Jaarverslag 2020

Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant

Oss, 24 maart 2021

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
JAARVERSLAG	
1. Programmaverantwoording	2
2. Paragrafen	3 en 4
FINANCIEEL VERSLAG	
Jaarrekening	
3. Balans	5 en 6
4. Programmarekening	7
5. Grondslagen van de financiële verslaglegging	8
6. Toelichting op de balans	9 t/m 20
7. Toelichting op de programmarekening	21 t/m 24
8. Ondertekening van de jaarrekening	25
Overige gegevens	
9. Kostenverdeelstaat	26

Programmaverantwoording

1.1 Wat willen we bereiken?

Wij willen een rechtmatige en een doeltreffende uitvoering van de Wsw bereiken.

1.2 Wat hebben we daarvoor gedaan?

Wij hebben in afstemming met de deelnemende gemeenten, kwalitatieve en kwantitatieve afspraken gemaakt met IBN over de uitvoering van de Wsw. Eind 2019 is in overleg met de gemeenten bepaald hoe het kaderstellend beleid Wsw 2020 eruit moet zien. Dit is vastgelegd in de "Sociaal-economische afspraken Wsw 2020". De uitvoering van die afspraken is overeengekomen tussen het Werkvoorzieningschap en IBN. Over de realisatie van deze afspraken wordt in 2021 apart gerapporteerd.

1.3 Wat heeft het gekost?

Het fictief Wsw-budget wordt gebruikt ter financiering van de door IBN gerealiseerde arbeidsplaatsen Wsw. In 2020 was er een onderrealisatie van 12 SE. In 2021 wordt dit verrekend met de egalisatiereserve. Voor de regierol en de bestuurskosten van het Werkvoorzieningschap ontvangt het Werkvoorzieningschap van de deelnemende gemeenten een gemeentelijke bijdrage. De kosten zijn toegelicht in de programmarekening op pagina 7.

1.4 Deelnemers Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant.

Aan de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant nemen deel de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxmeer, Cuijk, Grave, Landerd, Meierijstad, Mill en Sint Hubert, Oss, Sint Anthonis en Uden.

1.5 Financiële bijdrage per deelnemer.

Gemeente Bernheze	€ 8.012,80
Gemeente Boekel	€ 2.787,68
Gemeente Boxmeer	€ 7.536,82
Gemeente Cuijk	€ 6.468,53
Gemeente Grave	€ 3.178,14
Gemeente Landerd	€ 4.026,26
Gemeente Meierijstad	€ 10.084,99
Gemeente Mill en Sint Hubert	€ 2.801,17
Gemeente Oss	€ 23.549,98
Gemeente Sint Anthonis	€ 2.975,78
Gemeente Uden	€ 10.764,85

1.6 Stemverhouding.

In het Dageljiks Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem. In het Algemeen Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem en één extra stem voor iedere 10.000 inwoners van de gemeente die hij/zij in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigt.

1.7 Overhead.

Alle kosten die zijn verantwoord in de jaarrekening van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant behoren tot de overhead.

Paragrafen

2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het Werkvoorzieningschap is een openbaar lichaam/publiekrechtelijk rechtspersoon, ingesteld krachtens de Wet gemeenschappelijke regelingen door elf gemeenten in de regio Noordoost-Brabant. Het openbaar lichaam is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw voor deze elf gemeenten. De materiële uitvoering van de Wsw is opgedragen aan de 100% deelneming IBN-Holding B.V. In de sociaal-economische afspraken Wsw zijn de wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd. Onderdeel van de afspraken met IBN is dat binnen IBN-Holding B.V. voldoende weerstandsvermogen wordt gevormd om toekomstige mogelijke risico's te kunnen opvangen. Deze risico's zijn voor rekening van IBN-Holding B.V. De activiteiten van het Werkvoorzieningschap en de daarmee samenhangende kosten zijn voor de komende 3 à 4 jaar goed te ramen. Dit gebeurt via de meerjarenraming. Eveneens is goed voor deze periode te ramen waar de benodigde dekkingsmiddelen vandaan dienen te komen. Dit is eveneens opgenomen in de meerjarenbegroting, die vast onderdeel is van de jaarlijkse begroting. Om deze redenen is het niet noodzakelijk om ten behoeve van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant een apart weerstandsvermogen te vormen.

Kengetal	Verslag 2019	Begroot 2020	Verslag 2020
Netto schuldquote	0,0%	0,0%	0,0%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	0,0%	0,0%	0,0%
Solvabiliteitsratio	89,6%	83,5%	92,1%
Structurele exploitatieruimte	0,0%	0,0%	0,0%

2.2 Verbonden partijen

Dit betreft de 100% deelneming IBN-Holding B.V., gevestigd te Oss. De omvang van het eigen vermogen van deze B.V. bedraagt per 31 december 2020 € 44,3 miljoen, per dezelfde datum bedraagt de solvabiliteit van deze B.V. 67%.

