

Aan de Raden van de in de MARN deelnemende gemeenten

Datum
9 april 2026

Datum uw brief

--

Ons kenmerk
Uit.2026002

Uw kenmerk

--

Onderwerp
Jaarrekening MARN 2025
Begroting 2027
Meerjarenraming 2027-2030

Aantal bijlagen
3

Geachte Raad,

Bij dezen doen wij u met betrekking tot de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (MARN) toekomen:

- de concept jaarrekening 2025;
- een afschrift van het verslag van bevindingen van de door het Algemeen Bestuur aangewezen accountant, WHS registeraccountants;
- de wijziging begroting 2026, de concept begroting 2027 inclusief meerjarenraming 2027-2030.

De jaarrekening is voorzien van een schone goedkeurende verklaring van de accountant.

Voorstel

Het Dagelijks Bestuur van de MARN stelt het Algemeen Bestuur voor:

- in te stemmen met de jaarrekening 2025;
- in te stemmen met het gerealiseerd resultaat 2025, groot € 100.500 toe te voegen aan de resultaatreserve;
- In te stemmen met het uit te keren dividend van € 2.006.800 aan de MARN-gemeenten, in 2026;
- in te stemmen met het vrijvallen uit de bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten" van een bedrag groot € 485.800 ter uitkering aan de deelnemers;
- in te stemmen met de wijziging begroting 2026;
- in te stemmen met de Begroting 2027 en Meerjarenraming 2027-2030.

De vergadering van het Algemeen Bestuur waarin deze voorstellen worden besproken, vindt plaats op 2 juli 2026.

Nog te bestemmen exploitatiesaldo 2025

Volgens de regels van het BBV dient een positief rekeningresultaat te worden bestemd door het Algemeen Bestuur op voorstel van het Dagelijks Bestuur. De lijn die daarbij wordt gevolgd, houdt in dat wordt uitgekeerd aan de deelnemers behoudens door het bestuur te bepalen reserveringen. Gezien het besluit tot duurzame financiering GR MARN in 2022 stellen we voor het gerealiseerd resultaat 2025 toe te voegen aan de resultaatreserve.

Postadres
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

E info@marn.nl

KvK
50178334

BTW nummer
NL 009141790.B.01

Uit te keren bedrag 2025

Het totaal uit te keren bedrag aan de gemeenten over 2025 bedraagt dan € 2.492.600. De uitkering per gemeente ziet er als volgt uit:

Gemeente	Inwoners aantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwoners- aantal	Dividend	Bestemmings reserve gemeente	Totaal
Beuningen	26.673	8%	159.600	38.600	198.200
Druten	19.700	6%	117.900	28.500	146.400
Berg en Dal	35.920	11%	214.900	52.000	266.900
Heumen	16.930	5%	101.300	24.500	125.800
Mook en Middelaar	8.134	2%	48.700	11.800	60.400
Nijmegen	185.750	55%	1.111.400	269.000	1.380.400
Wijchen	42.303	13%	253.100	61.300	314.400
Totaal	335.410	100%	2.006.800	485.800	2.492.600

Verzoek

Conform artikel 23 lid 4 en artikel 25 lid 2 van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen verzoeken wij de raden, indien gewenst, zienswijze in te brengen bij het Dagelijks Bestuur over het concept jaarverslag 2025 en de begroting 2027, inclusief meerjarenraming 2027-2030. We ontvangen de zienswijze graag zo spoedig mogelijk, maar in ieder geval niet later dan 10 juni 2026. De stukken zijn tevens aan de Regionale Adviesfunctie gestuurd.

Met vriendelijke groet,

het Dagelijks Bestuur van de gemeenschappelijke regeling MARN,
namens deze,



Belinda Giesendorf
Secretaris

Postadres
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

E info@marn.nl

KvK
50178334

BTW nummer
NL 009141790.B.01

A hand is shown from the top right, reaching down towards a body of water. The hand is slightly out of focus, and its shadow is cast onto the water's surface. The water has gentle ripples, and the overall lighting is soft and natural, suggesting an outdoor setting.

ACCOUNTANTSVERSLAG

*gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking
Regio Nijmegen*

Boekjaar 2025

Aan het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling
Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen
T.a.v. de heer T. van Elferen
Postbus 316
6500 AH Nijmegen

's-Hertogenbosch, 13 maart 2026

Referentie: 2025-WHS-MARN-23.1

Geachte leden van het algemeen bestuur,

Accountantsverslag met betrekking tot de controle van de jaarrekening 2025

In overeenstemming met de opdracht tot de controle van de jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (hierna GR MARN), zoals overeengekomen in onze opdrachtbevestiging d.d. 4 juli 2025, bieden wij u hierbij het accountantsverslag zoals bedoeld in artikel 2:393 BW aan.

Het accountantsverslag bevat bevindingen en conclusies die naar aanleiding van onze werkzaamheden naar voren zijn gekomen. Het accountantsverslag is uitsluitend opgesteld voor uw gebruik en mag daarom zonder onze toestemming niet aan derden ter inzage worden verstrekt.

Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht.

Wij zijn voornemens u te machtigen om onze goedkeurende controleverklaring op te nemen onder de overige gegevens in uw jaarrekening 2025.

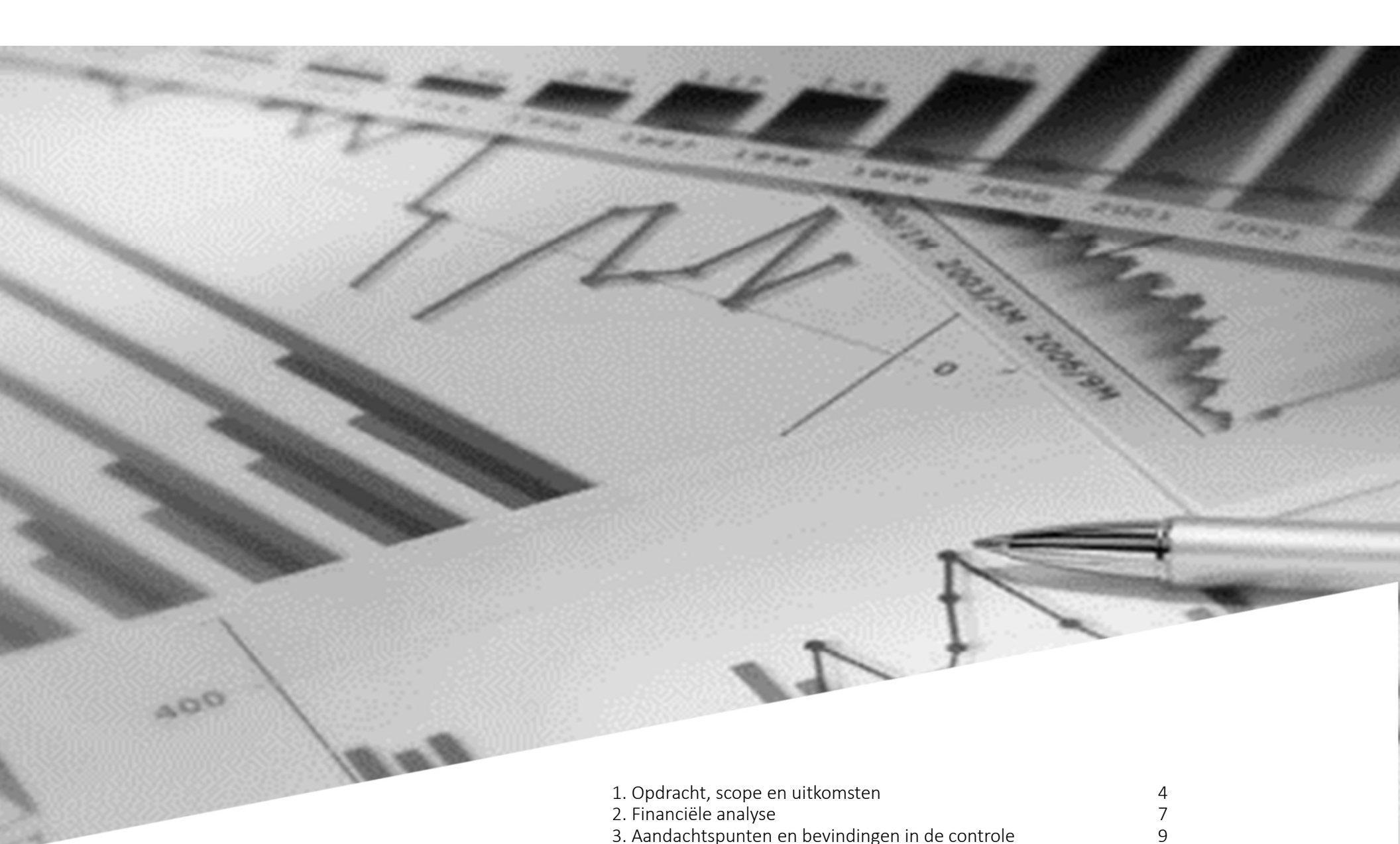
Indien en voor zover de jaarrekening niet door het dagelijks bestuur wordt vastgesteld en niet wordt door het algemeen bestuur wordt goedgekeurd en leidt tot een aangepaste jaarrekening, dient ook bij deze aangepaste jaarrekening door ons toestemming te worden verleend tot het opnemen van onze controleverklaring.

Wij willen u bedanken voor de open en constructieve samenwerking bij het verrichten van onze controlewerkzaamheden. Daarnaast vertrouwen we erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en zijn graag bereid de inhoud van deze rapportage nader toe te lichten.

Met vriendelijke groet,
WHS Registeraccountants



Willem van Santvoort MSc RA
(Externe accountant WHS)



Inhoudsopgave

1. Opdracht, scope en uitkomsten	4
2. Financiële analyse	7
3. Aandachtspunten en bevindingen in de controle	9
4. Kwaliteit van de beheersorganisatie	11
Bijlagen:	
A. Goedkeuringstolerantie en rapporteringstolerantie	14
B. Foutenevaluatie en onzekerheden	15



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

1. Opdracht, scope en uitkomsten



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

2. Opdracht, scope en uitkomsten

Controleopdracht

De opdracht tot controle van de jaarrekening is uitgevoerd conform de met u gemaakte afspraken die zijn vastgelegd in de opdrachtbevestiging d.d. 4 juli 2025.

De jaarrekeningcontrole is gericht op het uitbrengen van een onafhankelijk oordeel omtrent de getrouwheid van de jaarrekening 2025 en de rechtmatigheidsverantwoording van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en afvalverwerking Regio Nijmegen (GR MARN). Daarbij hebben wij gecontroleerd of de jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en tot stand is gekomen in overeenstemming met de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in het normenkader.

Opzet en reikwijdte controle

Onze controle is gericht op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

De gehanteerde materialiteit bij het uitvoeren van de jaarrekeningcontrole is € 4.800. In de bijlage is een overzicht opgenomen met alle gecorrigeerde en ongecorrigeerde verschillen.

Ons onderzoek richt zich niet specifiek op het ontdekken van fraude. De primaire verantwoordelijkheid voor het voorkomen en ontdekken van fraude berust bij de directie van de gemeenschappelijke regeling. De accountant is niet verantwoordelijk en aansprakelijk voor de preventie van fraude.

Grondslagen

De accountantscontrole omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen, het controleren van de grondslagen van de financiële verslaggeving en van belangrijke schattingen die bij het opmaken van de jaarrekening zijn gehanteerd.

Wij hebben met het management de aanvaardbaarheid van de gehanteerde waarderingsgrondslagen en de consistente toepassing daarvan besproken. In dit kader komen tevens zaken aan de orde die een significante invloed hebben op de kwaliteit van de jaarverslaggeving, zoals nieuwe of gewijzigde waarderingsgrondslagen, schattingen, onzekerheden en bijzondere transacties.

Naar onze mening zijn de door het management en dagelijks bestuur gekozen waarderingsgrondslagen aanvaardbaar en consistent toegepast met betrekking tot de significante jaarrekeningposten en bijzondere transacties. In het verslagjaar 2025 zijn geen wijzigingen doorgevoerd in de keuze of de toepassing van belangrijke verslaggevingsgrondslagen, anders dan de rechtmatigheidsverantwoording.

Jaarverslag en overige gegevens

Wij hebben het jaarverslag en de overige in de jaarstukken opgenomen informatie gelezen en op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of deze informatie materiële afwijkingen bevat. Met deze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten uit het BBV en de Nederlandse standaard 720. Bij onze beoordeling hebben wij geen materiële afwijkingen geconstateerd. Tevens bevestigen wij dat het jaarverslag voldoet aan de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

2. Opdracht, scope en uitkomsten

Managementinzicht en schattingen

Schattingen op basis waarvan sommige jaarrekeningposten worden bepaald, zijn gebaseerd op inzichten van het management. Wij hebben de belangrijkste gehanteerde factoren en veronderstellingen getoetst op basis waarvan de afzonderlijke oordelen en schattingen zijn gevormd. Wij hebben vastgesteld dat dit aanvaardbaar is in het kader van de jaarrekening als geheel.

Geautomatiseerde gegevensverwerking

Op grond van artikel 393 lid 4, Titel 9 Boek 2 BW rapporteren wij onze bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking in dit verslag. Hierbij dient opgemerkt te worden dat de accountantscontrole van de jaarrekening niet specifiek is gericht op de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking.

Wij zijn van mening dat voldoende maatregelen zijn getroffen om de betrouwbaarheid en de continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking en informatievoorziening te waarborgen.

Goedkeurende verklaring getrouwheid

Wij hebben de controle van de jaarrekening 2025 van GR MARN afgerond. Wij zijn van voornemens om bij deze jaarrekening een goedkeurende controleverklaring af te geven, bestaande uit een goedkeurend oordeel ten aanzien van getrouwheid van de jaarrekening inclusief rechtmatigheidsverantwoording.

Geen bevindingen inzake getrouwheid

Naar aanleiding van de door ons uitgevoerde controlewerkzaamheden hebben we geen (ongecorrigeerde) fouten en onzekerheden geconstateerd rondom getrouwheid. Om deze reden geven wij een goedkeurende verklaring af voor de getrouwheid van de jaarrekening inclusief rechtmatigheidsverantwoording.



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

2. Financiële analyse



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

3. Financiële analyse

Analyse van het resultaat

Het resultaat over 2025 toont een positief saldo van € 2.107.294 ten opzichte van een positief saldo van € 1.669.792 over het boekjaar 2024. In de gewijzigde begroting 2025 is uitgegaan van een positief resultaat van € 2.100.264. Het positief verschil ten opzichte van voorgaand jaar is met name te verklaren door de dividenduitkering vanuit ARN ad € 2.006.791 (2024: € 1.632.000) en ontvangen rente vanuit schatkistbankieren ad € 43.670.

Analyse van het eigen vermogen

Het eigen vermogen, inclusief het gerealiseerde resultaat, bedraagt per jaareinde 2025 volgens de jaarrekening € 9.335.878.

De bestemmingsreserve “uitkering gemeenten” heeft ten doel de opbrengst van de verkoop van de gronden in 20 jaar aan gemeenten uit te keren volgens een vast schema. Gedurende 2025 is conform resultaatbestemming 2024 € 470.465 uitgekeerd aan de deelnemers. Tevens is het resultaat 2024 ad € 1.632.000 conform resultaatbestemming in 2025 uitgekeerd aan de deelnemers.

Financiële ratio's

Als onderdeel van de paragraaf Weerstandsvermogen zijn financiële kengetallen opgenomen conform artikel 11 van het BBV. Tevens is daar een inhoudelijke toelichting opgenomen ten aanzien van de ontwikkeling. De financiële kengetallen tonen aan dat er sprake is van een gezonde financiële huishouding.

Financiering

Zoals blijkt uit de paragraaf Financiering is in 2025 de kasgeldlimiet niet overschreden. Er is daarnaast geen sprake van een overschrijding van de renterisiconorm.

Schatkistbankieren

Vanaf de invoering van de wet verplicht schatkistbankieren zijn alle decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen in de vorm van een openbaar lichaam) verplicht om hun overtollige middelen in de schatkist aan te houden. Per 31 december 2025 heeft GR MARN € 1.974.908 in 's Rijks schatkist aangehouden.

GR MARN heeft in de toelichting bij de jaarrekening adequaat gerapporteerd over het schatkistbankieren. Hierbij blijkt dat het drempelbedrag niet is overschreden.





WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

4. Aandachtspunten en bevindingen in de controle



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

4. Aandachtspunten en bevindingen in de controle

Vanuit onze controle van de jaarrekening van de GR MARN hebben wij een aantal onderwerpen en/of bevindingen die wij specifiek aan u willen melden. Deze onderwerpen zijn het meest significant geweest voor onze controle. Onderstaand is een uiteenzetting van deze onderwerpen opgenomen.

4.1 Financieel effect van grondtransactie in meerjaren perspectief

Door de verkoop van uw grondpositie heeft u ieder jaar recht op de bijhorende rentebaten, maar vervallen de verhuuropbrengsten welke in het verleden vanuit ARN werden ontvangen. Deze verhuuropbrengsten waren hoger dan de (toekomstige) jaarlijkse rentebaten. Daarnaast nemen de rentebaten uit hoofde van de lening met de ARN ieder jaar af gezien deze een annuïtaire grondslag kennen.

Wij hebben u in voorgaande jaren gewezen op het feit dat dit in toekomstige jaren een financieel effect heeft op uw jaarresultaten, waarbij naar mate het verstrijken van de looptijd het (nadelig) financieel effect hoger zal worden. Inmiddels heeft u hier actie op genomen door een verduurzaming van de financiering. Dit heeft als resultaat dat vanaf het jaar waarin het banksaldo van MARN conform de balansprognose een negatief resultaat laat zien, steeds jaarlijks een bedrag uitgekeerd wordt aan de gemeenten waarbij de exacte hoogte van het bedrag bij de begroting wordt vastgesteld. Dit wordt als verwerkingswijze geïmplementeerd in de begroting. Het resterende bedrag wordt gebruikt voor de exploitatie van MARN.

4.2 Rechtmatigheidsverantwoording

Uw Dagelijks Bestuur heeft in de jaarrekening de rechtmatigheidsverantwoording opgenomen. Hiermee legt zij verantwoording af over het rechtmatig handelen binnen de GR MARN richting u als Algemeen Bestuur.

Het Dagelijks Bestuur is van mening dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

Wij hebben de uitkomsten van de rechtmatigheidscontrole zoals uitgevoerd door uw organisatie getoetst. Tevens hebben wij getoetst of uw organisatie voldoet aan de formele vereisten rondom de rechtmatigheidsverantwoording. Hierbij hebben wij geen bevindingen geconstateerd.



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

5. Kwaliteit van de beheersorganisatie



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

5. Kwaliteit van de beheersorganisatie

5.1 Interne beheersing

Bij de planning en uitvoering van de controle van de jaarrekening 2025 van uw gemeenschappelijke regeling hebben wij de interne beheersmaatregelen, welke onderdeel uitmaken van de administratieve organisatie, in onze overwegingen betrokken. Wij hebben de opzet en het bestaan van de interne beheersmaatregelen onderzocht, voor zover wij dit in het kader van de jaarrekening noodzakelijk achten en niet met het doel om een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing te geven.

Wij merken volledigheidshalve op dat wij de werking van de interne beheersmaatregelen niet hebben getest. Wij hebben onze controleaanpak voor de jaarrekeningcontrole 2025 op een gegevensgerichte manier ingestoken. Onderdeel van deze controleaanpak is het uitvoeren gegevensgerichte detailtesten, waarbij wij de getrouwheid en rechtmatigheid van transacties binnen de reguliere processen door ons wordt vastgesteld en het uitvoeren van (data-)analyse op de verantwoorde opbrengsten en het onderhanden werk. Onze volledig gegevensgerichte controleaanpak is onder meer ingegeven door de meer stringente eisen welke aan interne beheersmaatregelen worden gesteld. Hierdoor is een meer gegevensgerichte controleaanpak voor ons en voor u op dit moment efficiënter.

Op basis van onze tussentijdse controle is gebleken dat de processen binnen GR MARN in de basis op orde zijn. Wij hebben geen belangrijke tekortkomingen geconstateerd in de interne beheersing, voor zover dat relevant is voor onze jaarrekeningcontrole.

5.2 Fraude en naleving wet- en regelgeving

Het dagelijks bestuur is primair verantwoordelijk voor het voorkomen van fraude, het naleven van wet- en regelgeving en voor een cultuur van eerlijkheid en integriteit en dient zowel preventieve als repressieve beheersingsmaatregelen te nemen om de kans op fraude en overtreding van wet- en regelgeving zo veel mogelijk te beperken. Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op het dagelijks bestuur in de uitvoering van deze taken.

Voor het uitoefenen van deze verantwoordelijkheid maakt het management gebruik van diverse beheersingsmaatregelen, zoals interne richtlijnen en gedragscodes, controle technische functiescheiding en periodieke rapportages over financiën.

Ten behoeve van onze jaarrekeningcontrole identificeren wij, in het kader van NV COS 240/250, de risico's met betrekking tot fraude en overtreding van wet- en regelgeving en vormen wij ons een beeld van de interne beheersingsmaatregelen die gericht zijn op het voorkomen en signaleren van (materiële) fraude en niet naleving van wet- en regelgeving. Voor zover relevant voor onze controle voeren wij gegevensgerichte controlewerkzaamheden uit. Onze controle is echter niet specifiek gericht op het signaleren van fraude en niet-naleving van wet- en regelgeving. In het kader van onze controle hebben wij geen bevindingen te melden met betrekking tot fraude.



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

Bijlagen



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

Bijlagen

De met u afgesproken goedkeurings- en rapporteringstoleranties

Op grond van het Bado stelt het algemeen bestuur de goedkeuringstolerantie en rapporteringstolerantie vast die de accountant bij zijn jaarrekeningcontrole dient te hanteren.

Op grond van de jaarrekening 2025 bedraagt de goedkeuringstolerantie voor fouten en onzekerheden afgerond € 4.800 (2% van de lasten). Als de goedkeuringstolerantie niet wordt overschreden, kan een goedkeurende controleverklaring afgegeven worden. Deze goedkeuringstolerantie is een kwantitatief criterium. De uiteindelijke oordeelsvorming is echter altijd een combinatie van kwalitatieve en kwantitatieve afwegingen.

Bevestiging onafhankelijke positie

De onafhankelijkheid van de accountant behoort tot het fundament van zijn beroep. In de maatschappelijke discussie over kwaliteitsverbetering van de controle speelt de onafhankelijkheid van accountants een belangrijke rol. Hierbij is op alle assurance opdrachten onder Nederlands recht de Verordening inzake Onafhankelijkheid (ViO) van toepassing.

Wij hebben alle aspecten geanalyseerd die onze onafhankelijkheid gedurende het jaar zouden kunnen bedreigen. Wij kunnen u bevestigen dat we zowel als organisatie en als controleteam onafhankelijk zijn van de GR MARN.

Goedkeurings-tolerantie	Goedkeurend	Beperking	Oordeel-onthouding	Afkeurend
Fouten in de jaarrekening (% lasten)	$\leq 1\%$	$> 1 < 3\%$	-	$\geq 3\%$
Onzekerheden in de controle (% lasten)	$\leq 3\%$	$> 3 < 10\%$	$\geq 10\%$	-



WHS Registeraccountants

Doelgericht samenwerken

Bijlagen

(Niet-) gecorrigeerde fouten en onzekerheden

Tijdens onze controle hebben wij de volgende ongecorrigeerde controleverschillen geconstateerd, die zowel individueel als in totaliteit niet van materiaal belang worden geacht in relatie tot de financiële overzichten als geheel:

Goedkeurings-tolerantie	Getrouwheid * 1.000
Niet gecorrigeerde fouten	N.V.T.
Gecorrigeerde fouten	N.V.T.
Onzekerheden in de controle	N.V.T.

Meerjarenbegroting 2027 – 2030 en bijstelling 2026

GR MARN, versie 27 december 2025



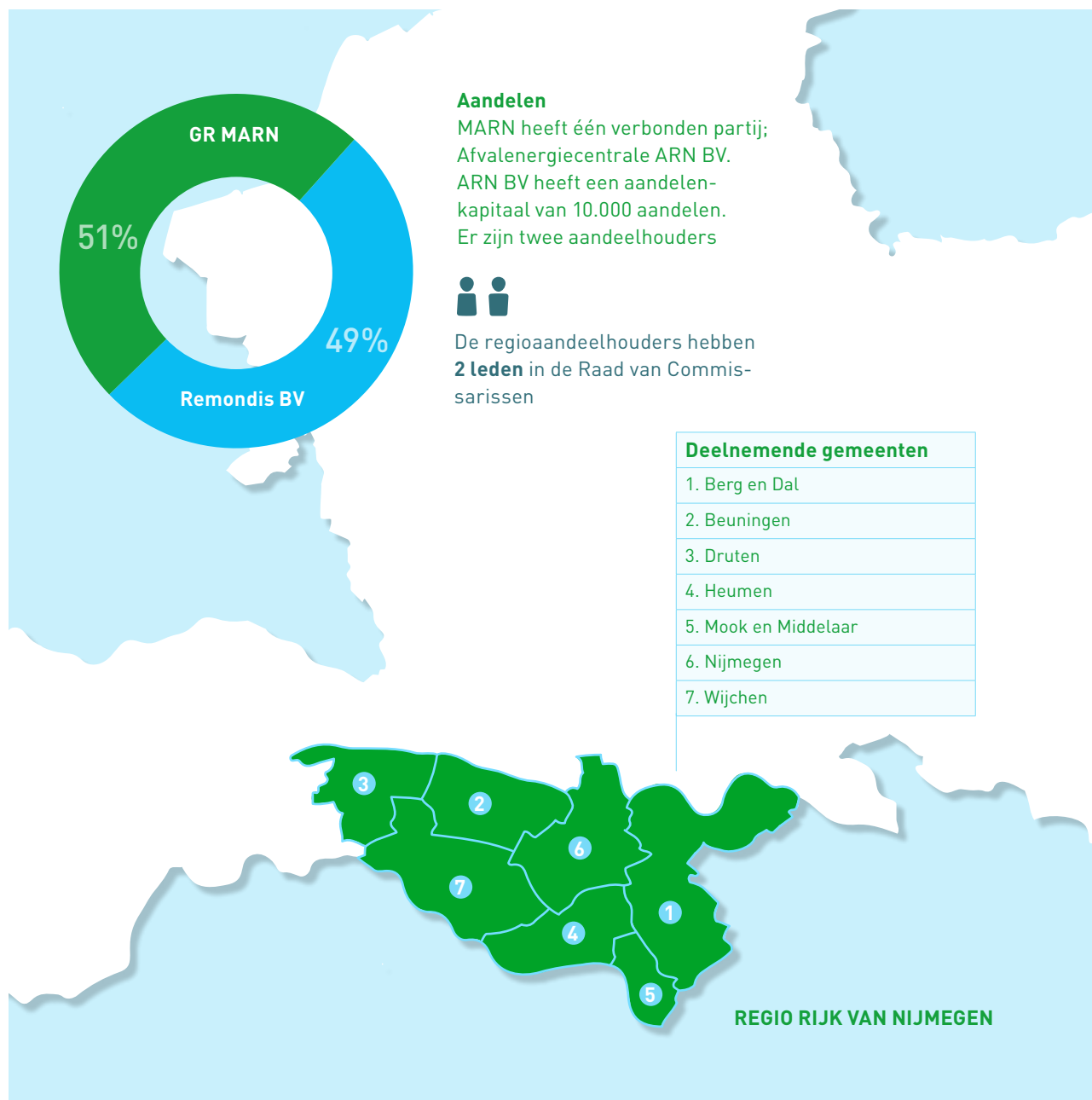
Inhoud

1. Voorwoord	3	4. Baten en lasten MARN	18
2.1 Taakveld Bestuur	6	4.1 Totalen baten en lasten	19
2.2 Taakveld Afvalverwerking	7	4.2 Begrote baten	21
2.3 Incidentele baten en lasten	8	4.3 Begrote lasten	22
3. Paragrafen	9	4.4 Exploitatiesaldo.....	23
3.1 Algemeen	10	4.5 Mutaties van bestemmingsreserves ...	24
3.2 Weerstandsvermogen	10	5. Geprognostiseerde balans	
3.3 Financiering	13	2026 – 2030	25
3.4 Bedrijfsvoering	15		
3.5 Verbonden partijen	16		

Voorwoord

De MARN is een gemeenschappelijke regeling met zeven deelnemende gemeenten in de regio Rijk van Nijmegen. De gemeenschappelijke regeling behartigt de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten op het gebied van milieu, waaronder in ieder geval begrepen een doelmatige en milieu hygiënisch verantwoorde verwijdering van afvalstoffen.

De regeling richt zich op de rol van aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. (ARN).



2. Programma MARN

Programma MARN

Inleiding

De regeling richt zich op de rol van aandeelhouder en leverancier van afval aan ARN B.V. (ARN). Daardoor spelen onderwerpen met betrekking tot afval en milieu een rol. In 2020 heeft het bestuur besloten om meer aandacht te besteden aan mogelijke bijdragen in de energietransitie. Op basis van hetzelfde besluit en de zienswijzen die de gemeenten hebben ingebracht, leidt dit voorsnog niet tot een wijziging van de tekst van de gemeenschappelijke regeling en/of een begrotingswijziging.

Rechtskarakter en producten

De Gemeenschappelijke Regeling is een rechtspersoonlijkheid bezittend samenwerkingsverband, dat is opgericht op grond van de Wet Gemeenschappelijke Regelingen. Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende taakvelden onderscheiden:

- Bestuur;
- Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN.



Tabel 1 Taakveld Bestuur

Taakveld Bestuur bedragen in 1.000		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten								
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totale baten		0	0	0	0	0	0	0
Lasten								
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal lasten		154.400	187.000	157.200	161.300	104.900	109.300	113.800
	Resultaat	-154.300	-187.000	-157.200	-161.300	-104.900	-109.300	-113.800
	Toevoeging reserves							
	ontrekkingen reserves	154.300	187.000	157.200	161.300	104.900	109.300	113.800
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

2.1 Taakveld Bestuur

Wat willen we bereiken?

Een openbaar lichaam als de MARN heeft wettelijk een aantal organen met een doelstelling zoals omschreven in de tekst van de Gemeenschappelijke Regeling. Om de doelstelling te kunnen realiseren en als ondersteuning voor de taken en bevoegdheden kent de MARN een bestuur en een ambtelijke coördinatie. Met deze ondersteuning willen we bereiken dat de doelstelling, de taken en bevoegdheden zoals omschreven in de tekst van de regeling in goed overleg kunnen worden gerealiseerd.

Wat doen we ervoor?

Voor een omschrijving van de organisatie wordt verwezen naar paragraaf 3.4 Bedrijfsvoering. Gedurende het gehele jaar wordt een aantal vergaderingen van het Algemeen en Dagelijks Bestuur gepland. Na besluitvorming in het Dagelijks en, indien van toepassing, het Algemeen Bestuur worden de besluiten waar nodig uitgewerkt en uitgevoerd door de secretaris. Indien gewenst of noodzakelijk vindt de uitwerking plaats door een externe partij, waarbij de secretaris een coördinerende rol heeft.

Wat mag het kosten?

In tabel 1 zijn de begrote kosten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten

over 2025. Voor het taakveld Bestuur zijn geen baten begroot. De lasten bedragen €157.200 in 2026 en €161.300 in 2027, waarbij het nadeel onder andere wordt gedekt door het voordeel binnen het taakveld Afvalverwerking.

De bijdrage aan de Circulaire Raad en Cirkelstad is voor beide jaren vastgesteld op €60.500 en loopt tot en met 2027. In 2026 wordt deze bijdragen opnieuw beoordeeld en ter besluitvorming aan het algemeen bestuur voorgelegd. De lasten voor overige goederen en diensten zijn in 2026 geraamd op €15.000 en hebben voornamelijk betrekking op automatiserings- en accountantskosten. Dit is lager dan aanvankelijk begroot, doordat €25.000 aan advieskosten is

Tabel 2 Taakveld Afvalverwerking

Taakveld Afvalverwerking bedragen in 1.000		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten								
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V.	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totale baten		2.291.100	267.600	267.600	250.400	232.600	214.300	195.400
Lasten								
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal lasten		86.900	84.700	84.700	82.400	80.100	77.700	75.300
	Resultaat	2.204.200	182.900	182.900	168.000	152.500	136.600	120.100
	Toevoeging reserves	2.204.200	182.900	182.900	168.000	152.500	136.600	120.100
	onttrekkingen reserves							
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

ondergebracht bij incidentele baten en lasten. Voor 2027 zijn deze lasten geïndexeerd volgens de BRN-norm (4,15%). De personele lasten zijn in 2026 geïndexeerd met 5% en voor 2027–2030 geïndexeerd op basis van de BRN-norm.

