Technische vragen 2e Uitwerking Focusakkoord

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
1	1	raadsvoorstel	LL	Voorstel twee van het raadsvoorstel. De cijfers van de jaren 2033:2023 en 2024. Komen niet overeen met de cijfers van blz 10 bijlage en blz 4 van het voorstel. De verschillen zijn 170 k.. Daarnaast is 1a geen 170k maar 168 k.. Hoe zit dat.	Op pagina 4 van het raadsvoorstel zijn per abuis voor de jaren 2022, 2023 en 2024 de onjuiste bedragen opgenomen. Deze bedragen passen we aan conform het overzicht op pagina 10 van het bijlageboek.
2	19	Bijlage Pr. 2	LL	Beperkte versobering. Let op: Zijn er dan meerkosten te verwachten door de afwijking in uitvoering van de Brabantse Wal en zo ja Waarom?	Ja, uitgangspunt is dat de regelingen op de Brabantse Wal gelijk zijn. Indien een gemeente andere normen gaat hanteren heeft dat gevolgen voor de uitvoering van de regelingen. De werkprocessen moeten dan worden aangepast doordat er verschil is tussen de gemeenten.
3	32	Bijlage Pr.3	LL	Kostendekkendheid evenementen. De inkomsten worden de laatste jaren niet gerealiseerd. Zowel de inkomsten als door te berekenen kosten zijn via de begroting opgenomen.. Graag toelichting over de stand koming van de bedragen?	De bedragen zijn tot stand gekomen door een analyse van de gegevens die we hebben op het gebied van evenementen (evenementenkalender, jaarrekening etc.)
4	41	Bijlage Pr.4	LL	Prijselasticiteit. Welke prijselasticiteit gebruikt U.	De term prijselasticiteit is in deze hoedanigheid gebruikt om aan te geven dat de hoogte van het parkeertarief medebepalend is voor de aantrekkelijkheid van de binnenstad. Hieraan is niet een letterlijk getal te koppelen, maar een vergelijking met gelijkwaardige gemeenten en gemeenten met eenzelfde stedelijkheidsgraad. Dat levert een indicatie op. Parkeren is nooit de attractie waarvoor men komt. Het is het gebied, in ons geval de stad, waar men voor komt. Een te hoog tarief zorgt uiteindelijk voor minder bezoekers. Het is een fragiel evenwicht, wat we op dit moment moeilijk kunnen staven op feitelijkheden (door Covid-19). De gevolgen van de prijsstijging van 2020 hebben wij nog niet feitelijk in beeld.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
5	63 en verder	Bijlage Kengetallen	LL	Graag ook de ontwikkeling van de overige kengetallen presenteren.	In de 2e Uitwerking van het Focusakkoord hebben wij ons, evenals bij de 1e begrotingswijziging, gericht op de kengetallen schuldquote en weerstandsvermogen waarvoor expliciet een doelstelling is opgenomen in het Focusakkoord. De actualisatie van alle kengetallen maakt onderdeel uit van de stresstest. De actualisatie van de stresstest is geagendeerd voor de auditcommissie van 17 mei 2021. In deze actualisatie worden de effecten van de uitwerking van 2e uitwerking van het Focusakkoord, de jaarrekening en het 1e concernbericht verwerkt.
1	1	Raadsvoorstel	PvdA	Welke (neven)effecten verwacht het college als gevolg van de bezuinigingen op het minimabeleid? Leiden deze (neven)effecten volgens het college tot meerkosten in de toekomst? Waarom wel/niet?	Door de verlaging van het maximale bedrag voor de regeling sociaal-culturele bijdrage krijgen inwoners een lager bedrag voor hun activiteit. Inwoners die voor lange(re) tijd rond moeten komen van een laag inkomen, krijgen in de nieuwe situatie minder ‘vrij te besteden geld’ om zaken te betalen waarvoor doorgaans gereserveerd moet worden wanneer de individuele inkomenstoeslag wordt verlaagd. Daarnaast moeten zij ook langer wachten voordat zij aanspraak maken op het vrij te besteden geldbedrag Andere mogelijke gevolgen zijn: een toename aan verstrekkingen vanuit de bijzondere bijstand. Voordeel is dan wel dat je weet wat/waarvoor je een verstrekking doet, ten opzichte van het vrij te besteden geld in de huidige situatie. Daarnaast is een mogelijk gevolg een verhoogde schuldenproblematiek onder inwoners.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					Ten aanzien van de vraag over meerkosten: uitgangspunt is dat de regelingen op de Brabantse Wal gelijk zijn. Indien een gemeente andere normen gaat hanteren heeft dat gevolgen voor de uitvoering van de regelingen. De werkprocessen moeten dan worden aangepast doordat er verschil is tussen de gemeenten.
2	11	Raadsvoorstel	PvdA	Waar wordt de sociaal-culturele bijdrage in de gemeente Bergen op Zoom voor ingezet? Welke gevolgen/(neven) effecten heeft deze bezuiniging voor de minima? Hoe is deze sociaal-culturele bijdrage in andere (benchmark) gemeente geregeld?	Via de regeling sociaal-culturele bijdrage krijgen volwassenen een bijdrage in hun deelname aan sociaal-culturele activiteiten. Door de verlaging van het maximale bedrag kan het voorkomen dat inwoners zelf (meer) bij moeten betalen voor hun activiteit of besluiten om niet meer deel te nemen. Bedragen variëren voorbeelden: Breda € 75, Tilburg € 100. Roosendaal regelt het in natura via Volwassenfonds Sport & Cultuur.
3	11	Raadsvoorstel	PvdA	Waar wordt de individuele inkomenstoeslag in de gemeente Bergen op Zoom voor ingezet? Welke gevolgen/(neven) effecten heeft deze bezuiniging voor de minima? Hoe is deze individuele inkomenstoeslag in andere (benchmark) gemeente geregeld?	Via de regeling individuele inkomenstoeslag ontvangen bijstandsgerechtigden die langdurig in de bijstand zitten een vrij te besteden geldbedrag. Gevolgen: Inwoners die voor lange(re) tijd rond moeten komen van een laag inkomen, krijgen in de nieuwe situatie minder ‘vrij te besteden geld’ om zaken te betalen waarvoor doorgaans gereserveerd moet worden wanneer de individuele inkomenstoeslag wordt verlaagd. Daarnaast moeten zij ook langer wachten voordat zij aanspraak maken op het vrij te besteden geldbedrag Andere mogelijke gevolgen zijn: een toename aan verstrekkingen vanuit de bijzondere bijstand. Voordeel is dan wel dat je

<table>
<tr><th>Vraag nr.</th><th>Pagina (ibabs)</th><th>Nr. programma of paragraaf</th><th>Fractie</th><th>Vraag</th><th>Antwoord</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>weet waarvoor je een verstrekking doet, ten opzichte van het vrij te besteden geld in de huidige situatie. Daarnaast is een mogelijk gevolg een verhoogde schuldenproblematiek onder inwoners.

Eindhoven:
<table><tr><td>Alleenstaande</td><td>€ 532,00</td></tr><tr><td>Alleenstaande ouder</td><td>€ 641,00</td></tr><tr><td>Gehuwden of samenwonenden</td><td>€ 699,00</td></tr></table>
Roosendaal:
• Alleenstaand: € 415,-
• Alleenstaande ouder: € 528,-
• Getrouwd of samenwonend: € 590,-
Breda:
Alleenstaande: € 150. Gehuwden/samenwonenden € 250.</td></tr>
<tr><td>4</td><td>11</td><td>Raadsvoorstel</td><td>PvdA</td><td>Welke gevolgen/(neven) effecten heeft het verlengen op de referteperiode voor de minima?

Hoe is deze referteperiode in andere (benchmark) gemeente geregeld?</td><td>Inwoners moeten twee jaar langer op 100% van de bijstand leven voordat zij een vrij te besteden bedrag ontvangen, waarmee zij zaken kunnen betalen waarvoor doorgaans gereserveerd moet worden. Andere mogelijke gevolgen zijn: een toename aan verstrekkingen vanuit de bijzondere bijstand en een verhoogde schuldenproblematiek onder inwoners.