IBN-Holding B.V. kent naast het bestuur, een Raad van Commissarissen en een Algemene Vergadering.

2.3 Financiering (x € 1.000,00)

(1) Vlottende (korte) schuld	2.310
(2) Vlottende middelen	10.783
(3) Overschot vlottende middelen	-8.473
(4) Gemiddeld overschot vlottende middelen	-8.473
(5) Kasgeldlimiet	7
(6) Ruimte onder kasgeldlimiet	8.479

Berekening kasgeldlimiet

(7) Begrotingstotaal	80
(8) Percentage	8,2%
(9) Kasgeldlimiet	6,6

De kasgeldlimiet

De kasgeldlimiet geeft aan hoeveel het Werkvoorzieningschap kort mag financieren als percentage van de begroting. De toegestane kasgeldlimiet bedraagt 8,2% van het begrotingstotaal. De kasgeldlimiet van het Werkvoorzieningschap is € 6.600. Deze limiet is niet overschreden, aangezien het Werkvoorzieningschap geen leningen heeft. De uitvoeringskosten en de bestuurskosten worden gedekt door de gemeentelijke bijdrage en ontvangen rentebaten.

De renterisico norm

Het Werkvoorzieningschap heeft geen leningen derhalve geen renterisico.

2.4 Bedrijfsvoering

Het Werkvoorzieningschap voert voor de deelnemende gemeenten de Wsw uit. De bestuurlijke regiefunctie wordt, in afstemming met de deelnemende gemeenten, onder leiding van de secretaris ingevuld. Dit gebeurt onder andere via vaststelling van kaderstellend Wsw beleid en monitoring van de uitvoering van dat beleid door IBN. Het Werkvoorzieningschap voert de secretariaten van de adviescommissie voor bezwaar- en beroepschriften, de geschillencommissie, de Wsw-raad, het lokaal overleg, het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur.

Werkvoorziening Noordoost-Brabant

Activa x € 1.000	**2020** 31 december	**2019** 31 december
Vaste activa		
Financiële vaste activa	18.331,0	18.331,0
Vlottende activa		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	9.529,9	10.752,2
Overlopende activa	22,2	21,8
Liquide middelen	1.230,7	985,9
Totaal	**10.782,8**	**11.759,9**
Totaal activa	**29.113,8**	**30.090,9**

Werkvoorziening Noordoost-Brabant

Passiva x € 1.000	**2020** 31 december	**2019** 31 december
Vaste passiva		
Algemene reserve	18.331,0	18.331,0
Bestemmingsreserves	8.472,6	8.636,9
Totaal	**26.803,6**	**26.967,9**
Vlottende passiva		
Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	256,7	225,6
Overlopende passiva	2.053,5	2.897,4
Totaal	**2.310,2**	**3.123,0**
Totaal passiva	**29.113,8**	**30.090,9**

Programmarekening 2020 (x € 1.000)

	2020	Begroot 2020	2019
Bedrijfs- en financieringslasten			
Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel	122,4	118,5	117,3
Overige bedrijfskosten	34,5	35,9	33,9
Diverse baten/lasten	-0,4	0,0	0,5
Rentebaten/lasten	-74,4	-74,4	-69,9
Totaal bedrijfs- en financieringslasten	**82,1**	**80,0**	**81,8**
Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening	-82,1	-80,0	-81,8
Bijdragen			
Ontvangen bijdragen	57.690,6	-59.497,6	55.317,1
Doorbetaalde bijdragen	-57.690,6	59.497,6	-53.985,1
Te verrekenen met de egalisatiereserve	0,0	0,0	-1.332,0
	0,0	**0,0**	**0,0**
Gemeentelijke bijdragen in exploitatie	82,1	80,0	81,8
Bedrijfsresultaat	**0,0**	**0,0**	**0,0**
Overige baten en lasten			
Dividendopbrengsten deelneming IBN-Holding B.V.	743,3	0,0	263,2
Bijdrage door Vebego aan personeelsfonds	424,6	0,0	387,5
Bestedingen gemeenten	-675,5	0,0	-463,1
Bestedingen bijzondere projecten	0,0	0,0	0,0
Bestedingen uit personeelsfonds	-656,7	0,0	-578,8
Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten	**-164,3**	**0,0**	**-391,2**
Resultaatbestemming			
Toevoeging aan de Algemene Gemeentelijke Reserve	-495,5	0,0	-175,5
Toevoeging aan personeelsfonds	-672,4	0,0	-475,2
Toevoeging subsidie overrealisatie SE's	0,0	0,0	0,0
Onttrekkingen aan de Algemene Gemeentelijke Reserve	675,5	0,0	463,1
Onttrekkingen bestemmingsres. bijzondere projecten	0,0	0,0	0,0
Onttrekkingen uit personeelsfonds	656,7	0,0	578,8
	164,3	**0,0**	**391,2**
Gerealiseerd resultaat	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Grondslagen van de financiële verslaglegging