2.2 Taakveld Afvalverwerking

Wat willen we bereiken?

Aangezien dit taakveld het geheel aan (financiële) relaties met ARN betreft, betekent dat een goede en constructieve relatie met de ARN wordt onderhouden, waarbij:

- de (financiële) risico's zoveel mogelijk worden

beheerst, of waar mogelijk verlaagd

- een zo laag mogelijk tarief wordt nagestreefd
- er een maximale uitoefening van bevoegdheden plaatsvindt in de vergadering van aandeelhouders
- waarbij ARN een bijdrage levert aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de deelnemers in de MARN.

Wat doen we ervoor?

Het taakveld Afvalverwerking betreft het geheel aan (financiële) relaties die de MARN heeft met ARN. De MARN is op een aantal wijzen verbonden met ARN:

- Aandeelhouder in het aandelenkapitaal

- Contractpartner voor aanlevering van afval en indirect leverancier van afvalstoffen (via de gemeenten)

Begin 2017 heeft MARN de gronden waarop de stortlocatie en de installaties zijn gevestigd verkocht aan ARN. In het kader van de aanlevering van het afval aan de ARN is een vereveningsbijdrage transportkosten opgesteld voor de zeven MARN-gemeenten.

Wat mag het kosten?

In tabel 2 zijn de begrote baten en lasten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten over 2025. Voor taakveld 7.3 Afvalverwer-

Tabel 3 Incidentele baten en lasten

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten								
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totale baten		57.400	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Lasten								
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal lasten		0	10.000	85.000	10.000	47.600	27.300	10.000
	Resultaat	57.400	-10.000	-25.700	-6.700	-47.600	-27.300	-6.300
	Toevoeging reserves	57.400	0	0	0	0	0	0
	ontrekkingen reserves	0	10.000	25.700	6.700	47.600	27.300	6.300
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

king wordt voor 2026 een voordeel van €182.900 en voor 2027 een voordeel van €168.000 begroot. Dit voordeel neemt jaarlijks af doordat de rente-inkomsten uit de verstrekte geldlening jaarlijks dalen. Met dit voordeel worden de apparaatskosten gedekt, zoals benoemd bij het taakveld Bestuur.

De baten bestaan uit de rente-inkomsten van de verstrekte geldlening aan de ARN en de vereveningsbijdrage voor transportkosten. Deze zijn ongewijzigd ten opzichte van de primaire begroting. De lasten bestaan uit het rentedeel van de ARN-lening dat de MARN verschuldigd is aan de

gemeente West Maas en Waal in verband met de uittreding, de rentelasten van de lening bij de BNG Bank en de vereveningsbijdrage transportkosten.

2.3 Incidentele baten en lasten

In tabel 3 zijn de begrote baten en lasten voor 2026 en 2027 opgenomen, evenals de werkelijke kosten over 2025. Binnen de incidentele baten en lasten wordt voor 2026 een nadeel van €25.700 en voor 2027 een nadeel van €6.700 verwacht. Dit nadeel wordt gedekt met het voordeel binnen het taakveld Afvalverwerking.

De incidentele baten bestaan uit een onttrekking uit de bestemmingsreserve Duurzame financiering, ter hoogte van €59.300 in 2026 en €3.300 in 2027. Bij de incidentele lasten is voor 2026 een bedrag van €75.000 opgenomen voor advies- en onderzoekskosten in het kader van MARN+. In 2026 wordt mogelijk een advies opgesteld over investeringen bij de ARN en wordt onderzocht of een gemeente kan toetreden tot de MARN. Daarnaast wordt jaarlijks een post onvoorzien van €10.000 aangehouden.

3. Paragrafen

3.1 Algemeen

De gemeenschappelijke regeling hanteert voor de financiële kaders het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) en de Begrotingsrichtlijnen Regio Nijmegen (BRN). Positieve resultaten op basis van een vastgesteld jaarverslag worden, conform het besluit van het Algemeen Bestuur in 2021, toegevoegd aan de winstreserve om liquiditeitsproblemen op korte termijn te voorkomen. Indien de financiële situatie dit toelaat, kan het Algemeen Bestuur besluiten van deze lijn af te wijken.

3.2 Weerstandsvermogen

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan €10.000 onder de post Onvoorzien uit de begroting.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten", bestemmingsreserve duurzame financiering en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2025 en bedraagt per 31 december 2025 €9,3 miljoen.

Risico-inventarisatie		Bruto Risico	Netto restrisico
Politiek	Landelijke politiek niveau	6.000	6.000
	Regionaal politiek niveau	15.000	15.000
Subtotaal		21.000	21.000
Maatschappelijk	Imagoschade	30.000	0
	Ecologisch/milieu	30.000	0
Subtotaal		60.000	0
Juridisch/wettelijk	Juridisch/wettelijk	36.000	15.000
Subtotaal		36.000	15.000
Economisch	Economisch	661.000	362.000
Subtotaal		661.000	362.000
Totaal		778.000	398.000
Reserves & voorzieningen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	202.800	202.800
Netto restrisico MGR		575.200	195.200

Tabel 4 Risico- inventarisatie

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten die voortvloeien uit de exploitatie op te vangen, wordt de bestemmingsreserve duurzame financiering aangewend ter dekking van deze tekorten.

Indien ook deze reserve onvoldoende dekking biedt, is artikel 28 van de Gemeenschappelijke Regeling MARN van toepassing, waarin is bepaald dat de deelnemende gemeenten naar rato van hun inwonertal bijdragen aan de tekorten van de MARN. Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de MARN in staat is financiële tegenvallers op te vangen. Het weerstandsvermogen wordt bepaald door de relatie tussen de weerstandscapaciteit en de risico's. De weerstandscapaciteit bestaat uit de reserves waarover de MARN kan beschikken om niet begrote kosten te dekken. De risico's betreffen de financiële gevolgen van onzekerheden waarmee de MARN wordt geconfronteerd. In tabel 4 zijn de risico's en weerstandscapaciteit weergegeven. Rekening houdend met de gevormde reserves

Weerstandsvermogen per gemeente	Inwonersaantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwonersaantal	Weerstandsvermogen
Berg en Dal	35.515	10%	20.500
Beuningen	26.725	8%	15.400
Druten	19.776	6%	11.400
Heumen	16.936	5%	9.800
Mook en Middelaar	8.134	2%	4.700
Nijmegen	189.500	56%	109.200
Wijchen	42.281	12%	24.400
Totaal	338.867	100%	195.200

Tabel 5 Weerstandsvermogen per gemeente

resteert een netto (rest)risico van €195.200. Met dit bedrag dienen de deelnemende gemeenten rekening te houden bij de bepaling van het weerstandsvermogen binnen de eigen gemeente. De verdeling van dit netto risico over de gemeenten is opgenomen in tabel 5 en is gebaseerd op de inwoneraantallen zoals opgenomen in de BRN norm voor 2026.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens

heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van €1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 3.2 Verbonden partijen.

Liquiditeit

De aflossing op de geldlening die de MARN aan ARN heeft verstrekt, is aangemerkt als bestemmingsreserve en wordt jaarlijks uitgekeerd aan de gemeenten naar rato van het inwoner aantal. De rente-inkomsten uit deze lening worden ingezet om de jaarlijkse kosten van de MARN te dekken. Omdat de lening annuïtair is, nemen de rente-inkomsten jaarlijks af. Om te voorkomen

dat op termijn de rente-inkomsten niet meer toereikend zijn, heeft het bestuur in 2021 besloten om het resultaat vanaf boekjaar 2021 niet langer jaarlijks uit te keren.

In lijn met de gewijzigde werkwijze rondom duurzame financiering wordt ook het resultaat over boekjaar 2025 niet uitgekeerd. Dit besluit is gebaseerd op de langjarige prognose, waaruit blijkt dat het prudent is om vanaf 2024 positieve resultaten toe te voegen aan de bestemmingsreserve Duurzame Financiering. Hiermee wordt voorkomen dat de GR MARN al vóór het einde van de looptijd van de lening van ARN een beroep moet doen op de gemeenten voor de exploitatie. Na volledige aflossing van de lening in 2036 vallen de rentebaten en aflossingsontvangsten volledig weg. Vanaf dat moment zullen de gemeenten jaarlijks een bijdrage moeten verstrekken om de exploitatiekosten van de MARN te kunnen dekken; de hoogte hiervan wordt jaarlijks bepaald op basis van de begroting. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt eveneens jaarlijks een besluit genomen.

Kengetallen

Het BBV vereist dat kengetallen ter ondersteuning van de beoordeling van de financiële positie worden opgenomen in de paragraaf

Kengetallen	Werkelijk 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Netto schuldquote	-127%	466%	574%	578%	584%	591%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-2.227%	-1.558%	-1.808%	-1.765%	-1.674%	-1.523%
Solvabiliteitsratio	85%	82%	82%	82%	82%	83%
Liquiditeit	1.219%	-186%	-1.043%	-1.454%	-2.331%	-3.880%
Structurele exploitatieruimte	15%	6%	-1%	16%	8%	-2%

Tabel 6 Kengetallen 2026-2030

weerstandsvermogen. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel ruimte de organisatie beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid. Onderstaand zijn de voorgeschreven kengetallen opgenomen.

Interpretatie van kengetallen

Het is niet wenselijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie.

De netto schuldquote van 2026 en 2027 laat zien dat de MARN een relatief hoge netto schuldlast heeft ten opzichte van haar baten, wat wijst op een grotere afhankelijkheid van externe financiering en een verhoogd kortetermijnrisico.

Wanneer de verstrekte leningen worden meegenomen, blijkt dat de MARN meer middelen heeft uitgeleend dan schulden heeft, wat duidt op een aanzienlijke financiële buffer in de vorm van vorderingen.

De solvabiliteitsratio van 82% laat zien dat het merendeel van het vermogen uit eigen middelen bestaat en slechts 18% uit schulden. Dit bevestigt dat de organisatie op de lange termijn financieel gezond is en in staat om risico's op te vangen. De negatieve liquiditeitscijfers geven echter aan dat de kaspositie op korte termijn krap is, waardoor het risico bestaat dat kortlopende verplichtingen niet direct kunnen worden voldaan.

De structurele exploitatieruimte bedraagt in 2026 6%, wat betekent dat de structurele baten iets hoger zijn dan de lasten. Voor 2027 is het structurele exploitatieresultaat -1%, wat aan-

geeft dat de lasten iets hoger zijn dan de baten. Bij de interpretatie van deze kengetallen is het belangrijk te vermelden dat enkele baten nog niet zijn meegenomen, omdat de exacte hoogte hiervan nog niet definitief is en moeilijk in te schatten. Naar verwachting zullen deze baten echter wel worden gerealiseerd, waaronder de dividenduitkering over 2025, die in 2026 wordt uitbetaald, en de rekeningcourantrente over het eerste tot en met derde kwartaal van 2026. Wanneer deze baten worden meegenomen, verbetert dit zowel de liquiditeitspositie als de netto schuldquote en de structurele exploitatieruimte.

3.3 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. Op 7 februari 2024 is voor de MARN het treasurystatuut vastgesteld, waarin de regels over de algemene doelstellingen en de te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie zijn opgenomen. Dit is tevens de meest recente versie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf betreffende de financiering in ieder geval de beleidsvoornemens ten aanzien van het risicobeheer te bevatten.

Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De MARN mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij.
- De MARN kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie, als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q. uitzettingen wordt gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;
- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

Risicobeheer; de kasgeldlimiet en renterisiconorm

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen (schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet is de wettelijke grens voor de hoeveelheid kortlopende financiering (rentedragende schulden met een looptijd van maximaal één jaar) die een decentrale overheid mag hebben. Deze norm voorkomt dat overheden te afhankelijk worden van kortlopende financiering, omdat deze gevoeliger is voor rente- en liquiditeitsrisico's. De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het totaal van de primaire begroting, met een wettelijk minimumbedrag van €300.000. De MARN heeft geen kortlopende schulden en voldoet daarmee aan de wettelijke norm. Ook in

Renterisiconorm en ruimte in de periode 2026 tot en met 2030	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Begrotingstotaal	327.000	253.700	232.600	214.300	199.200
Percentage renterisiconorm	20%	20%	20%	20%	20%
toetsbedrag renterisiconorm	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Aflossing	97.800	99.100	100.400	101.700	103.100
Ruimte	2.402.200	2.400.900	2.399.600	2.398.300	2.396.900

Tabel 7 Renterisiconorm en ruimte in de periode 2026 tot en met 2030

het meerjarenperspectief blijft de MARN binnen de toegestane kasgeldlimiet.

Renterisiconorm

De renterisiconorm beperkt het risico van renteveranderingen op de vaste schuld. Jaarlijks wordt het totaalbedrag aan aflossingen, herfinancieringen en renteherzieningen van leningen met een resterende looptijd van één jaar of langer getoetst aan de norm. Het toetsbedrag is het grootste van 20% van het begrotingstotaal of het wettelijk minimumbedrag van €2,5 miljoen. Uit tabel 7 blijkt dat de MARN de komende jaren ruimschoots binnen deze norm blijft, waardoor het renterisico beheersbaar is.

Schatkistbankieren

De MARN is verplicht om haar overtollige middelen aan te houden bij het Rijk. Dit wordt schatkistbankieren genoemd. Hierdoor kan de MARN geen gelden meer beleggen en is ze voor

rentevergoedingen afhankelijk van de vergoedingen die het Rijk geeft. De 'overtollige middelen' zijn de gelden boven een drempelbedrag.

Dat drempelbedrag wordt bepaald aan de hand van een percentage van het begrotingstotaal. In enig kwartaal mag dit drempelbedrag aan eigen (gemiddeld) banksaldo niet worden overschreden.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

De MARN heeft een kasgeldlening afgesloten bij BNG van €2,0 miljoen met een rente van 1,33%. De lening wordt jaarlijks annuïtair afgelost en loopt tot en met 30 juni 2037. Eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €1,26 miljoen. Daarnaast heeft MARN aan ARN een annuïtaire geldlening verstrekt ter financiering van de

aankoop van gronden, door ARN, die voorheen in eigendom waren van MARN. De lening bedroeg oorspronkelijk €11,5 miljoen, met een vaste rente van 3,09% per jaar. De lening loopt tot en met december 2036 en eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €7,18 miljoen.

Rente baten en lasten

Voor 2026 worden de rente-inkomsten van de aan ARN verstrekte lening geraamd op €210.900, waarvan conform de afspraken rondom de uitreding van de gemeente West Maas en Waal €11.800 aan deze gemeente wordt uitbetaald. Deze uitbetaling heeft een gelijke duur als de looptijd van de verstrekte geldlening, tot en met 2036. Voor 2027 worden de rente-inkomsten geraamd op €193.700, met een uitbetaling van €10.900. De rentekosten van de bij BNG afgesloten lening worden geraamd op €16.100 in 2026 en €14.800 in 2027. Vanwege de lage rentetarieven en het beperkte rekening-

saldo worden geen rente-inkomsten uit Schatkistbankieren begroot. Per saldo resulteert dit in een netto rente-inkomst van €183.000 voor 2026 en €168.000 voor 2027.

3.4 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitoefenen van de taken van de MARN. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U treft informatie aan over het beleid, de organisatie, het personeelsbeleid, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De organisatiestructuur van de MARN is een organisatie met alleen een staf ter ondersteu-

ning van het bestuur. De staf staat onder leiding van de secretaris van de MARN. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. Via halfjaarcijfers leggen we tussentijds aan gemeenten verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met een jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over het gehele boekjaar.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid

Bijgaande notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent de volgende drie bestuursorga-

nen: algemeen bestuur, dagelijks bestuur en de voorzitter.

