaaloverzicht op van de status van huidige bedrijventerreinen, hun ondersteuningsbehoefte, lopende initiatieven en de bijdrage aan lokale en regionale doelen.

Startnotitie (meerjaren)plan van aanpak klaar

De startnotitie voor het ontwikkelen en vaststellen van een (meerjaren)plan van aanpak voor toekomstbestendige bedrijventerreinen en werklocaties is klaar. De regionale samenwerking tussen bedrijven en gemeenten is georganiseerd in een publiek-private samenwerking, met een eigen regionale stuurgroep en werkgroep.

Programma Verduurzaming Bedrijventerreinen: nieuwe subsidieregeling parkmanagement

Wij zijn deelnemer in het landelijke Programma Verduurzaming Bedrijventerreinen (PVB Nederland) en waren actief betrokken bij de nieuwe subsidieregeling voor het versterken van de organisatiegraad en ‘aanjagen’. Deze subsidie is namens de regio door VNO-NCW aangevraagd en ook toegekend.

In 2024 hebben we projecten voorbereid voor de nieuwe Regio Deal en we gaan aan de slag met Groene & Gezonde Bedrijventerreinen en Smart Energy Hubs.
Dit levert mooie kansen op voor verdere verduurzaming, herstructurering, revitalisering, klimaatadaptatie, energietransitie en beveiliging van bedrijventerreinen. Ook hebben we ons ingezet voor cofinanciering vanuit provincies.

Veerkrachtige arbeidsmarkt

Regionale arbeidsmarktagenda: focus

In 2024 hebben we de notitie Economische Verkenning -Veerkrachtige Arbeidsmarkt afgerond. In 2025 volgt definitieve besluitvorming door het algemeen bestuur. In deze notitie staat onder meer onze focus voor de komende jaren: op welke arbeidsmarktsectoren moeten wij ons richten?
Met onze notitie sluiten we aan op de landelijke hervorming van de arbeidsmarktstructuur. Najaar 2024 verkenden bestuurders van gemeenten en Werkcentrum Veluwe Stedendriehoek met elkaar al hoe zij/wij de sporen ‘economie’ en ‘arbeidsmarkt’ beter op elkaar kunnen laten aansluiten. Hierbij past ook de naamwijziging van de Human Capital Agenda naar Agenda Veerkrachtige Arbeidsmarkt.

Leven Lang Ontwikkelen

Leven Lang Ontwikkelen-Katalysator (LLO-Katalysator) is een meerjarig programma waarmee onderwijsinstellingen in het mbo en hbo en universiteiten een stevige impuls geven aan een leven lang ontwikkelen (LLO). Hier is ook een groeifonds aan gekoppeld, om organisaties en professionals te laten aansluiten op de snel veranderende arbeidsmarkt en samenleving.

Logistiek ecosysteem A1/IJssel

Logistiek Netwerk Stedendriehoek verder versterkt

In 2024 is het Logistiek Netwerk Stedendriehoek verder uitgebouwd. Dit netwerk stimuleert samenwerkingsprojecten op het snijvlak van mobiliteit, duurzaamheid, vestigingsklimaat en logistieke arbeidsmarkt. We maakten de eerste stappen naar verzelfstandiging van dit brede netwerk van logistieke bedrijven en de maakindustrie.

Versterking (lobby) logistieke sector: aan de slag met een regionaal plan

De in 2024 vastgestelde position paper en roadmap voor de binnenvaart in de Stedendriehoek zijn de basis voor onze lobbystrategie om de binnenvaart te versterken en te verduurzamen.
Aanvullend hebben we een analyse uitgewerkt: 'Binnenvaart als essentieel onderdeel voor de logistiek en bereikbaarheid van Regio Stedendriehoek'. Nu werken we verder aan een brede regionale visie en (meerjaren)plan van aanpak voor versterking van onze logistieke sector.

Leve werken in de logistiek!

Tijdens het tweedaagse evenement Logistiek Live bij New Tech Park in Apeldoorn in november 2024 presenteerden logistieke bedrijven zich om jongeren en zij-instromers te enthousiasmeren voor een baan in de logistiek.

Kweekplaatsen voor groene en digitale groei in het midden- en kleinbedrijf

Grote uitdagingen, veel vragen: wij helpen het mkb

Het midden- en kleinbedrijf (mkb) staat voor grote uitdagingen. Zo moeten ondernemers hun bedrijven verduurzamen en digitaliseren. Dit ondersteunen wij door ondernemersgemeenschappen (kweekplaatsen) te laten bloeien. Het Ondernemershuis Deventer deed dit al heel goed en is in 2024 het Ondernemershuis voor de gehele regio geworden.

Krachtig MKB Stedendriehoek

Het ontwikkelplan voor groen, digitaal en impactvol mkb is klaar en in uitvoering onder de naam Krachtig MKB Stedendriehoek. Ondernemers kunnen met hun vragen over onder meer personeel, digitalisering of verduurzaming terecht bij een transitiemakelaar. Die rol wordt ingevuld door collega-ondernemers die weten hoe het runnen van een bedrijf werkt. Zij helpen om de vraag-achter-de vraag op tafel te krijgen en kunnen ook verwijzen naar regelingen of subsidies.

Sinds juli 2024 doen wij met vijf andere regio's in het land mee in de landelijke versterkingspilot van het ministerie van Economische Zaken en delen onze aanpak en ervaringen.

Regionale ondersteuning

Met de positieve ervaringen van Start up in Deventer dat startende ondernemers ondersteunt, breiden we de komende tijd het ondersteuningsaanbod voor het (startende) mkb regionaal uit. Hierin nemen we ook toepassing van nieuwe technologieën en circulaire verdienmodellen mee.
Samen met provincie Gelderland en lokale energiecoöperaties hebben we een meerjarenprogramma gemaakt voor energieadvies aan het micro- en kleine mkb. Sinds juli 2024 voeren we dit uit, met financiële steun van het ministerie.



Bedrijventerreien, kanaalzone

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	**305.358**	**239.548**
Agendabudget	**161.971**	**248.452**
Regionaal Logisiek Netwerk	131.061	70.964
Ontzorgingsprogramma verduurzaming MKB	70.000	26.000
Subsidies & Activiteiten	**201.061**	**96.964**
Totale lasten	**668.390**	**584.964**
Bijdrage gemeenten	355.358	355.358
Bijdrage subsidies	201.061	50.603
Bijdrage Project	-	36.275
Bijdrage Regionaal Logistiek Netwerk	-	46.361
Totale baten	**556.419**	**488.597**
Saldo baten en lasten	**-111.971**	**-96.367**
Onttrekking Bestenmmingsreserve overlopende projecten	111.971	111.971
Bijdrage uit reserves	**111.971**	**111.971**
Resultaat na mutaties reserves	**-**	**15.604**

Toelichting:
De onderschrijding van € 15.064,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het opgenomen bedrag in de begroting voor inzet van projectleiders viel goedkoper uit .(54k v)
- Vacatureruimte door lagere inschaling.(11,5k v)
- Het agendabudget is hoger dan begroot. (86k)
- Voor Agendabudget is ook een bijdrage gerealiseerd vanuit de beide provincies (36k v)
- Het Regionaal Logistiek Netwerk is verlengd tot 30 juni 2025 waardoor er ook uitgaven in 2025 gedaan zullen worden.
- Het Ontzorgingsprogramma verduurzaming MKB is later opgestart dan we in de begroting rekening hebben gehouden.



Ecofactorij, bedrijventerrein Apeldoorn

2.4 Gebiedsontwikkeling

Willen we al onze ambities in de Stedendriehoek realiseren, dan hebben we ongeveer 1,8 keer aan oppervlakte nodig. Keuzes maken is dus nodig, niet alles kan en niet alles kan overal. Het komt aan op slimme combinaties en nieuwe oplossingen bedenken. Dit ondersteunen we vanuit Gebiedsontwikkeling (dat vanaf 2025 Ruimtelijke ontwikkeling heet).

Wat wilden we in 2024 bereiken?

Wonen, werken en bereikbaarheid, energietransitie, klimaatadaptatie, natuur en landbouw, stikstof: de vraagstukken (of opgaven) in onze regio stapelen zich op. En zij vragen om samenhangende, ruimtelijke oplossingen. Op een klein oppervlak moet veel gebeuren. Dat vraagt om keuzes, slimme combinaties en innovaties.
In 2023 is een start gemaakt met een langjarige samenwerking tussen Regio Stedendriehoek, waterschappen en provincies Gelderland en Overijssel. Een eerste stap was het ontwikkelen van het regioarrangement, dat vertrekt vanuit het bestaande (lokale) ruimtelijke beleid. We kijken ook vooruit naar 2050. Zo is het regioarrangement ook de opmaat naar afspraken over de uitwerking van ruimtelijke opgaven in gebiedsprogramma's. Sinds het Rijk de Stedendriehoek in 2024 heeft benoemd als kansrijke regio voor een schaalsprong in het voorontwerp Nota Ruimte, is die ambitie nog urgenter én kansrijker geworden.

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

- Verkenning brede verstedelijking in balans (dit pakken we met voorrang op, om aan te sluiten bij de Nota Ruimte die het Rijk ontwikkelt)
- Opgaven regioarrangement vertalen gebiedsprogramma's en regie blijven voeren:

1. Corridors A1 en A50
2. Bevaarbaarheid IJssel
3. Vitaal landelijk gebied
4. De Veluwe



Woningbouw Helbergse Waard, Zutphen

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Verkenning brede verstedelijking in balans

In 2024 hebben we als Regio Stedendriehoek met provincies Overijssel en Gelderland en drie waterschappen gewerkt aan de Contourenschets 2050 – Verstedelijking in Balans, onder aanvoering van gemeente Apeldoorn (namens het algemeen bestuur). De werkgroep Gebiedsontwikkeling heeft meegewerkt aan de discussienota. Die is het startdocument om met het Rijk afspraken te maken over een gezamenlijke route naar een verstedelijkingsstrategie voor de Stedendriehoek. Gaandeweg 2024 kwamen we tot het inzicht dat ook andere opgaven uit het regioarrangement hier nauw mee samenhangen.

Hoe ziet die Contourenschets er op hoofdlijnen uit?
Als gemeenten, provincies, waterschappen en Regio Stedendriehoek hebben we de eerste contouren geschetst voor de toekomst van onze regio. Die zijn vertaald in vier aparte schetsen die een eigen mogelijke ontwikkelingslijn verbeelden voor onze regio. Deze vier beelden hebben we voorgelegd aan de gemeenteraden en Provinciale Staten van provincie Gelderland. Ook zijn werksessies georganiseerd met de Strategische Board, ambassadeurs van de board en Bouwsociëteit Stedendriehoek. Ook twee raadsconferenties stonden in het teken van de verstedelijking.

In het najaar van 2024 hebben wij namens de twee provincies en de drie waterschappen de Contourenschets aangeboden aan minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening Mona Keijzer. Toen is ook afgesproken dat wij met het Rijk een verstedelijkingsstrategie ontwikkelen voor de Stedendriehoek en is onze samenwerking bekrachtigd. Vervolgens zijn we gestart met het maken van een plan van aanpak voor de verstedelijkingsstrategie. Dit noemen wij in onze regio Ontwikkelingsperspectief. Samen met het Rijk werken we onze regionale verstedelijkingsstrategie verder uit.

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Doorberekende kosten	250.000	204.824
Totale lasten	**250.000**	**204.824**
Bijdrage Partners	250.000	204.824
Totale Baten	**250.000**	**204.824**
Saldo baten en lasten	-	-

Toelichting:
De kosten en baten voor de Verstedelijking in Balans zijn in evenwicht, de inschatting in de begroting was te hoog.

Vertaling naar gebiedsprogramma's

In 2024 hebben we goed gekeken hoe we het beste kunnen werken aan andere opgaven uit ons regioarrangement: ontwikkeling van corridors A1 en A50, bevaarbaarheid van de IJssel, vitaal landelijk gebied en de Veluwe. Die zijn nauw verbonden met de Contourenschets Verstedelijking in Balans.
We merken dat de opgaven waar wij op kortere termijn vanuit onze uitvoeringsagenda aan werken, effect hebben op de langere termijn. Daarom zoeken we meer onderlinge samenhang én koppeling met onze verstedelijkingsstrategie. Met de ervaringen die we in 2024 opdeden, hebben we de laatste maanden van 2024 gewerkt aan een andere aanpak en agendering voor 2025.

Dachten wij begin 2024 nog dat wij opgaven konden vertalen in een gebiedsprogramma, om zo de volgende stap naar uitvoering te kunnen zetten, nu is duidelijk dat wij éérst scherper moeten krijgen hoe wij onze verstedelijkingsopgave voor ons zien. Daaruit volgt dan regioprogrammering. Wij geven de nieuwe gebiedsprogrammering dus inhoud vanuit ons perspectief voor verstedelijking van de Stedendriehoek in 2050. Er zijn ook al gebiedsprocessen en projecten in uitvoering. Denk aan het proces rond Uddel (GEUS), of projecten die vanuit het masterplan IJsselvallei zijn gestart. Natuurlijk gaan die door.

Vanaf 2025 werken we mede daarom met een structurele integratietafel met alle programmamanagers. Aan deze tafel onderzoeken wij de samenhang en stemmen de ontwikkelingen op korte en lange termijn op elkaar af. Tijdens regiodagen gaan bestuurders aan de slag met gemeentegrens-overstijgende opgaven die we in onze regio in samenhang willen en moeten aanpakken.

Inbreng Ruimtelijk Arrangement

Rijk en provincies Gelderland en Overijssel werken ondertussen ook aan een zogenoemd Ruimtelijk Arrangement, om daarin afspraken te maken over de ruimtelijke invulling van provincies. Hoewel dit een proces is tussen Rijk en provincies en wij als regio formeel geen rol hebben, levert Regio Stedendriehoek strategisch en bestuurlijk input voor regio-overstijgende thema's en we hebben onze stakeholders in de regio meegenomen in dit proces. Het Ruimtelijk Arrangement wordt in 2025 opgeleverd.

Zienswijzen 2024

In 2024 hebben we gereageerd op plannen van hogere overheden, zoals de Omgevingsvisie Overijssel en Integraal Rivier Management (nu Ruimte voor de Rivier 2.0).



Woningbouw Twello, Voorst

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	154.108	113.052
Agenda buget	50.000	986
Totale lasten	**204.108**	**114.038**
Bijdrage gemeenten	204.108	204.108
Totale baten	**204.108**	**204.108**
Saldo baten en lasten	-	**90.070**

Toelichting
De onderschrijding van € 90.070,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Vacatureruimte door minder uren gebruikt dan begroot (41k v)
- Het agendabudget wat was begroot is nagenoeg niet gebruikt (49k v)



Woningbouw, Empe

2.5 Mobiliteit

Een beter bereikbare Stedendriehoek via weg, spoor en water en overschakelen naar slimme en schone mobiliteit: daaraan werken we vanuit het programmaonderdeel Mobiliteit.
Een goede bereikbaarheid is niet vanzelfsprekend. Zonder aanvullende maatregelen leiden de plannen die er zijn voor de regio tot extra knelpunten. Daarom werken we aan de bereikbaarheid met omliggende regio's, het verlichten van regionale knelpunten en het verbeteren van de bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden. Ook willen we dat de mobiliteit veilig, slim en duurzaam is én bijdraagt aan de kwaliteit van de leefomgeving.
We leggen daarom de verbinding met de thema's wonen en werken en met het organiseren van geschikte woon- en werklocaties, bijvoorbeeld in de buurt van stations. Samen verminderen we zo het autogebruik en stimuleren we het fietsgebruik in de regio, dat komt ten goede van de bereikbaarheid en leefbaarheid voor ons allemaal. Onze plannen staan in de regionale Mobiliteitsagenda 2023-2027, waarin ook afspraken zijn opgenomen met het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat.

Wat willen we in 2030 bereiken?

