



Informatienota raad – openbaar

Onderwerp Voortgang VGGM KPMG rapportage
Zaakdossier Z/23/037929 - D/23/122249
Portefeuillehouder Burgemeester L.W.C.M. van der Meijs
Raadsprogramma 4. Bestuur en organisatie
Datum collegebesluit 19 september 2023

Opsteller Willemijn Wouters
Team Wonen, Ondernemen en Recreëren
E-mail willemijn.wouters@doesburg.nl
Telefoonnummer (0313) 48 13 94

Onderwerp:
KPMG rapportage VGGM.

Beste raadsleden,

Graag wil ik u informeren over de voortgang van de bedrijfsvoering bij de Veiligheids- en Gezondheidsregio Gelderland-Midden (VGGM).

KPMG rapport

Bij VGGM hebben de afgelopen jaren verschillende gesprekken plaatsgevonden over de kwaliteit van de bedrijfsvoeringsprocessen binnen VGGM.

Om te onderzoeken hoe de kwaliteit van de bedrijfsvoeringsprocessen is bij VGGM, is er door KPMG een onderzoek uitgevoerd. Dit onderzoek is bedoeld als externe toets van de door de directie aangedragen bevindingen. KPMG heeft de performance van VGGM op de gebieden management & organisatie, data & systemen, Mensen & Cultuur en Processen & Procedures in beeld gebracht. Uit dit beeld blijkt dat VGGM “ad hoc” georganiseerd is als het gaat om de bedrijfsvoering.

De volgende knelpunten komen hierbij naar voren:

- Onduidelijke zeggenschap portefeuillehouders PG (publieke gezondheid);
- Het is niet meer duidelijk waarom om de onderdelen van VGGM bij elkaar zijn gebracht;
- Bestuur is nauw betrokken bij de primaire taakuitvoering en beperkt betrokken bij en op de hoogte van vereisten aan bedrijfsvoering vanuit wet- en regelgeving;
- Bedrijfsvoering is te kwetsbaar met risico voor dienstverlening t.a.v. kerntaken;
- De complexiteit.

In de bijlage vindt u deze rapportage.

Bestuurlijke begeleidingscommissie

De directie is bezig met de uitwerking van deze aanbevelingen in een (meerjarig) verbeterprogramma, uitgaande van een extra financiële impuls voor de komende jaren. Er is namelijk in de ontwerpbegroting 2024 gevraagd om een structurele ophoging van 1 miljoen per jaar voor de bedrijfsvoering.



Via een bestuurlijke begeleidingscommissie wordt er gekeken wat er wordt gedaan met de aanbevelingen uit het KPGM rapport. In de eerste notitie van de begeleidingscommissie stellen zij voor om de organisatiestructuur opnieuw in te richten en vorm te geven.

Zij stellen voor om de oude organisatiestructuur los te laten. De organisatie moet verticaal worden georganiseerd, door middel van Operatie (team) -Tactiek (Afdeling) en Strategie (directie). De volgende afdelingen worden gevormd: Brandweezorg, Crisisbeheersing, Ambulancezorg, Publieke gezondheid (GGD) en Veilig Thuis. Daarnaast worden er centraal dingen geregeld in de organisatie, zoals de salarisadministratie, beleid, ict etc.

Governancestructuur

Door de nieuwe organisatie indeling is het vervolgens ook nodig om de huidige governancestructuur opnieuw vorm te geven. Het voorstel is om naar 2 bestuurscommissies te gaan. 1 voor veiligheid, waarin de burgemeesters deelnemen en 1 voor gezondheid, waarin de wethouders deelnemen. Momenteel wordt dit verder uitgewerkt en deze uitwerking zal voor consultatie in de raden liggen, medio november/december dit jaar. Hier kan een zienswijze op worden gegeven.

Bijlage(n)

- KPMG rapportage VGGM