- Algemeen bestuur
Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende leden aangewezen.
- Dagelijks bestuur
Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.
- Ambtelijke organisatie
Het secretariaat wordt verzorgd door de DAR en de administratie door MGR Rijk van Nijmegen

Administratieve organisatie

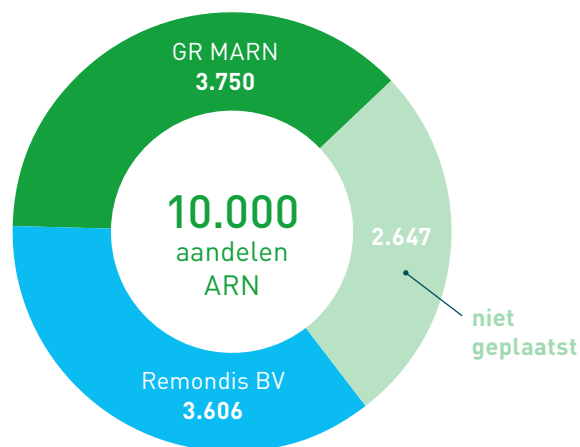
De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadmi-

nistratie uitbesteed heeft aan de MGR Rijk van Nijmegen. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de MGR Rijk van Nijmegen gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR en de MGR Rijk van Nijmegen. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening



Figuur 1 Aandelenkapitaal

3.5 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV. De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders

- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de geplaatste aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de geplaatste aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal een tweetal leden in het jaar 2026 zitting hebben in de Raad van Commissarissen. Per 1 januari 2027 zal één van de commissarissen aftreden en een nieuwe commissaris benoemd worden.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Bestuur besproken. Bij het opstellen van de jaarrekening van de MARN zijn alleen de cijfers van de Jaarrekening 2024 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt €27,7 miljoen eind 2024 (€24,6 miljoen eind 2023). De langlopende schulden bedragen eind 2024 €7,2 miljoen (€7,7 miljoen eind 2023). Het resultaat

over 2024 bedraagt €6,2 miljoen (€5,9 miljoen voor 2023).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd. Op de algemeen genoemde risico's willen we daar nog aan toevoegen dat de ARN op 22 december 2023 een revisievergunning heeft aangevraagd. In de huidige vergunning zijn voorschriften opgenomen over het stellen van financiële zekerheid voor het aanbrengen van een bovenafdichting op de bovenkant van de gestorte afvalstoffen. Uit het jaarverslag 2024 van ARN volgt dat er een 'Voorziening eindafwerking en nazorg' is gevormd ter grootte van €25,2 miljoen. De Provincie Gelderland en de ODGMR zijn van mening dat de vigerende voorschriften onvoldoende zekerheid bieden en vervangen dienen te worden door voorschriften die in lijn zijn met het Stortbesluit bodembescherming.

ARN is hierover met Provincie en ODGMR in gesprek omdat ze deze wijziging onwenselijk vinden. Op 26 januari 2026 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen ARN en Provincie / ODGMR.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

4. Baten en lasten MARN

Baten en lasten MARN

Bij de MARN stellen we de meerjarenbegroting 2027 tot en met 2030 op. Daarbij bieden we tegelijkertijd de bijgestelde begroting 2026 aan. Op de volgende pagina laten we de cijfers tot en met 2030 zien en lichten we de ontwikkeling van baten en lasten voor 2026 bijgesteld en 2027 toe. We beginnen met een overzicht van de totale baten en lasten voor de MARN en lichten deze vervolgens per programma toe.

4.1 Totalen baten en lasten

In de bijgestelde begroting van 2026 begroten we per saldo een onttrekking van €59.300 aan de bestemmingsreserve duurzame financiering. Deze onttrekking wordt als baten verantwoord en dient ter dekking van de geraamde kosten. Voor 2027 begroten we een onttrekking van €3.300 en is eveneens als baten verantwoord.

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten								
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V.	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totaal afvalverwerking		2.291.100	267.600	267.600	250.400	232.600	214.300	195.400
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bestuur		0	0	0	0	0	0	0
Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totaal incidenteel		57.400	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totalen baten		2.348.600	267.600	327.000	253.700	232.600	214.300	199.200
Lasten								
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente BNG	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal afvalverwerking		86.900	84.700	84.700	82.400	80.100	77.700	75.300
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en circelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal bestuur		150.400	187.000	157.200	161.300	104.900	109.300	113.800
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal incidenteel		0	10.000	85.000	10.000	47.600	27.300	10.000
Totaal lasten		241.300	281.700	327.000	253.700	232.600	214.300	199.200
	Resultaat	2.107.300	-14.100	0	0	0	0	0
	Toevoeging reserves	2.107.300	0	0	0	0	0	0
	ontrekkingen reserves	0	14.100	0	0	0	0	0
	Saldo	0	0	0	0	0	0	0

Tabel 8 Totale baten en lasten

Begrote baten bedragen in 1.000		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primaire	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Baten								
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.600	210.900	210.900	193.700	175.900	157.600	138.700
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
	Dividenduitkering van ARN B.V.	2.006.800	0	0	0	0	0	0
Totaal afvalverwerking		2.291.100	267.600	267.600	250.400	232.600	214.300	195.400
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
Totaal bestuur		0	0	0	0	0	0	0
Incidenteel	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.400	0	0	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	42.000	0	0	0	0	0	0
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totaal incidenteel		57.400	0	59.300	3.300	0	0	3.700
Totale baten		2.348.600	267.600	327.000	253.700	232.600	214.300	199.200

Tabel 9 Begrote baten

4.2 Begrote baten

In tabel 9 zijn de begrote baten per programma in detail weergegeven, met een toelichting voor de jaren 2026 en 2027. Daarnaast zijn de werkelijke baten over 2025 weergegeven.

Toelichting baten 2026 ten opzichte van de primaire begroting 2026

De bijgestelde begroting 2026 wijkt af van de primaire begroting doordat een onttrekking van €59.300 uit de bestemmingsreserve duurzame financiering als baten in de exploitatie is opgenomen. Deze dient ter dekking van de geraamde kosten.

Toelichting baten 2027

Door de aflossing op de aan ARN verstrekte lening, nemen de rentebaten jaarlijks af. Voor 2027 ramen we €193.700 aan rente-inkomsten. De vereveningsbijdrage transportkosten blijft ongewijzigd ten opzichte van 2026 en bedraagt €56.700. Daarnaast wordt uit de bestemmingsreserve duurzame financiering een bedrag van €3.300 als baten verantwoord.

		Werkelijk 2025	Begroting 2026 primair	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Lasten								
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor WMW	12.800	11.800	11.800	10.900	9.900	8.900	7.800
	Rente BNG	17.400	16.100	16.100	14.800	13.500	12.200	10.800
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700	56.700
Totaal afvalverwerking		86.900	84.700	84.700	82.400	80.100	77.700	75.300
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	60.500	0	0	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0	0	0	0
	Overige goederen en diensten	16.000	44.700	15.000	15.600	16.300	16.900	17.600
	Personeel	77.900	81.700	81.700	85.100	88.700	92.400	96.200
Totaal bestuur		154.400	187.000	157.200	161.300	104.900	109.300	113.800
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	0	0	75.000	0	0	0	0
	Onvoorzien	0	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Bestemmingsreserve duurzame financiering	0	0	0	0	37.600	17.300	0
Totaal incidenteel		0	10.000	85.000	10.000	47.600	27.300	10.000
Totaal lasten		241.300	281.700	326.900	253.700	232.600	214.300	199.200

Tabel 10 Begrote lasten

4.3 Begrote lasten

In tabel 10 zijn de begrote lasten per programma in detail weergegeven, met een toelichting voor de jaren 2026 en 2027. Daarnaast zijn de werkelijke lasten over 2025 weergegeven.

Toelichting lasten 2026 ten opzichte van de primaire begroting 2026

De bijgestelde begroting 2026 wijkt af van de primaire begroting doordat in 2026 een bedrag van €75.000 is opgenomen voor advies- en

onderzoekskosten in het kader van MARN+. Deze kosten waren oorspronkelijk voor 2025 gepland, maar zijn doorgeschoven naar 2026.

Toelichting lasten 2027

Bestuur

Voor het onderdeel bestuur ramen we €161.300 aan uitgaven. Deze lasten bestaan uit personele lasten, bijdrage circulaire raad en cirkelstad en overige lasten. De personele lasten omvatten de kosten voor de secretaris ter grootte van €31.300 en de ondersteuning door de MGR Rijk

van Nijmegen ter grootte van €53.800. De personele lasten worden vanaf 2027 tot en met 2030 jaarlijks geïndexeerd met 5%.

De bijdrage aan de Circulaire Raad en Cirkelstad bedraagt €60.500 en wordt gecontinueerd tot en met 2027, conform het besluit van het algemeen bestuur uit 2023. In 2026 worden deze bijdragen opnieuw beoordeeld en ter besluitvorming aan het algemeen bestuur voorgelegd. De uitkomsten hiervan worden verwerkt in de bijgestelde begroting 2027 en zijn van invloed op de begroting vanaf 2028.

De overige kosten, ter grootte van €15.600, hebben voornamelijk betrekking op automatiserings- en accountantskosten.

Afvalverwerking

Door de aflossing op de BNG lening nemen de rentelasten jaarlijks af. Voor 2027 worden de rentelasten geraamd op €14.800. Conform de afspraken rondom de uitreding van de gemeente West Maas en Waal wordt een deel van de rentebaten, uit de lening versterkt aan ARN, aan deze gemeente doorbetaald. Voor 2027 betreft dit €10.900.

In het kader van de aanlevering van het afval aan de ARN is een vereveningsbijdrage transportkosten opgesteld voor de zeven MARN-gemeenten. De vereveningsbijdrage in de transportkosten is gelijk gebleven en bedraagt €56.700.

Incidenteel

Door het algemeen bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan €10.000 onder de post onvoorzien uit de begroting. Voor 2027 is €10.000 geraamd als onvoorzien.

Programma	2026 Wijzigingen	Begroting 2027
Afvalverwerking	182.900	168.000
Bestuur	-157.200	-161.300
Incidenteel	-25.700	-6.700
Som	0	0

Tabel 11 Exploitatiesaldo

4.4 Exploitatiesaldo

In tabel 11 wordt het geraamde exploitatiesaldo voor 2026 en 2027 weergegeven. Hierbij is geen rekening gehouden met de mogelijke uitkering van een dividend door ARN B.V. en de rente uit schatkistbankieren

4.5 Mutaties van bestemmingsreserves

Betreft het bedrag wat wordt toegevoegd of onttrokken aan de bestemmingsreserve in het kader van de duurzame financiering.

In 2026 wordt in totaal €41.200 toegevoegd aan de bestemmingsreserve duurzame financiering. Deze mutatie bestaat uit een toevoeging van een deel van het resultaat over 2025 (€100.500) en een onttrekking van €59.300 ter dekking van geraamde kosten. Het totale resultaat over 2025 bedraagt €2,1 miljoen. Hiervan wordt €2 miljoen als dividend uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten. Daarnaast wordt in 2026 een bedrag van €485.800 onttrokken aan de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten en uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

In 2027 wordt €501.600 onttrokken uit de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten en uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

	Bedragen
Reserves 31-12-2025	9.335.900
Toevoegingen 2026	41.200
Onttrekking onverdeeld resultaat	-2.107.300
Onttrekkingen 2026	-485.800
Eindstand 2026	6.784.000

Tabel 12

	Bedragen
Reserves 31-12-2026	6.784.000
Toevoegingen 2027	0
Onttrekking onverdeeld resultaat	0
Onttrekkingen 2027	-501.600
Eindstand 2027	6.282.400

Tabel 13

5. Geprognotiseerde balans 2026 – 2030

Geprognotiseerde balans 2026 – 2030

Op basis van de meerjarenbegroting is een balansprognose opgesteld waarin de ontwikkeling van de financiële positie tot en met 2030 zichtbaar wordt. Vanaf 2027 ontstaat in deze prognose een negatief banksaldo. Daarbij is het van belang op te merken dat enkele baten, zoals een mogelijke dividenduitkering van ARN, nog niet zijn meegenomen. Indien deze dividenduitkering wordt gerealiseerd, zal de liquiditeitspositie aanzienlijk verbeteren.

De rentebaten uit de aan ARN verstrekte lening vormen een belangrijk onderdeel van de totale baten, maar nemen jaarlijks af door de annuïtaire aflossing. Wanneer de liquiditeitspositie van de MARN hierdoor zodanig onder druk komt

te staan dat kortlopende verplichtingen niet meer volledig kunnen worden voldaan, kan een beroep worden gedaan op de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten. Deze reserve wordt in dat geval (gedeeltelijk) ingezet voor de activiteiten van de MARN en niet langer volledig uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten. Hiermee wordt voorkomen dat de MARN een aanvullende financiële bijdrage bij de gemeenten moet opvragen ter dekking van de exploitatie.

Jaarlijks wordt in de begroting vastgesteld welk deel van de bestemmingsreserve Uitkering gemeenten wordt uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten.

Tabel 14 Geprognotiseerde balans

Geprognotiseerde balans 2026 – 2030 bedragen in 1.000			Werkelijk 2025	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
Vaste activa	Financiële vaste activa	Kapitaalverstrekingen aan deelnemingen	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700	1.701.700
		Lening ARN B.V.	7.175.900	6.618.200	6.043.300	5.450.600	4.839.600	4.209.700
	Totaal financiële vaste activa		8.877.600	8.319.900	7.745.000	7.152.300	6.541.300	5.911.400
Totaal vaste activa			8.877.600	8.319.900	7.745.000	7.152.300	6.541.300	5.911.400
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.900	0	0	0	0	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.800	0	0	0	0	0
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.900	0	0	0	0	0
	Totaal overige vorderingen		2.031.600	0	0	0	0	0
	Liquide middelen	Bank	97.500	41.500	-74.000	-134.300	-154.600	-195.900
	Totaal liquide middelen		97.500	41.500	-74.000	-134.300	-154.600	-195.900
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.500	0	0	0	0	0
Totaal overlopende activa		9.500	0	0	0	0	0	
Totaal vlottende activa			2.138.700	41.500	-74.000	-134.300	-154.600	-195.900
Totaal activa			11.016.300	8.361.400	7.671.000	7.018.000	6.386.700	5.715.500
Vaste passiva	Eigenvermogen	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.988.000	6.502.200	6.000.600	5.482.700	4.948.000	4.396.000
		Onverdeeld resultaat	2.107.300	0	0	0	0	0
		Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.600	341.100	281.800	278.500	316.100	333.300
	Totaal eigen vermogen		9.335.900	6.843.300	6.282.400	5.761.200	5.264.100	4.729.300
	Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.000	1.066.000	965.600	863.900	760.800	656.400
		Openbare lichamen	345.400	315.600	284.800	253.000	220.200	186.400
Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		1.510.400	1.381.500	1.250.400	1.116.900	981.100	842.800	
Totaal vaste passiva			10.846.300	8.224.800	7.532.800	6.878.100	6.245.100	5.572.100
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.800	99.100	100.400	101.700	103.100	104.400
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.900	29.800	30.800	31.800	32.800	33.900
		Overige schulden < 1 jaar	0	0	0	0	0	0
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		126.600	128.900	131.100	133.500	135.900	138.300
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.400	0	0	0	0	0
	Totaal kortlopende schulden		24.400	0	0	0	0	0
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.400	7.700	7.100	6.400	5.700	5.100
	Nog te betalen kosten	10.600	0	0	0	0	0	
Totaal Overlopende passiva		19.000	7.700	7.100	6.400	5.700	5.100	
Totaal vlottende passiva			170.000	136.600	138.200	139.900	141.600	143.300
Totaal passiva			11.016.300	8.361.400	7.671.000	7.018.000	6.386.700	5.715.500

Jaarverslag 2025

GR MARN 26 maart 2026



Inhoud

Programma en producten	3	Jaarrekening	18	Overige gegevens	32
1.1 Programma	4	4.1 Balans.....	19	Controleverklaring van de onafhankelijke	
1.2 Taakveld Bestuur	5	4.2 Totaal van baten en lasten.....	20	accountant	33
1.3 Afvalverwerking	6	4.3 Voorstel resultaatbestemming 2025.....	21		
1.4 Incidenteel.....	7	4.4 Grondslagen voor waardering en			
		resultaatbepaling.....	21		
Paragrafen	8	4.5 Toelichting balans	24		
2.1 Weerstandsvermogen en risico-		4.6 Toelichting op baten en lasten	27		
beheersing.....	9	4.6.1 Bestuur	27		
2.2 Financiering	11	4.6.2 Afvalverwerking	28		
2.3 Bedrijfsvoering.....	13	4.6.3 Incidenteel	29		
2.4 Verbonden partijen	14	4.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum	29		
3.1 Rechtmatigheid	16	4.7 Publicatie Wet normering bezoldiging			
3.2 Begrotingsrechtmatigheid.....	16	topfunctionarissen publieke en semi-			
		publieke sector (WNT)	30		
		4.8 Rechtmatigheidsverantwoording	31		

