# Jaarstukken 2025

Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant

Oss, 25 maart 2026

**INHOUDSOPGAVE**


| | Pagina |
|---|---|
| **JAARVERSLAG** | |
| 1. Programmaverantwoording | 2 |
| 2. Paragrafen | 3 t/m 5 |
| **Jaarrekening** | |
| 3. Balans | 6 en 7 |
| 4. Overzicht van baten en lasten | 8 |
| 5. Grondslagen van de financiële verslaglegging | 9 |
| 6. Toelichting op de balans | 10 t/m 15 |
| 7. WNT toelichting | 16 |
| 8. Toelichting op overzicht van baten en lasten | 17 t/m 21 |
| 9. Ondertekening van de jaarrekening | 22 |
| **Overige gegevens** | |
| 10. Overzicht Taakvelden | 23 |

**Programmaverantwoording**

## 1.1 Wat willen we bereiken?

Wij willen een rechtmatige en een doeltreffende uitvoering van de Wsw bereiken.

## 1.2 Wat hebben we daarvoor gedaan?

Wij maken in afstemming met de deelnemende gemeenten, kwalitatieve en kwantitatieve afspraken met IBN over de uitvoering van de Wsw. Eind 2024 is in overleg met de gemeenten bepaald hoe het kaderstellend beleid Wsw 2025 eruit moest zien. Dit is vastgelegd in de "Sociaal-economische afspraken Wsw 2025". De uitvoering van die afspraken is overeengekomen tussen het Werkvoorzieningschap en IBN. Over de realisatie van deze afspraken wordt in 2026 apart gerapporteerd. Die rapportage 2025 is ingericht langs de volgende drie thema's:
-versterken van de gemeentelijke verantwoordelijkheid;
-goed werkgeverschap en
-stimuleren van de beweging naar binnen en buiten.
Meer concreet wordt ingegaan op het aantal gerealiseerde arbeidsplaatsen Wsw en bestemming van de middelen die niet besteed zijn, de aard en omvang van de kosten die binnen het secretariaat van het werkvoorzieningschap zijn gemaakt en de wijze waarop die gedekt zijn, ziekteverzuim Wsw, omvang begeleid werken, gemaakte rapportages herindicatie Wsw, medewerkerstevredenheid, sociale plaatsingen, re-integratie van personen die na herindicatie niet meer tot de doelgroep worden gerekend, ombudsfunctie/noodfonds en indeling zittend bestand conform de re-integratieladder.

## 1.3 Wat heeft het gekost?

Het fictief Wsw-budget wordt gebruikt ter financiering van de door IBN gerealiseerde arbeidsplaatsen Wsw. In 2025 was er een onderrealisatie van 17,71 SE. In 2026 wordt dit verrekend met de egalisatiereserve. Voor de regierol en de bestuurskosten van het Werkvoorzieningschap ontvangt het Werkvoorzieningschap van de deelnemende gemeenten een gemeentelijke bijdrage. De kosten zijn toegelicht in het Overzicht van baten en lasten op pagina 8.

| | |
|---|---|
| Totale baten 2025 | € 5.1.2f |
| Totale lasten 2025 | € 5.1.2f |

## 1.4 Deelnemers Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant.

Aan de gemeenschappelijke regeling Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant nemen deel de gemeenten Bernheze, Boekel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad en Oss.

## 1.5 Financiële bijdrage per deelnemer.

| | |
|---|---|
| Gemeente Bernheze | € 5.1.2f |
| Gemeente Boekel | € 5.1.2f |
| Gemeente Land van Cuijk | € 5.1.2f |
| Gemeente Maashorst | € 5.1.2f |
| Gemeente Meierijstad | € 5.1.2f |
| Gemeente Oss | € 5.1.2f |

## 1.6 Stemverhouding.

In het Dagelijks Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem. In het Algemeen Bestuur van het Werkvoorzieningschap heeft ieder lid één stem en één extra stem voor iedere 10.000 inwoners van de gemeente die hij/zij in het Algemeen Bestuur vertegenwoordigt.

## 1.7 Overhead.

Alle kosten die zijn verantwoord in de jaarrekening van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant behoren tot de overhead van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant.

