Registratienummer: **150626**/152309

Beantwoording art. 60 vragen

Datum b&w: 15 september 2026
Portefeuillehouder: wethouder Sascha Kraus-Hoogeveen en wethouder Gertjan Hermes
Onderwerp: Vervolgvragen continuïteit exploitatie personele gevolgen De Pas
Indiener vraag:

Heesch, 15 september 2026

Inleiding
De fractie van ONS Bernheze heeft kennisgenomen van de beantwoording van de eerder gestelde artikel 60 vragen over Welkomcentrum De Pas en de NTI Financiële Situatie SCC De Pas van 14 juli.

Uit de NTI en de beantwoording van de artikel 60 vragen blijkt dat:

- De financiën van SCC De Pas al ruim twintig jaar een probleem zijn er al meerdere crisis(achtige) situaties zijn geweest gedurende die tijd;
- Het college bij een eventueel faillissement of besluit tot liquidatie van Stichting SCC De Pas zoveel mogelijk ruimten in het gebouw aan De Misse 4 beschikbaar wil houden en zoveel mogelijk structurele activiteiten door wil laten gaan.

Het college geeft tegelijkertijd aan dat de gemeente Bernheze niet de ambitie heeft om zelf een Sociaal Cultureel Centrum te exploiteren.

De fractie van ONS Bernheze stelt dat er – voorafgaand aan een besluit van de gemeenteraad over eventuele financiële steun of een alternatief scenario – duidelijk moet zijn wat de gevolgen van het wegvallen van SCC De Pas zijn en wie vervolgens verantwoordelijk wordt voor gebouw, personeel, exploitatie en de maatschappelijke functie voor inwoners.

De fractie van ONS Bernheze stelt hierover aanvullende artikel 60 vragen.

Beantwoording vragen

1. *Deelt het college de opvatting dat De Pas destijds, mede dankzij de beschikbare Europese subsidie, groter en duurder is gerealiseerd dan achteraf bezien noodzakelijk was, met als onbedoeld gevolg relatief hoge exploitatiekosten?*

Ja, het college deelt deze opvatting. In het raadsvoorstel uit 2008 is hierover het volgende opgenomen:
De oorspronkelijke plannen voor het nieuwe gebouw voor De Pas zijn door het toenmalige bestuur van SCC De Pas uitgebreid met een grotere zaal, de theaterzaal.
In de planvorming is geen opzet gemaakt voor de toekomstige professionele theaterfunctie, met bijbehorende consequenties. De vrijgekomen CERES subsidie van €1.500.000,- is voornamelijk aangewend voor de technische theatervoorzieningen.
Er is voorafgaand aan de besluitvorming over de nieuw te bouwen voorziening geen marktanalyse/behoefte-onderzoek gedaan ten aanzien van commerciële en sociaal-culturele activiteiten. In de exploitatieopzet van 2002 is de huidige professionele

theatervoorziening niet meegenomen. KplusV stelt vast dat het voeren van een professioneel theaterprogramma uitsluitend kan met een professionele aanpak, met de benodigde bijbehorende personele consequenties.

2. *Als Stichting De Pas tot liquidatie besluit, welke organisatie of rechtspersoon wordt dan verantwoordelijk voor het dagelijks beheer en de exploitatie van het gebouw aan De Misse 4?*

In de Notitie Ter Informatie over de aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas – uitwerking scenario's van 9 september 2026, heeft het college hiervoor enkele scenario's geduid.

Op hoofdlijnen zijn er twee scenario's, met per scenario verschillende opties.

1. Gevolg-scenario's bij niet toekennen exploitatiesubsidie	2. Gevolg-scenario's bij wel toekennen exploitatiesubsidie
1A. De samenwerking tussen gemeente Bernheze en Stichting SCC De Pas blijft voortbestaan, zonder subsidie	**2A.** Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe
1B. Gemeente Bernheze gaat het dagelijks en facilitair beheer zelf uitvoeren. De horeca-exploitatie komt te vervallen	**2B.** Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe en past het beleid aan zodat er een uitzonderingspositie voor SCC De Pas ontstaat
1C. Gemeente Bernheze gaat het dagelijks en facilitair beheer zelf uitvoeren en besteed de horeca-exploitatie uit aan een vereniging/stichting/organisatie	**2C**. Gemeente Bernheze kent de aangevraagde exploitatiesubsidie toe en past het beleid zo aan, dat alle SCC's in de gemeente recht hebben op een exploitatiesubsidie naar rato
1D. De dienstverlening wordt volledig uitbesteed, bijvoorbeeld aan IBN	

De beschrijving van de scenario's en aanvullende informatie is opgenomen in de NTI.