Breda: 5 jaar
Eindhoven: 5 jaar
Roosendaal: 3 jaar
Tilburg: 5 jaar.</td></tr>
</table>

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
5	4	Raadsvoorstel	PvdA	*'De taakstellingen in ombuigingen (personeel en taken/voorzieningen) geven we gezamenlijk weer, het uitgangspunt is dat de bedragen leidend zijn voor de realisatie. Hierdoor vereenvoudigen we de transparantie en kunt u de controlerende taak over de taakstelling nauwlettend blijven volgen.'* Betekent dit dat enkel 'de bedragen' leidend zijn voor de realisatie van de taakstellingen? Wat betekent dit voor ambtelijke apparaat die alle overige 'normale werkzaamheden' op zich moet nemen? Leidt dit niet tot extra ziekteverzuim onder het ambtelijke apparaat?	Uiteraard kijken we kritisch naar de huidige bedrijfsvoering. Knelpunten worden opgelost. Het ziekteverzuim wordt op de voet gevolgd. Tot nu toe zijn er geen aanwijzingen voor een toename van het ziekteverzuim. In het plan van aanpak 'Vernieuwen en verbeteren van de organisatie' wordt nadrukkelijk perspectief geboden voor zittende en toekomstige medewerkers, zodat we sterker uit deze crisis kunnen komen. We spreken medewerkers ook aan op de eigen verantwoordelijkheid in dit verbeterproces en vragen hen tijdig knelpunten te melden en er niet mee te blijven rondlopen. Wel zien we een forse toename op het natuurlijk verloop als gevolg van de nodige onrust in de organisatie. Grootste risico hierbij is de moeite om gekwalificeerd nieuw personeel binnen te halen op vacatures die ontstaan.
6	5	Raadsvoorstel	PvdA	*'Door een aangepast sociaal statuut en een goed sociaal plan in afstemming met de bonden op te stellen, kunnen de frictiekosten mogelijk naar beneden worden bijgesteld'.* Wat gaat het college doen als de frictiekosten niet naar beneden bijgesteld kunnen worden? De uitkomst van onderhandelingen staan nu eenmaal niet vooraf vast. Een alternatief scenario kan zijn dat u 'meer tijd neemt voor de ombuigingen'. Hoe denkt het college na over dit alternatieve scenario?	Daarop willen we nu nog niet vooruitlopen. We hebben goede hoop, op basis van constructieve gesprekken met de bonden, dat we tot goede afspraken kunnen komen, die passen binnen het gevraagde frictiekostenbudget. Het voorgestelde alternatieve scenario hebben we binnen het college besproken en zou eventueel kunnen worden overwogen als dit helpt bij het beter realiseren van de beoogde doelen in het focusakkoord. Voorlopig willen we vasthouden aan het voorgestelde tempo van de bezuinigingen.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
7	6	Raadsvoorstel	PvdA	U geeft dat er geen dekking is voor het ontwikkelbudget. Houdt u bij de dekking van het ontwikkelbudget met een trend die we ook zagen in het 1e Concernbericht bij de Veiligheidsregio? Als gevolg van COVID-19 is er minder uitgegeven aan trainingen en opleidingen. Wanneer kunnen wij het raadsvoorstel voor de dekking van het ontwikkelbudget tegemoet zien?	In 2020 zagen we inderdaad als gevolg van COVID-19 een daling in de kosten voor trainingen en opleidingen. Inmiddels zien we dat veel trainingen nu digitaal kunnen worden aangeboden. Bij de bepaling van het ontwikkelbudget houden we daar rekening mee. Het ontwikkelbudget wordt, met het plan van aanpak 'Vernieuwen en verbeteren van de organisatie', in mei aangeboden aan de raad.
8	11	Raadsvoorstel	PvdA	'*En daarnaast willen we vanuit een cultuuromslag ook steeds meer het maatschappelijke middenveld actief gaan betrekken'.* Hoe ziet het college deze cultuuromslag voor zich? Hoe gaat het college het maatschappelijke middenveld ondanks de bezuinigingen op de subsidies, die in december 2020 zijn bekrachtigd, actief betrekken?	D.m.v. het project 'Doen wat nodig is'. We formuleren samen met subsidiepartijen en andere (zorg)aanbieders (aan de hand van een data-analyse) maatschappelijke opgaven: Waar staan we gezamenlijk voor aan de lat? Hoe kunnen we gezamenlijk het (ondersteunings)aanbod hierop aanpassen zodat (gesubsidieerde) initiatieven en activiteiten bijdragen aan de maatschappelijke opgave / het gewenst effect. De partijen worden dus vanuit de gedeelde verantwoordelijkheid actief betrokken bij dit proces. Uiteindelijk wordt het subsidiebeleid van de gemeente hierop aangepast.
9	11	Raadsvoorstel	PvdA	Hoe verhoudt de bezuiniging op de baliefunctie van de VVV tot de nieuwe ontwikkelingen rondom het vakantiepark bij de voormalige camping Heidepol? Is dit geen tegenstrijdige bezuiniging?	Er is geen direct verband tussen de bezuiniging op de baliefunctie van de VVV en de nieuwe ontwikkelingen rondom het toekomstige vakantiepark. Deze ontwikkeling staat los van de bezuiniging op de VVV. Het betreft een (toeristisch/recreatieve) ontwikkeling vanuit de markt. Het uitvoeren van het FA leidt tot het afschaffen/versoberen van de dienstverlening. Onderzocht wordt of het mogelijk is de baliefunctie op

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					een versoberde manier voort te zetten binnen het resterende budget.
10	11	Raadsvoorstel	PvdA	'Bij het betaald parkeren wordt voorgesteld om het kunnen betalen met munten te verminderen. Dit levert vanaf 2022 een structurele ombuiging op van € 30.000.' Hoe ziet hier college een structurele ombuiging mee te bepalen? Munten blijven immers wettelijk betaalmiddel.	Structureel, omdat het ophalen, bewaren, wassen, tellen, wegbrengen en de hoge bankkosten van munten vanuit de 17 parkeerautomaten op straat niet meer hoeft. In onze parkeergarages blijft het betalen met munten bestaan. Ook in deze maatregel staat Bergen op Zoom niet alleen. In meerdere Brabantse gemeenten is betalen met munten op straat al niet meer mogelijk.
12	15	Uitwerking FA Programma 2	PvdA	Hoe verhoudt volgens het college 'misbruik sociale voorzieningen – fraudebestrijding' zich tot de heksenjacht rondom de landelijke Toeslagenaffaire? Hoe gaat het college ervoor zorgen dat ervaringen zoals bij de landelijke Toeslagenaffaire worden voorkomen?	Het is goed dat ervoor wordt gezorgd dat bijstandsuitkeringen terecht komen bij personen die dat hard nodig hebben en dat misbruik van een bijstandsuitkering niet loont. Door inzet van sociaal recherche wordt er onderzoek gedaan naar de verstrekking van uitkeringen. De Sociale Recherche bij de ISD doet aan waarheidsvinding o.b.v. menselijke maat en verzet zich tegen het beeld van een heksenjacht. Een signaal zal niet automatisch leiden tot een maatregel. Voordat een maatregel wordt genomen, is er zorgvuldig gekeken naar de situatie.
1	2	Raadvoorstel,	VVD	volgens het voorstel zijn er geen 'doelen en/of effecten' beschreven, terwijl het hier bij uitstek gaat om een voorstel met vergaande consequenties. Waarom worden doelen en effecten niet beschreven?	Evenals bij de 1e begrotingswijziging hebben wij ervoor gekozen om de effecten/doelstellingen per ombuiging in de bijlage op te nemen.
2	5/6	Raadsvoorstel	VVD	"Voor de berekening van het frictiekostenbudget hebben we een aantal scenario's in beeld gebracht."	Bij de berekeningen zijn (op basis van inschatting dan wel beschikbare data) meerdere variabelen ingebracht, zoals:

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				Welke factoren zijn in deze berekening meegenomen? Hoe ziet deze berekening eruit? Welke factoren zijn meegenomen in het alternatieve scenario? Hoe ziet deze berekening eruit?	• het percentage medewerkers dat kiest voor een VSO (vaststellingsovereenkomst werkgever - werknemer); • het percentage medewerkers dat binnen twee jaar succesvol van Werk-naar- Werk beweegt; • het gemiddeld aantal dienstjaren, dat recht geeft op een na-wettelijke uitkering (WW). • de kansen op de (interne en externe) arbeidsmarkt • de huidige flexibiliteit (inhuur, vacatures en voorspelbare uitstroom / pensioenleeftijd); • het moment waarop de businesscases worden uitgewerkt. Bij de berekeningen zijn uitgegaan van gemiddelde loonkosten per fte van € 70.000 en een gemiddeld dienstverband van 10 jaar. Voor het alternatieve scenario zitten variabelen in de tijd. Meer tijd nemen betekent meer natuurlijk verloop en daarmee ruimte om te herplaatsen, hetgeen tot lagere kosten leidt.
3	6	Raadsvoorstel	VVD	"De voorstellen vanuit de 1ste begrotingswijziging zijn door de bijstellingen nu als realistisch te bestempelen." Op welke manier is het realisme in deze vastgesteld? En hoe verschilt dat van de vorige keer waarin dat retrospectief dus niet zo was?	Voor de belangrijkste nog te realiseren ombuigingen zijn businesscases opgesteld. De huidige uitwerking van deze business cases geven ons het vertrouwen dat de ombuigingen realistisch zijn. Bij de 1e begrotingswijziging waren wij, achteraf gezien, nog onvoldoende ver met de business cases waardoor de voorgestelde ombuigingen onvoldoende realistisch waren.
4	8	Raadsvoorstel	VVD	"Als we daarvoor een inschatting moeten maken en we daarbij uit gaan van 30% meer natuurlijk	Ieder jaar gaan er gemiddeld 16 medewerkers met pensioen en circa 25 met vrijwillig ontslag. Deze ruimte kunnen we deels benutten voor interne

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				verloop, bedragen de frictiekosten € 2,4mln (excl. WW-verplichting).: Dit t.o.v. de nu voorgestelde 3,5 miljoen. Maar… over hoeveel extra tijd hebben we het dan? En hoe groot is de kans dat het personeel op sport & cultuur duurzaam herplaatst kunnen worden als juist deze gemeentelijke taken worden afgebouwd?	mobiliteit. Dit leidt niet altijd tot een succesvol traject van werk naar werk. Maar het mag duidelijk zijn dat frictiekosten kunnen dalen als er over een langere periode gezocht kan worden naar passend werk (intern of extern). Het blijft een inschatting, waarbij we veel relevante factoren niet in eigen hand hebben. Bijvoorbeeld de omvang van de uitstroom en wat de externe arbeidsmarkt de komende twee jaren doet. De kans op herplaatsing is in belangrijke mate afhankelijk van de individuele ambities en mogelijkheden van de medewerkers en op dit moment nog niet in te schatten.
5	8	Raadsvoorstel	VVD	“Dit plan, met de werktitel “Bergen op Zoom: dat ben jij!” is met een voorgenomen besluit vastgesteld en wordt op dit moment nader uitgewerkt. Om dit plan uit te voeren is een ontwikkelbudget nodig voor de komende paar jaren.” Wat zijn de financiële effecten van dit ontwikkelplan op de exploitatie? Wat levert het op? Is dit reeds gekwantificeerd?	Dit zijn relevante vragen die onderdeel uitmaken van de verdere uitwerking van het ontwikkelplan en het ontwikkelbudget. In dit stadium kunnen we nog geen antwoord geven op de gestelde vragen rondom het ontwikkelbudget.
6	Nvt	Raadsvoorstel	VVD	Welke inhoudelijke, financiële en procesmatige KPI’s staan centraal gedurende het afwerken van de doelstellingen van het FA? Kan hier inzicht in geboden worden?	De belangrijkste nog te realiseren ombuigingen zijn beschreven in afzonderlijke businesscases. Daarnaast wordt wekelijks aan de hand van een planningsoverzicht in het overleg van het college en CT de voortgang van de businesscases besproken. Over de mogelijke financiële bijstellingen wordt gerapporteerd in de 3e uitwerking van het FA en in de reguliere P&C-producten.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
7	7	2de uitwerking FA, Samen prioriteren	VVD	"Samen Prioriteren is een ontwikkeltraject, waarbij geëxperimenteerd is met een nieuwe vorm van participatie." Vraag: hoe ziet het vervolg van dit ontwikkeltraject eruit? Wat zijn de momenten waarop deze vorm van participatie in de toekomst ingezet gaat worden én welk tijdspad ligt daaronder? Wat is de stip op de horizon?	De gekozen vorm bij Samen Prioriteren is een vorm van participatie. Gelet op het korte tijdsaspect en de Corona beperkingen is het een vorm die op dit moment ons het meest geschikt leek. De opgedane ervaringen met deze vorm gaan wij betrekken bij het verder ontwikkelen van participatie. De plannen over hoe wij in de toekomst in vulling willen geven aan participatie moeten wij nog verder uitwerken.
8	8	2de uitwerking FA, Samen prioriteren	VVD	"Samen Prioriteren is een vorm van participatie waarbij elk idee, suggestie en inbreng even waardevol is en ook even zwaar meetelt. Dit betekent dat de representativiteit van de 'meedenkers' niet relevant is." Vraag: als de representativiteit niet relevant is, waarom wordt er verderop in de stukken dan wel steeds de percentages / uitkomsten van SP opgenomen ter staving van de voorgestelde bezuinigingsrichtingen.	Wij hebben de resultaten van Samen Prioriteren opgenomen bij de voorgestelde ombuigingen als achtergrondinformatie welke u kan betrekken bij uw keuze om al dan niet in te stemmen met de voorgestelde ombuigingen. Daarnaast willen wij met het opnemen van deze informatie ook recht doen aan de inbreng van de 1.764 deelnemers aan de vragenlijst en de 86 deelnemers aan het online gesprek.
9	9	2de uitwerking FA, Totaal overzicht stand van zaken uitvoering Focusakkoord	VVD	"Bij de 1ste begrotingswijziging hadden wij voor de verdeling tussen taken/voorzieningen en personeel de aannames uit het Focusakkoord als uitgangspunt genomen. We zien nu door voortschrijdend inzicht, dat deze verhouding anders ligt." Vraag: prima dat dit wordt bijgesteld, maar wij missen het waarom / de onderbouwing. Kortom, wat is dat 'voortschrijdend inzicht'?	Het voortschrijdend inzicht in de verhouding tussen taken/voorzieningen en personeel komt voort uit de verdere uitwerking van de business cases. Bij de business cases cultuur blijkt nu bijvoorbeeld dat het alleen personele bezuinigingen betreffen; bij de 1e begrotingswijziging gingen wij, conform FA, nog uit van 20%. Bij de 1e begrotingswijziging waren de businesscases nog onvoldoende uitgewerkt om een realistische inschatting te maken van de verhouding tussen taken/voorzieningen en personeel, waardoor het uitgangspunt uit het FA is aangehouden.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
10	11	2de uitwerking FA, Programma 1 Besturen, Samenwerken en Veiligheid	VVD	In de lijst met direct gerealiseerde ombuigingen staat 'videocamera's'. Hoe verhoudt dit zich tot de nieuwe investering in camera's zoals benoemd bij 't 1ste CoBe?	Bij de 1e begrotingswijziging betrof het camera's die worden ingezet voor de openbare orde en veiligheid. De nieuwe investering in het 1e Concernbericht heeft betrekking op verkeersmanagement; het gaat hier om andere camera's/ander doel.
11	12	2e uitwerking FA, Programma 1 Besturen, Samenwerken en Veiligheid	VVD	"De Quickscan Samenwerkingsverbanden betreft een beoordeling van gemeenschappelijke regelingen, deelnemingen, subsidierelaties en overige samenwerkingsverbanden." 1. De provincie heeft wellicht een goed overzicht van samenwerkingsverbanden. Is hierover contact geweest met de provincie? 2. Wie voert deze Quickscan uit en wat zijn de toetsingsnormen? 3. In de eerste begrotingswijziging wordt aangegeven dat bepaalde partijen voorrang hebben. Wat is de status hiervan? 4. Waar is het bedrag van 695.000 euro per jaar op gebaseerd?	1. Neen, wij hebben een eigen inventarisatie uitgevoerd. De inventarisatie is hoofdzakelijk uitgevoerd op basis van de financiële administratie uitgebreid met het begrotingsvoorstel aan de raad inzake gemeenschappelijke regelingen, de jaarrekening (overzicht verbonden partijen), het subsidieregister en een inventarisatie onder de betrokken medewerkers. De verwachting is dat voor de belangrijkste categorieën hiermee een volledig overzicht is verkregen. Voor meer informele vormen van samenwerking (overige samenwerkingsverbanden) is geen aansluiting te maken maar deze groep heeft een kleiner financieel belang en is bovendien niet bekend bij de provincie. 2. Deze QS wordt intern uitgevoerd. De methodiek die wordt gehanteerd is een quick-scan (onderzoek met beperkte diepgang om belangrijkste kansen tot verbetering in kaart te brengen). De quick-scan gaat in op de aspecten financiën, governance en meerwaarde. 3. Inmiddels is op 3 onderdelen de QS uitgevoerd en wordt op dit moment gewerkt aan een eindrapportage. In de 3e uitwerking FA zal hierover gerapporteerd worden.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					Het vierde onderdeel (subsidierelaties) verloopt via het traject "Doen wat nodig is". 4. Zoals in de 1e begrotingswijziging is aangegeven bestaat dit bedrag uit het hanteren van de nullijn voor het inflatiepercentage voor gemeenschappelijke regelingen (€ 318.000 voor 2022) en een correctie op loon- en prijsstijging bij een aantal gemeenschappelijke regelingen (€ 377.000 voor 2022). In totaal een structurele besparing van € 695.000.
12	15	2de uitwerking FA, Programma 2 Samen leven, samen doen	VVD	"Besproken wordt of andere gemeenten aan willen sluiten bij deze business case." In welk stadium zitten deze besprekingen? Wat is de kans dat andere gemeenten willen deelnemen? Wat zijn de financiële gevolgen als deze gemeenten niet deelnemen?	Wordt besproken in DB ISD van eind mei/begin juni. Het is aan iedere deelnemende ISD-gemeente om een eigen afweging te maken of zij wel of niet meedoen. Wanneer de gemeente Bergen op Zoom als enige de business case volledig laat uitvoeren, dan zal dat positieve gevolgen hebben voor de begroting van Bergen op Zoom.
13	15	2de uitwerking FA, Programma 2 Samen leven, samen doen	VVD	"De ombuiging betreft een inschatting met een hoog risico, het beëindigen van uitkeringen heeft o.a. een effect op de BUIG." Richt deze ombuiging zich naast uitkeringen óók op het bestrijden van fraude met PBG's jeugd en wmo?	Nee, de ombuiging richt zich op de Participatiewet.
14	16	2de uitwerking FA, Programma 2 Samen leven, samen doen	VVD	Hoe verhoudt de besparing op subsidies binnen programma 2 zich tot de beoogde investering vanuit Doen wat Nodig is in een sterk collectief, voorliggend veld?	De besparing op subsidies komt rechtstreeks voort uit het amendement 1e begrotingswijziging 2021. O.g.v. dit amendement moet in 2022 € 500.000, in 2023 € 1.000.000 en in 2024 € 1.500.000 besparing gerealiseerd worden door ombuiging op de subsidies. Het amendement bij de 1e begrotingswijziging 2021 programma 2 onderdeel ombuiging subsidies, raakt