- Verbetering van de bereikbaarheid met omliggende regio's
- Regionale knelpunten op het weggennet verlichten
- Bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden versterken

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

Verbetering van de bereikbaarheid met omliggende regio's

- A1-corridor
  1. Verkenning en uitwerking corridorbenadering en quick wins (waaronder sprinterverbinding Barneveld-Apeldoorn en optimalisatie openbaar vervoer)
  2. Regionale coördinatie input landelijke studies en besluitvorming Goederencorridor Noordoost Europa en internationale verbinding Amsterdam-Berlijn
  3. Lobby en samenwerking stakeholders
- A50-corridor
- Uitvoeren afspraken landelijk programma Veilige, Slimme en Duurzame Mobiliteit (waarin een aantal maatregelen zijn opgenomen die relevant zijn voor de Stedendriehoek)
- Regionale inbreng in verkenning onderzoek spoorgoederenvervoer Noordoost Europa

Regionale knelpunten op het wegennet verlichten

- Actualiseren fietsvisie, onder meer om fietsgebruik te stimuleren – gekoppeld aan onze regionale opgaven voor verstedelijking en woningbouw
- Fietsstimulering: interventies, gedragscampagne en toepassing smart mobility
- Deelname Loket Deelmobiliteit
- Werkgeversaanpak
  1. Eerste aanspreekpunt slim en schoon reizen
  2. Delen best practices koplopers
  3. Advies en ondersteuning bedrijven (onder meer bij invoering normerende regeling werkgebonden personenmobiliteit)
  4. Start gezamenlijke projecten
- Logistiek makelaar helpt bedrijven met logistieke verbeteringen: aanschaf zero emissie voertuigen, clean energie hubs, minder logistieke kilometers, transitie van weg naar water, ICT-toepassingen die leiden tot minder fossiele kilometers logistieke voertuigen
- Smart mobility (voor betere bereikbaarheid, minder uitstoot CO_2 en betere leefbaarheid)
  - Digitalisering mobiliteitsdata (ondersteuning gemeenten)
  - Nieuwe aanbesteding verkeerscentrale
  - Acties Mobiliteitsagenda
- Verkenning optimaliseren publiek vervoer (inventariseren huidige aanbod, relevante ontwikkelingen, mogelijkheden voor optimalisering)

Bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden versterken

- Schaalsprong in mobiliteit: verkenning welke maatregelen in onze regio nodig zijn dat onze groei aankan
- Uitwisseling en afstemming in de regionale werkgroep mobiliteit over thema's waarop gemeenten inzetten: verkeersveiligheid, regionale fietsroutes, mobiliteitshubs, nieuwe mobiliteitsoplossingen, laadinfrastructuur, aanpak zero-emissie stadslogistiek

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Verbetering van de bereikbaarheid met omliggende regio's

A1-corridor

Mooi nieuws: op 2 december 2024 is de verbrede A1 Oost geopend, tussen Apeldoorn en knooppunt Azelo Wij waren bestuurlijk en ambtelijk direct betrokken bij de aansturing van dit project. Met onze partners hebben we mooie resultaten geboekt.
Niet alleen is de capaciteit op de hoofdbaan verbeterd, we hebben goede aansluitingen gemaakt bij Deventer en Twello en Apeldoorn kreeg een bredere tunnel met fietspaden. Ook konden we dankzij financiële steun van provincies Gelderland en Overijssel en goede samenwerking met gemeenten ecologische verbindingen maken: Ecoduct Oxe, Poort van Twello en Groote Wetering.

Helaas heeft het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat een aantal andere knelpunten op de A1-corridor gepauzeerd: A1/A28 Hoevelaken en A1/A30. Dit is slecht voor onze bereikbaarheid. Daarom lobbyen we met andere regio's in het oosten en midden van het land om deze knelpunten wél op te lossen.

A50-corridor

Samen met Rijk en provincie Gelderland voeren het A50-project uit. We hebben vervoersbewegingen op en nabij de A50 onderzocht en vervolgens een aanpak gemaakt om die te beïnvloeden. Wij pakken dit op met gemeenten Apeldoorn, Epe, Heerde, Hattem en provincie Gelderland:

- We stimuleren fietsgebruik en hebben in 2024 een uitgebreide multimediacampagne 'dorpenroute' gedraaid om inwoners van Apeldoorn, Epe en Heerde te enthousiasmeren meer te gaan fietsen
- We stimuleren forensen om de spits te vermijden en lanceerden in 2024 een bewustwordingscampagne langs verschillende routes

Goederencorridor Noordoost Europa

Samen met andere regio's in Oost-Nederland en provincies Gelderland en Overijssel lobbyden wij in 2024 (opnieuw) voor een goed onderzoek naar een toekomstbestendige goederencorridor voor Noordoost Europa. Dit onderzoek gaat in 2025 van start. We zijn hier als regio direct bij betrokken.

Samen met/voor de regio: spoordossiers

- Met provincies Gelderland en Overijssel hebben wij gepleit voor een betere dienstregeling in de (late) avonden voor Apeldoorn, Deventer en Zutphen.
- In 2024 is een onderzoek gestart naar een vierde perronspoor in Deventer, dat niet alleen belangrijk is voor internationaal vervoer maar ook voor de verbinding Hengelo-Apeldoorn en de overstap Apeldoorn-Zutphen.
- Wij zetten ons als regio ook in voor een snellere verbinding tussen Amsterdam en Berlijn over de route Amersfoort-Apeldoorn-Deventer; structurele versnelling en structurele inbedding van deze route wordt nu onderzocht (in 2024 werden tijdelijke versnellingsmaatregelen uitgevoerd)
- Met Regio Achterhoek lobbyen wij voor een doorkoppeling van de verbinding Apeldoorn-Zutphen-Winterswijk; dit kan reizigers flink tijdwinst opleveren.
- Eerder verkenden wij met Regio Foodvalley een sprinterverbinding tussen Barneveld en Apeldoorn, maar mogelijk biedt de Goederencorridor Noordoost Europa hiervoor meer mogelijkheden (zie hierboven).

Regionale knelpunten op het wegennet verlichten

Fietsvisie Natuurlijk de fiets! input voor lokaal beleid

In 2024 is de Regionale Fietsvisie 2024-2040 verschenen en naar de gemeenteraden gestuurd. De visie is de basis voor een uitvoeringsagenda voor onze regio om het fietsgebruik te bevorderen.

Da's zo gefietst!

De landelijke campagne Da's zo gefietst is in 2024 regionaal vertaald en gelanceerd in alle gemeenten van Regio Stedendriehoek. Via allerlei middelen en kanalen werden inwoners aangemoedigd om meer te gaan fietsen. In 2025 gaan we door met de campagne, aangevuld met gedragsinterventies die we samen met basisscholen, gemeenten, winkeliers en werkgevers inzetten.

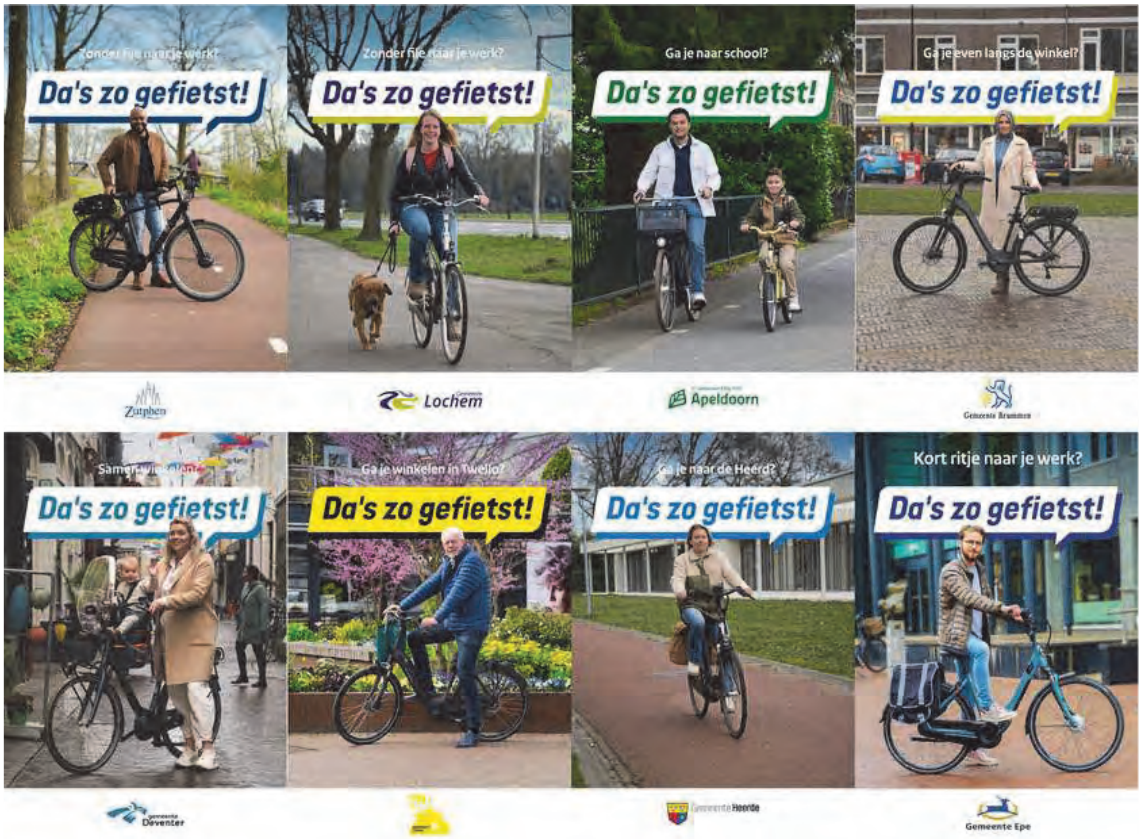
Deelname Loket Deelmobiliteit

Regio Stedendriehoek is aangesloten bij het Loket Deelmobiliteit van provincie Overijssel. Dit loket hielp in 2024 gemeenten met hun vragen over deelmobiliteit, van advies over mobiliteitshubs tot advies over vergunningsystemen. Beleidsmedewerkers van zeven van de acht gemeenten namen deel aan kennissessies die het loket organiseerde over deelauto's en mobiliteitsbeleid.

Werkgeversaanpak: slim en schoon

We onderhouden ons netwerk van bedrijven die werken aan slimme en schone mobiliteit en nodigen andere werkgevers uit om mee te doen. We verbinden ondernemers met elkaar zodat die kennis en ervaringen kunnen uitwisselen en communiceren actief via onze website www.slimschoonreizen.nl, nieuwsbrieven en LinkedIn. Onze communicatie-inzet scoorde goed: nieuwsbrieven worden goed bekeken en gericht gebruik van social media leverde ook een goed bereik op. In 2024 bereikten we honderden werkgevers in de regio met webinars.

We ondersteunden bedrijven ook met gerichte acties, zoals de bandenspanningsactie bij Politie Oost NL in Apeldoorn en de inzet van de mobiliteitsindex en training Hybride werken.
We organiseerden verder de netwerkevenementen 'GRIP op duurzame Mobiliteit' en 'Cleaner & Greener' en droegen ook bij aan verschillende (thema)bijeenkomsten zoals De Week van de Duurzaamheid en de Fiets naar je werkdag.



Landelijke fietscampagne "Da's zo gefietst!", Regio Stedendriehoek 2025

Werkgevers weten ons en elkaar goed te vinden:
- 118 namen er contact met ons op met een vraag
- We brachten 43 bedrijven met collega-werkgevers in contact
- Zestien nieuwe bedrijven gingen aan de slag met slimme en schone mobiliteit
- Tien bedrijven startten met mobiliteitsscans om het reisgedrag van hun werknemers en kansrijke mobiliteitsmaatregelen in beeld te brengen
- De twintig koplopers in onze regio die al ver zijn met slimme en schone mobiliteit, hebben we in het zonnetje gezet

In verschillende gebiedsontwikkelingen in de regio brengen we mobiliteitsmaatregelen in:
- Voor de Ecofactorij in Apeldoorn is een gezamenlijk plan van aanpak voor duurzame mobiliteit gemaakt, samen met bedrijven, de Fietsersbond en Wandelnet
- Samen met Witteveen+Bos zetten we bij de ontwikkeling van De Kien in Deventer in op deelmobiliteit – en dit willen we Deventer-breed doen
- Aan bedrijventerrein Engelenburg in Voorst bieden we informatie, acties en instrumenten om duurzame mobiliteit te stimuleren en de parkeerdruk te verminderen
- We helpen bedrijven en parkmanagement van bedrijventerrein Bergweide IV Noord in Deventer via een mobiliteitsscan inzicht krijgen in toekomstige mobiliteitsbehoeften
- Samen met de projectmanager toekomstbestendige bedrijventerreinen stemmen we af hoe we de fietsstimuleringsregeling kunnen koppelen aan projecten op de bedrijventerreinen Kloosterlanden in Deventer

Logistiek makelaar

In Eerbeek is het laadinfraplein gekomen bij Schotpoot Logistics. Hier is een klein grid gerealiseerd en zijn meerdere laadpunten gekomen voor elektrische vrachtwagens. Wij hielpen bij de subsidieaanvraag bij provincie Gelderland. Er rijden daar nu elf in plaats van drie elektrische vrachtwagens rond, waardoor we veel CO_2-uitstoot voorkomen. Met woningcorporatie ieder1 doen we ook een pilot met elektrische bussen en ook met apotheek MediGoed in Brummen onderzoeken we kansen voor elektrisch vervoer. Met Rouwmaat droegen we bij aan innovatie van vervoer over water. Bij het A1 Bedrijvenpark is een waterstoftankstation geopend, voor vrachtwagens en personenauto's. Als Regio Stedendriehoek hielpen wij een aantal jaren geleden bij de aanvraag hiervoor.
In totaal bereikten we in 2024 tweehonderd bedrijven met onze communicatie over logistieke oplossingen. Bijna honderd bedrijven kwamen af op onze activiteiten en 65 bedrijven namen contact op voor advies en ondersteuning. We hielpen tien bedrijven vooruit met een subsidieaanvraag.



Laadinfraplein, Schotpoort

Smart mobility

In 2024 werkten we aan verschillende data- en internettoepassingen die bijdragen aan slimme en schone mobiliteit:

- We ondersteunden gemeenten bij borging van digitalisering (van parkeren tot wegwerkzaamheden) – deze taak is nu ondergebracht bij de gemeenten zelf
- We voerden met Apeldoorn, Deventer en provincie Overijssel een pilot uit met slimme verkeerslichten die kunnen helpen om het verkeer beter te stroomlijnen
- De aanbesteding voor een nieuw Netwerkmanagementsysteem (waarin verkeersregelingen zoals parkeerbezetting en brugopeningen zijn geregeld) loopt sinds 2024
- Er zijn nieuwe toepassingen beschikbaar gemaakt, zoals de fietsapp Schwung en logistieke apps als TruckMeister en Greenflow

Publieke mobiliteit

Natuurlijk willen we graag dat iedere inwoner van de Stedendriehoek zich makkelijk kan verplaatsen met openbaar vervoer. Om het vervoersaanbod toekomstbestendig te houden, verkennen we of een beter vervoersaanbod mogelijk is. Deze verkenning loopt door in 2025. Belangrijk, want mobiliteit zal moeten veranderen als we de Stedendriehoek bereikbaar willen houden en aan klimaat- en leefbaarheidsdoelstellingen willen voldoen.

Bereikbaarheid binnen de (nieuwe) verstedelijkte gebieden versterken

Bereikbaarheid en mobiliteit mee in brede verstedelijkingsstrategie

Regio Stedendriehoek maakt een brede verstedelijkingsstrategie. Vanuit Mobiliteit hebben wij hiervoor input aangeleverd.