1. Programma en producten

Programma

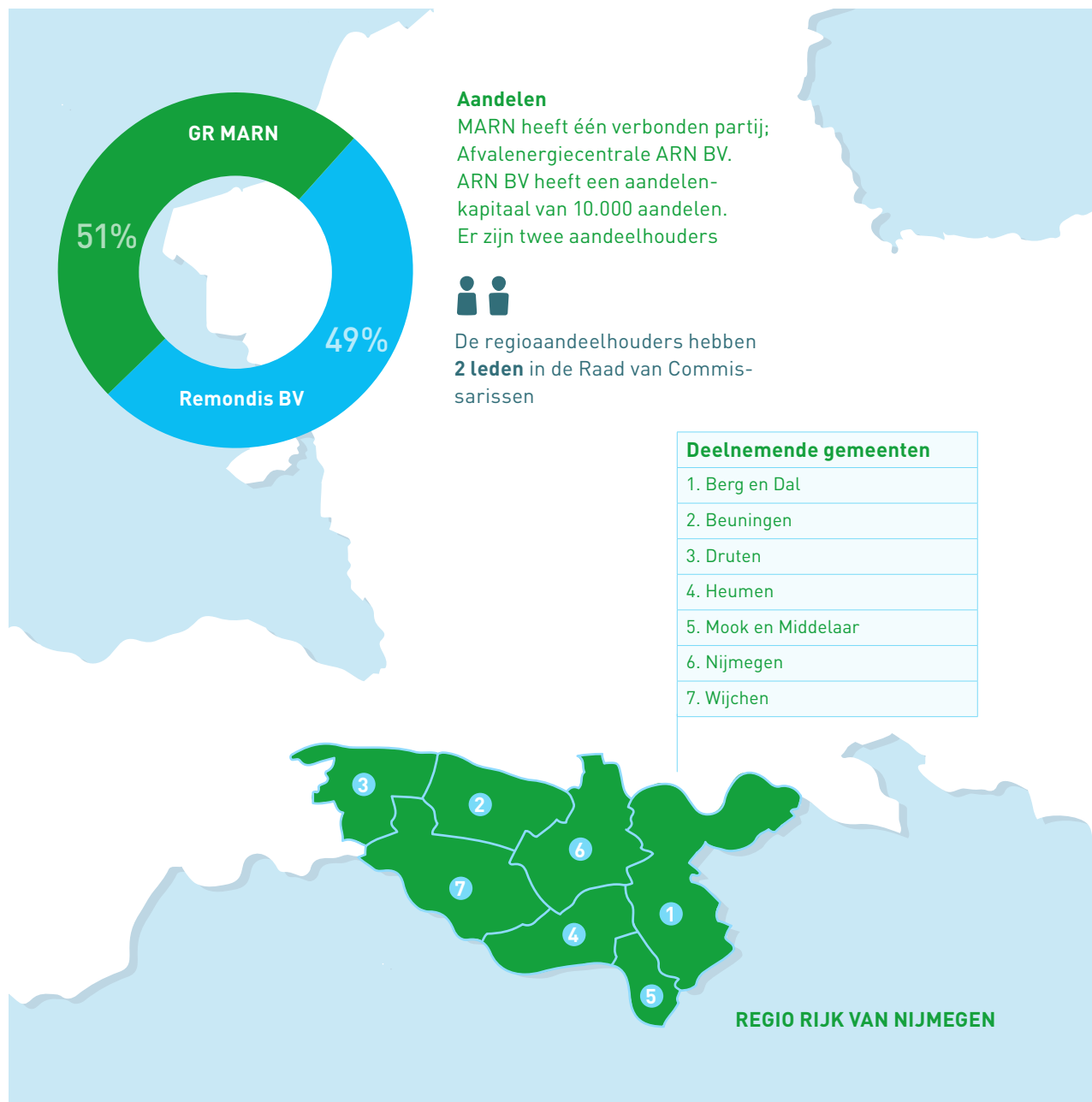
1.1 Programma

Rechtskarakter

De MARN is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Berg en Dal, Beuningen, Druten, Heumen, Mook en Middelaar, Nijmegen en Wijchen. De samenwerking is vormgegeven middels de Wet op de Gemeenschappelijke Regelingen (WGR).

Doelstelling, taken en bevoegdheden en producten

De gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen (MARN) is getroffen ter behartiging van de gemeenschappelijke belangen van de deelnemende gemeenten ter bescherming van het milieu, waaronder in ieder geval begrepen een doelmatige en milieu-hygiënisch verantwoorde verwijdering van afvalstoffen, en in het bijzonder om te voorzien in het aandeelhouderschap in ARN B.V (ARN).



Producten

Ter uitvoering van de doelstelling van de MARN worden de volgende producten onderscheiden:

1. Bestuur;
2. Afvalverwerking, in het bijzonder de relatie met ARN

1.2 Taakveld Bestuur

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

De MARN is aandeelhouder van en leverancier van afval aan ARN. De aandacht van (het bestuur van) MARN gaat uit naar de juiste invulling van het aandeelhouderschap en de samenwerking op het gebied van afvalverwerking. Tevens is de MARN betrokken bij het stimuleren van de circulaire economie in de regio.

De MARN heeft als publieke partij 51% van de aandelen en Remondis heeft als private partij 49% van de aandelen van ARN. Daarmee is ARN voor het merendeel in publieke handen is.

MARN en de energietransitie/circulariteit in de regio

De verkenning van de toekomst van de MARN, mede in relatie tot de energietransitie van de deelnemende gemeenten leidde in 2020 tot de conclusie dat MARN zich gaat ontwikkelen naar



een **MARN+**. De plus geeft een actievere invulling van het aandeelhouderschap in de ARN aan en het benutten van dit aandeelhouderschap bij de energietransitie.

In 2023 heeft het Dagelijks en Algemeen Bestuur meermaals nader over de invulling van MARN+ gesproken en is besloten om een senior adviseur als linking pin tussen de gemeenten en ARN aan te stellen. Deze adviseur kan, door middel van inzicht in de kansrijke projecten bij ARN op het gebied van energietransitie en circulariteit, de verbinding maken naar de MARN-gemeenten en een actieve rol in de afstemming hierover op zich nemen. Dit alles in nauwe verbinding met het bestuur van MARN.

In november 2019 heeft het Algemeen Bestuur besloten financiële ondersteuning te geven aan de Circulaire Raad. Vanuit GR MARN hebben twee bestuursleden zitting in deze samenwerking. Het afgelopen jaar is verder ingezet om ontwikkeling te geven aan de circulaire economie in de regio. Het Algemeen bestuur heeft besloten om de bijdragen aan de Circulaire Raad, en daarmee aan de energietransitie in de regio, te continueren tot en met 2027.

Inmiddels wordt gedacht aan aansluiting bij de Visie en Samenwerkingsagenda van de Regio Nijmegen op het onderdeel energietransitie. Dit wordt in 2026 nader uitgewerkt.

Wat heeft het gekost?

Bij bestuur bedroeg de bijgestelde begroting voor 2025 € 150.400. Besteed is in 2025 een bedrag van € 154.300. Dit bedrag hebben we besteed in de vorm van een bijdrage van € 60.500 aan de circulaire raad en Cirkelstad. Aan ambtelijke ondersteuning in de vorm van de secretaris, secretariaat en administratie is €77.900 besteed. Aan accountants- en automatiseringskosten is € 16.000 besteed. De overschrijding van €4.000 wordt veroorzaakt doordat meer is uitgegeven aan automatiserings- en accountantskosten. Bij de accountantskosten met name door een nagekomen last uit 2024 en bij de automatiseringskosten wegens extra uitgaven.

1.3 Afvalverwerking

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Het product betreft het geheel aan (financiële) relaties die de MARN heeft met ARN.

De MARN was en is op de volgende wijzen verbonden met deze vennootschap:

1. Contractpartner voor aanlevering van afval en indirect leverancier van afvalstoffen;
2. Aandeelhouder in het aandelenkapitaal;
3. Voormalig eigenaar/verhuurder en in 2017 verkoper van de gronden waarop de installaties en stortlocatie van ARN zijn gelegen.

Ad 1. De MARN heeft een langdurige doorlopende overeenkomst voor het aanleveren van verschillende afvalstromen met ARN, waaronder restafval en GFT. De MARN beoordeelt de verhouding met ARN op transparantie en streeft waar mogelijk naar een verlaging van het tarief en het verder inzetten op duurzaamheid. In 2024 is een tarievenonderzoek uitgevoerd bij de ARN door Buiten Organisatieadvies. Op basis van het onderzoek kan geconcludeerd worden dat:

Sprake is van marktconformiteit;

- De ARN-tarieven zijn in samenhang marktconform
- De Marktconformiteit verschilt per afvalstroom
- De ARN draagt gericht bij aan maatschappelijke doelen

Handelingsperspectief tariefbepaling;

- Ruimte voor tariefsverlaging wordt bepaald door winstgevendheid én toekomstige investeringen
- Voor verdieping op handelingsperspectief is inzicht in de kostprijs en tarieven bedrijfsafval nodig

Ad 2. De MARN is als aandeelhouder aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, waarbij onder andere de jaarstukken van ARN worden goedgekeurd. Tevens onderhoudt MARN het contact met de Raad van Commissarissen en is betrokken bij strategische keuzes.

Ad 3. De MARN heeft de gronden in 2017 verkocht aan ARN voor een bedrag van € 11.500.000. Met ARN is een leenovereenkomst aangegaan waarbij ARN over een periode van 20 jaar dit bedrag aflost en een marktconforme rente, inclusief risico-opslag betaalt. Ter verzekering van de betaling van de termijnen van de koopprijs heeft ARN zekerheid aan MARN verstrekt in de vorm van een eerste recht van hypotheek op de percelen die onderdeel uitmaken van de verkoop. In de verkoopakte zijn verschillende bepalingen opgenomen over het gebruik van de terreinen, risico's en dergelijke, zoals dit voorheen in de huurovereenkomst en

de akte tot vestiging van een recht van opstal was opgenomen.

Wat heeft het gekost?

De inkomsten betreft de ontvangen rente op de lening door ons verstrekt aan de ARN, de ontvangen dividenden en de vereveningsbijdrage in de transportkosten. De vereveningsbijdrage en de rente is conform begroting gerealiseerd en bedragen respectievelijk € 227.600 en € 56.700. De dividenduitkering van de ARN bedraagt voor 2025 € 2.006.800 en is conform bijgestelde begroting.

De lasten betreft de doorbetaling van het rentedeel van de ARN aan de gemeente West Maas en Waal ter grootte van € 12.800, de rente van € 17.400 die we betalen aan de BNG voor de aldaar afgesloten lening. Ten slotte wordt de ontvangen vereveningsbijdrage doorbetaald aan de tekortgemeenten. Het betreft immers een vereveningsbijdrage.

1.4 Incidenteel

Wat hebben we bereikt en wat hebben we ervoor gedaan?

Op incidenteel zit geen specifieke doelstelling anders dan dat we bij incidenteel € 10.000 aan

onvoorziene lasten ramen. Daarnaast ramen we incidentele projecten c.q. onderzoeken.

Wat heeft het gekost?

Aan baten is de bijdrage van de gemeente West Maas en Waal begroot van € 15.400. Dit bedrag is tevens ontvangen van de gemeente. Daarnaast waren de rentebaten van het Schatkistbankieren niet begroot. In de bijgestelde begroting is deze geraamd op € 41.000. Uiteindelijk zijn de rentebaten van het Schatkistbankieren over 2025 uitgekomen op € 42.000. € 1.000 boven de raming.

Voor de ondersteuning van de MARN+ hebben we € 75.000 geraamd. Dit bedrag was bestemd als onderzoekskosten voor de verduurzamingsopgave. Gezien de verkiezingen in maart 2026 heeft het bestuur gemeend het onderzoek over de verkiezingen heen te tillen. Voor onvoorzien hebben we €10.000 geraamd. Dit bedrag is voor € 4.000 ingezet wegens de overschrijding op de post accountants- en automatiseringskosten.

Paragrafen

2. Paragrafen

2.1 Weerstandsvermogen en risico-beheersing

Door het Algemeen Bestuur is in juni 2014 besloten dat de MARN geen weerstandsvermogen dient aan te houden anders dan de € 10.000 Post onvoorzien uit de begroting. Dit omdat de aarde en omvang van de risico's in de activiteiten van de MARN beperkt zijn. Daarvoor is het aanhouden van een weerstandsvermogen niet noodzakelijk.

Het eigen vermogen van de MARN, bestaande uit de bestemmingsreserve *Uitkering gemeenten*, bestemmingsreserve duurzame financiering en het gerealiseerd resultaat over het jaar 2025 en bedraagt per 31 december 2025 € 9,3 miljoen.

Indien de post onvoorzien onvoldoende is om in een bepaald jaar tekorten die voortvloeien uit de exploitatie op te vangen, wordt de bestemmingsreserve duurzame financiering aangewend ter dekking van deze tekorten. Indien ook deze reserve onvoldoende dekking biedt, is artikel 28 van de Gemeenschappelijke Regeling MARN van toepassing, waarin is bepaald dat de deelnemende gemeenten naar rato van hun inwonertal bijdragen aan de tekorten van de MARN.

		Bruto Risico	Netto restrisico
Politiek	Landelijke politiek niveau	6.000	6.000
	Regionaal politiek niveau	15.000	15.000
Subtotaal		21.000	21.000
Maatschappelijk	Imagoschade	30.000	0
	Ecologisch/milieu	30.000	0
Subtotaal		60.000	0
Juridisch/wettelijk	Juridisch/wettelijk	36.000	15.000
Subtotaal		36.000	15.000
Economisch	Economisch	661.000	362.000
Subtotaal		661.000	362.000
Totaal		778.000	398.000
Reserves & voorzieningen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	202.800	202.800
Netto restrisico MGR		575.200	195.000

Tabel 1 Risico- inventarisatie

Daarbij dienen cijfers van het CBS over het inwonertal te worden gebruikt.

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen geeft aan in welke mate de MARN in staat is financiële tegenvallers op te vangen. Het weerstandsvermogen wordt bepaald door de relatie tussen de weerstandscapaciteit en de risico's. De weerstandscapaciteit bestaat uit de reserves waarover de MARN kan beschikken om niet begrote kosten

te dekken. De risico's betreffen de financiële gevolgen van onzekerheden waarmee de MARN wordt geconfronteerd. In **tabel 1** zijn de risico's en weerstandscapaciteit weergegeven.

Rekening houdend met de gevormde reserves resteert een netto (rest)risico van € 195.000. Met dit bedrag dienen de deelnemende gemeenten rekening te houden bij de bepaling van het weerstandsvermogen binnen de eigen gemeente. De verdeling van dit netto risico over

de gemeenten is opgenomen in tabel 2 en is gebaseerd op de inwoneraantallen zoals opgenomen in de BRN norm voor 2025.

Risicobeheersing

De risico's van de MARN zijn beperkt. Het Algemeen Bestuur heeft bepaald dat voor de afdekking van de risico's de begrotingspost Onvoorzien voldoende is. Daarnaast is MARN aandeelhouder in ARN. Zij heeft één lening (in verband met grondverkoop) en geen garanties meer uitstaan naar ARN. De lening is afgedekt met een eerste recht van hypotheek. Tevens heeft MARN met ARN een vast tarief van indexering voor het door de deelnemers in de MARN aangeleverde afval. Het risico dat MARN loopt, bedraagt ten hoogste de waarde van de aandelen die MARN heeft in ARN. Deze zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijs voor een waarde van € 1,7 miljoen. Verder wordt verwezen naar de paragraaf 2.4 Verbonden partijen.