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					direct de collectieve voorzieningen (gesubsidieerde partijen) binnen het voorliggend veld. Bezuinigen op deze collectieve voorzieningen staat haaks op de transformatieopgave waarbij een verbreding van het voorliggend veld en een grotere inzet van de collectieve voorzieningen nodig is om de instroom naar duurder maatwerk te voorkomen en weer tijdig te kunnen afschalen. Hieruit vloeit voort dat in theorie en als gevolg van de transformatie 'de beweging naar voren' het subsidie budget voorliggend veld kan toenemen t.o.v. de omvang in 2020 (basis voor bezuinigingsopgave). Dit gebeurt wanneer er op grond van een maatschappelijke businesscase een interventie in het voorliggend veld ontwikkeld wordt, waardoor minder maatwerkindicaties nodig zijn. Vanuit het project 'Doen wat nodig is' bekijken we, mede vanuit het oogpunt van de bezuinigingsopgave, samen met (subsidie)partners hoe we het (ondersteunings)aanbod effectiever/efficiënter en gericht op de maatschappelijke opgave kunnen inrichten. Het doel is om de schaarse publieke middelen (subsidies) zodanig in te zetten dat zoveel mogelijk rendement wordt behaald, zowel voor de maatschappelijke opgaven als de transformatieopgave.
15	17	2de uitwerking FA, Programma 2	VVD	Ontmoedigen gebruik Wmo bij hoge inkomens: hoe staat het met de landelijke lobby hieromtrent? Met	Deze lobby wordt namens de gemeenten uitgevoerd door de VNG en wordt door onze gemeente gevolgd. De lobby wordt uitgevoerd omdat gemeenten

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
		Samen leven, samen doen		wie trekt BoZ op om dit in Den Haag aan de kaak te stellen?	onvoldoende zijn gecompenseerd voor de extra kosten die zij maken als gevolg van de invoering van het abonnementstarief én gemeenten willen dat de eigen bijdrage inkomensafhankelijk is. Op dit moment is de lobby nog aan de gang en heeft deze nog niet geleid tot het gewenste effect. Inmiddels is hierop ook een rechtszaak aan de orde (een gemeente die is overgegaan tot een inkomensafhankelijke bijdrage), waarvan we de uitkomst afwachten.
16	18	2de uitwerking FA, Programma 2 Samen leven, samen doen	VVD	"Het voorstel wat het college wel doet richt zich op het verlagen met 50% van de sociaal-culturele bijdrage, het verlagen met 50% van de individuele inkomenstoeslag van bijstandsgerechtigden én het verlengen van de referteperiode van deze zelfde regeling, waardoor mensen hier na 5 jaar recht op hebben ipv na 3 jaar. Vraag: graag een nadere, verdiepende toelichting op de huidige status, omvang en doelstellingen van de sociaal-culturele bijdrage, individuele inkomenstoeslag én de referte periode	Via de regeling sociaal-culturele bijdrage worden volwassenen voorzien in een bijdrage krijgen in hun deelname aan sociaal-culturele activiteiten. Doel is het bevorderen van sociaal-culturele deelname. Via de regeling individuele inkomenstoeslag ontvangen bijstandsgerechtigden die langdurig in de bijstand zitten een vrij te besteden geldbedrag. Doel van de individuele inkomenstoeslag is inwoners die langdurig op een laaginkomensniveau zitten financieel een steuntje in de rug te geven. De referteperiode is de (onafgebroken) periode waarin mensen een minimuminkomen moeten hebben om aanspraak te kunnen maken op de regeling. Momenteel is die in gemeente Bergen op Zoom 3 jaar. Het voorstel is om die naar 5 jaar te brengen, zoals ook in andere gemeenten zoals Tilburg, Breda en Eindhoven het geval is.
17	18	2de uitwerking FA, Programma 2	VVD	"Vanuit participatie wordt de aandacht juist ingezet op doorontwikkeling en investeren in mensen."	Vanuit verschillende kanten wordt de aandacht verstevigd op doorontwikkeling en investeren in mensen. Een aantal voorbeelden:

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
		Samen leven, samen doen		Welke plannen liggen er op de plank om die doorontwikkeling mogelijk te maken? Hoe ziet die doorontwikkeling eruit? Graag een korte schets.	• Doorontwikkeling van het Werkcentrum; de ontwikkeling van mensen en het vinden van werk nog meer aan elkaar koppelen. Hierbij meer samenwerken met partners om kansen te vergroten • Proeftuinen in samenwerking met WVS en Werkplein Hart van West-Brabant; meer focus op ontwikkeling; passend bij de doelgroep en beter inzetten van (wettelijke) instrumenten als beschut werk en garantiebanen.
18	22	2de uitwerking FA, Programma 2 Samen leven, samen doen	VVD	In de risicomatrix wordt onder het kopje juridisch aangegeven dat “wanneer er versneld regelingen en subsidies worden afgebouwd loopt de gemeente het risico op een toename aan bezwaar en beroep en dat dit aangevochten wordt bij de rechter.” Hoe groot is de kans dat dit beroep/bezwaar effectief is; is deze versobering juridisch getoetst? Wat zijn de financiële gevolgen van een eventueel beroep/bezwaar?	De besparing op subsidies komt rechtstreeks voort uit het amendement 1e begrotingswijziging 2021. O.g.v. dit amendement moet in 2022 € 500.000, in 2023 € 1000.000 en in 2024 € 1.500.000 besparing gerealiseerd worden door ombuiging op de subsidies. Het financieel effect van de 1e tranche moet dus in 2022 gerealiseerd zijn. Op grond van de Algemene wet bestuursrecht moet een redelijke termijn in acht genomen worden bij het afbouwen van subsidies. Wat een redelijke termijn van afbouw is, geeft de wet niet aan. Besluitvorming over de korting op subsidies per 2022 heeft in maart 2021 plaatsgevonden. Dit betekent een termijn van 9 maanden waarin de subsidieontvanger maatregelen kan treffen om de consequenties op te vangen, hetgeen na juridische toets als een redelijke termijn wordt ingeschat. Tegen voornoemd collegebesluit staat geen bezwaar/beroep open omdat het slechts een

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					aankondiging betreft m.b.t. het kortingspercentage bij verlening van subsidies in 2022. Subsidiepartijen kunnen bezwaar aantekenen wanneer (na aanvraag) de beschikking voor 2022 wordt afgegeven. In dat geval zal de gemeente de bezwaarprocedure doorlopen.
19	26	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwijs	VVD	"heroverweeg de rol van de gemeente ten aanzien van de vrijetijdseconomie. Richt de rol op de wettelijke taak" Vraag: welke wettelijke taken heeft de gemeente sec op het gebied van vrijetijdseconomie?	Er zijn geen wettelijke taken op het gebied van vrijetijdseconomie. Wel is er een wettelijke taak op het gebied van lezen en letteren, de bibliotheekfunctie.
20	28	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwi	VVD	"Beoordeel het aanbod van culturele en sportieve voorzieningen vanuit regionaal perspectief" Welk beoordelingskader ligt hieraan ten grondslag?	Er is geen beoordelingskader dat gehanteerd wordt om het gemeentelijk aanbod te beoordelen/ vergelijken met het aanbod in de regio.
21	31	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwi	VVD	"Voor niet-commerciële evenementen en/of para-commerciële evenementen wordt bij de begroting inzichtelijk gemaakt wat de kosten daarvan zijn om een verantwoorde afweging te kunnen maken" Welk besparingspotentieel ligt er op 't vlak van niet- en para-commerciële evenementen? Wordt dit ook nog meegenomen?	In de basis kan gesteld worden dat het ondersteunen/ faciliteren bij de organisatie van evenementen geen wettelijke taak is. Het handhaven van de openbare orde en veiligheid is dat echter wel. Een mogelijkheid is om de mate van dienstverlening te verminderen. Hierin wordt ook aandacht besteedt aan de kosten die gemaakt worden voor alle evenementen (commercieel en niet/para- commercieel). Welke besparing dit oplevert is vooralsnog niet bekend. In de aanloop naar de herijking van het evenementenbeleid zullen deze inzichten ontstaan.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					Het doel van het college is om hier in augustus 2021 een besluit over te nemen.
22	31	Programma 3 Economie en werkgelegenheid	VVD	Graag een onderbouwing voor de keuze voor minder evenementenlokaties. Voor en nadelen	De veronderstelling is dat met het terugbrengen van het aantal evenementenlocaties de instandhouding van een aantal voorzieningen niet meer benodigd is. Hierbij valt te denken aan bijv. stroomkasten en andersoortige inrichting. Het wegvallen van dergelijke voorziening zorgt voor minder kosten voor onderhoud, vervanging en keuringen. Het terugdringen van het aantal locaties heeft als nadeel dat mogelijke spreiding verminderd wordt. Naar verwachting neemt het college in augustus 2021 een besluit inzake de herijking van het evenementenbeleid.
23	32	Programma 3 Economie en werkgelegenheid	VVD	VVV Brabantse Wal: Betalen Woensdrecht en Steenbergen mee aan de VVD en zo ja hoeveel ?	Ja, gezamenlijk dragen de beide gemeenten circa € 67.000 bij aan de VVV Brabantse Wal. Dit geld wordt ingezet als promotiebudget voor campagnes, beurzen, materialen, folders etc. De exploitatiekosten komen voor rekening van de gemeente Bergen op Zoom.
24	32	Programma 3 Economie en werkgelegenheid	VVD	Marketing en promotie; Met het versoberen van de VVV rijst de vraag of en op welke wijze wordt aangesloten op regionale en provinciale netwerken zoals Uitinbrabant.nl ?	Dit is nog niet bekend. De VVV heeft een breed netwerk en haakt zoveel als mogelijk aan bij bestaande platformen en samenwerkingsverbanden.
25	34	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderwi	VVD	"Een analyse van de gelden laat zien dat een aantal subsidies niet meer wordt verstrekt of dat op enkele posten 'te veel' wordt begroot. Het schrappen/afschalen van deze budgetten levert een structurele bezuiniging op van circa € 67.000" Vraag: om welke subsidies gaat het hier? Waarom is dit niet eerder opgepakt? Wordt vanaf nu meer	Het betreft: – Afschaffen Garantiefonds culturele producties – Afschaffen Kwaliteitsimpuls amateurkunst – Afschaffen subsidie Palmparkies – Afschalen Hedendaagse beeldende kunst – Afschalen Zangkunst

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				structureel getoetst of subsidies proportioneel en doeltreffend zijn?	Ja, controle op budgetten wordt nauwlettend en op regel/productniveau gemonitord.
26	34	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderw	VVD	"Echter, op basis van de cijfers kan worden geconcludeerd dat de zogenaamde subsidiepot nooit volledig wordt gebruikt. Conclusie is dat een deel van de ISV-gelden bestemd voor subsidies permanent bezuinigd kan worden. Dit houdt in dat er in theorie minder subsidies verstrekt zullen worden of geen grote restauratieprojecten ondersteund worden, maar in de praktijk zal er geen maatschappelijk effect zijn." Vraag: is hiervoor een doorkijk gemaakt? Komen er de komende tijd juist niet meer aanvragen aan op dit gebied, mede vanwege benodigde verduurzaming? Zijn deze ISV-gelden altijd voldoende gepromoot?	De subsidieregeling is bedoeld voor noodzakelijke en sobere herstellingen aan gemeentelijke monumenten en de voorzijde van panden in het beschermd stadsgezicht. Een aanvraag is gelimiteerd tot 1 maal per 10 jaar. Een doorkijk is gemaakt door na te gaan of er veel noodzakelijke restauraties verwacht worden. Door het feit dat er steeds minder gebruik wordt gemaakt van de subsidieregeling, wordt gesteld dat het monumentenbestand over het algemeen in goede staat is. Daarom wordt in de toekomst geen toename in restauraties verwacht. Daarnaast kan de subsidie ingezet worden voor het laten uitvoeren van een duurzaamheidsscan waarvan de kosten voor 50% met een maximum van €1.000 vergoed worden. Uit de administratie blijkt dat sinds het bestaan van de regeling hier maar 5 keer gebruik van is gemaakt. Een verklaring hiervan kan zijn dat je de zgn. 'quick scan' tegenwoordig zelf gratis kan maken via het regionaal energieloket en het Restauratiefonds/ De Groene Menukaart. Ook kan de subsidie niet worden gebruikt voor verduurzaming (materialen, werkzaamheden) van panden, en daarom wordt ook op dit gebied geen toename in aanvragen verwacht. De subsidieregeling is te vinden via de gemeentelijke website en bij vragen en aanvraag van