Mobiliteitshubs: drie nieuwe projecten

In 2024 hebben we projecten ingediend voor financiële steun van het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat. We gaan er met drie aan de slag:

- Deelauto's in de kernen van gemeente Lochem
- Microhubs in Apeldoorn
- Hubs voor deeltweewielers op de route Apeldoorn-Twello-Deventer



Vrachtverkeer snelweg A50, Epe

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	305.358	239.024
Agendabudget	**100.000**	**168.051**
Werkgeversaanpak 2023	-	-
Werkgeversaanpak 2024	304.000	268.781
Veilig Slim Duurzaam A50 Corridor 2024	-	-
Fietscampagne	209.081	161.842
Veilig Slim Duurzaam A50 Corridor 2023	112.500	105.997
Digitalisering	18.780	27.720
Subsidies & Activiteiten	644.361	564.340
Totale lasten	**1.049.719**	**971.415**
Bijdrage gemeenten	405.358	405.358
Bijdrage subsidies	644.361	564.340
Uitvoeringsovereenkomst Mobiliteit	-	-
Bijdrage Mobiliteit	-	9.150
Totale baten	**1.049.719**	**978.848**
Saldo baten en lasten	**-**	**7.433**
Onttrekking Bestenmmingsreserve overlopende projecten	-	58.901
Bijdrage uit reserves	-	58.901
Resultaat na mutaties reserves	**-**	**66.334**

De onderschrijding van € 66.334,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het opgenomen bedrag in de begroting voor inzet van projectleiders viel goedkoper uit (61k v)
- Vacatureruimte door lagere inschaling.(5k v)
- Het agendabudget is hoger dan begroot. (68k n) die worden gedekt door bijdragen uit reserve en bijdragen derden.
- Voor het Agendabudget zijn ook bijdragen gerealiseerd vanuit gemeenten (9k v) en een onttrekking uit de bestemmingsreserve Mobiliteit (59k v).
- De vermelde subsidies waren te hoog begroot, geen effect op het saldo.

2.6 Energiesysteem van de Toekomst & RES

Sinds een aantal jaren wordt via de Regionale Energiestrategie (RES)* gewerkt aan verduurzaming. Ons energiesysteem verandert door de overgang van kolen en gas naar duurzame bronnen van energie. Van centraal opwekken en verspreiden van energie, naar een mix waarbij we ook dichtbij duurzame energie lokaal opwekken en gebruiken. Dit heeft zijn weerslag op de infrastructuur en de ruimte. Daarom ook, is Energiesysteem van de Toekomst & RES nauw betrokken bij ruimtelijke ontwikkelingen in onze regio.

In delen van ons land (ook in Gelderland) is sprake van netcongestie en heeft het elektriciteitsnet de maximale capaciteit bereikt voor het leveren van stroom aan grootverbruikers, scholen, bedrijven, ziekenhuizen en nieuwe woningbouwprojecten. Hier wordt door netbeheerders hard aan gewerkt. Tegelijkertijd gaan we ons bestaande energienet slimmer gebruiken door wind- en zonneprojecten die dicht bij elkaar liggen op één kabel aan te sluiten en door energie zoveel mogelijk lokaal op te wekken, op te slaan en te gebruiken.
*Gemeente Deventer doet mee in de Regionale Energiestrategie West-Overijssel.

> Regionale Energiestrategie (RES) valt niet onder de verantwoordelijkheid van het bestuur van Regio Stedendriehoek; zie voor de begroting van dit programma de separate RES-begroting, die valt onder verantwoordelijkheid van de Stuurgroep RES.

Wat willen we in 2030 bereiken?

- Ontwikkeling van de RES 2.0
- Aanjagen en ondersteunen van concrete initiatieven

Wat wilden we daarvoor doen in 2024?

Herijking RES

- Opwek duurzame energie (wind en zon): bijdrage provinciale PlanMER, Windbeleid en RES en Opwek van Energie op Rijksgrond
- Regionale Structuur Warmte: zie hieronder regionale omgevingsvisie
- Energiesysteem en -infrastructuur: regionale omgevingsvisie ontwikkelen waarin we de verwachtte energievraag koppelen aan het benodigde aanbod en infrastructuur
- Regionale samenwerking: samenwerking met Gebiedsontwikkeling voor integratie Energiesysteem van de Toekomst in voorgenomen ruimtelijke ontwikkelingen
- Communicatie, participatie en monitoring: lancering website

Ondersteuning- en Kenniscentrum voor Energie-initiatieven (OKE)

- Ondersteunen initiatieven en gebiedsprocessen
- In beeld brengen en aanboren financieringsbronnen voor OKE
- Verkenning van en verbinding met andere kennis- en ondersteuningsloketten in de regio
- Informatiemanagement: Teamsomgeving inrichten
- Energiesysteem van de toekomst
- Eaterstof naar Landsdeel Oost (plan van aanpak, bestuurlijk platform, lobby)
- Koppeling met de warmtetransitie: actualisatie Regionale Structuur Warmte als onderdeel van de RES 2.0

Energiesysteem van de toekomst

- Waterstof naar Landsdeel Oost (plan van aanpak, bestuurlijk platform, lobby)
- Koppeling met de warmtetransitie: actualisatie Regionale Structuur Warmte als onderdeel van de RES 2.0

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Herijking RES

In 2024 stond in het teken van de herijking van de RES – nu RES 2.0. De RES 1.0 ging vooral over het grootschalig opwekken van duurzame energie. De RES 2.0 gaat veel meer over de gehele energievoorziening: de vraag naar energie, het aanbod (of opwekken) van energie en de opslag en het flexibel gebruik van energie. Bij het aanbod kijken we dan naar álle energiebronnen en energiedragers, niet alleen naar zon en wind dus. Ook naar omgevingswarmte, restwarmte, biogas, waterstof en kernenergie. Ook kijken we naar zowel grootschalige als naar kleinschalige opwekmogelijkheden.

Wij willen komen tot een RES 2.0 die door gemeenten, provincie, waterschappen en netbeheerder én door inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners gebruikt kan worden om vanuit ieders eigen rol invulling te geven aan de energievoorziening van de toekomst. We willen graag dat er veel te kiezen is in de mix van bronnen voor het opwekken van duurzame energie en ook in de manier van energie opslaan en bufferen. De keuzes die gemeenten daarin maken, moeten passen in hun eigen omgeving, zowel ruimtelijk als maatschappelijk en politiek-bestuurlijk. Bij de herijking kwam een aantal aanvullende werkzaamheden kijken.

Opwek duurzame energie: wind en zon.
We hebben bijgedragen aan de provinciale PlanMER Windbeleid en RES en we hebben een ‘regionale aanvulling’ gemaakt voor de Stedendriehoek om te gebruiken bij het herijken van de RES.
We hebben ook verkend welke Rijksgronden langs en nabij de A1 en A50 geschikt zijn voor opwek van hernieuwbare energie. Wij zien kansen voor een project langs de A1 en A50 – de verdere verkenning wordt in 2025 afgerond.

Energiesysteem en -infrastructuur: regionale omgevingsvisie klaar
Ons Regionaal energieperspectief (regionale omgevingsvisie) is klaar. Het is de basis voor onze herijkte RES 2.0 en bestaat uit twee delen: de beleidsprincipes voor het regionale energiesysteem van de toekomst én een kwantificering van de verwachte energiestromen. Input van Slimme groene verstedelijking is meegenomen.

Op initiatief van netbeheerder Liander zijn we als Regio Stedendriehoek, gemeenten en provincie gestart met Integraal Programmeren. Op basis van het Regionaal energieperspectief werken we samen aan slimme keuzes om netcongestie in de toekomst te voorkomen. Drie werkgroepen zijn aan de slag met:

- Energieoplossingen op bedrijventerreinen
- Netbewuste nieuwbouw
- Toepassing biogas

In 2024 hebben we ook ingezet om meer bewustwording van de risico’s van een overbelast/vastlopend energienetwerk.

Vertegenwoordig in Gelderse werkgroep
We zijn als Regio Stedendriehoek vertegenwoordigd in de Gelderse werkgroep GEIS/pMIEK. Deze werkgroep heeft de start van de nieuwe Gelderse Energyboard voorbereid en dat vroeg in 2024 veel tijd.

Regionale samenwerking
Het Regionaal energieperspectief wordt meegenomen in ruimtelijke ontwikkeling en het Ontwikkelperspectief dat we in 2025 maken. In 2024 hebben we ook ingezet op verbinding en samenhang met andere programma’s.

In 2024 hebben we middelen die wij als RES-regio uit het Klimaatfonds kregen, ingezet voor de ontwikkeling van het energiesysteem van gemeenten in onze regio.

Communicatie, participatie en monitoring
In 2024 is een nieuwe website live gegaan. We hebben raadsleden, Statenleden en leden van de algemene besturen van de twee betrokken waterschappen betrokken bij de RES 2.0 – zo is afgestemd met en geadviseerd door de Raadsadviescommissie. Richting besluitvorming over de RES 2.0 in het derde kwartaal van 2025, organiseren we in 2025 een informerend webinar en een raadsconsultatie.

Aanvullend aan de RES 2.0 hebben we in 2024 gewerkt aan integratie van nieuwe kaders en normen in diverse programma's: het Programma aangescherpte voorkeursvolgorde zon, nieuwe landelijke normen voor wind op land, het Nationaal Plan Energiesysteem en het Programma Energiehoofdstructuur.

Ook is gecheckt of de 2.0 en alle regionale en lokale (ruimtelijke) plannen vanuit ons programma passen in de kaders van de nieuwe Omgevingswet. Dankzij meer inzicht in efficiënte vergunningverlening, hebben we mede besloten om te komen tot een RES 2.0

Ondersteuning- en Kenniscentrum voor Energie-initiatieven (OKE)

We volgden in 2024 verschillende energie-initiatieven in de regio, zoals in Brummen, Epe, Voorst en Zutphen. In 2025 geven we meer bekendheid aan het OKE en ook aan de middelen die via het Klimaatfonds beschikbaar zijn voor initiatieven en gebiedsprocessen.

We hebben verbinding gezocht met andere kennis- en ondersteuningsloketten in de regio en hebben een Teamsomgeving ingericht om informatie te delen. Als de RES 2.0 'op route is' voor besluitvorming in 2025, gaan we hier meer tijd en aandacht aan besteden.

Energiesysteem van de toekomst

Focus op waterstof

We hebben een plan van aanpak gemaakt voor meer waterstofmogelijkheden in Oost-Nederland en de Programmaraad besluit hier in 2025 over. In het plan zijn acties opgenomen. We waren in 2024 ook penvoerder voor de Methode ontwikkeling regionale waterstofaanpak voor verduurzaming industrie – die is klaar.

We sluiten met andere regio's in Landsdeel Oost ook aan bij de aanvraag voor Hydrogen Valley East Netherlands, om op landelijk en Europees niveau toegang te krijgen tot subsidie voor waterstof. Tijdens ons regiobezoek aan Brussel hebben we een lunchlezing verzorgd over onze aanpak in Regio Stedendriehoek en Oost-Nederland.

Koppeling warmtetransitie

De geactualiseerde Regionale Structuur Warmte en het regionale warmteprogramma worden onderdeel van de RES 2.0 en zijn ook meegenomen in het Regionale energieperspectief.

Warmtetransitie is ondergebracht bij Slimme groene verstedelijking en er is ook veel afstemming met andere relevante thema's.



Ecofactorij, Apeldoorn

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	82.000	84.972
Agenda budget	-	6.239
RVO/Waterstof	25.000	24.950
Subsidies	25.000	24.950
Totale lasten	**107.000**	**116.161**
Bijdrage gemeenten	82.000	82.000
Bijdrage detachering	-	28.305
Bijdrage subsidies	25.000	24.950
Totale baten	**107.000**	**135.255**
Saldo baten en lasten	**-**	**19.094**

De onderschrijding van € 19.094,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het opgenomen bedrag in de begroting voor inzet van projectleiders viel goedkoper uit (25k v)
- De kosten van de managementassistent was niet begroot (28k n).
- Vanuit de RES is de inzet van de managementassistent (28K v) vergoed.
- Het agendabudget was niet begroot (6k n)



Zonnenpanelen, Nieuw Larenstein, Deventer

2.7 Regio Deal(s): Cleantech Regio en Sterker in 3D

Het Rijk stimuleert regionale ontwikkeling en werkt via Regio Deals samen met regio's aan de kwaliteit van leven, wonen en werken van inwoners en ondernemers.

Cleantech Regio Deal in 2024 afgerond

In 2024 is de vorige deal – de Cleantech Regio Deal 2020-2024 – afgerond. Het Rijk stelde hiervoor 7,5 miljoen euro beschikbaar, maar door de enorme investering van onder andere ondernemers in de regio, is in totaal ruim 100 miljoen euro geïnvesteerd in projecten die bijdragen aan brede welvaart in de Stedendriehoek.

Ook in de periode 2024-2028 krijgen wij geld van het Rijk om te werken aan brede welvaart in onze regio. Wij focussen met de Regio Deal Sterker in 3D op: Duurzaam, Divers, Dichtbij en Krachtige Regio.

In 2024 hebben we de Regio Deal verder uitgewerkt. In totaal waren hier 120 ondernemers, onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties en overheden bij betrokken. Er kwamen 24 voorstellen binnen en uiteindelijk is begin 2025 het beschikbare budget van 19.4 miljoen euro verdeeld over twaalf geselecteerde projecten:

- Boeren voor Biobased Bouwen
- Consortium Techniekhubs in de Regio Stedendriehoek
- Coöperatieve Bundeling Regionale Krachten
- De Kien – Samen ruimte maken
- Drinkbare IJssel
- Groene & Gezonde Bedrijventerreinen
- Innovatieve leeromgeving voor Veiligheid en Digitalisering
- Klimaatboerderij 2050-2100
- Krachtig MKB Regio Stedendriehoek
- SAMEN voor Leefbaarheid
- Smart Energy Hubs
- Een klimaatneutraal en bio-circulair bedrijventerrein

Aanzet regionaal projectportfolio

Alle ingediende projecten voor de Regio Deal zijn een mooie aanzet voor een kansrijk regionaal projectportfolio. We onderzoeken hoe we ook de projecten die niet vallen onder de Regio Deal verder kunnen brengen.



Ontwikkeltafel Regio Deal: 'Sterker in 3D', Regio Stedendriehoek 2024

Wat heeft het gekost?

Clean Tech Regio Deal

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	-	47.082
Agenda buget	-	6.878
Totale lasten	**-**	**53.960**
Bijdrage Board		47.000
Totale baten	**-**	**47.000**
Saldo baten en lasten	**-**	**-6.960**

De overschrijding van € 6.960,- op dit programma wordt veroorzaakt door:
- Doordat de kosten niet begroot waren
- Een bijdrage vanuit de Stichting Strategische Board is binnengekomen, die niet begroot was.

Regio Deal Sterker in 3D

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	-	335.372
Agenda buget	-	46.821
Totale lasten	**-**	**382.193**
Totale baten	-	-
Saldo baten en lasten	**-**	**-382.193**

De overschrijding van € 382.193,- op dit programma wordt veroorzaakt door:
▪Dat de kosten niet waren begroot.



Ondertekening convenant Regio Deal: 'Sterker in 3D'

2.8 Investeringsplatform

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	250.000	-
Totale lasten	**250.000**	**-**
Bijdrage gemeenten	250.000	250.000
Totale baten	**250.000**	**250.000**
Saldo baten en lasten	**-**	**250.000**

De onderschrijding van € 250.000,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het Investeringsplatform niet van start is gegaan.

Totaal Programma 1 uitvoeringsagenda 2023 2030

	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet capaciteit	**1.707.542**	**1.488.917**
Agenda	**461.971**	**613.957**
Slimme, Groene Verstedelijking	50.000	41.016
Vitaal landelijk gebied	50.000	95.514
Regionale Economie van de Toekomst	161.971	248.452
Mobiliteit	100.000	168.051
Gebiedsontwikkeling	50.000	986
Energiesystemen van de Toekomst	-	6.239
Regiodeal CTR	-	6.878
Regiodeal 3D	-	46.821
Bijdrage Board	-	-
Algemeen	50.000	-
Subsidies	**2.219.774**	**1.286.598**
Slimme, Groene Verstedelijking	996.677	345.585
Verstedelijking in Balans	250.000	204.824
Vitaal landelijk gebied	102.675	49.935
Regionale Economie van de Toekomst	201.061	96.964
Mobiliteit	644.361	564.340
Energiesystemen van de Toekomst	25.000	24.950
Totale lasten	**4.389.287**	**3.389.472**

Omschrijving	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet capaciteit	1.707.542	1.782.847
Bijdrage gemeenten	1.707.542	1.707.542
Bijdrage Energiesystemen van de Toekomst	-	28.305
Bijdrage Regiodeal ctr	-	47.000
Agenda	**350.000**	**395.425**
Bijdrage gemeenten	350.000	350.000
Bijdrage Regionale economie van de Toekomst	-	36.275
Bijdrage Mobiliteit	-	9.150
Subsidie en activiteiten	**2.219.774**	**1.286.599**
Uitvoeringsovereenkomst Mobiliteit	-	-
Bijdrage Kwartiermaker Logistiek Netwerk	-	-
Bijdrage subsidies Rijk en Provincie	1.871.277	911.448
Bijdrage Regionaal Logistiek Netwerk	-	46.361
Bijdrage Klimaatadaptatie Oost-Veluwe	-	30.000
Bijdrage NPLW	98.497	64.671
Bijdrage Verstedelijking in Balans	250.000	204.824
Bijdrage Regionale Routekaart	-	29.295
Totale baten Agenda	**4.277.316**	**3.464.870**
Saldo baten en lasten	**-111.971**	**75.398**

3.0

Regio Stedendriehoek op de kaart

3.0 Regio Stedendriehoek op de kaart

Lobby, communicatie en regionale samenwerking

Lobby, communicatie en het actief verbinden van regionale en bovenregionale partners aan onze regionale opgaven, is naast het ontwikkelen en uitvoeren van een gedragen inhoudelijke koers hét speerpunt van de werkorganisatie van Regio Stedendriehoek. Wat speelde er in 2024?