Liquiditeit

De aflossing op de geldlening die de MARN aan ARN heeft verstrekt, is aangemerkt als bestemmingsreserve en wordt jaarlijks uitgekeerd aan de gemeenten naar rato van het inwoner aantal. De rente-inkomsten uit deze lening worden ingezet om de jaarlijkse kosten van de MARN te

2025	Inwoners aantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwoners-aantal	Weerstands vermogen
Berg en Dal	35.515	10%	20.400
Beuningen	26.725	8%	15.400
Druten	19.776	6%	11.400
Heumen	16.936	5%	9.700
Mook en Middelaar	8.134	2%	4.700
Nijmegen	189.500	56%	109.000
Wijchen	42.281	12%	24.300
Totaal	338.867	100%	195.000

Tabel 2 Weerstandsvermogen per gemeente

dekken. Omdat de lening annuïtair is, nemen de rente-inkomsten jaarlijks af. Om te voorkomen dat op termijn de rente-inkomsten niet meer toereikend zijn, heeft het bestuur in 2021 besloten om het resultaat vanaf boekjaar 2021 niet langer jaarlijks uit te keren.

In lijn met de gewijzigde werkwijze rondom duurzame financiering wordt ook het exploitatieresultaat over boekjaar 2025 niet uitgekeerd. Dit besluit is gebaseerd op de langjarige prognose, waaruit blijkt dat het prudent is om vanaf 2024 positieve resultaten toe te voegen aan de bestemmingsreserve Duurzame Financiering. Hiermee wordt voorkomen dat de GR MARN

al vóór het einde van de looptijd van de lening van ARN een beroep moet doen op de gemeenten voor de exploitatie. Na volledige aflossing van de lening in 2036 vallen de rentebaten en aflossingsontvangsten volledig weg. Vanaf dat moment zullen de gemeenten jaarlijks een bijdrage moeten verstrekken om de exploitatiekosten van de MARN te kunnen dekken; de hoogte hiervan wordt jaarlijks bepaald op basis van de begroting. Over eventuele dividenduitkeringen van ARN wordt eveneens jaarlijks een besluit genomen.

Financiële kengetallen

Het BBV vereist dat kengetallen ter ondersteuning van de beoordeling van de financiële positie worden opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen. Deze kengetallen maken inzichtelijk over hoeveel ruimte de organisatie beschikt om structurele en incidentele lasten te kunnen dekken of opvangen. Ze geven zodoende inzicht in de financiële weer- en wendbaarheid. In tabel 3 zijn de voorgeschreven kengetallen opgenomen.

Het is niet wenselijk om een individueel kengetal te gebruiken voor de beoordeling van de financiële positie. De kengetallen moeten altijd in samenhang worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie. De financiële kengetallen tonen de financiële positie van de MARN op 31 december 2025.

De netto schuldquote laat zien dat de MARN een negatieve netto schuldlast heeft. Dit betekent dat de MARN over meer liquide middelen beschikt dan het schulden heeft. Wanneer ook de verstrekte lening wordt meegenomen, blijkt dat de MARN veel meer bezittingen heeft dan schulden wat duidt op een aanzienlijke financiële buffer.

Kengetallen	Realisatie 2025
Netto schuldquote	-127%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	-2.227%
Solvabiliteitsratio	85%
Liquiditeit	1.219%
Structurele exploitatieruimte	15%

Tabel 3 Kengetallen

De solvabiliteitsratio van 85% laat zien dat het merendeel van het vermogen uit eigen middelen bestaat en slechts 15% uit schulden. Dit bevestigt dat de organisatie op de lange termijn financieel gezond is en in staat om risico's op te vangen. Ook de liquiditeitscijfers laten zien dat de MARN op korte termijn in staat is haar verplichtingen te voldoen.

De structurele exploitatieruimte bedraagt 15%, wat betekent dat de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten.

2.2 Financiering

Het doel van deze paragraaf is om te informeren over het treasurybeleid en de beheersing van financiële risico's. De treasuryfunctie ondersteunt de uitvoering van de programma's. Treasury is het besturen en beheersen van, het verantwoorden over en het toezicht houden op de financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Meer concreet gaat het om financiering van het beleid tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden.

Treasurystatuut

Op de MARN is de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) van toepassing. Het doel van deze wet is onder andere om op een verantwoorde, verstandige en professionele wijze de

inrichting en uitvoering van de treasuryfunctie (financieringsactiviteiten) van de MARN met een statuut te regelen. In het statuut zijn regels opgenomen over de algemene doelstellingen, te hanteren richtlijnen en limieten en de administratieve organisatie van de financieringsfunctie.

Treasurybeheer

Volgens artikel 13 van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten dient de begrotingsparagraaf over de financiering in ieder geval de beleidsvoornemens voor het risicobeheer te bevatten. Met betrekking tot risicobeheer gelden de volgende algemene uitgangspunten:

- De MGR mag leningen of garanties uit hoofde van de publieke taak uitsluitend verstrekken aan door het algemeen bestuur goedgekeurde derde partijen. Hierbij wordt vooraf advies ingewonnen over de financiële positie en de kredietwaardigheid van de betreffende partij;
- De MGR kan middelen uitzetten uit hoofde van de treasuryfunctie als deze uitzettingen vertrouwd zijn en niet gericht zijn op het genereren van inkomen door het lopen van overmatig risico. Het vertrouwde karakter van deze leningen c.q. uitzettingen wordt

Renterisiconorm en ruimte 2025	Realisatie 2025
Begrotingstotaal	15.425
Percentage renterisiconorm	20%
Toetsbedrag renterisiconorm*	2.500.000
Aflossingen	95.204
Ruimte	2.404.796

Tabel 4 Renterisiconorm en ruimte 2025

gewaarborgd met richtlijnen en limieten van dit treasurystatuut;

- Het gebruik van derivaten is niet toegestaan.

In 2025 is niet afgeweken van deze uitgangspunten.

Risicobeheer; de kasgeldlimiet en renterisiconorm

De belangrijkste financiële risico's bij de uitvoering van het treasurybeleid zijn koersrisico's, renterisico's en kredietrisico's.

Koersrisico's

De MARN heeft geen leningen in buitenlandse valuta. Transacties in buitenlandse valuta komen niet of nauwelijks voor. Het koersrisico is dus nihil. De MARN heeft geen beleggingen en staatsobligaties. De MARN is verplicht eventuele overtollige middelen bij de schatkist te stallen

(schatkistbankieren) en gaat dus geen nieuwe beleggingen aan.

Renterisicobeheer

De kasgeldlimiet is de wettelijke grens voor de hoeveelheid kortlopende financiering (rentedragende schulden met een looptijd van maximaal één jaar) die een decentrale overheid mag hebben. Deze norm voorkomt dat overheden te afhankelijk worden van kortlopende financiering, omdat deze gevoeliger is voor rente- en liquiditeitsrisico's. De kasgeldlimiet bedraagt 8,5% van het totaal van de primaire begroting, met een wettelijk minimumbedrag van € 300.000. De MARN heeft geen kortlopende schulden en voldoet daarmee aan de wettelijke norm.

Renterisiconorm

De renterisiconorm beperkt het risico van renteveranderingen op de vaste schuld. Jaarlijks wordt het totaalbedrag aan aflossingen, herfinancieringen en renteherzieningen van leningen met een resterende looptijd van één jaar of langer getoetst aan de norm. Het toetsbedrag is het grootste van 20% van het begrotingstotaal of het wettelijk minimumbedrag van €2,5 miljoen. Uit tabel 4 blijkt dat de MARN voor 2025 ruimschoots binnen deze norm is gebleven, waardoor het renterisico beheersbaar is.

Rentelasten, renteresultaat en wijze van toerekenen

Over 2025 bedroegen de rentelasten €17.400. De rentelasten zijn volledig toegerekend aan het taakveld afvalverwerking. De rentebaten bedragen voor 2025 €227.600.

Gewaarborgde geldleningen

De MARN is geen gewaarborgde geldleningen aangegaan bij een externe partij.

Overige geldleningen

De MARN heeft een kasgeldlening afgesloten bij BNG van €2,0 miljoen met een rente van 1,33%. De lening wordt jaarlijks annuïtair afgelost en loopt tot en met 30 juni 2037. Eind 2025 bedraagt het restbedrag lening €1,26 miljoen. In 2025 is de MARN geen nieuwe geldlening aangegaan.

Financieringsbehoefte

Gezien de aard van de activiteiten verwachten we vooralsnog dat er geen behoefte bestaat aan het aantrekken van middelen

Conclusie continuïteit

Het karakter van een gemeenschappelijke regeling (GR) is dat gemeenten binnen een GR gezamenlijke taken uitvoeren en de kosten van deze taakuitvoering gezamenlijk delen. De MARN is

een GR die op deze wijze is ingericht. Overschotten dan wel tekorten worden jaarlijks afgerekend met de deelnemende gemeenten. Alleen al om deze reden is het dagelijks bestuur van mening dat de normale bedrijfsvoering financieel kan worden voortgezet. Daarnaast is door ons een risico-inventarisatie uitgevoerd. Op deze risico-inventarisatie sturen wij, en waar mogelijk vertalen we de financiële effecten daarvan in de (meerjaren)begroting. Onze meerjarenbegroting is sluitend.

2.3 Bedrijfsvoering

Bedrijfsvoering is de sturing en beheersing van de primaire en ondersteunende processen om het voorgenomen beleid en de daarmee samenhangende doelstellingen van de MARN te realiseren.

Een goede bedrijfsvoering is een voorwaarde voor het uitvoeren van de taken van de MARN. De kwaliteit van de uitvoering van de taken van de MARN is in grote mate afhankelijk van de kwaliteit van de bedrijfsvoering. In deze paragraaf informeren wij u over de belangrijkste bedrijfsvoeringsprocessen binnen de MARN. U treft informatie aan over het beleid, de orga-

nisatie, het personeelsbeleid, informatisering, de administratieve organisatie en de kansen en bedreigingen voor de MARN.

Beleid van de bedrijfsvoering

De organisatiestructuur van de MARN is een organisatie met alleen een staf ter ondersteuning van het bestuur. De staf staat onder leiding van de secretaris van de MARN. Binnen de MARN is de planning & control cyclus ingericht. Deze start met de begroting waarin de afspraken over het te voeren beleid worden vastgelegd. Via halfjaarcijfers leggen we tussentijds aan gemeenten verantwoording af over het gevoerde beleid. Het jaar sluiten we af met een jaarrekening waarin we verantwoording afleggen over het gehele boekjaar.

Naast de verantwoordingsdocumenten zijn de volgende documenten opgesteld om de bedrijfsvoering verder vorm te geven:

- Treasurystatuut
- Financiële verordening
- Controleverordening
- Controleprotocol
- Mandatering
- M&O beleid

Bijgaande notities moeten waarborgen dat de MARN binnen de wettelijke en financiële kaders handelt. De resultaten hiervan leggen we aan het dagelijks bestuur en het algemeen bestuur ter besluitvorming voor.

Organisatiestructuur

De MARN kent drie bestuursorganen:

- algemeen bestuur,
- dagelijks bestuur,
- en de voorzitter.

Algemeen bestuur

Het algemeen bestuur bestaat uit zeven leden, te weten de leden van de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten. Tevens zijn er evenzoveel plaatsvervangende leden aangewezen.

Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur telt vier leden inclusief de Voorzitter. Het dagelijks bestuur heeft de bevoegdheden zoals beschreven in de Wet Gemeenschappelijke Regelingen en de tekst van de GR MARN. Het dagelijks bestuur stuurt de secretaris aan.

Ambtelijke organisatie

Het secretariaat wordt verzorgd door de DAR en de administratie door MGR Rijk van Nijmegen

Administratieve organisatie

De administratieve organisatie is zodanig opgesteld dat de dagelijkse gang van zaken erop ingericht is dat de financiële verordening, de controleverordening en het mandaat van de treasury nageleefd worden. Daarbij moet opgemerkt worden dat de MARN de basisadministratie uitbesteed heeft aan de MGR Rijk van Nijmegen. Middels een dienstverleningsovereenkomst zijn afspraken met de MGR Rijk van Nijmegen gemaakt over het binnen haar kaders uitvoeren van de taken.

Informatisering en automatisering

De informatisering en automatisering hebben tot doel de ambtelijke organisatie te ondersteunen in haar taken en deze te optimaliseren. Voor de bedrijfsvoering wordt ook gebruik gemaakt van de informatiesystemen van de DAR en de MGR Rijk van Nijmegen. Ten behoeve van de informatiebeveiliging worden binnen de MARN procedures ingericht conform de eisen die gesteld worden in de BIO (Baseline Informatiebeveiliging Overheid).

De verschillende onderwerpen en projecten worden regelmatig besproken in de vergaderingen van het algemeen bestuur. Voor specifieke onderwerpen worden colleges van burgemeester en wethouders als ook raden tussentijds geïnformeerd en naar hun opvattingen gevraagd naar gelang het onderwerp. Voor een aantal voorstellen is dat zelfs verplicht, zoals voor de begroting en de rekening.

2.4 Verbonden partijen

De MARN heeft één verbonden partij, dat is de Afvalenergiecentrale ARN BV.

De ARN BV heeft in totaal een aandelenkapitaal van 10.000 aandelen. Sinds 18 mei 2020 heeft ARN twee aandeelhouders:

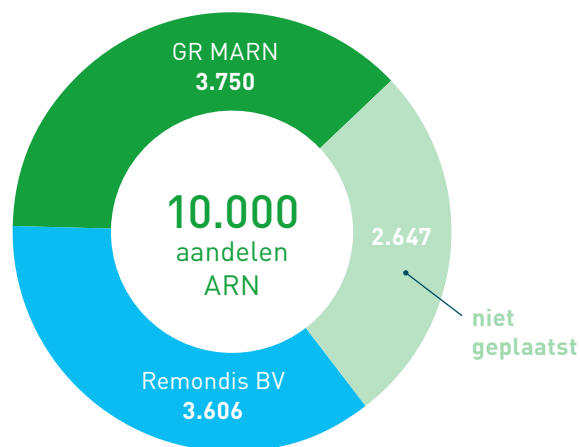
- GR MARN als publieke partij met 51% (3.750) van de geplaatste aandelen
- Remondis BV als private partij met 49% (3.606) van de geplaatste aandelen

De ARN BV heeft dus 2.647 niet geplaatste aandelen.

Het aantal aandelen van GR MARN is 3.750. Deze aandelen zijn door de MARN voor 100% volgestort. Elk aandeel heeft een nominale waarde van €454. De MARN heeft in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van ARN in overeenstemming met de hoeveelheid aandelen een stemrecht van 51%. Besluiten worden genomen met twee-derde meerderheid van het aantal stemmen.

De ARN kent naast de directie tevens een Raad van Commissarissen. Namens de regioaandeelhouders, waaronder de MARN, zal een tweetal leden in het jaar 2026 zitting hebben in de Raad van Commissarissen. Per 1 januari 2027 zal één van de commissarissen aftreden en een nieuwe commissaris benoemd worden.

De jaarstukken van ARN worden elk jaar vastgesteld in de Algemene vergadering van Aandeelhouders waarin de MARN zitting heeft. Deze stukken worden vooraf in de vergadering van het Bestuur besproken. Bij het opstellen van de jaarrekening van de MARN zijn alleen de cijfers van de Jaarrekening 2024 van ARN bekend. Het eigen vermogen van ARN B.V. bedraagt € 27,7 miljoen eind 2024 (€ 24,6 miljoen eind 2023). De langlopende schulden bedragen eind 2024 € 7,2 miljoen (€ 7,7 miljoen eind 2023).



Figuur 1 Aandelenkapitaal

Het resultaat over 2024 bedraagt € 6,2 miljoen (€ 5,9 miljoen voor 2023).

De ARN gaat in haar jaarverslag uitgebreid in op de risicobeheersing, waarbij ze een onderscheid maakt tussen strategische, financiële, compliance en operationele risico's en beschrijft welke maatregelen genomen zijn om de risico's te mitigeren dan wel in beeld te houden. Een relatie met de gevormde reserves en voorzieningen wordt niet gelegd. Op de algemeen genoemde risico's willen we daar nog aan toevoegen dat de ARN op 22 december 2023 een revisievergunning heeft aangevraagd. In de huidige vergunning zijn voorschriften opgenomen over het stellen van financiële zekerheid voor het aanbrengen van een bovenafdicthting op de

bovenkant van de gestorte afvalstoffen. Uit het jaarverslag 2024 van ARN volgt dat er een 'voorziening eindafwerking en nazorg' is gevormd ter grootte van € 25,2 miljoen. De Provincie Gelderland en de ODGMR zijn van mening dat de vigerende voorschriften onvoldoende zekerheid bieden en vervangen dienen te worden door voorschriften die in lijn zijn met het Stortbesluit bodembescherming.