Inleiding

Onderstaande samenvatting van de grondslagen, waarop de financiële verslaglegging is gebaseerd, is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening voldoet aan het "Besluit Begroting en Verantwoording"(BBV).
Het door de elf gemeenten in Brabant-Noordoost opgerichte openbaar lichaam Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening in deze regio. Voor de plaatsing van Wsw-werknemers beschikt het openbaar lichaam over een eigen uitvoeringsorganisatie, te weten IBN.
Deze vennootschap ontvangt hiervoor het volledige fictief Wsw-budget.
Uitvoeringskosten Wsw die door het openbaar lichaam worden gemaakt, vormen een verplichte uitgave voor IBN-Holding B.V., voor zover ze niet uit de ontvangen rentebaten kunnen worden gedekt.
Onder BBV is consolidatie niet toegestaan. IBN-Holding B.V. is derhalve niet in de GR geconsolideerd.

Balans

Financiële vaste activa
De deelneming is conform Besluit Begroting en Verantwoording gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Overlopende activa en uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar
De vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Een voorziening voor debiteuren is niet getroffen.

Liquide middelen
De liquide middelen zijn tegen de nominale waarde opgenomen en staan ter vrije beschikking.

Overlopende passiva en netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar
De kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde en hebben een looptijd van maximaal één jaar.

Programmarekening
De baten en lasten zijn opgenomen in het jaar waar deze betrekking op hebben.

Toelichting op de balans per 31 december 2020 (x € 1.000)

	2020 31 december	2019 31 december
Financiële vaste activa		
Deelneming IBN-Holding B.V.	18.331,0	18.331,0
Dit betreft de deelneming in IBN-Holding B.V., gevestigd te Oss, waarin een kapitaalbelang gehouden wordt van 100%. De deelneming is conform Besluit Begroting en Verantwoording gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De nettovermogenswaarde van deze deelneming bedraagt op balansdatum € 44,3 miljoen.		
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar		
Rekening-courant IBN-Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen		
Saldo per 31 december 2020	8.007,6	10.493,5
Het saldo bestaat voornamelijk uit ontvangen dividenden en mutaties in de bestemmingsreserve personeelsfonds die niet in liquiditeiten van/aan IBN-Holding B.V. worden ontvangen dan wel betaald maar in rekening-courant worden geboekt.		
Vorderingen op openbare lichamen*	62,2	27,5
* dit heeft betrekking op gefactureerde doch nog niet ontvangen voorschotten voor de gemeentelijke bijdragen 2020.		
Overige vorderingen		
Te ontvangen subsidie dit betreft nog van gemeenten te ontvangen rijkssubsidie Wsw	1.265,1	36,2
Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen als bedoeld in artikel 1, onderdeel a, van de Wet financiering decentrale overheden.	195,0	195,0
Totaal	9.529,9	10.752,2

De post 'Verstrekte kasgeldleningen ect.' betreft schatkistbankieren. Op 15 december 2013 is de wet verplicht schatkistbankieren van kracht geworden. Vanaf dat moment zijn alle decentrale overheden (provincies, gemeenten, waterschappen en gemeenschappelijke regelingen in de vorm van een openbaar lichaam) verplicht om hun overtollige (liquide) middelen in de schatkist aan te houden. De overtollige (liquide) middelen zijn voor het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant berekend op een bedrag van €195k.

Toelichting op de balans per 31 december 2020 (x € 1.000)

	2020 31 december	2019 31 december
Overlopende activa		
Nog te ontvangen van gemeenten	22,2	21,8
Totaal vorderingen	22,2	21,8

De nog te ontvangen bedragen van gemeenten ultimo 2020 betreft de nog te ontvangen eindafrekening 2020 bestuurskosten.