Wat wilden we doen in 2024?

Lobby

Het hoofddoel van de lobby is het versterken van de uitvoeringskracht van de regio, doordat er additionele middelen vanuit Rijk en Europa naar de regio vloeien en voor de regio belangrijke lobbydossiers op de juiste beleidstafels van provincies/Rijk liggen. In 2024 wilden we uitvoering geven aan het Strategisch Public Affairs-plan dat eind 2023 bestuurlijk is vastgesteld. We wilden inzetten op het versterken van bovenregionale lobby, door gezamenlijk vanuit Oost-Nederland op te trekken richting Den Haag en Brussel.

Strategische Board

Het hoofddoel van de regionale samenwerking via de Strategische Board is het versterken van het eigenaarschap en commitment bij impactvolle regionale en bovenregionale spelers aan de regionale opgaven en het creëren van een succesvol regionaal netwerk dat gezamenlijk uitvoering geeft aan de regionale opgaven. Om dit doel te bereiken zetten we in 2024 in op het ondersteunen van de Strategische Board in de externe profilering, in de voorbereiding en uitvoering van bijeenkomsten (4x per jaar) en de netwerkevents, waaronder een regioconferentie in februari 2024 en een bezoek aan Den Haag in oktober 2024. We zetten actief in op het onderhouden en vergroten van het netwerk van impactvolle ondernemers, kennis- en onderzoeksinstellingen en andere maatschappelijke organisaties door hen te verbinden aan de activiteiten van de Strategische Board, gezamenlijke kennis- en innovatietrajecten te starten en het netwerk nauw te verbinden op de projecten en initiatieven die voortkomen uit de uitvoeringsagenda (consortia bouwen ten behoeve van lobby, financiering etc).

Communicatie

Het hoofddoel van communicatie is het versterken van de relevantie, zichtbaarheid, herkenbaarheid en aantrekkingskracht van de Regio Stedendriehoek. Om dit doel te bereiken zetten we in 2024 in op het ondersteunen van het strategisch Public Affairs-plan op communicatief gebied en een steeds sterkere profilering van Regio Stedendriehoek. Daarnaast ondersteunt het team de organisatie met alles wat maar nodig is op communicatief gebied: van het produceren van middelen tot het ondersteunen bij evenementen.



Economic Board (voorheen Strategische Board) in gesprek over de contourenschets, Paleis het Loo

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Lobby/public affairs: strategische agenda in ontwikkeling

In 2024 hebben we volop ingezet op zichtbaarheid van onze regio bij Rijk, provincies, andere regio's.

De vacature voor een lobbyist/public affairs bleef helaas open tot september 2024, maar najaar 2024 zijn we voortvarend gestart met het maken van een strategische lobbyagenda. Goed nieuws is dat er een goede samenwerking is met collega's die zich bij de drie grootste gemeenten in onze regio bezighouden met public affairs.

Samenwerking Oost-Nederland versterkt

De samenwerking met andere regio's in Oost-Nederland is versterkt. Samen hebben we ons deel van het land in Den Haag en Brussel in de spotlight gezet. Dat doen we ook zelf als regio. Zo gingen we op bezoek bij de ministeries van Defensie en Economische Zaken.

Verbinding met Brussel

In 2024 waren wij voor de tiende keer aanwezig bij de European Week of Regions and Cities in Brussel. We willen ons als regio's in Oost-Nederland ook naast dit evenement meer richten op Brussel. Dit doen wij door het versterken van persoonlijke relaties, het krachtig uitdragen van ons verhaal en door strategische lobbyactiviteiten.

De Strategische Board helpt, ook met lobby

De Strategische Board is een sterk netwerk dat het samenwerken binnen en buiten de regio stimuleert, helpt met lobby en nieuwe invalshoeken ontwikkelt op de grote thema's voor de toekomst van de regio. De board adviseert het algemeen bestuur van de Regio. Dit past ook in de voorziene doorontwikkeling van de Strategische Board naar een Economic Board.

Om aan te haken bij de uitdagingen waar we in onze regio samen aan werken, kijkt de board goed naar de uitvoeringsagenda van de regio. De boardleden kijken zelf waarover ze willen praten en wat het kan opleveren. Dit kunnen bijvoorbeeld lobbyactiviteiten zijn voor het binnenhalen van investeringen, oplossingen voor knelpunten in de arbeidsmarkt of de ontwikkelingen van onze steden en ons landschap.

Het effect van wat de board doet is niet altijd zichtbaar, maar is er wel. Bijvoorbeeld doordat we met inzet van de boardleden succesvol aan de bel hebben getrokken bij het Rijk voor het bouwen van woningen, beter openbaar vervoer of betere wegen. Of omdat uit de board een slim nieuw idee komt om te zorgen dat we voldoende vakmensen in de regio houden.
De board heeft nog een extra versterkende factor voor de regio. Juist omdat deze groep mensen elkaar ontmoet terwijl ze niet dagelijks met elkaar te maken hebben in hun werk, ontstaan er via de board ook sterkere verbindingen in de regio.

Werkbezoeken

In 2024 organiseerden we verschillende excursies en werkbezoeken voor stakeholders en ontvingen ook 'Den Haag' in de Stedendriehoek.

Communicatie: ons verhaal delen

Om onze stakeholders goed te informeren en te inspireren over en met alles wat er gebeurt in Regio Stedendriehoek, gebruiken wij verschillende kanalen. Naast onze website en LinkedIn, gebruiken we sinds 2024 Instagram voor laagdrempeligere berichtgeving.

Communicatie biedt strategisch advies aan alle programmaonderdelen, verzorgt de communicatie voor de Regio Deal 'Sterker in 3D', ondersteunt bij lobbyactiviteiten en doet ook allerlei uitvoerende werkzaamheden. Zo maakten we in 2024 een beeldbank op de website, waaruit partners foto's en logo's kunnen halen ter ondersteuning van regio-brede communicatie. We voerden verder een aantal eerste websiteverbeteringen door: de website is uitgebreid, beter ingedeeld en werkt sneller en betrouwbaarder. Dit krijgt in 2025 een vervolg.

We werken aan ‘het verhaal van de regio’, waarin we duidelijk neerzetten wat voor regio de Stedendriehoek is en waar onze krachten liggen. Voor dit verhaal hebben we input opgehaald bij bestuurders, partners. Strategische Board, communicatiecollega’s en binnen onze eigen organisatie. Ons verhaal ‘staat’ in april 2025 en we laten hier onze communicatiestrategie op aansluiten.

In 2024 volgde team Communicatie een mediatraining en we onderhouden meer contacten met verschillende media, om onze thema’s makkelijker en breder onder de aandacht te brengen.



Werkbezoek demissionair minister Hugo de Jonge (Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening)

Wat heeft het gekost?

	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2024	Rekening 2024
Inzet Capaciteit	327.121	744.365	744.365	648.072
Regionale Congressen	-	100.000	100.000	18.970
Communicatiekosten	89.268	125.000	125.000	59.192
Monitoring	-	90.000	90.000	85.755
Totale lasten	**416.389**	**1.059.365**	**1.059.365**	**811.989**
	2023	2024	2024	2024
Bijdrage gemeenten	272.645	1.059.365	1.059.365	1.059.365
Totale baten	272.645	1.059.365	1.059.365	1.059.365
Saldo baten en Lasten	-143.744	-	-	247.376
Bijdrage uit reserves	90.500	-	-	-
Resultaat na mutaties reserves	**-53.244**	**-**	**-**	**247.376**

De onderschrijding van € 247.376,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Doordat de vacature Public Affairs pas in september kon worden ingevuld.
- De andere Public Affair functie niet volledig hebben ingevuld.
- Doordat het geplande Congres afgelopen november doorgeschoven is naar het voorjaar 2025.
- Kosten van een aantal geplande activiteiten vielen lager uit dan begroot.
- De communicatiekosten waren te hoog begroot.

4.0

Stafbureau en bestuur

4.0 Stafbureau en bestuur

Regio Stedendriehoek verbindt de gemeenten en andere samenwerkingspartners, helpt gezamenlijke plannen maken en is aanjager om die plannen ook uit te voeren. Besluitvorming is aan de gemeenteraden van de samenwerkende gemeenten. In maart 2023 verscheen onze nieuwe Uitvoeringsagenda 2023-2030 en zijn wij daar vanuit één werkorganisatie aan gaan werken, onder leiding van onze secretaris/directeur. Deze werkwijze is in juli 2024 geformaliseerd, toen alle gemeenteraden instemden met een wijziging van de gemeenschappelijke regeling.

Wat wilden we doen in 2024?

Vanaf 2024 werken we in een nieuwe structuur en met een andere werkwijze. Veel aandacht moest in 2024 uitgaan naar het inrichten en zo optimaal mogelijk laten functioneren van de triple helix programmateams en het zo goed mogelijk ondersteunen van de vernieuwde Strategische Board en het verbinden van het regionale netwerk aan de opgaven.

Daarnaast was het doel om in 2024 een jaarplan op te leveren, het dagelijks bestuur, de Regioraad (vanaf juli algemeen bestuur) en andere bestuurlijke overleggen te adviseren en te ondersteunen en het vertalen van de adviezen van de Strategische Board naar de werkorganisatie. In 2024 moesten de wijzigingen naar aanleiding van de Wet gemeenschappelijke regelingen (gewijzigde gemeenschappelijke regeling) doorgevoerd worden, de raadsadviescommissie ondersteund en de financiële cyclus worden verzorgd. Als laatste was het doel van dit programma om uitvoering te geven aan de reguliere personeels- en bedrijfsvoeringstaken.

Wat hebben we gedaan en bereikt in 2024?

Eén regionale werkorganisatie

Sinds 1 januari 2024 kent Regio Stedendriehoek één werkorganisatie, onder leiding van secretaris/directeur Ineke Lijnema. Onze werkorganisatie ontwikkelt onze krachtige regionale koers, lobbyt voor steun bij provincies, Rijk en Europa en stimuleert en ondersteunt onze regionale samenwerking.

Twee organisaties samengevoegd

In de werkorganisatie zijn twee werkorganisaties samengevoegd, die van de Strategische Board en die van de samenwerkende gemeenten. Deze board blijft bestaan, maar niet meer als bestuur.
In de nieuwe vorm is de board een waardevol netwerk met (boven)regionale leden, dat het algemeen bestuur van Regio Stedendriehoek adviseert over landelijke en regionale ontwikkelingen. De board speelt een belangrijke rol in de externe profilering van onze regio (zie ook bij Programmaonderdeel 002 lobby). Onze werkorganisatie ondersteunt hierbij

In de zomer van 2024 verhuisde de werkorganisatie naar de Gasfabriek in Deventer.

Kernteam

Het kernteam van de werkorganisatie is sinds maart 2024 compleet. Het bestaat uit de secretaris/directeur (het profiel voor deze functie werd eind 2024 vastgesteld door het dagelijks bestuur), een manager strategische board, een bestuursadviseur/strateeg, een manager bedrijfsvoering en een managementassistent/HR.

Vanuit het kernteam wordt regie gevoerd op de bestuurlijke cyclus (de overleggen van het algemeen en dagelijks bestuur, de raadsadviescommissie, de Strategische Board en de overleggen met provincies en waterschappen) en op de bedrijfsvoering van de organisatie. Daaronder vallen ook de het jaarplan 2024, de jaarstukken 2023, de begroting 2025 en de kaderbrief 2026.
In 2024 ging veel aandacht naar de werving en start van nieuwe medewerkers, de (her)inrichting van de bedrijfsvoering en daarmee naar het neerzetten van de compleet nieuwe organisatie.
Eind 2024 is een accountant benoemd voor de periode 2025-2028. In 2024 ging speciale aandacht uit naar de aanpassing van de gemeenschappelijke regeling en alles wat daarbij kwam kijken.

Naar een hernieuwde bestuurlijke werkwijze (wijziging regeling)

Waren alle gemeenten tot juli 2024 met twee bestuurders vertegenwoordigd in de Regioraad en met één bestuurder in het Dagelijks Bestuur, sinds juli 2024 kent Regio Stedendriehoek een algemeen bestuur dat ook een dagelijks bestuur heeft benoemd. Verder zijn in 2024 de programmaberaden, de strategische board, de raadscommissies en het gemeentesecretarissenoverleg ingesteld en werden diverse reglementen van orde vastgesteld.

Algemeen bestuur en dagelijks bestuur

In het algemeen bestuur zijn alle samenwerkende gemeenten met één bestuurder en één stem vertegenwoordigd. Het algemeen bestuur heeft het dagelijks bestuur benoemd: Ron König (burgemeester Deventer), Eva Boswinkel (wethouder Zutphen) en Paula Jorritsma (burgemeester Voorst).

Algemeen bestuur

Gemeente Apeldoorn	Nick Derks
Gemeente Brummen	Geert van Rumund
Gemeente Deventer	Ron König (voorzitter)
Gemeente Epe	Tom Horn
Gemeente Heerde	Olaf Prinsen
Gemeente Lochem	Sebastiaan van 't Erve
Gemeente Voorst	Paula Jorritsma
Gemeente Zutphen	Eva Boswinkel (vicevoorzitter)

Dagelijks bestuur

Ron Konig	Voorzitter
Eva Boswinkel	Vicevoorzitter
Paula Jorritsma	Lid

Samenstelling algemeen en dagelijks bestuur Regio Stedendriehoek (vanaf juli 2024)



Het algemeen bestuur, oktober 2024

Met de overgang van Regioraad naar algemeen bestuur hebben we in juli 2024 afscheid genomen van Danny Huizer (Apeldoorn), Steven van der Graaf (Brummen), Marcel Elferink (Deventer), Annemiek van Loon (Epe), Stephan Nienhuis (Heerde), Marja Eggink (Lochem), Peter Wormskamp (Voorst) en Sjoerd Wannet (Zutphen). Verder is Peter Messerschmidt vervangen door Nick Derks (Apeldoorn), Alex van Hedel door Geert van Rumund (Brummen) en Bert Visser door Paula Jorritsma (Voorst).

Nieuwe portefeuilleverdeling bestuur

De leden van het algemeen bestuur verdelen onderling de verschillende programmaonderdelen en themaportefeuilles. In 2024 is opnieuw gekeken naar die verdeling en is ook een aantal onderwerpen gekoppeld aan een bestuurder die geen lid is van het algemeen bestuur.

