Geachte griffies,

Het afgelopen jaar is samen met ambtenaren en bestuurders van uw gemeenten gewerkt aan ons nieuw en ambitieus Strategisch plan 2025-2028 voor Dar N.V. Dit plan is vandaag in de Algemene vergadering van Aandeelhouders vastgesteld.

Bijgaand ontvangt u de samenvatting van het plan. Hierin staan de strategische doelstellingen voor de komende vier jaren op hoofdlijnen opgenomen. De QR-code in het document verwijst naar de volledige tekst van het strategisch plan op de website van Dar.

Aan u het verzoek om de samenvatting toe te zenden aan de raadsleden van uw gemeente. Bij voorbaat dank voor uw moeite.

Met vriendelijke groet,

G.T.M. de Bruin
Algemeen directeur

Dar®

Samenvatting
Strategisch plan
2025 – 2028



Strategisch plan 2025 - 2028

Dar staat voor de toekomstbestendige regio. Een regio die we met trots door kunnen geven aan toekomstige generaties. Dit doen we door ons te richten op de circulaire, groene en schone leefomgeving. Hiermee zijn we betrokken bij maatschappelijke thema's, zoals grondstoffenschaarste, biodiversiteit, klimaatadaptatie en een schone, hele en veilige leefomgeving voor onze inwoners. Dit doen we op een duurzame wijze samen met onze belangrijkste stakeholders: inwoners en onze gemeenten. Dit vertaalt zich in onze missie:

Samen met onze inwoners en gemeenten zorgen wij, op een duurzame wijze, voor een circulaire, groene en schone leefomgeving.

Stip aan de horizon

De stip aan de verdere horizon voor Dar is die circulaire, groene en schone regio. De komende jaren zetten we stappen op weg naar die toekomst en houden we rekening met een aantal belangrijke ontwikkelingen die impact hebben hierop:

- **Sterke werkgever blijven.**
We zetten vol in op een aantrekkelijk werkgeverschap om zodoende voldoende gekwalificeerd personeel aan ons te binden;

- **Druk op openbare ruimte.**
We zien een toenemende druk op de openbare ruimte ontstaan door een groei van inwoners en functionaliteiten in de openbare ruimte;

- **Transitie naar circulariteit.**
Met de transitie naar de circulaire economie zetten we sterk in op hergebruik van materialen en producten. Hierbij blijft het instrument van producentverantwoordelijkheid een belangrijke rol spelen;

- **Uitbreiding van diensten.**
We zien dat private bedrijven zich terugtrekken uit de inzamelsector waardoor publieke bedrijven als Dar benaderd worden hun dienstverlening uit te breiden naar meer gemeenten;

- **Innovatie door technologie.**
We zien een toenemende ontwikkeling van informatie-technologie waardoor kansen gecreëerd worden om processen en dienstverlening te verbeteren;

- **Strengere eisen.**
We moeten voldoen aan steeds strengere eisen op het gebied van dataveiligheid, gegevensbescherming en duurzaamheidsrapportages.

Strategie 2025-2028

Gegeven de context van onze organisatie, de positie van Dar en onze missie komen we tot onze hernieuwde strategie. Deze strategie betekent geen revolutie, maar een volgende stap in de evolutie van Dar.

Onze strategie laat zich vertalen in een strategiehuis bestaande uit de volgende vijf bouwstenen:

1. Verstevigen fundament;
2. Werken aan wendbaarheid;
3. Dar, natuurlijk!;
4. Circulaire impact maken;
5. Klantgericht werken.



Fundament verstevigen

We maken ons gereed voor de toekomst door ons fundament op het gebied van assets, financiën, data, governance en schaal te verstevigen. Hierbij streven we diverse doelen na, waaronder de realisatie van ons huisvestingsplan, een toekomstbestendige tarievenstructuur en verduurzaming van ons wagenpark.

Werken aan wendbaarheid

Ons personeel is ons grootste kapitaal. Het binnenhalen en behouden van voldoende en voldoende gekwalificeerd personeel heeft dan ook de hoogste prioriteit. Hierbij willen we onderscheidend zijn als werkgever in een uitdagende arbeidsmarkt. Dit doen we door in te zetten op leiderschap en op optimale, veilige werkomstandigheden. Ook blijven we investeren in de vitaliteit van ons personeel. We streven hierbij naar een hoge medewerkerstevredenheid en reductie van aantal ongevallen met verzuim.

Dar, natuurlijk!

Hoewel niet alle gemeenten de IBOR dienstverlening bij Dar hebben ondergebracht willen we samen met onze gemeenten het IBOR-netwerk verstevigen om de uitdagingen naar de toekomst aan te kunnen. Samen met onze gemeenten bouwen aan een regiobreed gedragen aanpak van kennisuitwisseling en beheer onder andere op het gebied van klimaatadaptatie en biodiversiteit. We gaan hierbij een gezamenlijke samenwerkingsroute bepalen en zetten ons daarnaast in op het verder datagedreven werken.

Circulaire impact maken

We willen bijdragen aan het versnellen van de circulaire transitie door het vervullen van een inspirerende rol, samenwerken en het verhogen van de kwantiteit en kwaliteit van grondstoffen. De landelijke VANG doelstellingen voor de komende periode zijn onder andere een recycledoelsteling van 60% in 2030 en het aantal kg restafval van maximaal 100kg per persoon. Gelet op de huidige topprestaties van onze inwoners is met de gemeenten de afspraak gemaakt dat we die vast willen houden. We willen daarnaast stappen zetten om te komen tot een hogere mate van hergebruik van onderdelen en producten en daarmee weer een stap zetten op de R-ladder.

Klant centraal

Dar heeft als belangrijkste klanten de gemeenten en hun inwoners. Dar wil als samenwerkings-partner waar mogelijk voldoen aan de behoeftes van haar klanten en die zo mogelijk proberen te overtreffen. We willen onze klantgerichtheid verder versterken door de voortzetting van het programma 'samen beter' en klantgerichtheid structureel onderdeel te laten zijn van de bedrijfsvoering. Dit op weg naar een nog hogere klanttevredenheid.

Van strategie naar realisatie

We gaan de komende jaren aan de slag om onze strategische doelen te realiseren.

Hierbij blijven we onze gemeenten Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen nauw betrekken bij de besluitvorming over de strategische doelstellingen en zullen ze ook jaarlijks informeren over de voortgang van het strategisch plan.

We kijken met vertrouwen en energie uit naar de samenwerking met al onze stakeholders om met gebundelde krachten de komende vier jaren grote stappen te zetten op weg naar die circulaire, groene en schone regio.

Benieuwd naar ons volledig strategisch plan?

Deze lees je op onze website dar.nl/strategischplan of scan de QR-code.


Dar®
Dar®
Dar®
Dar®
Dar®
...en 't is weer fris!