**Paragrafen**

## 2.1 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Het Werkvoorzieningschap is een openbaar lichaam/publiekrechtelijk rechtspersoon, ingesteld krachtens de Wet gemeenschappelijke regelingen door zes gemeenten in de regio Noordoost-Brabant. Het openbaar lichaam is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wsw voor deze zes gemeenten. De materiële uitvoering van de Wsw is opgedragen aan de 100% deelneming IBN-holding B.V. In de sociaal-economische afspraken Wsw worden de wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd. Onderdeel hiervan is de afspraak dat binnen IBN-holding B.V. voldoende weerstandsvermogen wordt gevormd om toekomstige mogelijke risico's te kunnen opvangen. Deze risico's zijn voor rekening van IBN-holding B.V. De activiteiten van het Werkvoorzieningschap en de daarmee samenhangende kosten zijn voor de komende 3 à 4 jaar goed te ramen. Dit gebeurt via de meerjarenraming. Eveneens is goed voor deze periode te ramen waar de benodigde dekkingsmiddelen vandaan dienen te komen. Dit is eveneens opgenomen in de meerjarenbegroting, die vast onderdeel is van de jaarlijkse begroting. Om deze redenen is het niet noodzakelijk om ten behoeve van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant een apart weerstandsvermogen te vormen. Indien om wat voor reden dan ook niet begrote kosten optreden dan beschikt het werkvoorzieningschap over voldoende eigen vermogen om deze te dekken. Risico's die voortvloeien uit de materiële uitvoering van de Wsw zijn, zoals eerder genoemd, voor rekening van IBN Holding BV. Voor het Werkvoorzieningschap resten er geen risico's die van materiële betekenis kunnen zijn in relatie tot de financiële positie.

| Kengetal | Verslag 2024 | Begroot 2025 | Verslag 2025 |
|---|---|---|---|
| Netto schuldquote | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen | 0,0% | 0,0% | 0,0% |
| Solvabiliteitsratio | 92,9% | 99,4% | 93,9% |
| Structurele exploitatieruimte | 0,0% | 0,0% | 0,0% |

## 2.2 Verbonden partijen (x € 5.1.2f )

Dit betreft de 100% deelneming IBN-Holding B.V., gevestigd te Uden. De omvang van het eigen vermogen van deze B.V. bedraagt per 31 december 2025 € 5.1.2f, per dezelfde datum bedraagt de solvabiliteit van deze B.V. 70%.

IBN-Holding B.V. kent naast het bestuur, een Raad van Commissarissen en een Algemene Vergadering.

| | 31-12-2024 | 31-12-2025 |
|---|---|---|
| Eigen vermogen | 36.392 | 5.1.2f |
| Vreemd vermogen | | 5.1.2f |
| Totaal vermogen | | 5.1.2f |
| Resultaat boekjaar | | 5.1.2f |

De bevoegdheden van de Algemene Vergadering van IBN Holding BV worden uitgeoefend door het Algemeen Bestuur van het werkvoorzieningschap. In het Algemeen Bestuur is elke deelnemende gemeente vertegenwoordigd door de portefeuillehouder Wsw van de betreffende gemeente. In de Raad van Commissarissen van IBN Holding BV hebben uitsluitend personen zitting, die zijn benoemd op basis van specifieke kennis en deskundigheid. De bestuursorganen van het werkvoorzieningschap hebben juridisch geen zeggenschap met betrekking tot de bedrijfsvoering van IBN. De governance van IBN is verder met inachtneming van boek 2 van het burgerlijk wetboek geregeld. Dat is een bewuste keuze geweest in het verleden, die in samenspraak met de deelnemende gemeenten is gemaakt. De relatie tussen het werkvoorzieningschap en IBN is tweeledig. Allereerst is er de opdrachtgever-opdrachtnemer relatie voor de uitvoering van de Wsw. Deze krijgt vorm via het overeen komen van de zgn. sociaal-economische afspraken en de rapportage over de realisatie daarvan. Verder is er de juridische eigendomsrelatie. Het werkvoorzieningschap is enig aandeelhouder van IBN Holding BV. Via die structuur oefent het Algemeen Bestuur de bevoegdheden van de Algemene Vergadering van IBN-Holding BV uit. Voor wat betreft de uitvoering van de Participatiewet vervult het werkvoorzieningschap geen rol. IBN maakt hiervoor zelf rechtstreeks afspraken met gemeenten.

De verbonden partij IBN Holding BV beheerst haar risico’s op de volgende manier:

Risicomanagement is een vast onderdeel van de P&C-cyclus van IBN. De IBN bedrijven rapporteren jaarlijks over de risico's en de beheersing daarvan. Zowel strategisch/tactische als operationele risico's worden hierin meegenomen. Om het uit te keren dividend te bepalen wordt elk jaar het weerstandsvermogen bepaald, waarbij de ingeschatte risico’s in acht worden genomen. Daarnaast wordt een balans- en een liquiditeitstest uitgevoerd. Hoewel in 2021 een vernieuwd partnership met de 11 gemeenten (door fusies 6 gemeenten) is afgesloten, vormt de Participatiewet nog steeds een belangrijk strategisch risico. Door de gemeenten is de noodzaak van de infrastructuur van IBN onderkend en is de intentie uitgesproken om IBN een belangrijke rol te geven in de uitvoering van de Participatiewet. Het partnership is voor onbepaalde tijd overeengekomen. Elke twee jaar vindt er een evaluatie plaats en wordt de vergoeding voor begeleidings- en infrastructurele kosten, de zogenaamde lumpsumvergoeding, bepaald.
In 2022 is de strategie van IBN herzien en vastgesteld door de Raad van Commissarissen. IBN is hierdoor in staat om ook in de toekomst oplossend vermogen te kunnen blijven bieden voor de deelnemende gemeenten. Dit zal wel meer maatwerk vragen en een bredere dekking van de infrastructuur van IBN door bijvoorbeeld re-integratie oplossingen voor het bedrijfsleven en leerwerkplekken voor het onderwijs aan te bieden. Door te acteren op het snijvlak van publiek en privaat kan IBN zich blijven onderscheiden. De financiële positie van IBN is gezond, maar het teruglopend subsidie-tarief en de nieuwe werkelijkheid van de participatiewet zorgen ervoor dat de toekomstige financiële positie van IBN onder druk blijft staan. De strategische visie anticipeert hierop en er worden maatregelen genomen om een gezonde financiële positie voor de toekomst te borgen. Dit wordt geborgd door onder andere scherp te kijken naar de kosten, proberen zoveel mogelijk de uitstroom oude doelgroep Wsw te vervangen met medewerkers uit de Participatiewet, het ontwikkelen van nieuwe diensten en het aangaan van samenwerkingsverbanden.