ARN is hierover met Provincie en ODGMR in gesprek omdat ze deze wijziging onwenselijk vinden. Op 26 januari 2026 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen ARN en Provincie / ODGMR.

MARN heeft voor de verwerking van het afval van de deelnemers in MARN een vast tarief met een jaarlijkse indexering.

3. Rechtmatigheid

Grondslagen rechtmatigheid:

- Totaal lasten €241.000
- Door het algemeen bestuur vastgestelde verantwoordingsgrens is 2% zijnde €4.800
- Door het algemeen bestuur vastgestelde rapportagegrens is €0

3.1 Rechtmatigheid

Voorwaarden criterium

Er zijn geen rechtmatigheidsfouten geconstateerd.

M&O criterium

Er is geen misbruik of oneigenlijk gebruik geconstateerd.

Conclusie

De in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties zijn rechtmatig tot stand gekomen.

3.2 Begrotingsrechtmatigheid

Bij de rechtmatigheidscontrole vormt het begrotingscriterium een belangrijk toetsingscriterium. Met de controle op de juiste toepassing van het begrotingscriterium wordt getoetst of het budgetrecht van het algemeen bestuur is gerespecteerd. De toe te passen normen voor het begrotingscriterium zijn op hoofdlijnen door de wetgever bepaald (artikel 189, 190 en 191 van de Gemeentewet) en worden door het algemeen bestuur zelf nader ingevuld en geconcretiseerd. Dit gebeurt door middel van de begroting en via de verordening op het financieel beheer ex artikel 212 van de Gemeentewet.

Begrotingsonrechtmatigheden

Hiervan is sprake als het dagelijks bestuur bij de realisatie van doelen en het realiseren van activiteiten de door het algemeen bestuur vastgestelde budgetten voor wat betreft:

- de lasten of investeringsbudgetten overschrijdt;
- toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves, die niet door het algemeen bestuur zijn vastgesteld;
- overschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten

dan begroot, de begroting niet tijdig met begrotingswijzigingen is aangepast.

Wat niet tijdig concreet betekent, wordt bepaald door de 'spelregels' tussen het algemeen bestuur en het dagelijks bestuur over het informeren en vaststellen van begrotingswijzigingen bij overschrijdingen van lasten of investeringsbudgetten en/of lagere of hogere baten dan begroot. Deze spelregels zijn hoofdzakelijk in de financiële verordening art. 212 Gemeentewet opgenomen.

De MARN kan tussentijds wel technische wijzigingen doorvoeren, maar geen begrotingswijzigingen die het budgetrecht van het algemeen bestuur raken. Overschrijding van lasten dan wel overschrijdingen melden we met de tussenrapportage, zodat ons bestuur tijdig op de hoogte is.

In **tabel 5** op de volgende pagina is per taakveld aangegeven of zich in 2025 begrotingsoverschrijdingen c.q. -overschrijdingen hebben voorgedaan.

Begrotingsrechtmatigheid	Taakveld	Primair begroot	Begroot (inclusief wijzigingen)	Realisatie	Verschil	Overschrijding	Onderschrijding
Baten	Afvalverwerking	284.348	2.291.139	2.291.139	0	nee	nee
	Bestuur	0	0	0	0	nee	nee
	Incidenteel	15.425	56.425	57.442	1.017	ja	nee
Totale baten		299.773	2.347.564	2.348.580	1.017		
Lasten	Afvalverwerking	86.948	86.948	86.948	0	nee	nee
	Bestuur	180.344	150.352	154.339	3.987	ja	nee
	Incidenteel	85.000	0	0	0	nee	nee
Totale lasten		352.292	237.300	241.286	3.987		

Tabel 5 begrotingsonderschrijdingen c.q. -overschrijdingen

Baten

Incidenteel

Overschrijding van de baten op taakveld incidenteel betreft € 1.020. Deze overschrijding is ontstaan door hogere rente inkomsten uit schatkistbankieren dan begroot, als gevolg van hogere rentepercentages in het 4e kwartaal 2025. De overschrijding pas binnen het bestaande beleid en de kaders van de financiële verordening.

Lasten

Bestuur

Overschrijding van de lasten op taakveld bestuur betreft € 4.000. Deze overschrijding wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hoger uitvallende accountantskosten door een nagekomen last uit 2024 en extra automatiseringskosten. Deze lasten waren vooraf niet voorzien. De overschrijding past binnen het bestaande beleid en de kaders van de financiële verordening.

Conclusie

De geconstateerde verschillen passen binnen de kaders van het bestaande beleid en de financiële verordening.

4. Jaarrekening

Tabel 6 Balans

Balans			2025	2024
Vaste activa	Financiële vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
		Lening ARN B.V.	7.175.930	7.716.905
	Totaal financiële vaste activa		8.877.606	9.418.580
Totaal vaste activa			8.877.606	9.418.580
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.924	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.799	40.650
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.908	1.340.074
	Totaal overige vorderingen		2.031.631	1.380.724
	Liquide middelen	Bank	97.544	370.288
	Totaal liquide middelen		97.544	370.288
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.481	0
Totaal overlopende activa		9.481	0	
Totaal vlottende activa			2.138.656	1.751.012
Totaal activa			11.016.262	11.169.592
Vaste passiva	Eigen vermogen	Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.605	202.813
		Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.987.980	7.458.445
		Onverdeeld resultaat	2.107.294	1.669.792
	Totaal eigen vermogen		9.335.878	9.331.050
	Voorzieningen	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten 2025	0	15.425
	Totaal voorzieningen		0	15.425
	Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.020	1.359.244
Openbare lichamen		345.382	374.245	
Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		1.510.401	1.733.489	
Totaal vaste passiva			10.846.280	11.079.963
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.754	0
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.863	0
		Overige schulden < 1 jaar	0	80.590
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		126.617	80.590
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.392	0
	Totaal Kortlopende schulden		24.392	0
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.397	9.039
Nog te betalen kosten		10.576	0	
Totaal Overlopende passiva		18.973	9.039	
Totaal vlottende passiva			169.982	89.629
Totaal passiva			11.016.262	11.169.592

4.1 Balans

Tabel 7 Baten en lasten

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Verschil
Baten					
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.625	227.625	227.625	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
	Dividenduitkering van ARN B.V.	0	2.006.791	2.006.791	0
Totaal afvalverwerking		284.348	2.291.139	2.291.139	0
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal bestuur		0	0	0	0
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	0	41.000	42.017	1.017
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	15.425	0
Totaal incidenteel		15.425	56.425	57.442	1.017
Totalen baten		299.773	2.347.564	2.348.580	1.017
Lasten					
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor West Maas en Waal	12.788	12.788	12.788	0
	Rente BNG	17.436	17.436	17.436	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
Totaal afvalverwerking		86.948	86.948	86.948	0
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	0
	Overige goederen en diensten	41.992	12.000	15.987	3.987
	Personeel	77.852	77.852	77.852	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal bestuur		180.344	150.352	154.339	3.987
	Ondersteuning Marn+	75.000	0	0	0
	Onvoorzien	10.000	0	0	0
Totaal incidenteel		85.000	0	0	0
Totaal lasten		352.292	237.300	241.286	3.987
	Resultaat		2.110.264	2.107.294	
	Toevoeging reserves		2.110.264	2.107.294	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

4.2 Totaal van baten en lasten

4.3 Voorstel resultaatbestemming 2025

In 2025 is een resultaat behaald van € 2.107.294. Het voorstel is het resultaat als volgt te bestemmen:

- € 2.006.791 dividenduitkering ARN B.V. ten lasten van de winstreserve uit te keren aan de deelnemende gemeenten
- € 100.503 toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzame financiering, zijnde het overschot op de exploitatierekening 2025.

Daarnaast in te stemmen €485.796 uit te keren aan gemeenten ten laste van de bestemmingsreserve "uitkering gemeenten".

Het totaal uit te keren bedrag aan de gemeenten over 2025 bedraagt €2.492.587. De uitkering per gemeente ziet er als volgt uit:

4.4 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft.

Gemeente	Inwoners aantal	Verdeelsleutel o.b.v. inwoners-aantal	Dividend	Bestemmings reserve gemeente	Totaal
Beuningen	26.673	8%	159.587	38.632	198.219
Druten	19.700	6%	117.867	28.533	146.400
Berg en Dal	35.920	11%	214.913	52.025	266.938
Heumen	16.930	5%	101.294	24.521	125.815
Mook en Middelaar	8.134	2%	48.667	11.781	60.448
Nijmegen	185.750	55%	1.111.361	269.034	1.380.394
Wijchen	42.303	13%	253.103	61.270	314.373
Totaal	335.410	100%	2.006.791	485.796	2.492.587

Tabel 8 Uitkering gemeenten

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. De activa en passiva worden opgenomen tegen de nominale waarden, tenzij bij het balanshoofd anders is vermeld.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten zijn slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum gerealiseerd zijn. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, zijn in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Gebruik van schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening doet het algemeen bestuur schattingen en veronderstellingen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. Dit gebeurt in overeenstemming met algemeen geldende grondslagen.

Schattingswijzigingen

Voor 2025 hebben zich geen schattingswijzigingen voorgedaan.

Waarderingsgrondslagen

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingprijs (nominale waarde). Leningen zijn tegen de nominale waarde opgenomen, verminderd met de reeds gedane aflossingen.

Uitzettingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en omvat het banksaldo.

Eigen vermogen

- *Bestemmingsreserve*
Onder een bestemmingsreserve wordt verstaan een reserve, waaraan door het bestuur een bepaalde bestemming is gegeven.
- *Onverdeeld resultaat*
Het onverdeeld resultaat is het resterende resultaat na reeds bestemde mutaties in de reserves. Het onverdeeld resultaat wordt ter bestemming voorgelegd aan het algemeen bestuur.

Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer

De vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met de gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen of verwachte verliezen of risico's waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten op de balansdatum. Onder voorzieningen worden ook de van derden verkregen middelen die specifiek moeten worden besteed opgenomen. Uitzondering hierop vormen de van Europese en Nederlandse overheidslichamen verkregen middelen. Deze worden gepresenteerd bij de 'Overlopende passiva overheidsmiddelen'. Voorzieningen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Vlottende passiva

De vlottende passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De vlottende passiva hebben een rente typische looptijd van één jaar of korter.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Overzicht van baten en lasten

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben en worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Verliezen en risico's die hun oorsprong hebben in het boekjaar, worden in de jaarrekening verwerkt indien zij bekend zijn op het moment van het opmaken van de jaarrekening

Overige grondslagen

Belasting Toegevoegde Waarde (btw)

De btw is voor de MARN niet van toepassing.

Vennootschapsbelasting (VPB)

In 2017 is met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2016 duidelijkheid gekomen over de het feit dat de MARN onder voorwaarden niet VPB plichtig is. De afspraken die daarover met de Belastingdienst zijn gemaakt, hebben wij voor 2025 strikt toegepast. Wijziging in activiteiten vanuit de MARN of inzichten vanuit de Belastingdienst kunnen dit standpunt doen wijzigen.

Wet Normering Topinkomens (WNT)

De Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) verplicht tot openbaarmaking van de bezoldiging van de zogenaamde 'topfunctionarissen'. 'Topfunctionarissen' zijn diegenen die leiding geven aan de gehele organisatie en in de WNT als zodanig zijn aangemerkt. De WNT verplicht ook tot openbaarmaking van de bezoldiging van de 'overige functionarissen', indien deze de bezoldiging of de ontslaguitkering de maximale norm te boven gaat. Het algemene bezoldigingsmaximum voor de WNT is voor 2025 vastgesteld op € 246.000.

Algemene grondslagen voor de rechtmatigheidsverantwoording

De in de jaarrekening opgenomen rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld op basis van de kaders zoals besloten in de financiële verordening en op basis van de kadernota rechtmatigheid. Dat betekent dat:

1. De rechtmatigheidsverantwoording toeziet op de financiële rechtmatigheid van baten, lasten, balansmutaties, alsmede de baten en lasten inzake de specifieke uitkeringen op grond van artikel 17 van de Financiële-verhoudingswet;
2. De financiële rechtmatigheid, waaronder het voorwaarden criterium, het begrotingscriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium, omvat:
 - Voor het voorwaarden criterium bestaat de norm uit het normenkader zoals op 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.
 - Begrotingsafwijkingen zijnde overschrijdingen van baten en/of onderschrijdingen van lasten, investeringen en baten zijn op zichzelf niet onrechtmatig, indien deze tijdig aan het Algemeen Bestuur zijn gemeld. Onder

'tijdig melden' wordt verstaan het melden van de afwijking in de P&C producten (dat zijn onder andere begroting, begrotingswijziging) gedurende het jaar of in de jaorstukken. Voor begrotingsafwijkingen die ontstaan na de laatste tussenrapportage en 31 december kan het melden en verantwoorden in de jaarrekening als tijdig worden geïdentificeerd.

- Ten aanzien van het M&O criterium is de nota M&O-beleid van onze organisatie leidend bij het voorkomen en opsporen van misbruik en oneigenlijk gebruik. Omdat alleen bij misbruik sprake is van een onrechtmatigheid, zijn eventuele gevallen van misbruik (mits cumulatief met andere fouten of onduidelijkheden boven de verantwoordingsgrens) opgenomen in de rechtmatigheidsverantwoording.
3. De rechtmatigheidsverantwoording is opgesteld binnen de kaders van de kadernota rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV, alsmede onze eigen financiële verordening. Dit betekent dat:
 - Een verantwoordingsgrens van 2% (zijnde € 4.800) is gehanteerd, waarboven cumulatieve fouten en onduidelijkheden in de rechtmatigheidsverantwoording worden opgenomen;

- Een rapporteringstolerantie van € 0 is gehanteerd, waarboven fouten en onduidelijkheden in de paragraaf bedrijfsvoering worden opgenomen.
- Onderstaand de belangrijkste wetten die automatisch vallen onder het normenkader waarbinnen MARN opereert:
 - Grondwet
 - Gemeentewet (GW)
 - Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr)
 - Burgerlijk Wetboek (BW)
 - Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV)
 - Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado)
 - Wet financiering decentrale overheden (Wet fido) en aanverwante regelingen
 - Fiscale en sociale wetgeving
 - Btw-compensatiefonds
 - Regels omtrent Europese aanbesteding
 - Wet milieubeheer
 - Ambtenarenwet 2017
 - Algemene wet bestuursrecht (Awb)
 - Sociale verzekeringswetgeving
 - Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De volgende interne regelgeving valt onder het normenkader:

- de tekst van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen;
- de Verordening financieel beleid, beheer en organisatie MARN 2025;
- de Controleverordening MARN 2025;
- het Treasurystatuut MARN 2024;
- van toepassing zijnde AB- en DB-besluiten;
- M&O-beleid.

4.5 Toelichting balans

Vaste activa

Financiële vaste activa

Zie tabel boven.

Kapitaalverstrekking aan deelnemingen

De deelneming in ARN bedraagt per balansdatum 51% van het geplaatste aandelenkapitaal. De deelneming wordt gewaardeerd tegen de verkrijgingprijs. Het eigen vermogen per 31 december 2024 bedraagt € 27,7 miljoen. De cijfers voor 2025 zijn nog niet bekend en zal bij de behandeling van de jaarrekening van ARN tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders medio mei 2026 bekend zijn.

			2025	2024
Vaste activa	Financiële vaste activa	Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	1.701.676	1.701.676
		Lening ARN B.V.	7.175.930	7.716.905
	Totaal financiële vaste activa		8.877.606	9.418.580
Totaal vaste activa			8.877.606	9.418.580

Tabel 9 Vaste activa

			2025	2024
Vlottende activa	Overige vorderingen	Debiteuren	38.924	0
		Vorderingen op openbare lichamen	17.799	40.650
		Uitzettingen Rijk's schatkist	1.974.908	1.340.074
		Totaal overige vorderingen	2.031.631	1.380.724
	Liquide middelen	Bank	97.544	370.288
	Totaal liquide middelen		97.544	370.288
	Overlopende activa	Overlopende activa	9.481	0
Totaal overlopende activa		9.481	0	
Totaal vlottende activa			2.138.656	1.751.012

Tabel 10 Vlottende activa

Lening aan deelnemingen

Deze betreft een lening ter grootte van € 11,5 miljoen verstrekt voor de duur van 20 jaar aan de ARN B.V. De lening wordt annuïtair afgelost. In 2025 is een bedrag van € 540.975 afgelost en eind 2025 staat nog een bedrag open van € 7.175.930.