In onderstaande tabel staan de verantwoordelijkheden per scenario aangegeven.

Scenario	Verantwoordelijk voor dagelijks beheer	Verantwoordelijk voor exploitatie
1A	Stichting SCC De Pas	Stichting SCC De Pas
1B	Gemeente Bernheze	Gemeente Bernheze
1C	Gemeente Bernheze	Gedeelde verantwoordelijkheid gemeente Bernheze en opdrachtnemer gemeente Bernheze
1D	Opdrachtnemer van gemeente Bernheze	Opdrachtnemer van gemeente Bernheze

Scenario	Verantwoordelijk voor dagelijks beheer	Verantwoordelijk voor exploitatie
2A	Stichting SCC De Pas	Stichting SCC De Pas
2B	Stichting SCC De Pas	Stichting SCC De Pas
2C	Stichting SCC De Pas	Stichting SCC De Pas

Het college hecht er waarde aan om het volstrekt heldere signaal af te geven dat het gebouw aan De Misse 4 bij alle genoemde opties beschikbaar blijft voor verenigingen en gebruikers.

3. *Het transitiebestuur spreekt over liquidatie, terwijl in de media en door het college ook wordt gesproken over een mogelijk faillissement. Bij liquidatie is, anders dan bij faillissement, geen curator betrokken en blijft het bestuur van de stichting in beginsel verantwoordelijk voor de afwikkeling. Klopt het dat eventueel resterend vermogen bij liquidatie, afhankelijk van de statutaire bepalingen en toepasselijke wet- en regelgeving, niet zonder meer aan de gemeente toekomt? Zo ja, welke financiële gevolgen kan dit voor de gemeente hebben en hoe beoordeelt het college dit risico?*

Stichting SCC De Pas heeft sinds juli 2026 een achterstand van betaling van de eigenaars- en gebruikerslasten bij gemeente Bernheze. Deze betalingsverplichting komt voort uit de huurovereenkomst tussen gemeente Bernheze en Stichting SCC De Pas. Bij de afwikkeling van de stichting, voortkomend uit het besluit tot liquidatie, is dit een openstaande betaling, onderdeel van de afwikkeling.

Het college heeft geen volledig inzicht in de overige openstaande betalingen, het bestuur van Stichting SCC De Pas kan hierin meer inzicht geven.

4. *Kan het college, voordat er een besluit wordt genomen, de continuïteit van de maatschappelijke functies van SCC De Pas voor inwoners en verenigingen in Heesch en in mindere mate ook Nistelrode borgen, inclusief organisatie, veiligheid, techniek, schoonmaak, horeca en personele bezetting? Zo ja, op welke wijze?*

Het college heeft de intentie om de continuïteit te borgen, en ziet hierin een aantal mogelijke vervolgscenario’s. Deze scenario’s staan beschreven in de Notitie Ter Informatie over de aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas – uitwerking scenario's van 9 september 2026

5. *Is er een integrale risicoanalyse (dus niet alleen financieel) gemaakt van de mogelijke gevolgen voor de gemeente? Zo ja, dan ontvangen we deze graag en 1) welke maatregelen zijn of worden getroffen om deze risico’s te beheersen en 2) welke en hoe de maatschappelijke functies van SCC De Pas en zijn gebruikers voor behoud geborgd worden/zijn.*

Er is geen integrale risicoanalyse opgesteld. De gevraagde maatregelen en borging van continuïteit zijn beschreven in de Notitie Ter Informatie over de aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas – uitwerking scenario's van 9 september 2026

6. *Is het college bereid vóór de besluitvorming een financiële vergelijking aan de gemeenteraad voor te leggen tussen:*
    a. *Tijdelijke financiële ondersteuning van de huidige Stichting De Pas, gekoppeld aan concrete voorwaarden, prestatieafspraken en meetmomenten; en*
    b. *Faillissement of liquidatie van de stichting, waarbij de gemeente of een andere partij verantwoordelijk wordt voor het beschikbaar en operationeel houden van het gebouw?*

De Notitie Ter Informatie over de aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas – uitwerking scenario's van 9 september 2026 voorziet voor een groot deel in deze vergelijking.
Voor de tijdelijke financiële ondersteuning van Stichting SCC De Pas zijn de voorliggende subsidieaanvragen (26 juli 2026) als uitgangspunt genomen.