Liquide middelen		
Kas	0	0,1
Banken rekening-courant	1.230,7	985,8
Totaal liquide middelen	1.230,7	985,9

Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt te specificeren:

	Algemene Reserve	Bestemmings-reserve	Totaal
Stand per 1-1-2020	18.331,0	8.636,9	26.967,9
Mutatie 2020	0,0	-164,3	-164,3
Stand per 31-12-2020	18.331,0	8.472,6	26.803,6

Algemene reserve

Het verloop is als volgt	2020	2019
Stand 1 januari 2020	18.331,0	18.331,0
Dotatie 2020	0,0	0,0
Stand 31 december 2020	18.331,0	18.331,0

Toelichting op de balans per 31 december 2020 (x € 1.000)

		2020 31 december	2019 31 december
Bestemmingsreserves			
Algemene Gemeentelijke Reserve		5.387,7	5.567,7
Verloop Algemene Gemeentelijke Reserve:			
Stand 1 januari 2020	5.567,7		
Mutaties 2020			
Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V.	495,5		
Bestedingen gemeenten	675,5 -		
Saldo 31 december 2020	5.387,7		
De verdeling van dit bedrag per gemeente luidt:			
Gemeente Bernheze	362,9		
Gemeente Boekel	243,3		
Gemeente Boxmeer	497,6		
Gemeente Cuijk	298,9		
Gemeente Grave	113,6		
Gemeente Landerd	228,7		
Gemeente Meierijstad	1.263,1		
Gemeente Mill	110,2		
Gemeente Oss	1.522,1		
Gemeente Sint Anthonis	30,3		
Gemeente Uden	717,0		
	5.387,7		

Toelichting op de balans per 31 december 2020 (x € 1.000)

Bestemmingsreserve inzake personeelsfonds

In 2005 heeft IBN-Holding B.V., conform het vastgesteld dividendbeleid, voor het eerst dividend uitgekeerd dat bestemd is voor het personeelsfonds.
In het kader van dit dividendbeleid is bepaald dat, indien het weerstandsvermogen van IBN op het door de Raad van Commissarissen vastgestelde niveau is, de helft van het positief exploitatieresultaat in de vorm van dividend wordt uitgekeerd aan het Werkvoorzieningschap.
Het Werkvoorzieningschap voegt dit dividend nagenoeg geheel toe aan de Algemene Gemeentelijke Reserve, verdeeld over elf gemeenten. De andere helft van het positief resultaat blijft beschikbaar voor IBN.
Dat deel wordt in gelijke delen toegevoegd aan het zogenaamde personeelsfonds, wat als bestemmingsreserve is verantwoord op de balans van het Werkvoorzieningschap en aan het zogenaamde innovatie & acquisitiefonds ten behoeve van innovatieve activiteiten.
Het personeelsfonds wordt gebruikt om extra personeelskosten, die boven de CAO-standaard uitstijgen, te betalen. De gedachte hierachter is om de medewerkers mede te belonen voor de door hun geleverde bijdrage in het resultaat van IBN.
Deze reserve is opgenomen bij het Werkvoorzieningschap, daar deze de formele werkgever is van het sw- en ambtelijk personeel.

Het verloop is als volgt	**2020**	**2019**
Stand 1 januari	3.044,2	3.147,8
Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V.	247,8	87,7
Bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V.	424,6	387,5
Bestedingen	-656,7	-578,8
Stand 31 december	3.059,9	3.044,2

De bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V. vloeit voort uit de 50% participatie in IBN facilitair V.O.F.

Bestemmingsreserve bijzondere projecten

Deze reserve wordt gebruikt ter dekking van de kosten als gevolg van door het Werkvoorzieningschap te organiseren projectmatige activiteiten.

Het verloop is als volgt	**2020**	**2019**
Stand 1 januari	25	25
Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V.	0,0	0,0
Bestedingen	0,0	0,0
Stand 31 december	25,0	25,0

Toelichting op de balans per 31 december 2020 (x € 1.000)

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar

	2020 31 december	2019 31 december
Overige schulden:	256,7	225,6

Dit betreft met name een vordering van IBN op het Werkvoorzieningschap voor bestedingen door IBN, die worden gedekt uit het personeelsfonds. IBN is een verbonden partij.

Overlopende passiva

Egalisatiereserve	2.044,3	2.889,7
Nog te verrekenen met AGR of gemeenten	0,0	0,0
Diverse schulden	9,2	7,7
	2.053,5	2.897,4

De egalisatiereserve Wsw is gevormd om over- en onderrealisatie Wsw te verrekenen.
De post "nog te verrekenen met AGR of gemeenten" betreft overtollige middelen uit de egalisatiereserve Wsw die worden terugbetaald aan de gemeenten.
De post "diverse schulden" betreft met name de nog te betalen BTW.