## 2.3 Financiering (x € 5.1.2f )

| | |
|---|---|
| (1) Vlottende (korte) schuld | 5.1.2f |
| (2) Vlottende middelen | 5.1.2f |
| (3) Overschot vlottende middelen | -5.1.2f |
| (4) Gemiddeld overschot vlottende middelen | -5.1.2f |
| (5) Kasgeldlimiet | 11 |
| (6) Ruimte onder kasgeldlimiet | 5.1.2f |

**Berekening kasgeldlimiet**

| | |
|---|---|
| (7) Begrotingstotaal | 5.1.2f |
| (8) Percentage | 8,0% |
| (9) Kasgeldlimiet | 5.1.2f ,6 |

**De kasgeldlimiet**
De kasgeldlimiet geeft aan hoeveel het Werkvoorzieningschap kort mag financieren als percentage van de begroting. De toegestane kasgeldlimiet bedraagt 8,0% van het begrotingstotaal. De kasgeldlimiet van het Werkvoorzieningschap is € 5.1.2f. Deze limiet is niet overschreden, aangezien het Werkvoorzieningschap geen leningen heeft. De uitvoeringskosten en de bestuurskosten worden gedekt door de bijdrage van IBN Holding BV en de gemeentelijke bijdrage.

**De renterisico norm**
Het Werkvoorzieningschap heeft geen leningen derhalve geen renterisico.

**Rente toerekening**
In de jaarrekening wordt geen rente toegerekend

## 2.4 Bedrijfsvoering

Het Werkvoorzieningschap voert voor de deelnemende gemeenten de Wsw uit. De bestuurlijke regiefunctie wordt, in afstemming met de deelnemende gemeenten, onder leiding van de secretaris ingevuld. Dit gebeurt onder andere via vaststelling van kaderstellend Wsw beleid en monitoring van de uitvoering van dat beleid door IBN. Het Werkvoorzieningschap voert de secretariaten van de adviescommissie voor bezwaar- en beroepschriften, de geschillencommissie, de Wsw-raad, het lokaal overleg, het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur.

**Wet open overheid**

Deze wet is per 01-05-2022 in werking getreden. De implementatie mag stapsgewijs verlopen. Het doel van deze wet is om het handelen van de overheidsorganen transparanter te maken. Uitgangspunt hierbij is dat overheidsinformatie openbaar is. Die openbaarmaking kan op 2 manieren:

1. actieve openbaarmaking: openbaar maken van stukken uit eigen beweging;
2. passieve openbaarmaking: openbaar maken op verzoek.

**Rechtmatigheidsverantwoording 2025**

De in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties zijn rechtmatig tot stand gekomen binnen de door de uw algemeen bestuur gestelde grens van de totale lasten inclusief reservemutaties. Deze grens heeft uw algemeen bestuur bepaald op 2% van de totale lasten exclusief mutaties in de reserves volgens het controleprotocol. Dit houdt in dat het grensbedrag is vastgesteld op € 5.1.2f Het totaal van de onrechtmatigheden bedraagt € 5.1.2f, waarbij de volledige overschrijding past binnen het vooraf vastgestelde beleid in de financiële verordening en is daarmee acceptabel.

De financiële verordening schrijft voor dat in de paragraaf bedrijfsvoering de geconstateerde afwijkingen (fouten of onduidelijkheden) groter dan € 5.1.2f - nader worden toegelicht.Deze overschrijding van 5.1.2f euro is veroorzaakt doordat 5.1.2f euro meer WSW subsidie is doorbetaald dan begroot en voor 5.1.2f euro meer aan balansmutaties heeft plaatsgevonden. Daarnaast waren de loonkosten en overige bedrijfskosten 5.1.2f euro lager dan begroot. Deze overschrijding wordt door het BBV aangemerkt als een overschrijding van de begroting en daarom getypeerd als onrechtmatigheid. Fraude of onrechtmatig handelen door medewerkers is niet aan de orde.

