Implementatieplan basis op orde ‘Bouwen aan vertrouwen’

Ter informatie treft u bij dit weekbericht het implementatieplan basis op orde ‘Bouwen aan vertrouwen’ aan. Aan de basis van dit plan liggen het coalitieakkoord en de uitkomsten van de taskforce Bouwen en wonen. Met het vaststellen van de begroting 2023 en verder heeft uw raad de contouren voor het plan meegegeven.

Werken aan de basis op orde en de stap richting opgavegericht besturen

Zoals u weet is met ondersteuning van twee adviesbureaus vorig jaar inzichtelijk gemaakt welke structurele oplossingen nodig zijn om de dienstverlening in de volle breedte weer op een gewenst niveau te brengen en daarmee te bouwen aan het vertrouwen in ons als overheid en als werkgever. Eerder waren we al gestart met het op orde brengen van de basis in de bedrijfsvoering. De doelen en mijlpalen hiervoor zijn onderdeel geworden van het voorliggende plan. Het is de bedoeling om de komende twee jaar kwantitatief en kwalitatief de basis op orde te brengen, om vervolgens een volgende stap te zetten in de ambitie om meer opgavegericht te besturen en werken.

Stapsgewijs en al lerende

Het op orde brengen van de basis vindt stapsgewijs en al lerende plaats. Een andere manier van werken en denken is niet van het ene op het andere moment gerealiseerd. Ook de overspannen arbeidsmarkt maakt dat wij niet meteen de juiste man/vrouw op de juiste plek hebben en soms nog met tijdelijke invulling moeten werken.

Implementatieplan voor verandertraject

Het implementatieplan geeft inzicht in de organisatie en aanpak van het verandertraject voor de komende twee jaar. Het is een plan dat nog in bewerking is en dat ook blijft. Op dit moment worden alle projecten en activiteiten uitgewerkt die bijdragen aan de genoemde doelen. Het plan kent vier programmalijnen. De eerste programmalijn is een ‘bestuurlijke’ lijn. De programmalijnen twee, drie en vier zijn vooral organisatorisch van aard.

Vervolgproces

Op 26 januari lichten wij het plan kort toe en gaan we nader in op de vraag hoe de ambtelijke organisatie er dit moment voor staat. Voortvloeiend uit de bestuurlijke lijn volgt ook een toelichting op de startnotities voor vijf omgevingsprogramma’s waaraan hard gewerkt wordt en die we u in maart ter besluitvorming willen voorleggen. We zullen u blijven informeren over de voortgang via de planning en controlcyclus en halfjaarlijkse informatiebijeenkomsten. Op onderdelen zullen we uw raad ook actief betrekken vanuit uw kaderstellende taak, bijvoorbeeld rondom het politiek-bestuurlijk - ambtelijk samenspel en beleid en regelgeving.