Apeldoorn	Nick Derks	Regionale Economie van de Toekomst Ruimte voor Defensie Regio Deal
	Peter Messerschmidt	Bestuurlijk opdrachtgever proces Ontwikkelperspectief 2050 (namens alle partners)
	Ton Heerts	Voorzitter Strategische Board
Brummen	Pouwel Inberg	Energiesysteem van de Toekomst / RES
Deventer	Ron König	Voorzitter algemeen bestuur Mobiliteit Bestuurlijk opdrachtgever Regio Deals Lobby Communicatie en externe betrekkingen Organisatie en financiën
Epe	Tom Horn	Ruimtelijke Ontwikkeling Ontwikkelperspectief 2050 en overige ruimtelijke processen (inhoudelijk bestuurlijk opdrachtgever Regio Stedendriehoek)
Heerde	Olaf Prinsen	Raden Raadsadviescommissie, gemeenschappelijke regeling, raadsconferenties)
Lochem	Sebastiaan van 't Erve	Monitoring en datagedreven werken
Voorst	Paula Jorritsma	Vitaal Landelijk Gebied Lid dagelijks bestuur
Zutphen	Eva Boswinkel	Slimme Groene Verstedelijking Uitvoeringsagenda 2023 -2030 Vicevoorzitter algemeen bestuur

Programmaberaden: inhoudelijk advies aan het bestuur

Programmaberaden spelen een belangrijke rol in de regionale samenwerking. Die bestaan uit wethouders van de acht samenwerkende gemeenten, aangevuld met bestuurders van onder meer waterschappen, netbeheerders of woningcorporaties. Afhankelijk van het thema zijn ook onderwijsinstellingen of bedrijven betrokken.

Programmaberaden adviseren het algemeen bestuur over de programma's waaraan wij vanuit onze uitvoeringsagenda werken. Zij bereiden inhoudelijke thema's voor en zorgen voor een goede afstemming tussen de belangen van de verschillende colleges van burgemeester en wethouders en andere betrokken organisaties en partijen. Ook agenderen de programmaberaden belangrijke regionale thema's, regisseren de uitvoering van wettelijke taken, monitoren de voortgang van de uitvoeringsagenda en delen kennis en ervaringen met elkaar.

Nieuw: raadsadviescommissie en gemeenteraden

Natuurlijk is het heel belangrijk dat gemeenteraden betrokken zijn bij Regio Stedendriehoek. Op hun verzoek heeft het algemeen bestuur in 2024 de raadsadviescommissie opgericht, waarin elke gemeente raadsleden vertegenwoordigt.
De raadsadviescommissie adviseert het algemeen bestuur over de inzet van raadsinstrumenten en (de voorbereiding van) besluitvorming. De raadsladder is hiervoor het gesprekskader.

Een vertegenwoordiger van de griffiers van de gemeenten is aanwezig bij vergaderingen van de raadsadviescommissie en Olaf Prinsen (burgemeester Heerde) vertegenwoordigt het algemeen bestuur.
De raadsadviescommissie ging op 26 november 2024 officieel van start en toen zijn Marleen van der Meulen (Lochem) en Tanja Eekhuis (Deventer) als voorzitter en vicevoorzitter benoemd.
In 2024 adviseerde de commissie onder meer over: het Ontwikkelperspectief 2050 (zie verder op pagina XX in dit jaarverslag), de Woondeal, de Ruimtelijk Economische Bouwsteen, het Regionaal Programma Werklocaties, de Regionale Energiestrategie 2.0 en de Fietsvisie.

Raadsconferenties: 'voeding' voor raadsleden
In 2024 organiseerden wij twee raadsconferenties, in Brummen en Voorst.

Aan de eerste conferentie namen zeventig raadsleden deel. Die had als thema 'Verstedelijking in balans' en raadsleden bezochten deelsessies over het verhaal van de regio, puzzelen met de ruimte en de rol van de raad. Ook statenleden van provincies Gelderland en Overijssel waren uitgenodigd.

Tachtig raadsleden kwamen naar de tweede conferentie, over de Contourenschets. Hoe kan onze regio eruit zien in 2050? We besteedden aandacht aan vier toekomstperspectieven, ter voorbereiding op de behandeling van dit thema in de gemeenteraden. In november 2024 boden we onze Contourenschets 2050 aan, aan minister Mona Keijzer van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ontwikkeling.

Lange termijnagenda geeft inzicht
In 2024 hebben we een lange termijnagenda gemaakt, zodat raadsleden (en andere betrokkenen) goed kunnen volgen wanneer belangrijke processen en ontwikkelingen spelen en welke rol gemeenteraden daarin hebben. Wij actualiseren de agenda elk kwartaal.



Raadsbijeenkomst 19 november 2024, Brummen

Jaarplan en begroting 2024

Vanuit de Uitvoeringsagenda 2023-2030 maken wij elk jaar een jaarplan waarin wij doelen en activiteiten opnemen voor het komende jaar. Onze begroting 2024 is ingedeeld volgens de Uitvoeringsagenda 2023-2030 en kent drie programma's:

1. Programmaonderdeel 001 Uitvoeringsagenda 2023-2030
2. Programmaonderdeel 002 Lobby, communicatie en regionale samenwerking
3. Programmaonderdeel 003 Stafbureau en Bestuur

Wat heeft het gekost?

Omschrijving	Rekening 2023	Begroting 2024	Begroting 2024	Rekening 2024
Personele lasten				
Inzet capaciteit	415.717	520.193	520.193	461.744
Inhuur	39.866	-	-	24.853
Personeelsgerelateerde kosten	16.759	24.000	24.000	26.481
Totaal Personele lasten	**472.342**	**544.193**	**544.193**	**513.078**
Werkplek				
Kosten werkplek (dig archief, huur, meubilair, kantoorbenodigdheden)	87.959	154.000	154.000	132.211
Totaal werkplek	**87.959**	**154.000**	**154.000**	**132.211**
Control				
Kosten controller/financiële ondersteuning	52.489	60.000	60.000	44.414
Kosten betalingsverkeer	-2.794	-	-	-3.449
Totaal control	**49.695**	**60.000**	**60.000**	**40.965**
Bestuur				
Accountantskosten	30.347	27.000	27.000	23.015
Bestuurskosten	23.711	15.000	15.000	34.388
Totaal bestuurskosten	**54.058**	**42.000**	**42.000**	**57.403**
Totaal lasten	**664.054**	**800.193**	**800.193**	**743.657**
	2023	2024	2024	2024
Bijdrage gemeenten	603.277	800.193	800.193	800.193
Bijdrage Board	-	-	-	18.000
Vergoeding detachering	28.281	-	-	-
Bijdrage gemeenten VNG congres en EWRC	12.896	-	-	16.362
Bijdrage huur & diensten Strategische Board	16.633	-	-	-
Rente deposito	25.809	-	-	81.972
Doorbelasting kosten Provincie	-	-	-	470
Totaal baten	**686.896**	**800.193**	**800.193**	**916.997**
Saldo baten en lasten	**22.842**	**-**	**-**	**173.340**
Bijdrage uit reserves	56.172	-	-	-
Resultaat na mutaties reserves	**79.014**	**-**	**-**	**173.340**

De onderschrijding van € 173.340,- op dit programma wordt veroorzaakt door:

- Het niet invullen van de vacature Strategisch Adviseur. Daarnaast vallen een aantal functies iets hoger uit dan begroot.
- Met de kosten van de inhuur van advieskosten was in de begroting geen rekening gehouden.
- De kosten van de werkplek vallen lager uit omdat de nieuwe huisvesting, die betrokken is, later gerealiseerd is.
- Daarnaast waren bij de kosten van de werkplek een aantal posten te hoog begroot waaronder huisvesting en ICT ondersteuning.
- De kosten van de financiële ondersteuning vielen lager uit dan begroot.
- Tegenover de hogere bestuurskosten staat een bijdrage vanuit de gemeenten voor het VNG congres en het EWRC in Brussel en de bijdrage vanuit de Provincie.
- Met de opbrengst van rente was geen rekening gehouden in de begroting

Indicatoren	Omschrijving	Primitieve begroting 2024	Definitieve begroting 2024	Realisatie 2024	Begroting 2025
Formatie	fte per 1.000 inwoners	0,04670	0,04670	0,04849	0,05706
Bezetting	fte per 1.000 inwoners	0,04670	0,04670	0,04849	0,05706
Apparaatskosten	kosten per inwoner	€ 7,65	€ 7,65	€ 6,63	€ 8,70
Budget agenda	kosten per inwoner	€ 0,78	€ 1,03	€ 1,37	€ 0,90
Kosten bestuur	kosten per inwoner	€ 0,32	€ 0,32	€ 0,13	€ 0,32
Inhuur	kosten als % van totale loonsom + inhuur	1,98%	1,98%	1,68%	1,81%
Overhead	% van totale kosten	50,23%	31,49%	29,91%	57,93%



Demissionaire minister Hugo de Jonge bij bouwlocatie De Kien, 2024



Werkbezoek Wouter Koolmees Regio Stedendriehoek, 2024



European Week of Regions and Cities, 2024



European Week of Regions and Cities, 2024

5.0

Verplichte paragrafen

5.1 weerstandsvermogen en risicobeheersing

In deze paragraaf wordt de relatie gelegd tussen weerstandscapaciteit (in hoeverre beschikt de regio over middelen en mogelijkheden om niet-begrote kosten te dekken) en de risico's waarvoor geen financiële voorzieningen zijn gevormd of die niet tot afwaardering van activa hebben geleid en die van materiele betekenis kunnen zijn in relatie tot het balanstotaal of de financiële positie. Indien onverhoopt zich een situatie voordoet waarbij dusdanige onvoorziene "schades" optreden die niet uit regionale middelen voldaan kunnen worden zal een beroep gedaan moeten worden op de regiogemeenten.

5.1.1 Weerstandscapaciteit

De regio kent geen algemene reserve. De exploitatielasten worden jaarlijks verrekend met de gemeenten.

5.1.2 Beheersing

Medio 2023 is door de secretaris, de bestuursadviseur, de controller en de manager bedrijfsvoering uitvoerig stil gestaan bij de mogelijke risico´s voor onze organisatie. De conclusie is dat deze zeer beperkt zijn en derhalve geen separaat management benodigd is. Er is ook geen extra financiële buffer nodig.

5.1.3 Kengetallen

De volgende kengetallen zijn voorgeschreven:

1. a. netto schuldquote: de netto schuldquote geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de medeoverheid ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Omdat er bij leningen onzekerheid kan bestaan of ze allemaal worden terugbetaald, wordt bij de berekening van de netto schuldquote onderscheid gemaakt door het kengetal zowel inclusief als exclusief de doorgeleende gelden te berekenen. Op die manier wordt duidelijk wat het aandeel van de verstrekte leningen in de exploitatie is én wat dat betekent voor de schuldenlast. Bij beide berekeningen worden bij de financiële activa de verstrekte leningen opgenomen. De regio heeft geen langlopende leningen meer, deze zijn in 2015 afgelost. Verder staat de Regio in principe niet "rood". Het kengetal fluctueert met het in "kas" hebben van voorschotten van subsidies.
   b. netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen: zie bij a. De regio verstrekt geen leningen, daardoor wijzigt de ratio niet.
2. solvabiliteitsratio: deze ratio geeft inzicht in de mate waarin de regio in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen.
3. grondexploitatie: Grondexploitatie is geen deel van het takenpakket van de Regio Stedendriehoek.
4. structurele exploitatieruimte: deze is niet van toepassing. De structurele exploitatieruimte is van belang om te kunnen beoordelen welke structurele ruimte een gemeente of provincie heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Bij de regio worden de structurele lasten jaarlijks begroot en vervolgens verrekend met de bijdrage van de gemeenten op basis van inwoneraantallen.
5. belastingcapaciteit: Belasting heffen is geen deel van het takenpakket van de Regio Stedendriehoek.

Kengetallen	Realisatie 2023	Realisatie 2024
Netto schuldquote	-9,73%	-13,49%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen	-9,73%	-13,49%
Solvabiliteitsratio	-36,59%	-31,24%
Grondexploitatie	nvt	nvt
Structurele exploitatieruimte	nvt	nvt
Belastingcapaciteit	nvt	nvt

5.2 Financiering

In deze paragraaf wordt nader ingegaan op het risicobeheer van de financieringsportefeuille. De Wet Financiering decentrale overheden en de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden zijn van toepassing.
Aangezien wij geen gelden lenen of uitlenen heeft dit voor ons geen effect.

5.2.1 Kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet geeft aan het bedrag dat maximaal met korte externe middelen mag worden gefinancierd. Indien de regio boven deze limiet uit komt, moet overgegaan worden op een vaste geldlening. De kasgeldlimiet voor gemeenschappelijke regelingen was voor het jaar 2024 bepaald op 8,2%.

Kasgeldlimiet

Toegestane kasgeldlimiet	
Begrote lasten (primitief)	3.917.100
Percentage	8,2%
Toegestane kasgeldlimiet	**321.202**
Berekening netto vlottende schuld	
Vlottende schuld	2.424.089
-/- Vlottende middelen	2.877.191
Netto Vlottende schuld	**-453.102**
Toets kasgeldlimiet	
Toegestanen kasgeldlimiet	321.202
-/- Netto vlottende schuld	-453.102
Ruimte (+) c.q. overschrijding (-)	**774.304**

5.2.2 Renterisiconorm

De renterisiconorm bedraagt 20% van het begrotingstotaal en er geldt een wettelijke ondergrens van € 2.500.000,00

Renterisiconorm

Berekening Renterisiconorm	-
Begroting totaal aan lasten (primitief)	3.917.100
Percentage	20,0%
Renterisiconorm in bedrag	**783.420**
Berekening renterisico	
Renteherzieningen (alleen leningen o/g)	-
+/+ aflossingen	-
Rente risico	-
Toetsing renterisiconorm	
Renterisiconorm	783.420
rente risico	-
Ruimte (+) c.q. overschrijding (-)	**783.420**

Aangezien de Regio in principe geen schulden heeft en dus ook geen rente betaalt is deze norm voor de Regio niet relevant.

5.2.3 Kredietrisicobeheer
Is niet van toepassing.

5.2.4 Relatiebeheer
De belangrijkste bankrelatie is de BNG. In december 2013 is een zogenaamde “werkrekening” geopend bij de BNG voor het schatkistbankieren, met daaraan gekoppeld een rekening bij de schatkist.

Liquiditeitenbeheer
De Regio staat in principe niet “rood”.

Administratieve organisatie liquiditeitsfunctie
De basis hiervoor is gelegd in het Treasurystatuut. Dit statuut is eind 2021 geactualiseerd. Het geactualiseerde statuut past beter bij het beperkte liquiditeitenbeheer. Het proces betalen van een factuur is volledig beschreven.

Informatievoorziening
De regio informeert via de begroting en jaarrekening de provincie over de stand van de kasgeldlimiet.

5.3 Bedrijfsvoering
De bedrijfsvoering omvat de volgende onderdelen: personeel en organisatie, informatisering en automatisering, communicatie, financieel beheer, huisvesting, rechtmatigheid.

Personeel en organisatie
Het bureau bestaat per 31 december 2024 formeel uit 23.70 fte. Deze formatie betreft de secretaris/directeur, het bedrijfsbureau, het secretariaat, de lobbyist, de P.R-functie, het Programmanagement, Project ondersteuning en Projectleiders. De huidige medewerkers zijn werkzaam op basis van detachering en inhuur bij het bureau Stedendriehoek. Voor deze opzet is gekozen zodat de regio (en de regiogemeenten) in de toekomst niet langdurig de financiële lasten hoeft te dragen van personeel als gevolg van reorganisatie en ontslag. Voorts maakt de regio voor meer projectmatige werkzaamheden gebruik van medewerkers van de deelnemende gemeenten.

Informatisering en automatisering
Er wordt voornamelijk gebruik gemaakt van de reguliere kantoortoepassingen en werkplekapparatuur. Dit volstaat voor de meeste taken. Deze voorzieningen worden afgenomen van de gemeente Voorst. Voor het digitale archief maakt de regio gebruik van het archiefsysteem van de gemeente Voorst Daarbij zijn uiteraard de wettelijk geldende regels voor archivering gewaarborgd. De Regio sluit aan bij informatiebeveiligingsbeleid van de gemeente Voorst. Uiteraard maakt de regio gebruik van de technische beveiligingsmaatregelen die door de gemeente Voorst worden gebruikt.

Communicatie
Voor communicatie wordt steeds vaker de digitale variant gekozen in plaats van een boekje of andere vorm van drukwerk. Verder heeft de Regio een eigen website.

Financieel beheer
De controltaak en de financiële administratie worden verzorgd door de gemeente Apeldoorn.
In het kader van de 2e lijns interne controle op de administratie van de gemeente Apeldoorn zijn geen bijzonderheden geconstateerd.

