De Gemeenteraad Echt-Susteren

Kaderstellende raadsnota

Datum raadsverg.: donderdag 7 maart 2024
Agendapunt:
Zaak - documentnummer: Z24/155440 - D - 192812
Datum B&W-verg.: dinsdag 16 januari 2024

Portefeuillehouder(s): J.W.M.M.J. Hessels

Onderwerp
Herijking strategische kaders Echt-Susteren

Samenvatting
De gemeente Echt-Susteren opereert al jaren ruimdenkend, met kwaliteit, aandacht en expertise. Deze manier van werken zit in het DNA van Echt-Susteren. Niet voor niets is dit in 2015 bekroond met het internationale Cittaslow-keurmerk. Het enige dat nog ontbreekt, is het officieel vastleggen van hetgeen al zo goed wordt gedaan middels een strategiedocument. Alleen dan blijft deze manier van werken voor iedereen helder, voor nu en in de toekomst. In dit voorstel leest u welke strategische kaders, in de vorm van een missie, visie en kernwaarden hierbij richting geven. Deze zijn ook als zodanig besproken in de raadswerkgroep van d.d. 10-01-2024.

Voorstel
Eventuele zienswijzen kenbaar te maken ten aanzien van:
- de overkoepelende strategische kaders van de gemeente Echt-Susteren in de vorm van een missie, visie en kernwaarden;
- het op een later moment vaststellen van de strategische lading van de kernwaarden, zodat deze binnen de organisatie op interactieve wijze tot stand kunnen komen;
- het wijzigen van het begrotingsformat aan de hand van deze strategische kaders.

Inleiding
De gemeente Echt-Susteren heeft geen actueel strategiedocument dat op een overkoepelend niveau richting geeft bij het maken van besluiten, het uitvoeren van taken en het afleggen van verantwoording hierover. Het stellen van krachtig geformuleerde strategische kaders, aangevuld met passende kernwaarden, brengen focus en richting, waardoor de gemeente Echt-Susteren zich efficiënt en effectief kan (blijven) ontwikkelen. Nu en in de toekomst. Hierdoor kan de gemeente Echt-Susteren enerzijds blijven doen wat ze moet doen en anderzijds de gemeentelijke ambities blijven realiseren. Dit alles natuurlijk zonder geld, tijd én energie te verspillen aan randzaken, inefficiënte processen en oneigenlijke zaken. Een toekomstbestendig strategiedocument met strategische kaders in de vorm van een missie, visie en kernwaarden, maakt deze gemeente professioneler én succesvoller.

Inhoudelijke toelichting

Toelichting missie en visie:
De missie definieert de essentiële 'purpose' van een organisatie. Het omvat niet alleen het bestaansrecht, maar ook de identiteit van de organisatie en de klantgroepen die worden gediend. Iedere organisatie heeft een missie nodig die fungeert als kompas zodat werknemers, belanghebbenden en klantgroepen weten waarvoor de organisatie dient. Met andere woorden, de missie vormt het hart van de organisatie en is dan ook de basis van waaruit de visie en strategie worden afgeleid.

De Gemeenteraad Echt-Susteren

Als bekend is waarom de organisatie bestaat, wat de toegevoegde waarde is, welke primaire functie rol of taak wordt vervuld, kan ook een duidelijke visie bestaan. Een visie beschrijft namelijk een ambitieus toekomstperspectief

Onderstaand geformuleerde missie en visie hebben als doel om de aantrekkingskracht voor inwoners, bedrijven en bezoekers te vergroten.
Dit zorgt enerzijds voor een gezonde en productieve gemeenschap. En anderzijds voor een sterke en gezonde lokale en (Eu)regionale economie, waardoor de toekomst én zelfstandigheid van Echt-Susteren gewaarborgd blijft.

Missie
De gemeente Echt-Susteren is, als drager van het Cittaslow-keurmerk, gericht op een toekomstbestendige omgeving met uiteenlopende voorzieningen die de kwaliteit van leven voor haar gemeenschap ten goede komt. Als gemeente faciliteren en initiëren we op het gebied van sociale verbinding, lokaal ondernemerschap, duurzaamheid en historisch én cultureel erfgoed met oog voor kwaliteit. We vernieuwen, met respect voor het bestaande in een hoogwaardig en divers landschap dat (zelfs internationaal) uitstekend bereikbaar is via weg, water en spoor.