Toelichting op de balans per 31 december 2020

Verantwoording uit hoofde van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op IBN-Holding B.V. van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.
Het bezoldigingsmaximum in 2020 voor Werkvoorzieningschap is € 201.000. Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Bezoldigingsgegevens

	31-12-2020		31-12-2019	
Naam:	J. Canton		J. Canton	
Functie:	secretaris		secretaris	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen		365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	1 fte		1 fte	
Gewezen topfunctionaris:	Nee		Nee	
(Fictieve) dienstbetrekking:	Nee		Nee	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**201.000**	**€**	**194.000,0**
Bezoldiging:				
Beloning per jaar:	€	96.161	€	93.330
Belastbare onkostenvergoedingen:	€	3.129	€	3.270
Beloningen betaalbaar op termijn:	€	20.947	€	16.211
Subtotaal:	€	120.237	€	112.811
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	0	€	-
Totaal bezoldiging:	€	120.237	€	112.811

Naam:	C. van Geffen		C. van Geffen	
Functie:	voorzitter, wethouder		voorzitter, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen		365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee		Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve		fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**30.150**	**€**	**29.100**
Bezoldiging:				
Beloning per jaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.		n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.		n.v.t.	
Subtotaal:	€	-	€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-	€	-
Totaal bezoldiging:	€	-	€	-

Naam:	M. Wijdeven		M. Wijdeven	
Functie:	lid, wethouder		lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen		365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee		Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve		fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**	**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:				
Beloning per jaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.		n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.		n.v.t.	
Subtotaal:	€	-	€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-	€	-
Totaal bezoldiging:	€	-	€	-

Naam:	R. van Rinsum

Functie:	lid, wethouder				
Aanvang en einde functievervulling:	27/8 - 31/12				
Duur dienstverband in boekjaar:	126 dagen				
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.				
Gewezen topfunctionaris:	Nee				
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve				
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**		**€**	**-**
Bezoldiging:					
Beloning per jaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.			n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.			n.v.t.	
Subtotaal:	€	-		€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-		€	-
Totaal bezoldiging:	€	-		€	-
Naam:	R. Böhmer			R. Böhmer	
Functie:	lid, wethouder			lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 27-8			1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	239 dagen			365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee			Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve			fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**		**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:					
Beloning per jaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.			n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.			n.v.t.	
Subtotaal:	€	-		€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-		€	-
Totaal bezoldiging:	€	-		€	-
Naam:	H. Willems			H. Willems	
Functie:	lid, wethouder			lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12			1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen			365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee			Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve			fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**		**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:					
Beloning per jaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.			n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.			n.v.t.	
Subtotaal:	€	-		€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-		€	-
Totaal bezoldiging:	€	-		€	-
Naam:	J. Hendriks			J. Hendriks	
Functie:	lid, wethouder			lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12			1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen			365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee			Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve			fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**		**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:					
Beloning per jaar:	n.v.t.			n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.			n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.			n.v.t.	
Subtotaal:	€	-		€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-		€	-
Totaal bezoldiging:	€	-		€	-
Naam:	R. Poel			R. Poel	

Functie:	lid, wethouder	lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:	30/1 - 31/12	17/9 - 10/12
Duur dienstverband in boekjaar:	335 dagen	85 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -
Naam:	A. Henisch	A. Henisch
Functie:	lid, wethouder	lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen	365 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -
Naam:	J. Raemaekers	J. Raemaekers
Functie:	lid, wethouder	lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 30/1	1/1 - 22/1 en 10/12 -31/12
Duur dienstverband in boekjaar:	30 dagen	44 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -
Naam:		J. Driessen
Functie:		lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:		22/1 - 17/9
Duur dienstverband in boekjaar:		239 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:		n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:		Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking		fictieve
Individueel WNT-maximum:		**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -
Naam:	H. van Daal	H. van Daal

Functie:	lid, wethouder	lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen	365 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -

Naam:	M. Roozendaal	M. Roozendaal
Functie:	lid, wethouder	lid, wethouder
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen	365 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -

Naam:		J. Verbeeten
Functie:		lid, voorzitter RvC IBN
Aanvang en einde functievervulling:		1/1 - 15/5
Duur dienstverband in boekjaar:		135 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:		n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:		Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking		fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ -**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -

Naam:	M. Gielen	M. Gielen
Functie:	adviseur, algemeen directeur IBN	adviseur, algemeen directeur IBN
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen	365 dagen
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.	n.v.t.
Gewezen topfunctionaris:	Nee	Nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve	fictieve
Individueel WNT-maximum:	**€ 20.100,0**	**€ 19.400,0**
Bezoldiging:		
Beloning per jaar:	n.v.t.	n.v.t.
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.	n.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.	n.v.t.
Subtotaal:	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging:	€ -	€ -