Inkoop en aanbesteding
Tot voor kort volgde de Regio stedendriehoek het inkoop- en aanbestedingsbeleid van de gemeente Apeldoorn. Dit werd steeds meer als onwenselijk ervaren en heeft de Regio zijn eigen inkoop- en aanbestedingsbeleid vastgesteld. Uiteraard is dit beleid wel gebaseerd op het Apeldoorns beleid.

Verplichtingen met een contractwaarde boven de Europese aanbestedingsgrens dienen uiteraard Europees te worden aanbesteed. Voor leveringen en diensten (inclusief de inhuur van personeel) is deze grens momenteel € 215.000. Voor werken is deze grens momenteel € 5.382.000. In het inkoopbeleid is tevens opgenomen dat bij een werk tussen € 3.000.000 en € 5.382.000 sprake moet zijn van nationale aanbesteding.

Bij leveringen en diensten (incl. inhuur van personeel) met een geschatte contractwaarde tussen € 75.000 en de EU-drempel alsmede bij werken tussen € 150.000 en € 3.000.000 dient sprake te zijn van meervoudig onderhandse aanbesteding. Hierbij dient aan minimaal drie en hoogste vijf aanbieders een offerte te worden gevraagd. Deze aanbestedingsregels zijn onderdeel van de interne regelgeving van de Regio. Overtreding leidt niet tot een onrechtmatige situatie maar is wel in strijd met die interne regelgeving. Hier dient dus wel op gecontroleerd te worden.

Bij de betreffende interne controle is gebleken dat er geen verplichtingen met een contractwaarde boven de Europese aanbestedingsgrens zijn aangegaan. Er zijn wel vier leveranciers waarbij de uitgaven van 2020 t/m 25-05-2023 uitkwamen tussen het gestelde bedrag van € 75.000 en de EU-drempel van € 215.000. In dat geval dient meervoudig te worden aanbesteed (minimaal 3 offertes). Uit de interne controle is gebleken dat zulks bij vier van de vijf leveranciers ook het geval was. Bij de vijfde heeft de secretaris/directeur ervoor gekozen om enkelvoudig aan te besteden.

Huisvesting

De regio is gehuisvest in Deventer in de Gasfabriek aan de Zutphenseweg 6. Wij houden daar kantoor en maken gebruik van de faciliteiten daar met de mogelijkheid om voor omvangrijkere bijeenkomsten e.d. gebruik te maken van de gemeentehuizen van deelnemende gemeenten. Daarnaast beschikten wij over een aantal werkplekken en vergaderruimten in Zutphen (Pakhuis Noorderhaven).



Zutphenseweg 6 (Gebouw X), Deventer

5.4 Rechtmatigheid

In principe geldt dat alle overschrijdingen van de lasten onrechtmatig zijn, tenzij in de financiële verordening is beschreven wanneer deze overschrijdingen acceptabel zijn. Hiertoe is in de financiële verordening opgenomen dat afwijkingen ten opzichte van de begroting als rechtmatig worden beschouwd indien zij afdoende zijn toegelicht in de jaarrekening. Het algemeen bestuur autoriseert de afwijkingen alsnog op basis van de toelichting in de jaarrekening. De rechtmatigheid van deze afwijkingen is tevens onderhevig aan de voorwaarde dat zij dienen ter ondersteuning van het te realiseren beleid en de besteding van het benodigde bedrag en de ontvangen baten. Naar het oordeel van het Dagelijks Bestuur is aan deze voorwaarden voldaan en kunnen de respectievelijke over- en onderschrijdingen alsnog als rechtmatig worden aangemerkt.

Ten aanzien van het M&O-criterium is de Notie Misbruik & Oneigenlijk van de Regio leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik.Misbruik betreft bewuste (opzettelijke) misleiding om een onrechtmatig of onwettig voordeel te behalen. Oneigenlijk gebruik betreft handelingen die weliswaar in overeenstemming zijn met de bewoordingen van de regelgeving maar in strijd zijn met het doel en de strekking daarvan. Bij de diverse (interne) controles zijn geen aanwijzingen gevonden dat er sprake zou zijn van misbruik en/of oneigenlijk gebruik.

Voorts hanteert de Regio al enige tijd een gedragscode. Uit de uitgevoerde interne controle is gebleken dat in de standaard detacherings- overeenkomsten die worden gehanteerd voor medewerkers die gedetacheerd worden vanuit de gemeenten Apeldoorn, Deventer, Voorst en Zutphen geen verwijzing naar de gedragscode is opgenomen. Er is dan ook besloten dat gedetacheerden in het vervolg de gedragscode van de Regio bij binnenkomst “voor gezien” dienen te tekenen. Voorts is in deze Notitie opgenomen dat ZZP-ers een verklaring omtrent het gedrag (VOG) dienen te overleggen. Dat bleek niet in alle gevallen het geval te zijn geweest. Het overleggen van een VOG is nu standaard in de inhuurprocedure opgenomen.
Er zijn in 2024 geen meldingen en/of signalen geweest van ongewenst gedrag, corruptie en/of niet-integer dan wel frauduleus handelen en/ of nalaten.

5.5 Openbaarheid

De Wet open overheid (Woo) verplicht overheidsorganisaties om zo veel mogelijk informatie actief openbaar te maken. Vooral als het gaat over grote thema’s als stikstof en wonen is het belangrijk dat overheidsorganisaties hun informatie en kennis delen. In de wet is voorgeschreven met betrekking tot welke categorieën van overheidsinformatie een bestuursorgaan actief stukken e.d. openbaar moet maken. Overigens zijn niet alle elf categorieën voor de Regio Stedendriehoek van toepassing. Voorts is in de wet voorgeschreven dat de termijn voor het afhandelen van een verzoek om informatie (voorheen WOB-verzoek) wordt verkort tot maximaal vier weken, met een mogelijke verlenging met twee weken. In 2024 zijn twee Woo-verzoeken met betrekking tot de woondeal ingediend. Deze verzoeken hadden beide betrekking op woningbouw in de gemeente Brummen. Beide verzoeken zijn binnen de geldende termijn afgehandeld.

6.0

Jaarrekening

6.1 Balans per 31 december 2024

Activa	31-12-2024	31-12-2023
Uitzettingen met een looptijd < 1 jaar		
Vorderingen op openbare lichamen	819.066	134.833
Uitzettingen Rijks schatkist met rentetypische looptijd < 1 jaar	2.058.125	647.222
	2.877.191	782.055
Liquide middelen		
Banksaldi	35.081	16.899
Overlopende activa		
Van Europese of Nederlandse overheden nog te ontvangen bedragen	199.593	171.963
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	69.476	3.900
	269.069	175.863
Totaal vlottende activa	304.150	192.762
Totaal	3.181.341	974.817

Passiva	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	90.266	-
Gerealiseerd resultaat	666.986	261.138
Totaal vaste passiva	757.252	261.138
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden	-	59.910
Overlopende passiva		
Nog te betalen bedragen	1.121.451	391.994
Van Europese of Nederlandse overheden ontvangen bedragen en specifieke uitkeringen	1.302.638	261.775
	2.424.089	653.769
Totaal vlottende passiva	2.424.089	713.679
Totaal	3.181.341	974.817

6.2 Overzicht baten en lasten 2024

	Begroting 2024 primitief			Begroting 2024 na wijziging			Rekening 2024			Verschillen		
Omschrijving	lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo	lasten	baten	saldo
Inzet capaciteit	1.707.542	1.707.542	-	1.707.542	1.707.542	-	1.488.917	1.782.847	293.930	-218.625	75.305	293.930
Agenda	350.000	350.000	-	461.971	350.000	-111.971	613.957	395.425	-218.533	151.986	45.425	-106.562
Subsidies & Activiteiten	-	-	-	2.219.774	2.219.774	-	1.286.598	1.286.598	-	-933.176	-933.176	-
Programma 1 Uitvoeringsagenda 2023-2030	**2.057.542**	**2.057.542**	**-**	**4.389.287**	**4.277.316**	**-111.971**	**3.389.472**	**3.464.870**	**75.398**	**-999.815**	**-812.447**	**187.369**
Inzet Capaciteit	744.365	744.365	-	744.365	744.365	-	648.072	744.365	96.293	-96.293	-	96.293
Regionale Congressen	100.000	100.000	-	100.000	100.000	-	18.970	100.000	81.030	-81.030	-	81.030
Communicatiekosten	125.000	125.000	-	125.000	125.000	-	59.192	125.000	65.808	-65.808	-	65.808
Monitoring	90.000	90.000	-	90.000	90.000	-	85.755	90.000	4.245	-4.245	-	4.245
Programma 2 Lobby, communicatie en regionale samenwerking	**1.059.365**	**1.059.365**	**-**	**1.059.365**	**1.059.365**	**-**	**811.989**	**1.059.365**	**247.376**	**-247.376**	**-**	**247.376**
Personele lasten	544.193	544.193	-	544.193	544.193	-	513.078	562.193	49.115	-31.115	18.000	49.115
Werkplek	154.000	154.000	-	154.000	154.000	-	132.211	154.000	21.789	-21.789	-	21.789
Control	60.000	60.000	-	60.000	60.000	-	40.965	60.000	19.035	-19.035	-	19.035
Bestuur	42.000	42.000	-	42.000	42.000	-	57.403	58.832	1.429	15.403	16.832	1.429
Rente deposito	-	-	-	-	-	-	-	81.972	81.972	-	81.972	81.972
Programma 3 Stafbureau en Bestuur	**800.193**	**800.193**	**-**	**800.193**	**800.193**	**-**	**743.657**	**916.997**	**173.340**	**-56.536**	**116.804**	**173.340**
Saldo baten en lasten	**3.917.100**	**3.917.100**	**-**	**6.248.845**	**6.136.874**	**-111.971**	**4.945.118**	**5.441.232**	**496.114**	**-1.303.727**	**-695.642**	**608.085**
Reserve overlopende posten	-	-	-	-	111.971	111.971	-	111.971	111.971	-	-	-
Ontrekking uit bestemmingsreserve Mobiliteit	-	-	-	-	-	-	-	58.901	58.901	-	58.901	58.901
Resultaat na mutaties reserves	**3.917.100**	**3.917.100**	**-**	**6.248.845**	**6.248.845**	**-**	**4.945.118**	**5.612.104**	**666.986**	**-1.303.727**	**-636.741**	**666.986**

6.3 Grondslagen waardering en resultaatbepaling

6.3.1 Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) daarvoor geeft.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

6.3.2 Balans

Vaste activa
De Regio Stedendriehoek beschikt niet over vaste activa.

Vlottende activa
Vorderingen en overlopende activa
De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid kan een voorziening in mindering worden gebracht.

Liquide middelen en overlopende posten
Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Vaste passiva

Vaste schulden
De Regio heeft geen vaste schulden.

Vlottende passiva
De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Borg- en Garantstellingen
Er zijn geen leningen door ons gewaarborgd

6.4 Toelichting op de balans

6.4.1 Vlottende activa

Uitzettingen met een looptijd < 1 jaar

Vorderingen op openbare lichamen	31-12-2024	31-12-2023
Gemeente Apeldoorn	141.029	15.893
Gemeente Brummen	41.646	13.087
Gemeente Deventer	87.364	1.312
Gemeente Zutphen	39.524	349
Gemeente Epe	2.386	874
Gemeente Lochem	2.500	769
Gemeente Heerde	1.250	753
Gemeente Zwolle	-	411
Gemeente Voorst	25.822	-
Provincie Overijssel	4.000	-
Waterschap Vallei & Veluwe	50.000	-
BTW	423.544	101.385
Totaal lasten	819.066	134.833

Het betreft hier de openstaande posten bij gemeenten en andere overheden op balansdatum.

Uitzettingen in ‘s Rijksschatkist met rente typische looptijd korter dan één jaar.

Schatkistbankieren	31-12-2024	31-12-2023
Uitzettingen Rijks schatkist met rentetypische looptijd < 1 jaar	2.058.125	647.222

Het bedrag in de schatkist is in 2024 hoger dan in 2023. Het saldo fluctueert met het in kas hebben van vooruit ontvangen subsidievoorschotten.

De regio bankiert alleen bij de BNG. Wanneer het saldo boven de € 300.000 komt vindt er automatisch een afroming plaats van het meerdere naar de schatkistrekening.

Liquide middelen

Banksaldo

BNG	31-12-2024	31-12-2023
Banksaldo	35.081	16.899

Per kwartaal zijn de saldi:

Kwartaalsaldi BNG	
Eerste kwartaal	€ 55.131
Tweede kwartaal	€ 65.450
Derde kwartaal	€ 36.670
Vierde kwartaal	€ 35.081

Overlopende activa

Van Europese of Nederlandse overheden ntob	31-12-2023	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	31-12-2024
Werkgeversaanpak 2023	83.138			83.139	-1
Bevordering van de snelheid in de voorfase van woningbouw	25.999			25.999	
Woondeal 2023	55.220	56.780		89.600	22.400
Ontzorgingsprogramma verduurzaming MKB		26.000			26.000
Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie (NPLW)		64.671			64.671
Ruimtelijke Economische Visie (REV) en Regionaal Programma Werklocaties (RPW)		33.013			33.013
Digitalisering CTR 2022		1.740			1.740
Corridor Aanpak A50 2023		19.498			19.498
Werkgeversaanpak 2024		9.651			9.651
Te ontvangen Rente Schatkist	7.606	22.621		7.606	22.621
Totaal	**171.963**	**233.974**		**206.344**	**199.593**

Vorderingen op overige instellingen	31-12-2024	31-12-2023
Diverse debiteuren	69.476	3.900
Totaal lasten	69.476	3.900

6.4.2 Vaste passiva

Eigen Vermogen	31-12-2023	Resultaat bestemming	Toevoeging	Onttrekking	31-12-2024
Resultaat boekjaar	261.138	-261.138			666.986
Bestemmingreserves:					
Overlopenden projecten			111.971	-111.971	
Mobiliteit	-	-	149.167	-58.901	90.266
	261.138	**-261.138**	**261.138**	**-170.872**	**757.252**

De bestemmingsreserve overlopende projecten is gevormd om het budget van activiteiten die niet nog niet uitgevoerd zijn in het jaar over te hevelen naar het jaar erop.
De bestemmingsreserve mobiliteit is gevormd uit niet bestede uitgaven van gelden van derden om die op een later moment alsnog te kunnen besteden.

Gerealiseerd resultaat 2024

Resultaat	31-12-2024	31-12-2023
Bestemming Gerealiseerd exploitatieresultaat	666.986	261.138
Totaal	666.986	261.138

Bestemming resultaat boekjaar 2024

In 2025 wordt aan het bestuur een voorstel voor resultaatbestemming van € 666.986 ter besluitvorming voorgelegd.

Vlottende passiva

Overlopende Passiva

Netto vlottende schulden	31-12-2024	31-12-2023
Diverse loonkosten (inhuur en detachering)	-	48.313
Exploitatielasten bureau	-	1.986
Gemeente Voorst	-	8.463
Woondeal 2023	-	1.148
Totaal	-	59.910

Het betreft hier nog te betalen bedragen aan gemeenten en andere partijen op balansdatum. Onderscheid wordt gemaakt in ‘nog te betalen bedragen’ of ‘netto vlottende schulden’. Voor de netto vlottende schulden is een factuur ontvangen met een factuurdatum voor 01-01-2025.