Visie
Echt-Susteren wil een bloeiende, veilige en sociale leef-, woon- en werkomgeving zijn waar iedere inwoner, ondernemer en bezoeker zich thuisvoelt. Een actieve gemeenschap voor alle generaties waarin in- en ontspanning in balans zijn, waardoor de kwaliteit van leven wordt benadrukt en bevorderd.

De missie en visie, die van essentieel belang zijn voor elke organisatie, zijn op een abstract niveau geformuleerd. Ze dienen als bron, waaruit praktisch en concreet toepasbare kernwaarden vloeien.

Kernwaarden
Echt-Susteren heeft met de komst van Cittaslow in 2015 vijf kernwaarden geformuleerd, die de meeste betrokkenen niet (meer) kunnen reproduceren, niet actueel zijn en niet de lading van het DNA van Echt-Susteren dekken. Vandaar de komst van vier nieuwe kernwaarden die gebaseerd zijn op bovenstaande missie en visie namelijk:

Verbindend
Integer
Toekomstbestendig
Ambitieus

Deze kernwaarden vormen het woord 'VITA' dat in het Italiaans 'leven' betekent. In Echt-Susteren zorgen we voor een kwalitatief goed leven, voor iedereen in onze gemeenschap en dat doen we samen, binnen de kaders van Cittaslow. Dat legt een fundament over wie we zijn. Al ons handelen en onze besluiten worden getoetst aan deze kernwaarden. Het is een maatstaf voor de hele organisatie. Deze kernwaarden zijn slechts een startpunt. De strategische lading dient tot stand te komen via een interactieve methode met input uit alle lagen en bestuursorganen van de gemeente Echt-Susteren.

Begrotingswijziging
De begroting van de gemeente Echt-Susteren is sinds 2015 geijkt op de Cittaslow auditonderdelen. Met de komst van de strategische kaders, die volledig in lijn zijn met Cittaslow, past het huidige format niet meer volledig. Om de begroting enerzijds leesbaarder te maken en anderzijds aan te laten sluiten op de nieuwe strategische kaders is het voorstel om de Cittaslow statements te vervangen door een toelichting op basis van de kernwaarden VITA per programmaonderwerp.

De Gemeenteraad Echt-Susteren

Vervolg
Dit betreft een dynamisch proces. Onderstaand staat de voorgenomen planning. Deze kan vanzelfsprekend nog in bepaalde mate veranderen.

Nadat we de kaders begin maart hebben vastgesteld, kan de strategische lading worden vormgegeven. Dit kan bijvoorbeeld door middel van een interactieve video met diverse scenario's waarbij de 'speler' vanuit first person view van kernwaarde naar kernwaarde navigeert. Ieder op z'n eigen manier om de missie, visie en nieuwe kernwaarden te ontdekken en te laden door zelf in te vullen wat bepaalde situaties en woorden betekenen voor de 'speler'. Na analyse van de 'games' van iedere ambtenaar, bestuurder en raadslid kunnen we de strategische lading distilleren. Deze input komt dan weer aan de orde in de tweede raadswerkgroep. Daarna komt dit opnieuw ter instemming terug in het college, gevolgd door vaststelling door de gemeenteraad.

Financiële toelichting
Dit voorstel wordt binnen de bestaande budgetten gedekt.

Juridische toelichting
N.v.t.

Duurzaamheid / Cittaslow
Dit voorstel is volledig in lijn met de filosofie van Cittaslow. Er wordt niets nieuws voorgesteld. Het gedachtegoed dat in Echt-Susteren al wordt gekoesterd, wordt enkel korter en krachtiger geformuleerd zodat het als maatstaf kan gaan dienen van het gemeentelijk handelen op ieder niveau. Dit maakt de gemeente Echt-Susteren toekomstbestendig.

Risico's
N.v.t.

Burgerparticipatie
N.v.t.

Bijgevoegde stukken
Hand-out raadswerkgroep van 10-01-2024
Presentatie raadswerkgroep van 10-01-2024

Ter inzage liggende stukken
N.v.t.

Burgemeester en wethouders van Echt-Susteren,

secretaris

voorzitter