Naam:	W. Hendriks - van Haren	W. Hendriks - van Haren

Functie:	lid, wethouder		lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen		365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee		Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve		fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**	**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:				
Beloning per jaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.		n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.		n.v.t.	
Subtotaal:	€	-	€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-	€	-
Totaal bezoldiging:	€	-	€	-
Naam:	M. Prinssen		M. Prinssen	
Functie:	lid, wethouder		lid, wethouder	
Aanvang en einde functievervulling:	1/1 - 31/12		1/1 - 31/12	
Duur dienstverband in boekjaar:	365 dagen		365 dagen	
Omvang dienstverband in boekjaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Gewezen topfunctionaris:	Nee		Nee	
Echte of fictieve dienstbetrekking	fictieve		fictieve	
Individueel WNT-maximum:	**€**	**20.100,0**	**€**	**19.400,0**
Bezoldiging:				
Beloning per jaar:	n.v.t.		n.v.t.	
Belastbare onkostenvergoedingen:	n.v.t.		n.v.t.	
Beloningen betaalbaar op termijn:	n.v.t.		n.v.t.	
Subtotaal:	€	-	€	-
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€	-	€	-
Totaal bezoldiging:	€	-	€	-

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2020 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2020 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Per 31 december 2020 bedraagt de verplichting uit hoofde van operational lease € 9.929.

Gebeurtenissen na balansdatum
Het Werkvoorzieningschap is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw. Voor het plaatsen van wsw-medewerkers op passende arbeidsplaatsen beschikt het Werkvoorzieningschap over de uitvoeringsorganisatie IBN.
Hierbij worden de door kabinet, RIVM en veiligheidsregio voorgeschreven regels gevolgd. Bij het secretariaat van het Werkvoorzieningschap zijn 2 personen werkzaam. Bij de uitvoering van hun werkzaamheden worden de de regels en richtlijnen van kabinet, RIVM en veiligheidsregio eveneens gevolgd.
De financiële gevolgen van de coronacrisis beperken zich vooralsnog tot een lagere of geen dividenduitkering door IBN. Het Werkvoorzieningschap komt hierdoor niet in liquiditeitsproblemen. De coronacrisis heeft vooralsnog geen verdere gevolgen voor de exploitatie van het Werkvoorzieningschap.

Toelichting op de programmarekening 2020 (x € 1.000)

Algemeen

Het Algemeen Bestuur heeft op 03-07-2019 de begroting 2020 van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant vastgesteld.

Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel

De niet-gesubsidieerde formatie bedroeg 1,8 FTE. Vanaf medio oktober 2016 is de secretaris 3 dagen per week gedetacheerd bij Kringloopbedrijven Maasland. Hiervoor ontvangt het Werkvoorzieningschap een detacheringsvergoeding.
Één functionaris maakt gebruik van de geldende leaseautoregeling.

De totale bedrijfs- en financieringslasten

De totale bedrijfs- en financieringslasten 2020 bedragen € 82.187. Deze lasten zijn licht hoger dan begroot.

In de jaarrekening worden de exploitatiekosten van het Werkvoorzieningschap herleid tot twee categorieën, namelijk Bestuurskosten en Uitvoeringskosten.

De toerekening van de exploitatiekosten naar deze categorieën geschiedt als volgt:

- Bestuurskosten	Deze kosten komen volledig t.l.v. de gemeenten
- Uitvoeringskosten	Deze kosten komen geheel t.l.v. IBN-Holding B.V., voor zover ze niet gedekt kunnen worden uit ontvangen rentebaten.

De specificatie per activiteit luidt:

	2020	Begroot 2020	2019
Bestuurskosten			
Accountantskosten	5,0	5,0	5,0
Presentiegelden en reiskosten	0,0	1,0	0,0
Kosten secretaris	45,0	40,3	44,7
Kosten interne zaken	32,1	33,7	32,1
	82,1	80,0	81,8

In 2020 komt de gemeentelijke bijdrage uit op € 82.187 wat licht hoger is dan begroot.
Dat is ongeveer € 0,25 per inwoner en € 42,03 per SE.
De bestuurskosten worden doorbelast aan de gemeenten, die hiervoor via het gemeentefonds ongeveer € 270.000 per jaar ontvangen.
Daarnaast ontvangen de gemeenten jaarlijks, conform het vastgestelde dividendbeleid, een toevoeging aan de Algemene Gemeentelijke Reserve. In 2020 bedroeg dit € 495.500. Tot en met 2020 is in totaal € 35 mln toegevoegd aan de AGR.

Toelichting op de programmarekening 2020 (x € 1.000)

	2020	Begroot 2020	2019
Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel			
Lonen ambtelijk personeel			
-/- inkomsten incl. sociale lasten	115,4	108,5	110,0
Overige persoonskosten	7,0	10,0	7,3
Totaal loonkosten niet-gesubsidieerd	**122,4**	**118,5**	**117,3**

De hogere lonen ambtelijk personeel zijn met name het gevolg van de cao stijging.