**Werkvoorziening Noordoost-Brabant**

| **Activa**<br>x € 5.1.2f | **2025**<br>31 december | **2024**<br>31 december |
|---|---|---|
| **Vaste activa** | | |
| Financiële vaste activa | 5.1.2f | |
| **Vlottende activa** | | |
| Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar | 5.1.2f | 5.1.2f 3 |
| Overlopende activa | 0,0 | 0,0 |
| Liquide middelen | 5.1.2f | |
| Totaal | 5.1.2f | 5.1.2f |
| **Totaal activa** | 5.1.2f | **3,5** |

**Werkvoorziening Noordoost-Brabant**

| **Passiva**<br>x € | **2025**<br>31 december | **2024**<br>31 december |
|---|---|---|
| **Vaste passiva** | | |
| Algemene reserve | | |
| Bestemmingsreserves | | |
| Egalisatiereserve | | 3 |
| Gerealiseerd resultaat | 0,0 | 0,0 |
| Totaal | | **2** |
| **Vlottende passiva** | | |
| Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar | 0,1 | 7 |
| Overlopende passiva | | |
| Totaal | | **3** |
| **Totaal passiva** | | |

**Overzicht van baten en lasten 2024 (x €** [illegible] **)**

| | 2025 | Begroot 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Bedrijfs- en financieringslasten** | | | |
| Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel | [illegible] | | 83,9 |
| Overige bedrijfskosten | 3[illegible] | | 36,6 |
| Diverse baten/lasten | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Rentebaten/lasten | -6,7 | 0,0 | -17,1 |
| Totaal bedrijfs- en financieringslasten | [illegible] | | **3,4** |
| **Resultaat uit normale bedrijfsuitoefening** | -109,8 | -133,0 | -103,4 |
| **Bijdragen** | | | |
| Ontvangen bijdragen | [illegible] | [illegible] | [illegible]3 |
| Doorbetaalde bijdragen | -[illegible] | -[illegible] | -[illegible]6 |
| Te verrekenen met de egalisatiereserve | -804,5 | 0,0 | -606,7 |
| | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| Gemeentelijke bijdragen in exploitatie | 90,1 | 93,5 | 89,0 |
| bijdragen IBN in exploitatie | 19,7 | 39,5 | 14,4 |
| **Bedrijfsresultaat** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| **Overige baten en lasten** | | | |
| Dividendopbrengsten deelneming IBN-Holding B.V. | 616,5 | 0,0 | 375,8 |
| Bijdrage door Vebego aan personeelsfonds | [illegible]6 | 0,0 | 581,4 |
| Bestedingen gemeenten | -904,9 | 0,0 | -1.2[illegible],3 |
| Bestedingen uit personeelsfonds | -295,8 | 0,0 | -640,2 |
| **Gerealiseerd totaal saldo van baten en lasten** | **-30,5** | **0,0** | **-976,4** |
| **Resultaatbestemming** | | | |
| Toevoeging aan de Algemene Gemeentelijke Reserve | -411,0 | 0,0 | -250,5 |
| Toevoeging aan personeelsfonds | -[illegible]1 | 0,0 | -706,6 |
| Onttrekkingen aan de Algemene Gemeentelijke Reserve | 904,9 | 0,0 | 1.2[illegible],3 |
| Onttrekkingen uit personeelsfonds | 295,8 | 0,0 | 640,2 |
| | **30,5** | **0,0** | **976,4** |
| **Gerealiseerd resultaat** | **0,0** | **0,0** | **0,0** |
| **Totale baten van het programma** | [illegible] | [illegible] | [illegible]2 |
| **Totale lasten van het programma** | -[illegible] | -[illegible]7 | -[illegible] |
| **Gerealiseerd totaal van baten en lasten** | **-30,5** | **0,0** | **-976,4** |
| **Totaal Stortingen** | [illegible],0 | | [illegible] |
| **Totaal Onttrekkingen** | [illegible] | 0,0 | [illegible] |

**Grondslagen van de financiële verslaglegging**

**Inleiding**

Onderstaande samenvatting van de grondslagen, waarop de financiële verslaglegging is gebaseerd, is bedoeld als leidraad voor een juiste interpretatie van de financiële overzichten. De jaarrekening voldoet aan het "Besluit Begroting en Verantwoording"(BBV).
Het door de zes gemeenten in Brabant-Noordoost opgerichte openbaar lichaam Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant is verantwoordelijk voor de uitvoering van de Wet sociale werkvoorziening in deze regio. Voor de plaatsing van Wsw-werknemers beschikt het openbaar lichaam over een eigen uitvoeringsorganisatie, te weten IBN.
Deze vennootschap ontvangt hiervoor het volledige fictief Wsw-budget.
Uitvoeringskosten Wsw die door het openbaar lichaam worden gemaakt, vormen een verplichte uitgave voor IBN-Holding B.V. Onder BBV is consolidatie niet toegestaan.
IBN-Holding B.V. is derhalve niet in de GR geconsolideerd.