7. *Acht het college het financieel en organisatorisch doelmatig om een bestaande organisatie met personeel, vrijwilligers, bestuur, kennis, ervaring en maatschappelijke netwerken te laten verdwijnen, terwijl nog niet duidelijk is welke organisatie deze werkzaamheden vervolgen moet overnemen en tegen welke kosten? Graag ontvangen wij een gemotiveerd antwoord.*

Het college ziet verschillende mogelijkheden om zoveel mogelijk kennis, ervaring, affiniteit, expertise en maatschappelijke netwerken te behouden en heeft deze mogelijkheden beschreven in de Notitie Ter Informatie over de aanvraag incidentele subsidie Stichting De Pas – uitwerking scenario's van 9 september 2026.

8. *Welke organisatorische, financiële, en inhoudelijke gevolgen heeft het wegvallen van SCC De Pas als deelnemende organisatie voor het project De Misse 2 4 6 en in het bijzonder voor de toekomstige beheer- en exploitatieconstructie?*

In onderstaande tabel staan de verschillende gevraagde gevolgen opgenomen.

Gevolgen voor project De Misse 2 4 6 bij wegvallen van Stichting SCC De Pas	
Organisatorische gevolgen	Bij een besluit tot liquidatie van Stichting SCC De Pas wijzigt de projectorganisatie. Vertegenwoordiging vanuit Stichting De Pas verdwijnt uit de verschillende werkgroepen, de projectgroep en de stuurgroep
Financiële gevolgen	Het college ziet vooralsnog geen financiële gevolgen
Inhoudelijke gevolgen	De benodigde faciliteiten voor een Sociaal Cultureel Centrum in Heesch blijven benodigd. Deze staan opgenomen in het Ruimtelijk functioneel Programma van Eisen en deze wijzigen niet.
Beheer- en exploitatieconstructie	De Werkgroep Exploitatie en Beheer werkt aan een plan voor exploitatie en beheer voor de nieuwe, gezamenlijke huisvesting. Dit plan wordt als advies ingebracht bij de stuurgroep van het project. Het wegvallen van één van de deelnemende organisaties wordt hierin als nieuw of aanvullend uitgangspunt meegenomen in de uitwerking van dit plan. In de huidige fase waarin de werkgroep zich bevindt, heeft dit vooralsnog geen directe gevolgen.

9. *Het college geeft in de beantwoording aan bereid te zijn een onafhankelijke deskundige de financiële situatie, exploitatie, toekomstige scenario's en maatschappelijke effecten te laten beoordelen. Tevens geeft het college aan dat financiële overbrugging nodig lijkt te zijn om de uitkomsten van een dergelijk onafhankelijk onderzoek af te wachten. Is het college bereid een tijdelijke en financieel begrensde overbruggingsregeling aan de gemeenteraad voor te leggen, gekoppeld aan een onafhankelijke financiële en maatschappelijke beoordeling en concrete prestatieafspraken?*

Het op orde hebben van de exploitatie behoort tot de verantwoordelijkheden van het bestuur van Stichting SCC De Pas. Toekomstige scenario's en bijbehorende maatschappelijke

gevolgen zijn zover als mogelijk verkend, aanvullende informatie hierover is opgenomen in de beantwoording van vraag 2.
Tijdens de commissievergadering van de commissie Maatschappij en Bestuur heeft het bestuur van Stichting SCC De Pas aangegeven niets te zien in een tijdelijke financiële overbrugging.

10. *Is het college bereid vóór de definitieve besluitvorming minimaal twee volledig doorgerekende scenario's aan de gemeenteraad voor te leggen:*
    a. *Voortzetting van Stichting De Pas met tijdelijke ondersteuning en concrete voorwaarden;*
    b. *Faillissement/liquidatie van Stichting De Pas en voortzetting van de activiteiten onder de verantwoordelijkheid van een andere partij?*

    Kan daarbij per scenario inzicht worden gegeven in de totale kosten, benodigde personele capaciteit, inkomsten, organisatorische risico's, maatschappelijke gevolgen en gevolgen voor het project De Misse 2 4 6?

Zie antwoord bij vraag 6.

11. Hoe onderbouwt het college, zolang bovenstaande organisatorische personele en financiële vraagstukken nog niet concreet zijn uitgewerkt, dat het wegvallen van Stichting De Pas een financieel, organisatorisch en maatschappelijk beheersbaar alternatief is voor tijdelijke voortzetting van de huidige stichting?

Zie antwoord bij vraag 6.