Specificatie overige persoonskosten			
Studiekosten	0,0	1,0	0,0
Reiskosten	0,0	1,0	0,0
Kosten leaseauto's	6,9	7,0	7,2
Diverse kosten	0,1	1,0	0,1
	7	**10,0**	**7,3**

Overige bedrijfskosten			
Huur gebouw	4,5	4,4	4,4
Onderhoudskosten	0,1	1,0	0,1
Kosten dienstverlening IBN	9,0	10,0	9,0
Diverse bedrijfskosten	20,9	20,5	20,4
Totaal overige bedrijfskosten	**34,5**	**35,9**	**33,9**

Toelichting op de programmarekening 2020 (x € 1.000)

	2020	Begroot 2020	2019
Specificatie diverse bedrijfskosten			
Bureaukosten	1,0	1,0	0,6
Automatiseringskosten	5,4	6,0	5,4
Abonnementen	3,1	1,5	1,6
Accountantskosten	5,0	5,0	5,0
Dienstverlening derden	0,0	2,0	0,8
Presentiegeld / reiskosten	0,0	1,0	0,0
Vergader- / representatiekosten	0,8	1,0	0,8
Overige bedrijfskosten	5,6	3,0	6,2
Totaal diverse bedrijfskosten	**20,9**	**20,5**	**20,4**

Renten			
Rentebaten	74,4	74,4	69,9
Diensten aan derden	0,0	0,0	-0,5
Diverse baten*	0,4	0,0	0
Diverse baten/lasten	**0,4**	**0,0**	**-0,5**

De post "diverse baten" betreft een schenking van de stichting Sawor.

	2020	Begroot 2020	2019
Bijdragen			
Ontvangen Rijksubsidie Wsw			
Rijksbudget Wsw	-57.690,6	59.497,6	-55.317,1
Doorbetaalde Rijksubsidie Wsw			
Rijksbudget Wsw	57.690,6	-59.497,6	53.985,1
Te verrekenen met egalisatiereserve	0,0	0,0	1.332,0
	57.690,6	**-59.497,6**	**55.317,1**
	0,0	**0,0**	**0,0**

Toelichting op de programmarekening 2020 (x € 1.000)

	2020	Begroot 2020	2019
Bijdragen gemeenten			
Bijdrage in exploitatieresultaat	82,1	80,0	81,8
Resultaat			
Gerealiseerd resultaat	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Ondertekening

Oss, 24 maart 2021

Secretaris:	Voorzitter Dagelijks Bestuur:
mr. J.F.H.P. Canton	C.P.W. van Geffen

Realisatie 2020 IBN-bestuurssecretariaat

Afdelingen		20000	20010	20002	20003	20004	20008		
Mtr 2	260	208			15	37			***RIJKSBUDGET***
OMSCHRIJVING	TOTAAL	ALGE-MEEN	HUIS-VESTING	UITVOE-RINGSKST	INTERNE ZAKEN	SECRE-TARIS	BESTUUR	***GEMEENTEN***	***WSW***
Salarissen ambt. personeel	€ 115.438	€ -	€ -	€ -	€ 58.633	€ 56.805	€ -		
Detacheringsvergoeding	€ -		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Vergoeding interimpersoneel	€ -								
Studiekostenvergoeding	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Reiskostenvergoeding	€ -								
Leasekosten auto's	€ 6.858	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.858	€ -		
Overige kosten	€ 160	€ -	€ -	€ -	€ 60	€ 100	€ -		
	€ 122.457	€ -	€ -	€ -	€ 58.693	€ 63.764	€ -	**€ -**	**€ -**
Huur gebouw/kunst tbv secr/adm/bestuur	€ 4.474	€ -	€ 4.474	€ -	€ -	€ -	€ -		
Huur gebouw/kunst overig									
Zakelijke lasten gebouw	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Onderhoud	€ 83	€ 83	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Afschrijving/verzekering:	€ -								
Gebouw	€ -								
Inventaris	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Automatisering	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Bijdragen huisvesting derden	€ -								
	€ 4.556	€ 83	€ 4.474	€ -	€ -	€ -	€ -	**€ -**	**€ -**
Dienstverlening IBN	€ 9.000	€ 9.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Dienstverlening derden	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Bureaukosten	€ 1.054	€ 289	€ -	€ -	€ -	€ 764	€ -		
Kosten IBN-automatisering o.b.v. werkplekken	€ 5.440	€ 5.440	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Abonnementen/contributies	€ 3.070	€ 2.609	€ -	€ 461	€ -	€ -	€ -		
Accountantskosten	€ 5.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.000		
Kosten keuringen	€ -								
Kosten van indicatie	€ -								
Overige uitgaven	€ 5.581	€ 5.121	€ -	€ -	€ -	€ 460	€ -		
	€ 29.971	€ 22.914	€ -	€ 461	€ -	€ 1.596	€ 5.000	**€ -**	**€ -**
Rentebaten	€ 74.363-	€ 74.363-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Diensten aan derden	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
Diverse baten/lasten	€ 434-	€ 434-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -		
	€ 74.797-	€ 74.797-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	**€ -**	**€ -**
Totaal	**€ 82.187**	**€ -51.800,09**	**€ 4.473,72**	**€ 460,75**	**€ 58.692,96**	**€ 65.359,64**	**€ 5.000,00**	**€ -**	**€ -**
Verdeling kosten algemeen		€ 48.221			€ -13.910	€ -34.311		-	€ -
Verdeling kosten huisvesting		€ 3.579	€ -4.474		€ 258	€ 637	€ -	-	€ -
Verdeling kosten secretaris					€ -45.041			***€ 45.041***	***€ -***
Verdeling kosten int.zaken/typekamer						€ -31.685		***€ 31.685***	***€ -***
Verdeling kosten indicatie				€ -461				***€ 461***	***€ -***
Verdeling kosten bestuur							€ -5.000	***€ 5.000***	***€ -***
Totaal	€ 82.187	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 0-	***€ 82.187***	***0***