**Balans**

**Financiële vaste activa**

Participaties in het aandelenkapitaal van BV's (kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in de zin van het BBV) zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen. Indien de marktwaarde van de aandelen daalt tot onder de verkrijgingsprijs, vindt afwaardering naar deze lagere marktwaarde plaats.

**Overlopende activa en uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

De overlopende activa en uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan één jaar worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. Deze voorziening wordt statisch bepaald. In het verslagjaar is geen voorziening voor oninbaarheid getroffen.

**Liquide middelen**
De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Overlopende passiva en netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**
De overlopende passiva en de netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

**Overzicht van baten en lasten**
De baten en lasten zijn opgenomen in het jaar waar deze betrekking op hebben.

**Toelichting op de balans per 31 december 2025 (x €** **)**

| | 2025<br>31 december | 2024<br>31 december |
|---|---|---|
| **Financiële vaste activa** | | |
| ***Kapitaalverstrekkingen*** | | |
| Deelneming IBN-Holding B.V. | | |

Dit betreft de deelneming in IBN-Holding B.V., gevestigd te Uden, waarin een kapitaalbelang gehouden wordt van 100%. De deelneming is conform Besluit Begroting en Verantwoording gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De nettovermogenswaarde van deze deelneming bedraagt op balansdatum € .
De stijging van dit bedrag is het gevolg van de overdracht van de bestemmingsreserve Personeelsfonds aan IBN Holding BV.

**Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

Rekening-courant IBN-Holding B.V. en haar groepsmaatschappijen

Het saldo bestaat voornamelijk uit ontvangen dividenden en mutaties in de bestemmingsreserve personeelsfonds die niet in liquiditeiten van/aan IBN-Holding B.V. worden ontvangen dan wel betaald maar in rekening-courant worden geboekt.

| | | |
|---|---|---|
| Vorderingen op openbare lichamen | | |
| Vorderingen op Groepsmaatschappijen | 0,7 | 0,2 |
| Overige vorderingen | | |
| Te ontvangen overige bedragen | 0,0 | 0,0 |
| Te ontvangen rente bank | 3,1 | |
| | | |
| Uitzettingen in ’s Rijks schatkist met een rentetypische looptijd van één jaar | | |
| Totaal | | |

De post 'Uitzettingen in 's Rijks schatkist' betreft schatkistbankieren.

| Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Verslagjaar | | | |
| (1) | Drempelbedrag | | | | |
| | | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (2) | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden | | | | |
| (3a) = (1) > (2) | Ruimte onder het drempelbedrag | | | | |
| (3b) = (2) > (1) | Overschrijding van het | - | - | - | - |
| (1) Berekening drempelbedrag | | | | | |
| | | Verslagjaar | | | |
| (4a) | Begrotingstotaal verslagjaar | | | | |
| (4b) | Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € | | | | |
| (4c) | Het deel van het begrotingstotaal dat de € miljoen te boven gaat | - | | | |
| (1) = (4b)*0,02 + (4c) met een minimum van € ) als het begrotingstotaal kleiner of gelijk is aan 500 mln. En als begrotingstotaal groter dan € boen is is het drempelbedrag gelijk aan € , vermeerderd met 0,2% van het deel van het begrotingstotaal dat de € joen te boven gaat. | Drempelbedrag | 1.000 | | | |
| (2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen | | | | | |
| | | Kwartaal 1 | Kwartaal 2 | Kwartaal 3 | Kwartaal 4 |
| (5a) | Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil) | | | | |
| (5b) | Dagen in het kwartaal | 90 | 91 | 92 | 92 |
| (2) - (5a) / (5b) | Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden | | | | |

**Toelichting op de balans per 31 december 2025 (x € 1.000)**

| | 2025<br>31 december | 2024<br>31 december |
|---|---|---|
| Overlopende activa | | |
| Nog te ontvangen van gemeenten | 0,0 | 0,0 |
| Totaal overlopende activa | 0,0 | 0,0 |

| | | |
|---|---|---|
| Liquide middelen | | |
| Kas | 0,1 | 0,0 |
| Banken rekening-courant | [redacted] | |
| Totaal liquide middelen | [redacted] | |

Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt te specificeren:

| | Algemene Reserve | Egalisatie Reserve | Bestemmings-reserve | Totaal |
|---|---|---|---|---|
| Stand per 1-1-2025 | 18.331,0 | [redacted]3 | [redacted] | [redacted],2 |
| Mutatie 2025 | 3.535,1 | 160,3 | -3.565,6 | 129,8 |
| Stand per 31-12-2025 | 21.866,1 | 2.[redacted]7,6 | [redacted]3 | [redacted]8,0 |

**Algemene reserve**

| Het verloop is als volgt | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Stand 1 januari 2025 | [redacted] | |
| Dotatie 2025 | [redacted] | 0,0 |
| Stand 31 december 2025 | [redacted] | [redacted] |