Vlottende activa

Overige vorderingen

Per ultimo 2025 bedraagt het saldo aan overige vorderingen € 2.031.631. Dit saldo bestaat uit debiteuren en vorderingen op openbare lichamen ter hoogte van € 56.700. Deze post heeft betrekking op de facturatie van het vereveningsfonds transportkosten 2024, welke in 2025 wordt gefactureerd. Per 31 januari 2026 staat hiervan

nog een bedrag van € 2.568 open.

Daarnaast beschikt de MARN over een positief deposito saldo bij de rekeningcourantverhouding met het Rijk ter hoogte van €1,97 miljoen. Dit saldo is hoger dan in het voorgaande jaar en wordt hoofdzakelijk verklaard door de omvang van de ontvangsten, maar nog niet uitgekeerde dividendopbrengsten.

Uitzettingen Rijk's schatkist

In principe dienen alle overtollige middelen in de schatkist te worden aangehouden. Er zijn echter een aantal uitzonderingen. Een daarvan is het drempelbedrag. Dat is een minimumbedrag (afhankelijk van de omvang van de decentrale overheid) dat gemiddeld per kwartaal buiten de schatkist mag worden gehouden. Voor ons geldt voor 2025 een drempelbedrag van € 1.000.000. Het drempelbedrag is bedoeld om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen: niet elke laatste euro hoeft in de schatkist te worden aangehouden. In principe hoeven dus alleen de liquide middelen die boven het drempelbedrag uitgaan in de schatkist te worden aangehouden. In 2025 hebben geen overschrijdingen van het drempelbedrag plaatsgevonden. In onderstaande tabel is te zien wat de benutting van het drempelbedrag schatkistbankieren gedurende de vier kwartalen 2025 is geweest.

	2025			
	1e kw	2e kw	3e kw	4e kw
Begrotingstotaal	299.773	299.773	299.773	299.773
Percentage	2%	2%	2%	2%
Drempelbedrag	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Op dagbasis buiten Rijk schatkist gehouden middelen	314.523	286.883	106.332	97.544
Ruimte onder drempelbedrag	685.477	713.117	893.668	902.456
Overschrijding drempelbedrag	0	0	0	0

Tabel 11 Omschrijving

Liquide middelen

Per ultimo 2025 beschikt de MARN over een positief banksaldo van € 97.544.

Overlopende activa

De overlopende activa betreft de rekening-courantrente schatkist bankieren van het 4e kwartaal 2025. Deze is per 1-1-2026 betaald.

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de MARN bestaan uit een drietal reserves. De mutaties in de reserves lichten we hieronder toe:

- Bestemmingsreserve "uitkering gemeente"; In 2025 is conform het aflossingsschema (lening ARN) €470.500 uitgekeerd aan de deelnemende gemeenten ten laste van de

bestemmingsreserve "uitkering gemeente"

- Onverdeeld resultaat; In 2025 is een positief resultaat behaald van €2.107.300.
- Bestemmingsreserve duurzame financiering; In 2024 is een positief resultaat behaald van €1,7 miljoen. Besloten is om hiervan circa € 38.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve duurzame financiering (voorheen: algemene reserve).

Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar

Schulden aan binnenlandse banken en overige financiële instellingen:

Met de BNG is een annuïtaire lening aangegaan voor de periode van 20 jaar. Eind 2025 staat van deze lening nog een bedrag van € 1,3 miljoen open. Een deel hiervan staat onder de kort-

lopende verplichtingen dit betreft de aflossingsverplichting in 2026. Op deze lening is in 2025 € 96.500 afgelost.

Schulden aan openbare lichamen:

Ondanks het uittreden van gemeente West Maas en Waal blijft zij recht houden op de jaarlijkse uitkering van de bestemmingsreserve. Het onderdeel waar ze recht op hebben is naar de schulden verplaatst en zal gedurende het restant van de looptijd jaarlijks worden uitgekeerd. Eind 2025 bedraagt de restantschuld € 374.200. Een deel hiervan staat onder de kortlopende verplichtingen namelijk het aflossingsdeel van 2026. In 2025 is €28.000 afgelost op deze schuld.

Vlottende passiva

Netto vlottende schulden met een rente typische looptijd van < 1 jaar

De schulden < 1 jaar bestaan uit de aflossingsverplichtingen in 2026 van de langlopende schulden. Voor de BNG lening moet de MARN in 2026 € 97.800 aflossen en voor de schuld aan West Maas en Waal moet in 2026 € 28.900 worden afgelost.

Kortlopende schulden

Eind 2025 heeft de MARN een crediteursaldo van € 24.400 openstaan. Per 31 januari 2026

Tabel 12 Vaste passiva

			2025	2024
Vaste passiva	Eigen vermogen	Bestemmingsreserve "Uitkering gemeenten"	6.987.980	7.458.445
		Onverdeeld resultaat	2.107.294	1.669.792
		Bestemmingsreserve duurzame financiering	240.605	202.813
	Totaal eigen vermogen		9.335.878	9.331.050
	Voorzieningen	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten 2025	0	15.425
	Totaal voorzieningen		0	15.425
	Vaste schulden met rentetypische looptijd ≥ 1 jaar	Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	1.165.020	1.359.244
Openbare lichamen		345.382	374.245	
Totaal Vaste schulden met rentetypische looptijd > 1 jaar		1.510.401	1.733.489	
Totaal vaste passiva		10.846.280	11.079.963	

			2025	2024
Vlottende passiva	Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar	Aflossingsverplichting binnen 1 jaar	97.754	0
		Openbare lichamen < 1 jaar	28.863	0
		Overige schulden < 1 jaar	0	80.590
	Totaal Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd < 1 jaar		126.617	80.590
	Kortlopende schulden	Crediteuren	24.392	0
	Totaal Kortlopende schulden		24.392	0
	Overlopende passiva	Rente leningen O/G	8.397	9.039
Nog te betalen kosten		10.576	0	
Totaal Overlopende passiva		18.973	9.039	
Totaal vlottende passiva		169.982	89.629	

Tabel 13 Vlottende passiva

resteert hiervan een saldo van € 16.300 negatief, zijnde een creditfactuur.

Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaat uit een rentelast € 8.400 van BNG lening over het 2e halfjaar van 2025 die in juni 2026 wordt voldaan. Verder is er

een post van € 10.600 aan nog te betalen kosten. Betreffende accountantskosten over 2025 en bankkosten over december 2025. Per 31 januari resteert een saldo overlopende passiva van € 8.400.

4.6 Toelichting op baten en lasten

In deze paragraaf lichten we per taakveld de (afwijkingen) baten en lasten toe.

4.6.1 Bestuur

Bij bestuur zijn geen inkomsten geraamd en gerealiseerd. De lasten zijn voor de onderdelen circulaire raad en cirkelstad en personeel conform begroting gerealiseerd. Dit houdt in dat we aan stichting Rijk van Nijmegen een bijdrage hebben gedaan van € 60.500 voor de circulaire raad en de cirkelstad. De personeelskosten ter grootte van € 77.900 betreffen de kosten van de secretaris en ambtelijke ondersteuning.

De overige kosten waren in de primaire begroting geraamd op € 42.000 echter zijn de lasten met circa €30.000 naar beneden bijgesteld in verband met advieskosten die dit jaar niet meer tot uitvoering komen. In 2025 is een bedrag van circa €16.000 gerealiseerd. Dit betekent een overschrijding van circa € 4.000. Deze overschrijding wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door hoger uitvallende accountantskosten in verband met een nagekomen last uit 2024 en hogere automatiseringskosten.

Taakveld Bestuur	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Vershil
Baten					
Bestuur	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal Baten		0	0	0	0
Lasten					
Bestuur	Bijdrage circulaire raad en cirkelstad	60.500	60.500	60.500	0
	Overige goederen en diensten	41.992	12.000	15.987	3.987
	Personeel	77.852	77.852	77.852	0
	Ondersteuning Marn+	0	0	0	0
Totaal Lasten		180.344	150.352	154.339	3.987
	Resultaat		-150.352	-154.339	
	Toevoeging reserves				
	ontrekkingen reserves		150.352	154.339	
	Saldo		0	0	

Tabel 14 Bestuur

4.6.2. Afvalverwerking

De baten betreffen de rente inkomsten van de verstrekte lening aan ARN B.V. deze inkomsten ter grootte van € 227.600 zijn conform begroting gerealiseerd. Verder bestaan de baten uit de vereveningsbijdrage in de transportkosten ter grootte van € 57.700. Hier tegenover staan ook lasten voor hetzelfde bedrag waarbij de MARN deze bijdrage uitkeert aan nadeelgemeenten. Dit is als volgt verdeeld:

- €38.924 Nijmegen (baten)
- €15.231 Beuningen (baten)
- €2.568 Wijchen (baten)
- €41.862 Berg en Dal (lasten)
- €9.136 Druten (lasten)
- €4.233 Mook en Middelaar (lasten)
- €1.492 Heumen (lasten)

Tenslotte is er in 2025 €2 miljoen aan dividend ontvangen van de ARN B.V. dit is conform de gewijzigde begroting gerealiseerd.

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Vershil
Baten					
Afvalverwerking	Rente ontvangen van ARN B.V.	227.625	227.625	227.625	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
	Dividenduitkering van ARN B.V.	0	2.006.791	2.006.791	0
Totaal Baten		284.348	2.291.139	2.291.139	0
Lasten					
Afvalverwerking	Gedeelte rente ontvangen van ARN B.V. voor West Maas en Waal	12.788	12.788	12.788	0
	Rente BNG	17.436	17.436	17.436	0
	Vereveningsbijdrage transportkosten	56.723	56.723	56.723	0
Totaal Lasten		86.948	86.948	86.948	0
	Resultaat		2.204.191	2.204.191	
	Toevoeging reserves		2.204.191	2.204.191	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

Tabel 15 Afvalverwerking

De lasten voor het taakveld afvalverwerking bestaan uit € 17.400 rentelasten op de BNG lening. Daarnaast betalen we een deel van de ARN B.V. ontvangen rente door aan de gemeente West Maas en Waal. Dit bedrag € 12.800 is conform begroting gerealiseerd. Tenslotte is een bedrag van €56.700 uitgekeerd aan gemeenten voor vereveningsbijdrage transportkosten.

4.6.3 Incidenteel

Op het onderdeel incidenteel bestaan de baten uit de rekeningcourantrente schatkistbankieren deze zijn in de gewijzigde begroting geraamd op € 41.000. Gerealiseerd is € 42.000 aan rente inkomsten. Het verschil wordt verklaard door iets hogere rentepercentage in het 4e kwartaal 2025 dan begroot. Tenslotte is een bedrage apparaatskosten ontvangen van West Maas en Waal van € 15.400 wat conform begroting is. Als lasten is primair begroot € 75.000 ten behoeve van ondersteuning MARN+ voor onderzoekskosten voor verduurzaming. In verband met de verkiezingen in maart 2026 is het besluit over het onderzoek over de verkiezingen heen getild. Verder is een post van € 10.000 aangehouden voor onvoorziene kosten. Deze lasten zijn middels een begrotingswijziging bijgesteld naar €0. Tevens zijn er op dit onderdeel geen lasten gerealiseerd.

4.6.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich in 2026 geen materiële gebeurtenissen voorgedaan met een impact op de jaarrekening 2025.

Taakveld	Categorie	Primaire begroting	Gewijzigde begroting	Realisatie 2025	Vershil
Baten					
Incidenteel	Incidentele baten	0	0	0	0
	Rente schatkistbankieren	0	41.000	42.017	1.017
	Bijdrage West Maas en Waal in apparaatskosten	15.425	15.425	15.425	0
Totaal Baten		15.425	56.425	57.442	1.017
Lasten					
Incidenteel	Ondersteuning Marn+	75.000	0	0	0
	Onvoorzien	10.000	0	0	0
Totaal Lasten		85.000	0	0	0
	Resultaat		56.425	57.442	
	Toevoeging reserves		56.425	57.442	
	ontrekkingen reserves				
	Saldo		0	0	

Tabel 16 Incidenteel

4.7 Publicatie Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De WNT is van toepassing op de GR MARN. Het voor de GR MARN toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit betreft de algemene WNT norm.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder →

2025 bedragen x € 1	
B. Giesendorf	
Functiegegevens	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,300
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 34.485
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 34.485
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 73.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t. / € 0
Bezoldiging	€ 34.485
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. / € 0
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t. / € 0

2025 Topfunctionarissen	
Naam	Functie
T. van Elferen	Voorzitter
A. ten Westeneind	Lid
P. Cobussen	Lid
R. Thoonen	Lid
P. Baneke	Lid
H. Rodoe	Lid
T. van Bronkhorst	Lid

2024 bedragen x € 1	
B. Giesendorf	
Functiegegevens	Secretaris
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,300
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 39.875
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0
Subtotaal	€ 39.875
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 60.900
Bezoldiging	€ 39.875

Tabel 17 Bezoldiging

4.8 Rechtmatigheidsverantwoording

Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het algemeen bestuur op 4 december 2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het algemeen bestuur bepaald en bedraagt 2% (maximaal 2) van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 4.800. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Conclusie

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen binnen de daarvoor gestelde grens.

5. Overige gegevens



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het algemeen bestuur van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen te Nijmegen gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in de jaarstukken opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

De jaarrekening bestaat uit:

- het overzicht van baten en lasten over 2025;
- de balans per 31 december 2025;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen;
- de rechtmatigheidsverantwoording over 2025; en
- de bijlage met het overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol en het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur van Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen d.d. 4 december 2025 en de Regeling controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de gemeenschappelijke regeling Milieusamenwerking en Afvalverwerking Regio Nijmegen zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Pagina 1

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.800. De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt 2% van de totale lasten exclusief de toevoegingen aan reserves, zoals voorgeschreven in artikel 2 lid 1 en 3 Bado. In het controleprotocol MARN 2025, (paragraaf 5) is tevens een aantal specifieke controle- en rapportagetoleranties opgenomen, die wij hebben toegepast.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2025. Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn, zoals ook bedoeld in artikel 3 Bado.

Wij zijn met het algemeen bestuur overeengekomen dat wij aan het algemeen bestuur tijdens onze controle geconstateerde materiele afwijkingen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve of WNT-redenen relevant zijn.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarrapport opgenomen andere informatie

De jaarstukken omvatten andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het jaarverslag in overeenstemming met het BBV.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het dagelijks bestuur en algemeen bestuur voor de jaarrekening

Het dagelijks bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening en getrouw weergeven van de grootte en de samenstelling van de baten en lasten over 2025 en van het vermogen op 31 december 2025 alsmede van de financiële rechtmatigheid over 2025 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), de begroting en de in de relevante wet- en regelgeving, waaronder verordeningen, opgenomen bepalingen zoals opgenomen in het normenkader dat bij besluit van 4 december 2025 door het algemeen bestuur is vastgesteld.

In dit kader is het dagelijks bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het dagelijks bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het dagelijks bestuur de veronderstellingen inzake de financiële risico's in relatie tot de financiële positie onderbouwen en afwegen of de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Het dagelijks bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de financiële risico's kunnen worden opgevangen, toelichten in de jaarrekening.

Het algemeen bestuur is verantwoordelijk voor het vaststellen van het normenkader voor de financiële rechtmatigheid en het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de gemeenschappelijke regeling.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Besluit accountantscontrole decentrale overheden (Bado), het controleprotocol inclusief het normenkader dat is vastgesteld door het algemeen bestuur op d.d. 4 december 2025, de Regeling Controleprotocol Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;



- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het dagelijks bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het dagelijks bestuur gehanteerde veronderstellingen aanvaardbaar zijn inzake de afweging dat de gemeenschappelijke regeling in staat is de financiële risico's vanuit de reguliere exploitatie en onverwachte tegenvallers financieel op te vangen zonder tussenkomst van de toezichthouder. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan omtrent de financiële positie. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van materiële betekenis zijn voor de financiële positie van de gemeenschappelijke regeling;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het algemeen bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 26 maart 2026
WHS Registeraccountants

w.g. W.H. van Santvoort MSc RA



www.marn.nl

info@marn.nl, 024 - 3716013

© MARN, maart 2026.

Opmaak: zingrafischontwerp.nl