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					omgevingsvergunningen bij monumenten gaat de monumentenadviseur ter plaatse, waarbij ook subsidiemogelijkheden worden besproken.
27	35	2de uitwerking FA, Programma 3 Economie en werkgelegenheid, vrijetijdseconomie en onderw	VVD	Betreffende risicomatrix 'realiseren maatschappelijke effecten': waarom minder vertegenwoordigd bij regionale afstemming? Waarom verlaagde inzet op bedrijventerreinen? Waar staat dit binnen het Focusakkoord?	De risicomatrix geeft de risico's weer bij uitwerking van het Focusakkoord. Wanneer economische structuurversterking wordt versoberd tot de wettelijke taak en versterken regionale economie 'vervalt' (FA blz. 16) heeft dat consequenties voor de inzet op regionale samenwerking, zoals bv. bij de ontwikkeling van bedrijventerreinen. De gevolgen daarvan (risico's) zijn in de matrix weergegeven.
28	40	2de uitwerking FA, Programma 4 Woon- en Leefomgeving (fysiek domein)	VVD	"Realiseren goed werkende woningmarkt, binnenstedelijk transformeren met korte procedures" Vraag: wat is de stavaza betreffende het versneld toestaan van binnenstedelijke transformaties, zoals winkel → wonen? Wanneer de gemeenteraad hier nader of geïnformeerd?	Dit onderwerp wordt door de betreffende vakgroep meegenomen bij de nadere uitwerking van het Focusakkoord. Zodra hier nadere informatie beschikbaar is die gedeeld kan worden informeren wij u.
29	44	2de uitwerking FA, Programma 4 Woon- en Leefomgeving (fysiek domein)	VVD	Betreft 'Uitwerking business case uitbesteden onderhoud openbare ruimte' → waar is de 100.000 efficiencywinst exact op gebaseerd? Concrete besparingsposten ontbreken.	Op 19 mei 2021 staat een dialoogavond gepland met de gemeenteraad waarbij u nader wordt geïnformeerd over de business case uitbesteden onderhoud openbare ruimte. Het is op dit moment nog niet mogelijk concrete besparingsposten te benoemen.
30	46	2de uitwerking FA, Programma 4 Woon- en Leefomgeving (fysiek domein)	VVD	Vraag: hoe komt het dat sommige panden geen boekwaarde (meer) hebben?	Omdat ze in financiële zin afgeschreven zijn.
31	50	2de uitwerking FA,Programma 5	VVD	"Afschaffen hondenbelasting, besparing op de perceptiekosten"	Het afschaffen van de hondenbelasting heeft een besparing opgeleverd van € 32.000.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
		Bedrijfsvoering, financiën en dienstverlening		Vraag: wat heeft afschaffing hondenbelasting per saldo opgeleverd?	
32	52	2de uitwerking FA,Programma 5 Bedrijfsvoering, financiën en dienstverlening	VVD	De beoogde besparing ad. 3 milj personeel 2021; om hoeveel FTE gaat dit omgerekend? Op hoeveel FTE is er inmiddels, op dit moment dus, bezuinigd?	De € 3 miljoen bezuiniging op personeel in 2021 bestaat niet alleen uit een afbouw van formatie. Deels is de ruimte gevonden in het terugbrengen van werkbudgetten. Dit om snel tot de beoogde bedragen te kunnen komen. Exclusief de terugval in FTE door de vier businesscases (Cultuur en Sport) zijn er voor dit jaar en volgend jaar aan overige functies circa 23 fte bezuinigd. Vooral in overhead, economie en beleidsfuncties.
33	53	2de uitwerking FA,Programma 5 Bedrijfsvoering, financiën en dienstverlening	VVD	“Naast kans op structurele kostenverlaging biedt herhuisvesting ook wellicht kostendekkende perspectieven om toekomstig andersoortige invulling van een meer kostendekkend bedrijfsrestaurant/horeca.” In hoeverre is er gekeken naar kansen om het bedrijfsrestaurant door een derde partij over te laten nemen met een winstgevend oogmerk? In hoeverre is er gekeken naar de mogelijkheid om het bedrijfsrestaurant ook voor derden open te stellen als horeca-aangelegenheid?	Het onderzoeken of de invulling van een bedrijfsrestaurant/horeca op een andere lees kostendekkende en/of door derden geëxploiteerd kan worden wordt zeker meegenomen in de uitwerking van onze toekomstige huisvesting. Daarbij wordt tevens gedacht aan gezamenlijke huisvesting met andere partijen en bredere openstelling als onderdeel van de gewenste ‘inloopfunctie’ van de nieuwe huisvesting.
34	58	frictiekostenbud-get	VVD	De personele bezuinigingen lijken zich in eerste instantie te richten op het Cultuurbedrijf. Ten aanzien van het verlagen van de frictiekosten heeft onze fractie de vraag als de personele krimp wordt bezien voor de gehele organisatie, welke invloed zou dat hebben op de frictiekosten ?	De frictiekosten zijn berekend op de totale krimp op basis van het focusakkoord. € 3 miljoen in 2021 en € 5 miljoen vanaf 2022 op de personele kosten. De ombuigingen zijn derhalve breder dan alleen de voorziene krimp bij het Cultuurbedrijf en Sport.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
35	61	2de uitwerking FA, 3de uitwerking focusakkoord	VVD	Evenementenbeleid, meer inzicht in de kosten welke kunnen worden doorbelast aan commerciële evenementen; → is de verwachting dat er een meeropbrengst is t.o.v. deze 2de uitwerking?	Daar is op dit moment geen uitspraak over te doen. Naar verwachting neemt het college in augustus 2021 een besluit inzake de herijking van het evenementenbeleid.
36	65	2de uitwerking FA, ontwikkeling weerstandsratio	VVD	"De omvang van de risico's bedraagt in 2021 € 15,5 mln." Hoe is deze 15,5 miljoen opgebouwd? Over welke risico's hebben we het dan?	Voor de inventarisatie wordt al jaren gebruik gemaakt van Naris. Een database waar alle risico's worden ingezet en waaruit een waarde rolt van alle risico's. Dit bedrag is € 13,5 mln. Daarnaast hebben we een bedrag opgenomen van € 2 mln voor het niet volledig realiseren van het focusakkoord. In de jaarstukken 2020 is in paragraaf 3.2, weerstandsvermogen en risicovermogen, een toelichting op de € 13,5 mln opgenomen.
1	9	Totaaloverzicht	Lokaal Realisme	Heel verhaal over bijgestelde aannames, vertraging in uitvoering en natuurlijk een zorgvuldig proces. Dat is geen verklaring waarom het college in december dacht dat het allemaal wel realistisch was. Ook in december stond het college een zorgvuldig proces voor (toch?) en desondanks is van de extra 2,3 mln euro ombuigingen op de exploitatie 0 euro gerealiseerd. Dat is raar. Graag toelichting.	In de 2e Uitwerking van het FA leggen wij u nieuwe ombuigingsvoorstellen voor een bedrag van € 570.000 in 2021, oplopend naar € 1.053.000 in 2024. Door bijstelling van eerdere ombuigingen en doordat eerdere ombuigingen zijn ingezet voor de realisatie van de personele bezuiniging, o.a. bij cultuur, is het netto-effect van de 2e Uitwerking van het FA helaas lager dan verwacht. Vooral voor de jaren 2021 en 2022 worden hierdoor de doelstellingen vanuit het FA niet gehaald. Achteraf moeten we vaststellen dat onze verwachtingen in december te positief zijn geweest. Enerzijds in de snelheid in het realiseren van de ombuigingen. Anderzijds in het vinden van nieuwe ombuigingen. Bij de snelheid zien wij, dat vooral als de ombuigingen personele gevolgen hebben het uitermate belangrijk is dat een zorgvuldig proces wordt doorlopen. Dit zorgvuldige proces vraagt meer tijd dan in december onze

