		2021			2022			2023			2024			2025	
Programma	**Programmaonderdeel**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**	**V/N**	**Uitgaven**	**V/N**	**Inkomsten**
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	13.333	N	0		4.861	N	-25.000	N	12.779	N	-16.000	N	-15.304	V	-63.000	N	-10.713	V	-54.000
	b. Samen leven	2.326.048	N	1.713.188	V	368.646	N	21.240	V	421.226	N	21.240	V	387.799	N	21.240	V	676.738	N	21.240
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	d. Een veilige gemeente	-92.017	V	0		23.620	N	0		6.314	N	0		6.357	N	0		6.176	N	0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	3.830	N	-1.269	N	18.560	N	-416	N	19.057	N	-416	N	18.822	N	-416	N	27.777	N	-416
	b. Economische vitaliteit	285.476	N	0		0		0		0		0		0		0		0		0
	c. Een bereikbare gemeente	3.669	N	-2.000	N	3.565	N	-2.000	N	3.460	N	-2.000	N	3.383	N	-2.000	N	3.000	N	-2.000
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	23.918	N	-435.558	N	225.470	N	213.982	V	34.561	N	146.982	V	34.638	N	146.982	V	30.021	N	146.982
	b. Duurzaamheid en milieu	35.400	N	-2.500	N	314.067	N	247.500	V	67.136	N	-2.500	N	67.577	N	-2.500	N	93.987	N	-2.500
	c. Beheer en Onderhoud	36.389	N	562.498	V	88.353	N	0		206.633	N	0		326.081	N	0		274.866	N	0
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	468.688	N	1.334.000	V	420.544	N	816.051	V	391.866	N	752.051	V	325.805	N	580.051	V	355.972	N	757.051
Totaal mutatie alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)		3.104.734	N	3.168.359	V	1.467.686	N	1.271.357	V	1.163.032	N	899.357	V	1.155.158	N	680.357	V	#######	N	866.357
Saldo alle programmaonderdelen (mutaties resultaat voor bestemming)				**-63.625**	**V**			**196.329**	**N**			**263.675**	**N**			**474.801**	**N**			**591.467**
mutatie dotaties onttrekkingen aan reserves																				
1. Een sociale en vitale gemeente	a. Inwoners en bestuur	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	b. Samen leven	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	c. Kerngericht en ondersteunend	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	d. Een veilige gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
2. Een aantrekkelijke gemeente	a. Cultuur, Recreatie en toerisme	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	b. Economische vitaliteit	0		281.476	V	0		0		0		0		0		0		0		0
	c. Een bereikbare gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
3. Een leefbare gemeente	a. Wonen en leefomgeving	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	b. Duurzaamheid en milieu	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	c. Beheer en Onderhoud	52.753	N	0		0		0		0		0		0		0		0		0
4. Een financieel gezonde gemeente	Een financieel gezonde gemeente	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
	Subtotaal reserves	*52.753*	*N*	*281.476*	*V*	*0*		*0*		*0*		*0*		*0*		*0*		*0*		*0*
	Totaal effect bestemming reserves			**-228.723**	**V**			**0**				**0**				**0**				**0**
Totaal mutaties inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (resultaat na bestemming)		3.157.487	N	3.449.835	V	1.467.686	N	1.271.357	V	1.163.032	N	899.357	V	1.155.158	N	680.357	V	#######	N	866.357
Saldo inkomsten en uitgaven alle programmaonderdelen (mutatie resultaat na bestemming)				**-292.348**	**V**			**196.329**	**N**			**263.675**	**N**			**474.801**	**N**			**591.467**

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van de raad van de gemeente Heiloo op 5 juli 2021

de griffier,

de voorzitter,