Begroting 2020 Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant

Afdelingen		20000	20010	20002	20003	20004	20008		
Mtr 2	Budget t/m 31-12-202	260				15	37		***RIJKSBUDGET***
OMSCHRIJVING		TOTAAL	ALGE-MEEN	HUIS-VESTING	UITVOE-RINGSKST	INTERNE ZAKEN	SECRE-TARIS	BESTUUR	***GEMEENTEN***	***WSW***
Salarissen ambt. personeel	€ 108.500	€ 108.500				€ 62.000	€ 46.500			
Detacheringsvergoeding	€ -	€ -				€ -	€ -			
Vergoeding interimpersoneel	€ -	€ -								
Studiekostenvergoeding	€ 1.000	€ 1.000					€ 1.000			
Reiskostenvergoeding	€ 1.000	€ 1.000				€ 1.000				
Leasekosten auto's	€ 7.000	€ 7.000					€ 7.000			
Overige kosten	€ 1.000	€ 1.000				€ 500	€ 500			
	€ 118.500	€ 118.500	€ -	€ -	€ -	€ 63.500	€ 55.000	€ -	**€ -**	**€ -**
	€ -									
Huur gebouw/kunst tbv secr/adm/bestuur	€ 4.400	€ 4.400		€ 4.400						
Huur gebouw/kunst overig	€ -	€ -								
Zakelijke lasten gebouw	€ -	€ -		€ -						
Onderhoud	€ 1.000	€ 1.000		€ 1.000						
Afschrijving/verzekering:	€ -	€ -								
Gebouw	€ -	€ -								
Inventaris	€ -	€ -		€ -						
Automatisering	€ -	€ -								
Bijdragen huisvesting derden	€ -	€ -								
	€ 5.400	€ 5.400	€ -	€ 5.400	€ -	€ -	€ -	€ -	**€ -**	**€ -**
	€ -									
Dienstverlening IBN	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000							
Dienstverlening derden	€ 2.000	€ 2.000	€ 2.000							
Bureaukosten	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000							
Kosten IBN-automatisering o.b.v. werkplekken	€ 6.000	€ 6.000	€ 6.000							
Abonnementen/contributies	€ 1.500	€ 1.500					€ 1.500			
Accountantskosten	€ 5.000	€ 5.000						€ 5.000		
Kosten keuringen	€ -	€ -								
Kosten van indicatie	€ -	€ -								
Overige uitgaven	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000							
	€ 30.500	€ 30.500	€ 23.000	€ -	€ -	€ -	€ 1.500	€ 6.000	**€ -**	**€ -**
	€ -									
Rentebaten	€ 74.400-	€ 74.400-	€ 74.400-							
Diensten aan derden	€ -	€ -								
Diverse baten/lasten	€ -	€ -								
	€ 74.400-	€ 74.400-	€ 74.400-	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	**€ -**	**€ -**
	€ -									
	€ -									
	€ -									
	€ -									
Totaal	€ 80.000	€ 80.000	€ 51.400-	€ 5.400	€ -	€ 63.500	€ 56.500	€ 6.000	**€ -**	**€ -**
	€ -									
Verdeling kosten algemeen	€ -	€ -	€ 47.080			€ 23.540-	€ 23.540-		**€** -	
Verdeling kosten huisvesting	€ -	€ -	€ 4.320	€ 5.400-	€ -	€ 312	€ 768	€ -		
Verdeling kosten secretaris	€ -	€ -				€ 40.272-			***€ 40.272***	***€ -***
Verdeling kosten int.zaken/typekamer	€ -	€ -					€ 33.728-		***€ 33.728***	***€ -***
Verdeling kosten indicatie	€ -	€ -			€ -					***€ -***
Verdeling kosten bestuur	€ -	€ -						€ 6.000-	***€ 6.000***	
Totaal		€ 80.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	***€ 80.000***	***€ -***