Nog te betalen bedragen (+ vob overige instellingen)	31-12-2024	31-12-2023
Diverse loonkosten (detachering)	71.406	134.568
Personeelskosten	1.910	
PR stedendriehoek (Kosten bestuurlijke bijeenkomsten)		45
Exploitatielasten bureau (financiele dienstverlening)	12.637	11.594
Agendabudgetten (inhuur)		13.337
Bijdragen en lidmaatschappen logistiek netwerk 2024		11.361
Bijdrage deelmobiliteit		10.000
Accountantskosten	10.000	3.000
Werkplek	11.793	
Werkgeversaanpak2024	4.000	
Woondeal	23.353	
Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	3.850	
Verstedelijking in Balans	204.824	
Verduurzaming MKB	1.800	
Monitoring	58.551	
Klimaatadaptatie Oost-Veluwe	25.071	
Regionale Economie van de Toekomst	17.850	
Corridor Aanpak A050 2023	17.500	
Fietscampagne	20.804	
Betalingen onderweg	636.102	208.089
Totaal	**1.121.451**	**391.994**

Van Europese of Nederlandse overheden vob	31-12-2023	Toevoeging	Vrijval	Aanwending	31-12-2024
Digitalisering CTR 2022	12.780	14.940		27.720	
Corridor Aanpak A50 2023	86.500	19.498		105.998	
Regionale Fietscampagne	92.495	266.840		161.842	197.493
Regionaal Logistiek Netwerk	70.000			214.603	45.397
Corridor Aanpak A50 2024		104.000			104.000
Werkgeversaanpak 2024		255.129		255.129	
Verstedelijking in balans		500.000		204.824	295.176
Woondeal Proces		275.000		133.662	141.338
Woondeal Proces Bijdragen Gemeenten		61.875			61.875
Woondeal Uitvoering		350.000		44.777	305.223
Woondeal Oprichting Personele Pools		80.000			80.000
Klimaatadaptatie Oost-Veluwe		41.071		19.935	21.136
Agendabudget Mobiliteit Connected Bussen		36.000			36.000
Agendabudget Vitaal Landelijk Gebied Regiodeal		15.000			15.000
Totaal	**261.775**	**2.019.353**		**978.490**	**1.302.638**

Digitalisering Cleantech Regio 2022
Vanuit de provincie Gelderland is een subsidie beschikbaar voor de coördinatie digitalisering mobiliteitsdata met een looptijd tot 31 december 2024. De eerste bevoorschotting was in 2022 ontvangen de aanwending van de middelen in 2024 afgerond.

Corridor Aanpak A50 2023
Vanuit de provincie Gelderland is een subsidie beschikbaar gesteld voor de corridor aanpak A50 (om congestie te voorkomen) met een looptijd tot 31 december 2024. De eerste bevoorschotting was in 2023 ontvangen, de aanwending van de middelen is in 2024 afgerond.

Regionale Fietscampagne
Het stimuleren van het fietsgebruik in onze regio gefinancierd door beide provincies en gemeenten, het project loopt tot en met 31 december 2025.

Regionaal Logistiek netwerk
Voor het professionaliseren van het Logistiek netwerk in onze regio hebben de provincies en de regio samen met ondernemers dit project opgezet. Medio 2025 zal dit worden afgerond.

Corridor Aanpak A50 2024
Vanuit de provincie Gelderland is er een vervolg subsidie verstrekt voor de corridor aanpak A50 met een looptijd tot 31 december 2025. De eerste bevoorschotting is in 2023 ontvangen de aanwending van de middelen worden in 2025 afgerond.

Werkgeversaanpak 2024
Vanuit beide provincies is de werkgeversaanpak dit jaar gecontinueerd en afgerond.

Verstedelijking in balans
In samenwerking met beide provincies, de Regio Stedendriehoek en het Waterschap Veluwe Vallei het procesmanagement en ruimtelijke-inhoudelijk uitwerking in een Contourenschets opgestart.
Vanuit de verschillende organisaties zijn bijdrage gedaan voor de periode tot en met 30-06-2025.

Woondeal Proces
Voor het organiseren van de processen rond de woondeal en het ontwikkelen van beleid gerelateerd aan de woondeal zijn SPUK gelden vanuit het Rijk beschikbaar via de provincie Gelderland. Het project loop van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2027.

Woondeal Proces Bijdragen Gemeenten
Voor bovenstaand project hebben gemeenten cofinanciering beschikbaar gesteld die in 2025 zal worden besteed.

Woondeal Uitvoering
Voor het versneld tot realisatie brengen van woningbouwprojecten in de regio en voor het oplossen van knelpunten zijn SPUK gelden vanuit het Rijk beschikbaar via de provincie Gelderland. Het project loop van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2027.

Woondeal Oprichting Personele Pools
Deze subsidie is bestemd voor het organiseren van de oprichting van een specialisten en/of flexpool en hiervoor zijn SPUK gelden vanuit het Rijk beschikbaar via de provincie Gelderland. Het project loop van 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2025.

Klimaatadaptatie Oost-Veluwe
Betreft een tweetal subsidies “Anders omgaan met Water nu en in de toekomst” en “interbestuurlijke samenwerking Voorsterbeek” vanuit de provincie Gelderland. Het project loopt van 1 januar1 2024 tot en met 31 juli 2025.

Agendabudget Mobiliteit Connected Bussen
Betreft uitbreiding van het OV prioriteitsplatform met de integratie van de Nederlandse gestandaardiseerde DOVA Bison koppelvlakken. De bijdrage vanuit Apeldoorn en Deventer zijn inmiddels ontvangen en worden in 2025 uitgevoerd.

Agendabudget Vitaal Landelijk Gebied Regiodeal
Betreft bijdrage vanuit Gemeenten in de ondersteuning voor een Regiodeal aanvraag de kosten worden begin 2025 gemaakt, de bijdragen zijn in 2024 ontvangen.

6.5 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

De huurovereenkomst met het Ondernemershuis Deventer voor de locatie op het terrein van de Gasfabriek aan de Zutphenseweg 6 in Deventer loopt tot 31 juli 2029 en bedraagt een jaarlijks bedrag van € 56.028,-

Met de gemeente Apeldoorn is een dienstverleningsovereenkomst gesloten voor de financiële dienstverlening ter grootte van maximaal € 46.475,- op jaarbasis. De overeenkomst is jaarlijks op te zeggen.

Met de gemeente Voorst is een dienstverleningsovereenkomst gesloten voor de ICT en Archiverings-ondersteuning ter grootte van € 41.500 op jaarbasis. De overeenkomst is jaarlijks op te zeggen.

Bij de Bank Nederlandse Gemeenten is in het contract een kredietfaciliteit van € 300.000 opgenomen.. De Regio Stedendriehoek maakt sporadisch en beperkt gebruik van deze faciliteit.

6.6 Toelichting overzicht baten en lasten

De rekening 2024 sluit met een voordeel van € 666.986 na mutatie reserves.

Resumé saldi rekeningkolom (behoudens afrondingen)

Toelichting Overzicht baten en lasten		
Programma 1 Uitvoeringsagenda 2023-20230	75.398	v
Programma 2 Lobby,communicatie en regionale samenwerking	247.376	v
Programma 3 Stafbureau en Bestuur	173.340	v
Gerealiseerd saldo baten en lasten	**496.114**	**v**
Vrijval bestemmingsreserve overlopende projecten	111.971	v
Vrijval bestemmingsreserve mobiliteit	58.901	v
Saldo na mutaties reserve	**666.986**	**v**

Analyse resultaat:

Dit resultaat bestaat uit de volgende mee- en tegenvallers:

De inzet en kosten van projectleiders in het programma uitvoeringsagenda 2023-2030 waren in de begroting hoger ingeschat, dit levert een besparing op van 310,5k (v). naast de lagere inzet, waren de kosten ook gecalculeerd op inhuur derden i.p.v. van detacheringen via aangesloten gemeenten, waardoor de kosten lager uitvallen.
Een aantal vacatures konden niet of later worden ingevuld, 178k (v).
In de subsidies zijn voor 45k (v) aan kosten inzet van de vaste capaciteit ondergebracht.
De kosten voor de managementassistent van de Regionale Energie Strategie (RES), zijnde de 28k (n), die niet in de begroting waren opgenomen, werden gecompenseerd door een bijdrage van de RES van 28k (v).

Voor de Regiodeal Sterker in 3D (5^{e} tranche) en de Cleantech Regio Deal zijn respectievelijk aan lasten 382k (n) en 54k (n) opgenomen, hiermee was in de begroting geen rekening gehouden. Aan de batenkant is een bijdrage ontvangen van 47k (v)

Voor de inzet van de manager bedrijfsvoering is een bedrag van 18k (v) ontvangen van de Stichting Strategische Board voor zijn werkzaamheden voor het afwikkelen van de oude stichting.
De inhuur voor advieskosten was in de begroting niet meengenomen, 25k (n).
Een kleine overschrijding van 2,5k (n) aan personeel gerelateerde kosten.
Het in de begroting geraamde bedrag ten behoeve van het investeringsplatform is niet besteed, 250k (v)
De agendabudgetten in het programma uitvoeringsagenda 2023 - 2030, exclusief die van de regiodeals zijn, in totaliteit met 98k (n) overschreden. Voor deze overschrijding zijn aan de baten kant een tweetal bijdrages binnengekomen die niet begroot waren, 45,5 (v), alsmede de onttrekking aan de bestemmingsreserve mobiliteit, 59k (v).

De budgetten voor congressen en communicatie zijn in 2024 flink lager uitgevallen doordat het geplande congres is verplaatst naar het voorjaar 2025 en er minder aan communicatie is uitgegeven, 147k (v).

De uitgaven voor de monitoring waren 4,5k (v) lager dan begroot.
De kosten van de werkplek vallen lager uit omdat de nieuwe huisvesting later is berokken. Voorts vielen ook de kosten van ICT-ondersteuning lager uit, samen 22k (v).
De kosten van de financiële dienstverlening zijn lager uitgevallen dan begroot, 19k (v)
Tegenover de meerkosten van het bestuur, 15,5k (n), staat een bijdrage van 17k (v) vanuit gemeenten voor voornamelijk het bezoek aan Brussel.

De rente inkomsten waren niet opgenomen in de begroting, 82k (v)

Er wordt een voorstel resultaatbestemming geagendeerd voor het bestuur.

Overzicht overhead, vennootschapsbelasting, onvoorzien en algemene dekkingsmiddelen

In onderstaande tabel wordt inzicht gegeven in de overheadkosten, vennootschapsbelasting, onvoorziene posten en de algemene dekkingsmiddelen.

Algemene dekkingsmiddelen		Begroot		Realisatie	
	Progr.	baten	lasten	baten	lasten
Overhead		-			
Investeringsplatform	1	-	250.000	-	-
Communicatie	2		125.000	-	59.192
Monitoring	2	-	90.000		85.755
Inzet Capaciteit	2		744.365	-	648.072
Inzet Capaciteit	3	-	544.193	-	513.078
Kosten werkplek (automatisering, meubilair, ed.)	3		154.000	-	132.211
Kosten controller en administratie	3	-	60.000		44.414
Kosten betalingsverkeer	3	-	-	-	-3.449
			1.967.558		1.479.273
Vennootschapsbelasting	n.v.t.	-	n.v.t.	-	n.v.t.
Onvoorzien	n.v.t.	-	n.v.t.	-	n.v.t.
Algemene dekkingsmiddelen		-			
Bijdragen gemeenten	1/2/3	3.917.100		3.917.100	
Bijdragen overig	3	-		-	
		3.917.100		3.917.100	

De regio kent geen algemene dekkingsmiddelen zoals bijvoorbeeld algemene uitkering, dividend en belastingopbrengsten. De begrote uitgaven worden gedekt door bijdragen van gemeenten, welke zijn gebaseerd op het inwoneraantal. Ook kent de regio geen post onvoorzien. Om te komen tot een saldo, wordt bij de jaarrekening het resultaat per programma in beeld gebracht (programma's waaraan een gemeentelijke bijdrage is gekoppeld), een saldo berekend en het resultaat bepaald waarbij de mutaties reserves ook in beeld worden gebracht.

Bij een gerealiseerd nadeel krijgen de gemeenten een afrekening en verzoek tot bijbetaling, bij een (substantieel) gerealiseerd voordeel kan een voorstel worden gedaan tot reservering en/of tot uitbetaling. Eventuele voordelen op subsidies moeten in principe weer worden teruggestort. Deze worden dan ook niet betrokken bij de bepaling van de gemeentelijke bijdrage. Bij uitvoeringsovereenkomsten worden naast de reguliere exploitatie specifieke afspraken met gemeenten over bijdragen gemaakt, welke niet gebaseerd zijn op het inwoneraantal.

Overzicht overhead, vennootschapsbelasting, onvoorzien en algemene dekkingsmiddelen

In onderstaande tabel wordt inzicht gegeven in de overheadkosten, vennootschapsbelasting, onvoorziene posten en de algemene dekkingsmiddelen.

Structurele toevoegingen en onttrekkingen
De regio kent geen structurele toevoegingen en onttrekkingen aan reserves. Buiten een reserve overlopend projectbudget zijn er geen reserves. Er vindt wel jaarlijks een onttrekking en/of storting plaats in de reserve overlopend projectbudget; echter het gaat hier om jaarlijks te bepalen mutaties, welke ter besluitvorming aan het Algemeen Bestuur worden voorgelegd.

Mutatie reserves

Een deel van het resultaat uit 2023 door middel van een begrotingswijziging toegekend voor inzet van het agendabudget Regionale Economie van de Toekomst.

Omschrijving	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Bijdrage Reserve overlopende projecten	146.672	111.971	111.971
Totaal baten	146.672	111.971	111.971

Resultaat 2024

Omschrijving	Rekening 2023	Begroting 2024	Rekening 2024
Gerealiseerd saldo baten en lasten	261.138	-	666.986
Mutaties reserve	-149.167	-	-
Gerealiseerd resultaat na mutaties reserves	111.971	-	666.986

6.7 Rechtmatigsheidverantwoording

Verantwoordelijkheden van het Dagelijks Bestuur
De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet.
Dit betreffen het begrotings-,voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheids- verantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderings-grondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 18 december 2024 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 148.354. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2024 van de Commissie BBV van oktober 2024.

Bevinding
Het Dagelijks Bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € 0 bedraagt. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 148.354. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € 0 acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

6.8 Incidentele baten en lasten

Het Besluit Begroting en Verantwoording schrijft voor dat een overzicht van incidentele baten en lasten wordt opgenomen in de jaarverantwoording. Incidentele baten en lasten zijn gedefinieerd als posten die een looptijd van minder dan 3 jaar hebben. Alle programma's kennen structurele lasten en baten, waaronder de gemeentelijke bijdragen. Daarnaast zijn er voor de jaren 2024 en 2025 incidentele middelen beschikbaar gesteld voor de het Investeringsplatform en de versterking van de lobby en communicatie. Betreffende het investeringsplatform zijn er geen uitgaven gedaan en de extra middelen voor lobby en communicatie zijn beperkt ingezet. In de uitvoeringsagenda zijn meer incidentele lasten en baten gerealiseerd doordat naast het agendabudget voor de diverse onderdelen er ook extra gelden beschikbaar zijn gekomen middels bijdragen van derden en reserves.
Ook zijn hier de kosten opgenomen voor het binnenhalen van de Regiodeal en het afwikkeling van de oude. De uitgevoerde subsidies en activiteiten zijn in dit overzicht opgenomen. Bij het Stafbureau en Bestuur zijn de kosten en baten opgenomen betreffende de bijeenkomst van de VNG en het EWRC in Brussel. De ontvangen rente in 2024 alsmede een bijdrage voor de inzet van de manager voor de afwikkeling van de stichting de Strategische Board zijn hier tevens in verwerkt.

		Begroot		Realisatie	
Incidentele baten en lasten	Progr.	baten	lasten	baten	lasten
Uitvoeringsagenda 2023-2030	1	-	600.000	-	996.411
Lobby, communicatie en regionale samenwerking	2		416.215		186.170
Subsidies & Activiteiten	1	2.219.774	2.219.774	1.286.598	1.286.598
Bijdrage uit Reserves	1	111.971	-	170.872	-
Diverse Bijdragen	1	-	-	495.881	-
Rente deposito	3			81.972	-
Diverse Bijdragen	3	-	-	18.470	-
Totaal		2.331.745	3.235.989	2.053.793	2.469.179

6.9 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum zijn die in de jaarrekening moeten worden gemeld.

