

Aan : Monica Leenders, Wij zijn Geldrop-Mierlo|VVD
Van : College van Burgemeester en Wethouders

Datum : 18 maart 2025
Cc :
Zaaknummer : 2534560
Documentnummer : 2536382
Onderwerp : **Reactie op initiatiefvoorstel pilot toegang**

Initiatiefvoorstel

In het initiatiefvoorstel pilot toegang voor de jeugdzorg opgesteld door Wij zijn Geldrop-Mierlo|VVD wordt een perspectief geschetst waarbij jeugdzorg dichterbij het gezin en laagdrempelig wordt ingericht. Hierbij is een vast team fysiek aanwezig in de wijk bestaande uit een gespecialiseerde professional in de vorm van een gezinswerker en een wijkteam. Dit team biedt zelf ondersteuning en heeft de mogelijkheid externe hulp in te roepen.

Passend in lopende ontwikkeling

Dit voorstel past binnen de landelijke ontwikkeling naar stevige lokale teams. Uw raad is 30 januari middels een RIB geïnformeerd over deze ontwikkeling en welke route is uitgestippeld om dit te gaan vormgeven binnen de gemeente. Er wordt hierbij ingezet op een bredere definitie van het lokale team dan enkel een team gericht op jeugdzorg. Dit lokale team zal er zijn voor de inwoners in de leeftijd van 0 tot 100, maar ook hier worden laagdrempelige, wijkgerichte teams beoogd waar inwoners eenvoudig advies, hulp en ondersteuning kunnen krijgen. Het gaat om teams die zelf hulp kunnen bieden, die werken met een brede, domein overstijgende blik, die oog hebben voor alle leden van het gezin/huishouden en voor onderliggende oorzaken en patronen.

Bij de vorming van stevige lokale teams is een gelijkwaardige samenwerking met (maatschappelijke) partners, organisaties, verenigingen en andere stakeholders vereist, zodat het aanbod voor de stijgende zorgvraag niet alleen gezocht wordt bij formele en professionele zorgorganisaties. Door te kiezen voor een (gecombineerde) wijkbenadering vergroot deze ontwikkeling de vindbaarheid van advies en ondersteuning in de directe omgeving.

De voorgestelde beweging in het initiatiefvoorstel sluit dus aan bij de ambities vanuit de stevige lokale teams, dit geldt onder andere ook voor de start van een dergelijke ontwikkeling in de Coevering en Braakhuizen. Echter ziet het college risico's in de opzet van het wijkteam uit het initiatiefvoorstel, deze risico's zijn gedefinieerd als wensen en bedenkingen.

Bedenkingen

1. In het initiatiefvoorstel wordt het wijkteam gepresenteerd als een losstaande organisatie in de jeugdzorg. De beoogde rechtsvorm lijkt nog onbeslist, tevens is onduidelijk op welke manier deze organisatie zich verhoudt tot de opdracht van het PlusTeam.
 - a. Het beoogde wijkteam is een 'extra organisatie' in de complexe wereld van het sociaal domein, waarmee inzet en capaciteit niet uitwisselbaar is voor bestaande (gemeentelijke) organisaties.
 - b. De pilot zal zich richten op de instroom van nieuwe cliënten, dus er zal verbondenheid zijn met het CMD en Plusteam omdat zij nog steeds voor huidige cliënten in de Coevering actief blijven.



- c. Sinds Q4 2024 is een brugfunctionaris verbonden aan de school in de Coevering. Dit is een medewerker van CMD Toegang die regelmatig aanwezig is op school voor alle vragen en zorgen van leerlingen, ouders en school die niet direct te maken hebben met onderwijs. Deze medewerker heeft een nauwe samenwerking met school en met de gemeentelijke organisatie. Het team uit de pilot zou daar als extra schakel bij komen.
 - d. Er is onduidelijk wat de rollen, taken en bevoegdheden zijn van de verschillende medewerkers in het team en de inhoudelijke directeur en hoe dit afwijkt van de bestaande inzet vanuit het CMD en Plusteam.
 - e. De opdracht om zo veel als mogelijk zelf ondersteuning te bieden en alleen indien nodig extern zorg in te roepen komt overeen met de huidige opdracht aan het PlusTeam.
 - f. Doordat de rechtsvorm van deze nieuw te vormen organisatie nog niet gedefinieerd is en het tijd kost een nieuwe organisatie juridisch op te zetten is de geambieerde start eind dit jaar ambitieus.
2. De voorgestelde omvang van het wijkteam is erg kwetsbaar.
 - a. Het ontbreekt aan een gedegen onderbouwing van de benodigde formatie.
 - b. Er is gerede twijfel of het met een dergelijke kwetsbare bezetting realistisch is om de gewenste dienstverlening als 'vast team' te kunnen borgen.
3. Voor de pilot wordt over een periode van 3 jaar een budget van € 536.360 gevraagd. Hiermee kan een wijkteam worden opgezet dat zich zal richten op jaarlijks ongeveer 90 jeugdigen. Met het ravijnjaar in zicht is dit een stevige investering waarvan de baten onduidelijk zijn.
 - a. Vanuit IZA en GALA zijn subsidiemogelijkheden voor de opzet van sterke lokale teams, maar gezien de focus van het voorgestelde wijkteam voor alleen jeugdzorg-aanpak komt dit initiatief daar niet voor in aanmerking.
 - b. De pilot houdt in dat een gedragswetenschapper of GZ-psycholoog voor alle jeugdigen met een vraag een uitgebreide verklarende analyse opstelt. Het gemeentelijke model is nu dat er eerst een vraagverheldering met triage plaatsvindt uitgevoerd door CMD Toegang. Pas als blijkt dat er meer speelt of de vraag ongrijpbaar blijft, wordt opgeschaald naar CMD Jeugd of Plusteam die verder onderzoek doet naar de vraag achter de vraag. De pilot onderbouwt onvoldoende waarom het toch nodig is om voor alle jeugdigen zo'n brede uitvraag te doen.
4. Het initiatiefvoorstel stelt dat er geen sprake is geweest van structurevaluatie na het moment van doordecentralisatie. Het college wijst op een aantal momenten van evaluatie en aanpassingen van de structuur:
 - a. de herinrichting van het CMD op basis van Dock4 rapport in 2019;
 - b. de gewijzigde opdracht aan het PlusTeam in 2022;
 - c. het aanwijzen van één teammanager voor team Jeugd en Zorg in 2024;
 - d. de inrichting van de proeftuin inzake de organisatiesturing;
 - e. het aanstellen van een kwaliteitscoördinator in het CMD en;
 - f. de lopende Strategische opdracht "Plustaken".

Wensen

In algemene zin is de wens van het college naar aanleiding van het initiatiefvoorstel dat de raad en initiatiefnemer:

1. dit voorstel in de commissie samenleving van 8 april agendeert samen met de ontwikkeling van stevige lokale teams.
2. het college ruimte geeft om de doelstellingen uit het initiatief te verbreden – naar sociaal domein brede doelstellingen – en deze niet langer toe te spitsen op (toegang tot) jeugdhulp;
3. de verbrede doelstelling herkennen in de projectaanpak 'Stevige lokale teams';
4. het college geen opdracht geeft tot het vormen van een extra separaat team of het opstarten van een pilot naast de projectaanpak van stevige lokale teams waar een verkenningstraject onderdeel vanuit maakt.