**Toelichting op de balans per 31 december 2025 (x €** **)**

| | | 2025<br>31 december | 2024<br>31 december |
|---|---|---|---|
| **Bestemmingsreserves** | | | |
| **Algemene Gemeentelijke Reserve** | | | 2 |
| Verloop Algemene Gemeentelijke Reserve: | | | |
| Stand 1 januari 2025 | | | |
| Mutaties 2025 | | | |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V. | | | |
| Bestedingen gemeenten | -90 | | |
| Toevoegingen | 0,0 | | |
| Saldo 31 december 2025 | | | |

| | |
|---|---|
| De verdeling van dit bedrag per gemeente luidt: | |
| Gemeente Bernheze | 110,7 |
| Gemeente Boekel | 99,7 |
| Gemeente Meierijstad | 677,5 |
| Gemeente Oss | ,1 |
| Gemeente Maashorst | 775,9 |
| Gemeente Land van Cuijk | |
| | 3 |

Conform vastgesteld dividendbeleid is in het verleden besloten (in principe) 75% van de winst van IBN aan het Werkvoorzieningschap uit te keren als dividend. Twee derde deel van het dividend wordt toegevoegd aan de algemene gemeentelijke reserve en verdeeld onder de gemeenten naar rato van hun aandeel in de omzet van IBN. De onttrekking aan deze bestemmingsreserve mag gebruikt worden als betaling voor goederen en diensten welke geleverd worden door IBN of het Werkvoorzieningschap.

**Toelichting op de balans per 31 december 2025 (x €[redacted])**

**Bestemmingsreserve inzake personeelsfonds**

Het personeelsfonds is in 2025 overgegaan naar IBN Holding BV middels een agiostorting.

| Het verloop is als volgt | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Stand 1 januari | [redacted] | [redacted] |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V. | [redacted] | [redacted] |
| Bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V. | [redacted] | [redacted] |
| Bestedingen | [redacted] | [redacted] |
| Personeelsfonds overboeking naar IBN-Holding B.V. | [redacted] | |
| Stand 31 december | [redacted] | [redacted] |

De bijdrage door Vebego Wsw Activiteiten B.V. vloeit voort uit de 50% participatie in IBN facilitair V.O.F.

**Bestemmingsreserve bijzondere projecten**

Deze reserve wordt gebruikt ter dekking van de kosten als gevolg van door het Werkvoorzieningschap te organiseren projectmatige activiteiten.

| Het verloop is als volgt | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Stand 1 januari | 25 | 25 |
| Dividendopbrengst deelneming IBN-Holding B.V. | 0,0 | 0,0 |
| Bestedingen | 0,0 | 0,0 |
| Stand 31 december | [redacted] | |

**Egalisatiereserve**

Deze reserve is gevormd om over- en onderrealisatie Wsw te verrekenen

| Het verloop is als volgt | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Stand 1 januari | [redacted] | |
| Toevoegingen | [redacted] | |
| Onttrekkingen | [redacted] | [redacted] |
| Stand 31 december | [redacted] | |

**Toelichting op de balans per 31 december 2025 (x €** **)**

**Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan een jaar**

| | 2025<br>31 december | 2024<br>31 december |
|---|---|---|
| Overige schulden | 0,1 | |

Dit betreft vorderingen van IBN aan het Werkvoorzieningschap

**Overlopende passiva**

| | | |
|---|---|---|
| Diverse schulden | | |

De post "diverse schulden" betreft met name de nog te betalen BTW.

| | | |
|---|---|---|
| De van de Europese en Nederlandse overheidslichamen ontvangen voorschotbedragen voor uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel die dienen ter dekking van lasten van volgende begrotingsjaren | | |

**WNT Verantwoording 31 december 2025**

Verantwoording uit hoofde van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op IBN-Holding B.V. van toepassing zijnde regelgeving: het algemene WNT-maximum.
Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Werkvoorzieningschap is € 5.1.2f ) Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

Bezoldigingsgegevens

| | 31-12-2025 | 31-12-2024 |
|---|---|---|
| Naam: | 5.1.2e | |
| Functie: | secretaris | secretaris |
| Aanvang en einde functievervulling: | 1/1 - 31/12 | 1/1 - 31/12 |
| Duur dienstverband in boekjaar: | 365 dagen | 366 dagen |
| Omvang dienstverband in boekjaar: | 1 fte | 1 fte |
| Gewezen topfunctionaris: | Nee | Nee |
| Echte of fictieve dienstbetrekking: | Echte | Echte |
| **Individueel WNT-maximum:** | **€** 5.1.2f | **€** 5.1.2f |
| **Bezoldiging:** | | |
| Beloning per jaar: | € 5.1.2f | |
| Belastbare onkostenvergoedingen: | € 5.1.2f | |
| Beloningen betaalbaar op termijn: | € 5.1.2f | |
| Subtotaal: | € 5.1.2f | |
| -/- Onverschuldigd betaald bedrag | € | € |
| Totaal bezoldiging: | € 5.1.2f | |
| Naam: | 5.1.2e | |
| Functie: | voorzitter, wethouder onbezoldigd | voorzitter, wethouder onbezoldigd |
| Naam: | 5.1.2e | 5.1.2e |
| Functie: | lid, wethouder onbezoldigd | lid, wethouder onbezoldigd |
| Naam: | 5.1.2e | |
| Functie: | lid, wethouder onbezoldigd | lid, wethouder onbezoldigd |
| Naam: | 5.1.2e | |
| Functie: | lid, wethouder onbezoldigd | lid, wethouder onbezoldigd |
| Naam: | 5.1.2e 5.1.2e | 5.1.2e |
| Functie: | lid, wethouder onbezoldigd | lid, wethouder onbezoldigd |
| Naam: | 5.1.2e | 5.1.2e |
| Functie: | lid, wethouder onbezoldigd | lid, wethouder onbezoldigd |
| Naam | 5.1.2e | |
| Functie: | adviseur, algemeen directeur IBN | lid, wethouder onbezoldigd |
| | | 5.1.2e |
| | | adviseur, algemeen directeur IBN |

**Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**
Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2025 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2025 geen ontslaguitkeringen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

**Niet uit de balans blijkende verplichtingen**
Per 31 december 2025 bedraagt de verplichting uit hoofde van operational lease € 5.1.2f

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x €[redacted])**

**Algemeen**

Het Algemeen Bestuur heeft op 10-07-2024 de begroting 2025 van het Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant vastgesteld.

**Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel**

De niet-gesubsidieerde formatie bedroeg[redacted]TE. Vanaf medio oktober 2016 is de secretaris 3 dagen per week gedetacheerd bij Kringloopbedrijven Maasland. Hiervoor ontvangt het Werkvoorzieningschap een detacheringsvergoeding.
Één functionaris maakt gebruik van de geldende leaseautoregeling.

**De totale bedrijfs- en financieringslasten**

De totale bedrijfs- en financieringslasten 2025 bedragen €[redacted]. Dit is hoger dan in 2024 en lager dan begroot 2025.
In de jaarrekening worden de exploitatiekosten van het Werkvoorzieningschap herleid tot twee categorieën, namelijk Bestuurskosten en Uitvoeringskosten.

De toerekening van de exploitatiekosten naar deze categorieën geschiedt als volgt:

| | |
|---|---|
| - Bestuurskosten | Deze kosten komen volledig t.l.v. de gemeenten |
| - Uitvoeringskosten | Deze kosten komen geheel t.l.v. IBN-Holding B.V. |

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x € 5.1.2f )**

In 2025 komt de gemeentelijke bijdrage uit op € 5.1.2f wat onder begroting is.
Dat is € 5.1.2f per inwoner.
De bijdrage van IBN bedraagt € 5.1.2f en is lager dan begroot.
Hier staat tegenover dat de rentebaten volledig door IBN zijn ontvangen.
Per saldo draagt IBN hierdoor 5.1.2f minder bij aan uitvoeringskosten.
De bestuurskosten worden doorbelast aan de gemeenten, die hiervoor via het gemeentefonds
ongeveer € 5.1.2f per jaar ontvangen.
Daarnaast ontvangen de gemeenten jaarlijks, conform het vastgestelde dividendbeleid, een toevoeging
aan de Algemene Gemeentelijke Reserve. In 2025 bedroeg dit € 5.1.2f . Tot en met 2025 is
in totaal € 5.1.2f mln toegevoegd aan de AGR.

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x € 1.000)**

| | 2025 | Begroot 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Loonkosten niet-gesubsidieerd personeel | | | |
| Lonen ambtelijk personeel | | | |
| -/- inkomsten incl. sociale lasten | 16 5.1.2f | 5.1.2f | 5.1.2f 4 |
| Overige persoonskosten | 7,8 | 13,0 | 10,5 |
| Detacheringsopbrengst | -90,6 | 0,0 | -89,0 |
| Totaal loonkosten niet-gesubsidieerd | 5.1.2f | | **83,9** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Specificatie overige persoonskosten | | | |
| Studiekosten | 0,0 | 1,0 | 0,0 |
| Reiskosten | 0,0 | 1,0 | 0,0 |
| Kosten leaseauto's | 7,8 | 10,0 | 10,4 |
| Diverse kosten | 0,0 | 1,0 | 0,1 |
| | **7,8** | **13,0** | **10,5** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Overige bedrijfskosten** | | | |
| Huur gebouw | 5,6 | 5,5 | 5,4 |
| Onderhoudskosten | 0,5 | 1,0 | 0,2 |
| Kosten dienstverlening IBN | 9,0 | 10,0 | 9,0 |
| Diverse bedrijfskosten | 20,7 | 21,5 | 22,0 |
| Totaal overige bedrijfskosten | **35,8** | **38,0** | **36,6** |

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x € 1.000)**

| | 2025 | Begroot 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Specificatie diverse bedrijfskosten | | | |
| Bureaukosten | 0,9 | 1,5 | 1,1 |
| Automatiseringskosten | 6,0 | 6,0 | 6,0 |
| Abonnementen | 4,9 | 3,0 | 3,7 |
| Accountantskosten | 5,0 | 5,0 | 5,4 |
| Dienstverlening derden | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Presentiegeld / reiskosten | 0,0 | 0,0 | 0,0 |
| Vergader- / representatiekosten | 0,9 | 1,0 | 0,9 |
| Overige bedrijfskosten | 2,9 | 5,0 | 4,9 |
| Totaal diverse bedrijfskosten | **206** | **21,5** | **22,0** |