6.10 Ovzerzicht taakvelden

		Begroting 2024		Jaarrekening 2024	
Taakveld	Omschrijving	baten	lasten	baten	lasten
0.1 Bestuur	Kosten bestuur	-	15.000	16.832	34.388
0.1 Bestuur	Bestuurlijke bijeenkomsten en vergaderkosten	-	100.000	-	18.970
0.1 Bestuur	Accountantskosten	-	27.000	-	23.015
0.1 Bestuur		-	142.000	16.832	76.373
0.4 Overhead	Communicatie	-	125.000	-	59.192
0.4 Overhead	Monitoring	-	90.000	-	85.755
0.4 Overhead	Personeelskosten	-	1.538.558	18.000	1.161.150
0.4 Overhead	Kosten werkplek (automatisering, meubilair, ed.)	-	154.000	-	132.211
0.4 Overhead	Kosten controller en administratie	-	60.000	-	44.414
0.4 Overhead	Kosten betalingsverkeer	-	-	-	-3.449
0.4 Overhead		-	1.967.558	18.000	1.479.273
0.5 Treasury	Rente schatkistbankieren	-	-	81.972	-
0.5 Treasury		-	-	81.972	-
0.8 Overige baten en lasten	Regiodeal	-	-	47.000	436.153
0.8 Overige baten en lasten	Bijdragen gemeenten tbv jaarlijkse exploitatie	3.917.100	-	3.917.100	-
0.8 Overige baten en lasten		3.917.100	-	3.964.100	436.153
0.10 Mutaties Reserve	Mutaties reserve	-	-	-	-
0.10 Mutaties Reserve	Vrijval reserve ten gunste van exploitatie	111.971	-	111.971	-
0.10 Mutaties Reserve		111.971	-	111.971	-
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten	Resultaat rekening baten en lasten	-	-	-	666.986
0.11 Resultaat van de rekening van baten en lasten		-	-	-	666.986
0.0 Bestuur en ondersteuning		4.029.071	2.109.558	4.192.875	2.658.785
2.1 Verkeer en vervoer	Mobiliteit	644.361	405.358	9.150	407.075
2.1 Verkeer en vervoer	Werkgeversaanpak 2024	-	304.000	268.781	268.781
2.1 Verkeer en vervoer	Corridor aanpak A50 2023	-	112.500	105.997	105.997
2.1 Verkeer en vervoer	Fietscampagne	-	209.081	161.842	161.842
2.1 Verkeer en vervoer	Digitalisering	-	18.780	27.720	27.720
2.0 Verkeer, vervoer en waterstaat		644.361	1.049.719	573.490	971.415
3.1 Economische ontwikkeling	Regionale Economie van de Toekomst	201.061	467.329	36.275	488.000
3.1 Economische ontwikkeling	Regionaal Logistiek Netwerk	-	131.061	70.964	70.964
3.1 Economische ontwikkeling	Verduurzaming MKB	-	70.000	26.000	26.000
3.1 Economische ontwikkeling	Vitaal landelijk gebied	102.675	355.358	-	340.264
3.1 Economische ontwikkeling	Klimaatadaptie	-	102.675	49.935	49.935
3.0 Economie		303.736	1.126.424	183.174	975.163
8.1 Ruimtelijke ordening	Energie van de toekomst	25.000	82.000	28.305	91.211
8.1 Ruimtelijke ordening	Waterstof	-	25.000	24.950	24.950
8.1 Ruimtelijke ordening	Algemeen	-	50.000	-	-
8.1 Ruimtelijke ordening		25.000	157.000	53.255	116.161
8.3 Wonen en Bouwen	Slimme en groene verstedelijking	1.246.677	355.358	-	226.133
8.3 Wonen en Bouwen	Woondeal 2023	-	56.780	56.780	56.780
8.3 Wonen en Bouwen	Week van de Circulaire Economie	-	16.400	16.400	16.400
8.3 Wonen en Bouwen	Woondeal proces	-	275.000	133.662	133.662
8.3 Wonen en Bouwen	Woondeal uitvoering	-	350.000	44.777	44.777
8.3 Wonen en Bouwen	Woondeal oprichting personele pools	-	200.000	-	-
8.3 Wonen en Bouwen	Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie	-	98.497	64.671	64.671
8.3 Wonen en Bouwen	Verstedelijking in Balans	-	250.000	204.824	204.824
8.3 Wonen en Bouwen	Regionale Routekaart	-	-	29.295	29.295
8.3 Wonen en Bouwen	Gebiedsontwikkeling	-	204.108	-	114.038
8.3 Wonen en Bouwen		1.246.677	1.806.144	550.409	890.580
8.0 Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing		1.271.677	1.963.144	603.664	1.006.741
Totaal		6.248.845	6.248.845	5.553.203	5.612.104

6.11 Wet normering topinkomen

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Regio Stedendriehoek van toepassing zijnde regelgeving: artikel 1.2.1. h. WGR.

Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor Regio Stedendriehoek is € 233.000 naar rato van de duur en omvang van het dienstverband.

In 2024 zijn door de Regio Stedendriehoek geen salarissen betaald die boven deze norm uitkomen.

De leden van het dagelijks en algemeen bestuur van de Regio Stedendriehoek, allen genoemd in paragraaf 3.1.1 van deze jaarstukken, vallen onder het begrip topfunctionaris als bedoeld in de WNT, maar werken zonder bezoldiging. De secretaris van de Regio Stedendriehoek moet eveneens worden aangemerkt als topfunctionaris als bedoeld in de WNT. De huidige secretaris/directeur, mevrouw I. Lijnema, is gedetacheerd vanuit de gemeente Apeldoorn. De omvang van de functie bedraagt 36 uur per week. De kosten 2024 bedragen € 150.538 (afgerond) exclusief BTW. Op de factuur worden de totale loonkosten aan de regio in rekening gebracht exclusief de loonkosten bij langdurige ziekte.

	2023	2024
Bedragen x € 1	I. Lijnema	I. Lijnema
Functiegegevens	Secretaris	Secretaris
Kalenderjaar	2023	2024
Aanvang en einde functievervulling	[01/01] – [31/12]	[01/01] – [31/12]
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	0,94	1
Dienstbetrekking	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 130.556	€ 150.538
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
Subtotaal	€ 130.556	€ 150.538
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 209.620	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	130.556	150.538
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

6.12 SISA

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2024 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 7-01-2025								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering / Juridische grondslag / Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
IenW	E38B	**Tijdelijke stimuleringsregeling veilig, doelmatig en duurzaam gebruik verkeersinfrastructuur** SiSa tussen medeoverheden	Heronder per regel één provincie(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die provincie invullen *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/01*	Besteding (jaar T) aan projectkosten voor het totale project *Aard controle R* *Indicator: E38B/02*	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) aan projectkosten voor het totale project *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/03*	Eindverantwoording totale project (Ja/Nee) *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/04*		
			030004 Provincie Overijssel	€ 264.781	€ 264.781	Ja		
			Projectnaam/nummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/05*	Beschikkingsnaam/nummer *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/06*	Project afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per project *Aard controle n.v.t.* *Indicator: E38B/07*			
		1	*Werkgeversaanpak 2024 - S2023-0003496*	D2023-12-005144	Ja			
		10						

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Algemeen Bestuur van de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2024 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek op 31 december 2024 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

De jaarrekening bestaat uit:
1. het overzicht van baten en lasten over 2024;
2. de balans per 31 december 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
4. de rechtmatigheidsverantwoording van het Dagelijks Bestuur over de financiële rechtmatigheid van baten, lasten en balansmutaties over 2024;
5. de SiSa-bijlage met de verantwoordingsinformatie over specifieke uitkeringen;
6. het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook vallen:
- de Nederlandse controlestandaarden;
- het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado);
- de controleverordening, vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 11 september 2024;
- het controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2024.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Regio Stedendriehoek zoals vereist in
- de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO);
- andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland.

Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Lid van: stolwijk kennisnetwerk

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de getrouwheid van de jaarrekening als geheel bepaald op € 49.451. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten inclusief toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 Bado.

Op basis van hoofdstuk 4 van de Nota verwachtingen accountantscontrole 2024 hebben wij bij de controle van de SiSa-bijlage dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening. Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie zijn de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2024.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het Algemeen Bestuur overeengekomen dat wij aan het Algemeen Bestuur tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 40.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve, SiSa- of WNT-redenen relevant zijn.

Controleaanpak frauderisico's

Bij de aanvang van onze controle hebben wij een frauderisico analyse uitgevoerd. Hierbij hebben wij risico’s geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening als gevolg van fraude. De uitkomsten van deze frauderisico analyse zijn vertaald naar generieke en specifieke controlewerkzaamheden die onderdeel uitmaken van onze controleaanpak.

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in het systeem van interne beheersing, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het Dagelijks Bestuur inspeelt op frauderisico’s. Ook hoe het Dagelijks Bestuur het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop het Algemeen Bestuur toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het beperken van frauderisico’s.

Als onderdeel van het identificeren van risico’s op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Aangezien de opbrengsten vooral bestaan uit de bijdragen van deelnemende gemeenten, onderkennen we geen frauderisico in de opbrengstverantwoording.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

We hebben de beschikbare controle-informatie in overweging genomen en navraag gedaan bij relevante personen, waaronder de waaronder de manager bedrijfsvoering, controller, secretaris-directeur en de voorzitter van het dagelijks bestuur. Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Uit het geheel van onze werkzaamheden volgen geen signalen van aanwijzingen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Lid van: stolwijk kennisnetwerk

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerd frauderisico	Controlewerkzaamheden en observaties
MO: Doorbreking interne beheersing De directie/het Dagelijks Bestuur heeft een unieke positie om fraude te plegen, omdat ze in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het de directie.	Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren, waaronder de ingebouwde waarborgen in de processen met betrekking tot handmatige journaalposten. In respons op de bevindingen vanuit deze werkzaamheden hebben wij journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, journaalposten gegenereerd tijdens het proces van opmaken van de jaarrekening met mogelijk resultaat sturend effect. Wij hebben bij de controlewerkzaamheden specifieke aandacht gehad voor eventuele manipulatie of bovenmatige bemoeienis van het management bij de totstandkoming van cijfers en belangrijke toelichtingen. Daarnaast hebben wij op journaalposten die zijn gegenereerd door, of in opdracht van, de directie/het Dagelijks Bestuur specifieke controlewerkzaamheden verricht. *Indicatie uitkomst werkzaamheden* Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie of vooringenomenheid van de directie bij schattingsposten.
Prestatieonderbouwingen Het risico dat inkoopfacturen betaald worden, zonder dat hier een prestatie tegenover staat	Wij hebben de opzet, het bestaan en de werking van de interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die bedoeld zijn om het risico op fraude te beperken met betrekking tot het leveren van de prestaties van de ingekochte goederen en diensten. Wij hebben door middel van een deelwaarneming vastgesteld dat de levering van goederen/diensten voor de onderzochte gevallen heeft plaatsgevonden overeenkomstig de inkoopfacturen. *Indicatie uitkomst werkzaamheden* Wij hebben geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude vastgesteld met betrekking tot de inkoop
Prestatieonderbouwingen Het risico dat inkoopfacturen betaald worden, zonder dat hier een prestatie tegenover staat	Wij hebben de opzet, het bestaan en de werking van de interne beheersingsmaatregelen geëvalueerd die bedoeld zijn om het risico op fraude te beperken met betrekking tot het leveren van de prestaties van de ingekochte goederen en diensten. Wij hebben door middel van een deelwaarneming vastgesteld dat de levering van goederen/diensten voor de onderzochte gevallen heeft plaatsgevonden overeenkomstig de inkoopfacturen. *Indicatie uitkomst werkzaamheden* Wij hebben geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude vastgesteld met betrekking tot de inkoop.

Corruptierisico Er bestaat een risico van corruptie, inhoudende dat ambtenaren, bestuurders en toezichthouders hun publieke positie en bevoegdheden misbruiken voor persoonlijk gewin, bijvoorbeeld door het aannemen van steekpenningen, ongepaste bevoordeling bij aanbestedingen of manipulatie van regelgeving.	We hebben vastgesteld dat er maatregelen zijn genomen rondom het bewaken van de integriteit en het voorkomen van integriteitsschendingen. We hebben navraag gedaan of er meldingen zijn geweest. *Indicatie uitkomst werkzaamheden* We hebben geen specifieke aanwijzingen voor corruptie of vermoedens van corruptie.

Controleaanpak veronderstellingen inzake financiële risico's in relatie tot de financiële positie

Het Algemeen Bestuur heeft in de regeling van 6 juli 2024 vastgelegd (artikel 36) dat een batig saldo geheel of ten dele ten behoeve van een voorziening gereserveerd worden. Een voorziening betreft in deze een activiteit / doel.

Het Dagelijks Bestuur heeft inzicht gegeven in de financiële positie en de risico's in de paragraaf weerstandsvermogen in het jaarverslag. Wij hebben het proces van risicoanalyse en de veronderstellingen die het Dagelijks Bestuur heeft gehanteerd beoordeeld en geëvalueerd. Daarnaast hebben wij beoordeeld of de paragraaf Weerstandsvermogen alle relevante informatie bevat, waarvan wij tijdens onze controle kennis hebben gekregen.

Voor het overige hebben wij inlichtingen ingewonnen bij het Dagelijks Bestuur over de kennis van risico's na de periode van de verrichte risicoanalyse.

Uit onze werkzaamheden blijkt het gegeven inzicht zoals, dat gegeven is door het Dagelijks Bestuur, aanvaardbaar is.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6 sub a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de jaarstukken opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Lid van: stolwijk kennisnetwerk

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet hebben wij onderzocht of de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen als bedoeld in artikel 17 Financiële-verhoudingswet (hierna: de specifieke uitkeringen) rechtmatig tot stand zijn gekomen. In de jaarrekening is verantwoordingsinformatie opgenomen over deze specifieke uitkeringen (de SiSa-bijlage).

Naar ons oordeel zijn de baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2024 met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - Regeling Informatieverstrekking SiSa.

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen, in overeenstemming met de vereisten aan de specifieke uitkeringen bij en krachtens artikel 58a BBV en de Financiële-verhoudingswet - de Regeling Informatieverstrekking SiSa. In dit kader is het Dagelijks Bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Dagelijks Bestuur noodzakelijk acht om de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Het is onze verantwoordelijkheid een redelijke mate van zekerheid te krijgen voor ons oordeel ingevolge artikel 213 lid 3 (b) Gemeentewet. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder
- de Nederlandse controlestandaarden,
- het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado)
- de Nota Verwachtingen Accountantscontrole 2024, zoals opgenomen in de Nota procedure aanlevering SiSa-verantwoordingsinformatie 2024 in bijlage 2 van de Regeling Informatieverstrekking SiSa.

Wij hebben bij de controle van de baten en lasten, alsmede de balansmutaties met betrekking tot specifieke uitkeringen dezelfde materialiteit toegepast als bij de controle van de jaarrekening.

Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen als gevolg van fouten of fraude niet in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren of de baten en lasten alsmede de balansmutaties met betrekking tot de specifieke uitkeringen in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Dagelijks Bestuur voor de jaarrekening

Het Dagelijks Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met het BBV. Het dagelijks bestuur is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de begroting en met de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader en voor het getrouw toelichten van de financiële rechtmatigheid in de jaarrekening.

Lid van: stolwijk kennisnetwerk

kvk 09197964
btw NL0075.20.992.B.01
iban NL10ABNA0446421928
iban NL31RABO0105152153

Terborgseweg 25b
7001 GM Doetinchem

Mercurion 3
6903 PX Zevenaar

Keulenstraat 12
7418 ET Deventer

Nieuweweg 273
6603 BN Wijchen

Postbus 595
7000 AN Doetinchem

In dit kader is het Dagelijks Bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Dagelijks Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Dagelijks Bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het Dagelijks Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen toelichten in de jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het Algemeen Bestuur voor de jaarrekening
Het Algemeen Bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met
- de Nederlandse controlestandaarden;
- het Bado;
- de controleverordening, vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 11 september 2024;
- het Controleprotocol WNT 2024;
- ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:
- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Dagelijks Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het Dagelijks Bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de controle van de jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling, rekening houdend met de invloed daarop van de aard en de significantie van de activiteiten van uitvoeringsorganisaties ten behoeve van de gemeenschappelijke regeling. Op basis hiervan hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden ten aanzien van deze uitvoeringsorganisaties.

Wij communiceren met het Algemeen Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Doetinchem, 22 april 2025

Stolwijk Kelderman Accountants Fiscalisten

w.g. Mevrouw H.G.J. de Feiter-Aalderink RA

regiostedendriehoek.nl

Regio Stedendriehoek

Apeldoorn • Deventer • Zutphen