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					inschatting was en de effecten hiervan zullen veelal pas na 2021 tot voordelen leiden. Bij de nieuwe ombuigingen, zien we dat we naar onze mening bij de 1e begrotingswijziging, al redelijk volledig waren. Samen Prioriteren heeft geen wezenlijke nieuwe mogelijkheden voortgebracht. Daarnaast zien we dat bij nieuwe voorstellen deze pas veelal na 2021 tot financiële voordelen gaan leiden.
2	10	Totaaloverzicht	Lokaal Realisme	Voor de jaarschijf 2021 is 318.000 euro ingeboekt vanuit incidentele verkopen vastgoed. Dat is niet exploitatie. Eens? Zonder eenmalig opbrengst uit verkoop van tafelzilver is resultaat in 2021 niet -54.000 maar -327.000 en in 2021 niet 546.000 maar -300.000 euro. Of, beter gezegd: in 2021 een tekort op exploitatie van 5.565.000 euro in 2021 en een tekort van 1.006.000 euro in 2022.	Nee, incidentele verkoop van panden loopt via de exploitatie (programma 4) en deze maakt onderdeel uit van de uitwerking van het focusakkoord.
3	15	2	Lokaal Realisme	Fraudebestrijding. Bij begroting volle 270.000 euro ingeboekt. Nu bericht dat sociaal rechercheur pas op zijn vroegst in mei 2021 van start kan gaan. Waarom dan bij begroting toch het volle bedrag opnemen?	Het volledige bedrag is in 2021 niet opgenomen. In het raadsvoorstel staat aangegeven dat we voor 2021 de volledige ombuiging nog niet kunnen realiseren, maar de jaren erop (structureel) wel.
4	18	2	Lokaal Realisme	Minimabeleid. Het “samen prioriteren” traject was niet representatief. Dat is in de aanloop en ook tijdens de uitvoering zo gewisseld. Toch worden uitkomsten (“ … dat 73% openstaat voor (een beperkte) bezuiniging …”) gebracht alsof het wel representatief was. Ook bij andere onderwerpen. Dat is methodisch onjuist en daar is ook voor gewaarschuwd om dat niet te toen. Toch wordt het gedaan. Waarom? Dat is niet netjes.	De uitkomsten van ‘samen prioriteren’ zijn feitelijk weergegeven. 73% van de respondenten staat open voor (een beperkte) bezuiniging. In het onderzoeksrapport onder 1.3 Respons en onderzoeksgroep wordt aangegeven hoeveel respons er is geweest en wordt ook aangegeven dat er niet is getoetst op representativiteit van de respondenten.

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					Wij verwijzen hiervoor ook naar de toelichting op pagina 7 van de 2e Uitwerking, onder het kopje 'Waarde van de resultaten'.
5	26	3	Lokaal Realisme	Business case sport. Er is vertraging op de realisatie. Ook wordt de verwachting uitgesproken dat 1,5 mln in 2022 niet reëel is. Maar in de tabellen blijft het gewoon staan? Waarom wordt dat niet – net als bij de business cases cultuur – aangepast? Tekstueel uitspreken dat is niet reëel is, maar dat rekenkundig niet meenemen is raar. En het past ook niet bij het principe van realistisch begroten. Graag toelichting.	De bezuinigingsbedragen voor 2021 tot en met 2024 zijn inderdaad niet aangepast. In 2e Uitwerking van het Focusakkoord hebben wij hiervoor een verklaring geven. Hierbij een nadere toelichting. De businesscase sport bevindt zich momenteel in een validatiefase. Wij toetsen richtingen, controleren aannemen, onderhandelen met partijen over samenwerking en andere oplossingsrichtingen, et cetera. Wij hebben onszelf als doel gesteld om voor het zomerreces van 2021 de businesscase sport ter behandeling in de gemeenteraad te hebben. De gemeenteraad wordt geadviseerd conform het voorstel te besluiten, alhoewel politieke standpunten invloed kunnen hebben op hoe uiteindelijk wordt besloten over de businesscase sport. Het resultaat van deze raadsbehandeling wordt vervolgens verwerkt in de definitieve businesscase sport. Op dat moment is scherper zicht op welke projecten, maatregelen en andere ontwikkelingen op welk moment in de tijd kunnen worden uitgevoerd met een bepaalde financiële verwachting. De tabel met bezuinigingsbedragen voor 2021 tot en met 2024 wordt geactualiseerd middels de Derde Uitwerking van het Focusakkoord.
6	31	3	Lokaal Realisme	Kostendekkendheid evenementen. Waarom de grote focus op commerciële evenementen? Ook	In het focusakkoord is deze expliciete focus door uw raad aangebracht. Een analyse van de uitgaven (en

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				niet-commercieel en para-commercieel behoeft aandacht. Commercieel behoeft niet minder waardering (of steun, denk aan corona) dan niet-commercieel en para-commercieel. Graag toelichting op genoemde focus en wat er op andere twee vlakken te verwachten valt.	inkomsten) op het gebied van evenementen moet inzicht geven in welke taken de gemeente uitvoert ter ondersteuning of facilitering van (de organisatie van) evenementen. Over de volle breedte wordt onderzocht welke mogelijkheden er zijn om te bezuiniging op deze dienstverlening. Naar verwachting neemt het college in augustus 2021 een besluit inzake de herijking van het evenementenbeleid.
7	33	3	Lokaal Realisme	VVV. Gaat het om “stoppen balie of versoberen van baliefunctie”? Wezenlijk verschil.	Er is een bezuiniging voorgelegd van € 150.000. De invulling van deze bezuiniging en wat dit concreet in de praktijk betekent voor de baliefunctie van de VVV moet verder onderzocht worden. Stoppen of versoberen is inderdaad een wezenlijk verschil. Nader onderzoek moet uitwijzen wat bij deze bezuiniging de mogelijkheden voor de baliefunctie zijn en of bv. nog een baliefunctie met beperkte openingstijden en/of andere bezetting mogelijk is. Daarnaast kan meer invulling worden gegeven aan de veranderende rol van de VVV waarbij het gastheerschap wordt gedigitaliseerd en de focus komt te liggen op online gastheerschap en promotie.
8	42	4	Lokaal Realisme	Parkeren, niet meer met munten. Is het wettelijk toegestaan om niet met contant geld te kunnen betalen?	De gemeentewet bepaalt dat de gemeenten zelf gaan over de uitvoering van het gereguleerd parkeren. Dus op straat stoppen met munten kan, als in de parkeergarages het maar mogelijk blijft. (Zie ook antwoord op vraag 10 PvdA)
9	43	4	Lokaal Realisme	Parkeergarages in BV onderbrengen. Wat is het voordeel van een dergelijke wijziging? Inhoudelijk? Financieel?	De parkeergarages onderbrengen bij Parkeerbeheer zorgt ervoor dat de beide panden niet meer direct op