**Renten**

| | | | |
|---|---|---|---|
| Rentebaten | 6,7 | 0,0 | 17,1 |

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x € 1.000)**

| | 2025 | Begroot 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Bijdragen** | | | |
| Ontvangen Rijksubsidie Wsw | | | |
| Rijksbudget Wsw | - | - | - |
| | - | - | **3** |
| Doorbetaalde Rijksubsidie Wsw | | | |
| Rijksbudget Wsw | | | 6 |
| Te verrekenen met egalisatiereserve | | 0,0 | |
| | | | |
| | **0,0** | **0,0** | **0,0** |

**Verantwoordelijkheid dagelijks bestuur**

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het dagelijks bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op 26-11-2025 vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € . De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding
Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen bedrag € - bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € . Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het dagelijks bestuur overigens een bedrag van € - acceptabel op basis van door het algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

| **Begrotingscriterium** | **X € 1 mln** |
|---|---|
| 1A. Overschrijding lasten programma's (of indien van toepassing een ander door de gemeenteraad vastgesteld autorisatieniveau) | 9,2 |
| 1B. Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten) | 0 |
| 2. Ongeautoriseerde reservemutaties | 0 |
| 3. Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig tot een begrotingswijziging hebben geleid of niet tijdig aan de raad zijn gemeld (hangt af van de intern vastgelegde spelregels in bijvoorbeeld de financiële verordening art. 212 Gemeentewet over de planning & controlcyclus, budgetafwijkingen, budgetoverheveling et cetera). | 0 |
| ***Totaal begrotingsonrechtmatigheden*** | **9,2** |
| 4. Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgestelde beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geduid. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid.<br><br>De niet -acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf bedrijfsvoering toegelicht. | 9,2 |
| **Voorwaardencriterium** | |
| 5. Inkopen ten onrechte niet Europees aanbesteed (inhoudelijk hier toelichten en in de paragraaf bedrijfsvoering). | 0 |
| **M&O criterium** | |
| 6. Geen bevindingen | |
| **Totaal van onrechtmatigheden** | 9,2 |
| Waarvan acceptabel | 9,2 |
| Waarvan niet-acceptabel | **0** |

De geconstateerde afwijking wordt grotendeels veroorzaakt doordat de WSW subsidie hoger uitvalt dan begroot en door hogere balansmutaties dan begroot.

**Toelichting op het overzicht van baten en lasten 2025 (x € 1.000)**

| | 2025 | Begroot 2025 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Bijdragen gemeenten | | | |
| Bijdrage in exploitatieresultaat | | | 0 |
| Rentebaten | 6,7 | 0,0 | 0,0 |
| Bijdrage IBN | 19,7 | 39,5 | 1 |
| | | | 103,4 |
| Resultaat | | | |
| Gerealiseerd resultaat | **0,0** | **0,0** | **0,0** |

**Overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves**

| Omschrijving | Begroting 2025 | | | Realisatie 2025 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves | Baten | Lasten | Saldo | Baten | Lasten | Saldo |
| | € | € | € | € | € | € |
| Algemeen gemeentelijke reserve | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 411,0 | -904,9 | -493,9 |
| Personeelsfonds | | | 0,0 | 7 1 | -29 | 463,4 |
| **Totaal structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves** | 7 | | **0,0** | **11** | 7 | **-30,5** |

**Ondertekening**

Oss, 25 maart 2026

| | |
|---|---|
| | Voorzitter |
| Secretaris: | Dagelijks Bestuur: |
| 5.1.2e Canton | 5.1.2e |

**Bijlage 1**

| | Realisatie 2025 IBN-bestuurssecretariaat | Begroting 2025 Werkvoorzieningschap Noordoost-Brabant |
|---|---|---|
| **Taakveld: 6.4 Begeleide participatie (sociaal domein)** | | |
| Ontvangen bijdragen | € 5.1.2f | € 5.1.2f |
| Doorbetaalde bijdragen | € 5.1.2f | € 5.1.2f |
| Te verrekenen met de egalisatiereserve | € 5.1.2f | |
| Totaal | € 0 | € - |

# Legenda toegepaste uitzonderingsgrondslagen

In dit document zijn gegevens geanonimiseerd op grond van:

| Wet | Artikel | Omschrijving | Pagina's |
|---|---|---|---|
| Wet open overheid | Art. 5.1 lid 2 sub e | De eerbiediging van de persoonlijke levenssfeer | 17, 23 |
| Wet open overheid | Art. 5.1 lid 2 sub f | De bescherming van andere dan in het eerste lid, onderdeel c, genoemde concurrentiegevoelige bedrijfs- en fabricagegegevens | 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 24 |