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
					de gemeentelijke vastgoed lijst staan (afstoten vastgoed). Wij hebben als gemeente dus geen kosten meer voor deze panden en hebben ook geen beheerskosten meer. Deze komen allemaal bij Parkeerbeheer te liggen. Hiermee wordt het beheer en onderhoud aan de parkeergarages over gelaten aan professionals die alles weten over parkeergarages. Financieel moeten de opbrengsten de kosten gaan dekken. Hiervoor moet eerst de komende periode uitgezocht worden hoe de verhouding op dit moment is. Op basis van deze uitkomsten wordt verder bekeken welke mogelijkheden voorliggen.
10	51	5	Lokaal Realisme	“plan van aanpak Personeel”. Graag een afschrift.	We hebben het plan van aanpak Personeel niet aan de raad verstrekt omdat het in onze optiek teveel detailinformatie verschaft en procedures beschrijft. Het plan van aanpak betreft een uitvoeringsplan van het amendement bij de 1e begrotingswijziging. We zullen contact opnemen zodat de vragensteller het kan komen inzien.
11	51	5	Lokaal Realisme	T.a.v. de personele bezuiniging van 3.032.000 euro graag een beeld van de realisatie en het nog te verwachten verloop per kwartaal gedurende 2021. Per maand mag natuurlijk ook.	Op basis van de kennis van nu zal het beoogde bedrag van € 3 miljoen worden gerealiseerd in 2021. Het terugbrengen van werkbudgetten en raming loonkosten is doorgevoerd. De realisatie van de bezuiniging van 23 fte (buiten de businesscases) loopt deels door naar 2022. Het verschil wordt voor dit jaar opgevangen met een taakstelling op het inhuurbudget en vacatureruimte.
12	51	5	Lokaal Realisme	Budget tbv salarisgarantie voor medewerkers die naar andere functie in lagere salarisschaal gaan.	Dit zijn rechten die zijn vastgelegd in de CAO en/of afspraken in het huidige sociaal statuut. Wij delen de

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				Wat gaan we hier doen? Tegen oude salaris een “eenvoudigere” functie doen? Waarom zou je dat als werkgever willen? Komt vervolgens de mobiliteit van de medewerker niet ten goede. Graag toelichting.	mening dat deze afspraken niet bijdragen aan de mobiliteit van medewerkers en daarnaast een “scheef” beeld opleveren naar collega’s die hetzelfde werk doen tegen de daarbij behorende salarisschaal. Met de vakbonden zijn wij in overleg om voor de toekomst te streven naar een meer passend sociaal statuut, echter voor de korte termijn is dit niet aan de orde (tijdens het spel de spelregels veranderen is niet bespreekbaar). Overigens is de verwachting dat herplaatsing in een lagere salarisschaal slechts in een enkel geval aan de orde zal zijn.
13	51	frictiekosten	Lokaal Realisme	Frictiekostenbudget van 3,5 mln tlv 2021. Waarom volle bedrag in 2021? Wat is er nodig voor 2021? Wat is er nodig voor 2022? Graag inzicht welke ruimte er is om dit in de tijd te faseren. Concreet ook “in het eerste jaar is niet het volledige budget benodigd” => wat is dan, naar verwachting, wel benodigd?	Het frictiekostenbudget is een meerjarige post. We voorzien het zwaartepunt voor de jaren 2022 tot 2025. Daarna afbouwend. Voor 2021 zal het slechts gaan om enkele incidentele trajecten. Dit is mede afhankelijk van de snelheid van besluitvorming op specifiek de vier businesscases. We hebben de totale omvang van de post willen aangeven, omdat een inschatting per jaar lastiger is (afhankelijk van de snelheid waarmee uitfasering en herplaatsing gerealiseerd kunnen worden).
14	60	ontwikkelbudget	Lokaal Realisme	U schrijft: “Nu wordt het, met het oog op de doelstelling van het college, hoog tijd fors te gaan investeren in de verbetering van de organisatie en in de ontwikkeling van onze medewerkers”. Het college is zich er van bewust dat de personeel bezuinigingen eerst nog wel gerealiseerd moeten worden hè?	De personele ombuiging al worden gerealiseerd. Maar bezuinigen enerzijds en tegelijkertijd de opgave tot het verbeteren van de kwaliteit van de organisatie staat op gespannen voet met elkaar. Zonder investering gaat dit niet ontstaan. Het Plan van aanpak Vernieuwen en verbeteren van de organisatie wordt, inclusief benodigd ontwikkelbudget, in mei separaat aan de raad aangeboden.
15	60	Ontwikkelbudget	Lokaal Realisme	In de afgelopen jaren is er door een veelheid aan colleges en idem gemeentesecretarissen fors	Kortheidshalve verwijzen we naar het plan ‘Verbetering en vernieuwing van de organisatie’. In dit

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				geïnvesteerd in de organisatie. Met een keur aan visies. Natuurlijk verdient ook dit college en dit team een kans, maar waarom gaat déze investering wel resultaten brengen die de vorige (eveneens ambitieuze) plannen niet brachten? Graag een toelichting.	plan wordt omschreven welke verbeteringen van de afgelopen jaren worden omarmd en doorontwikkeld en welke nieuwe accenten worden aangebracht op basis van de opdrachten uit het focusakkoord. Het plan wordt in mei aangeboden aan de raad.
1		Progr. 2, p. 18 van de uitwerking.	D66	Hoe verhoudt zich de verlaging met 50% van de individuele inkomenstoeslag van bijstandsgerechtigden (en verlenging tot 5 jaar) tot de opmerking dat er 'vanuit participatie juist wordt ingezet op doorontwikkeling en investeren in mensen'. Betekent dit dat de bezuiniging van 50% mogelijk niet meer relevant is, omdat de mensen versneld uit de bijstand zullen stromen? Hoe groot is de kans dat dit gaat lukken? Kunt u hier iets over zeggen?	Het doel is om mensen door te ontwikkelen en in ze te investeren zodat zij uitstromen uit de bijstand. Hoe eerder we dat doen hoe beter, maar we kunnen niet uitsluiten dat niemand langer dan 5 jaar in de bijstand zit. Mochten we erin slagen om de instroom in de individuele inkomenstoeslag te beperken, dan hebben we nog de mensen die al in deze regeling zitten. Wanneer we ook hen uit de bijstand weten te krijgen zou de bezuiniging inderdaad niet meer relevant zijn, maar dat is helaas niet voor iedereen die een beroep doet op de bijstand een haalbare werkelijkheid.
2		Progr. 3 economie, p. 24	D66	Tijdens de dialoogbijeenkomsten is weinig aandacht aan het privatiseren van de haven besteed. Hoe staat het met het project om de ombuiging t.a.v. de haven gestalte te geven? Kunt u een planning geven?	Op dit moment wordt de businesscase Haven uitgewerkt en voorgelegd aan het college inclusief planning. In de concept-planning voorzien we een eerste dialoogbijeenkomst met de gemeenteraad in Q4 2021.
3		Progr. 4 Fysiek, p. 42	D66	Mogelijkheid wordt onderzocht tot heffing parkeerlasten voor campers op de Boulevard. Wordt er aan gedacht om eventueel wel een toiletvoorziening ter beschikking te stellen, evt door samenwerking met het zwembad?	Wij gaan voor de 3e Uitwerking dit nader uitwerken. Wij nemen uw suggestie hierin mee.
4.		Idem p. 44 iz verkoop vastgoed	D66	Ik zal het gemist hebben, maar kunt u naast de te verwachten opbrengst van de panden en bijdrage aan schuldenpositie ook aangeven wat het te	Hiervoor verwijzen we u naar pagina 44, de 2e uitwerking Focusakkoord onder Vastgoed exploitatie waarin voor 2021 geen voordeel hiervoor is opgenomen en in 2022 een bedrag van € 233.100

Vraag nr.	Pagina (ibabs)	Nr. programma of paragraaf	Fractie	Vraag	Antwoord
				verwachten voordeel op de exploitatie is van de verkoop? Zowel voor ’21 als voor ’22.	
5.		Weerstandsratio etc p. 65	D66	Bent u nog in nauw overleg met de provincie? Kunt u verslag doen in hoeverre men betrokken is en de reacties? Wat verwacht de provincie van de gemeente voor wat betreft verdere invulling/uitvoering van het FA?	Begin maart heeft er overleg plaatsgevonden met de provincie. In dit overleg is de samenwerking bij de 1e begrotingswijziging geëvalueerd. Van zowel de zijde van de provincie als van onze zijde was er tevredenheid over het proces rondom de 1e begrotingswijziging. Doordat wij voor de begroting 2021 vallen onder repressief toezicht zijn er vanuit de provincie op dit moment geen verplichte overlegmomenten. Op het moment dat de 2e Uitwerking van het Focusakkoord door de raad is vastgesteld, brengen wij de provincie hiervan op de hoogte. Op dat moment zullen wij ook met de provincie afstemmen of er extra overleg plaats moet vinden voor de begroting 2022.