

ADVIESNOTA VOOR HET ALGEMEEN BESTUUR D.D. 6 JUNI 2025

VOORSTEL:

1. In te stemmen met een investering door N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) in de upgrade van twee verwerkingslijnen voor maximaal € 26.200.000.
 2. In te stemmen met de financiering van dit project door middel van:
 - a. een bijstorting in het eigen vermogen van SNB van € 1.982.816 vanuit waterschap Aa en Maas;
 - b. het aantrekken van leningen bij de Nederlandse Waterschapsbank (NWB) door SNB ad € 15.720.000, onder de garantiestelling van de aandeelhouders die eerder is verstrekt aan de NWB.
 3. In te stemmen met een desinvestering door N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) in de huidige ketels en turbine van € 1.500.000;
 4. Een krediet beschikbaar te stellen van € 1.982.816 ten behoeve van de bijstorting op het agio, ter financiering van de investering.
-

PROBLEEMSTELLING

SNB is een overheidsvennootschap waarvan de aandelen volledig in handen zijn van zeven waterschappen: Aa en Maas, Brabantse Delta, De Dommel, Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden, Limburg, Scheldestromen en Vechtstromen. SNB exploiteert in Moerdijk een slibverwerkingsinstallatie (SVI) waar het zuiveringsslib van deze waterschappen wordt verwerkt (verbrand).

In het vastgestelde ondernemingsplan (Samen Natuurlijk Beter) van SNB staat dat een betrouwbare, duurzame en betaalbare verwerking van zuiveringsslib voor de komende 20 jaar wordt nagestreefd. Om hier invulling aan te geven ontvingen wij van SNB een investeringsvoorstel voor het project 'upgrade lijn 1 + 4' (zie bijlage 2) met bijbehorende oplegnotitie (bijlage 1). Het project omvat de vervanging van de huidige twee lagedrukstoomketels en de tegendrukturbine door twee hogedrukstoomketels en een nieuwe tegendrukturbine. Na realisatie van het project beschikt SNB over een robuustere, toekomstbestendigere en duurzamere SVI. Daarnaast ontstaat als gevolg van de upgrade van 'lijn 1 + 4' een verlaging van het verwerkingstarief. Een vergelijkbaar project heeft SNB in 2015 uitgevoerd op lijn 2 en 3.

BEOOGD EFFECT

Door in te stemmen met het project 'upgrade lijn 1 + 4' en hiervoor financiering beschikbaar te stellen wordt de slibverbranding bij SNB verder verduurzaamd, gemoderniseerd en geoptimaliseerd.

ARGUMENTEN

- 1.1 *Door het project 'upgrade lijn 1 + 4' wordt een eerste stap gezet naar de invulling van de strategie zoals opgenomen in het ondernemingsplan van SNB.*

Met de goedkeuring van het ondernemingsplan 2021-2026 van SNB hebben de aandeelhouders SNB expliciet de opdracht meegegeven om de zuiveringsslibketen verder te verduurzamen. Met de realisatie van het project 'upgrade lijn 1 + 4' wordt hierin een stap gezet om voor de komende jaren een betaalbare, betrouwbare en circulaire slibeindverwerking te realiseren.

1.2 Door het project 'upgrade lijn 1 + 4' beschikt SNB over een robuustere en toekomstbestendigere SVI

Doordat belangrijke onderdelen van de SVI compleet worden vervangen wordt de continuïteit en betrouwbaarheid van de verwerking van het zuiveringsslib verder vergroot. Met de realisatie van het project wordt tevens voorgesorteerd op verwachte (strengere) milieuwet- en regelgeving.

1.3 Door het project 'upgrade lijn 1 + 4' wordt de verwerkingscapaciteit van de SVI vergroot

Door de upgrade van lijn 1 + 4 wordt de thermische begrenzing van de nieuwe stoomketels aangepast. Hierdoor wordt het mogelijk om circa 21.000 ton zuiveringsslib per jaar meer te verwerken in de huidige SVI. Uitbreiding van de verwerkingscapaciteit is nodig aangezien de SVI volledig bezet is en de slibaanvoer toeneemt vanwege het ingroeimodel van waterschap Limburg en omdat de aandeelhouders een verdere toename in de slibproductie verwachten. Door de extra verwerkingscapaciteit kan de toename worden afgedekt.

1.4 Door het project 'upgrade lijn 1 + 4' wordt een verdere stap gezet in de verduurzaming van de slibeindverwerking.

Met dit project wordt het energetisch rendement van de SVI vergroot waardoor circa 11 miljoen kWh aan extra elektriciteit kan worden opgewekt uit de verbranding van het zuiveringsslib. Hiermee wordt de slibeindverwerking energieneutraal en wordt SNB minder afhankelijk van het stroomnetwerk. Daarnaast zorgt het project voor milieuwinst vanwege een CO₂-reductie en verlaging van de luchtemissie van ammoniak, NOx en lachgas.

1.5 Door het project 'upgrade lijn 1 + 4' ontstaat een verlaging van het verwerkingstarief van zuiveringsslib

Na realisatie van dit project wordt de verwerking van zuiveringsslib efficiënter, kan er meer zuiveringsslib verwerkt worden in de SVI en wordt er meer elektriciteit opgewekt. Dit resulteert in een verlaging van het verwerkingstarief voor de aandeelhouders van naar verwachting gemiddeld € 2,30 tot € 5,50 per ton slibkoek tot en met 2047. Zie bijlage 1 voor verdere details over de berekening van deze verlaging van het verwerkingstarief.

2.1 De mix van financiering in de vorm van agio en leningen bij de NWB past in de afspraken tussen SNB en de aandeelhouders.

In de afspraken tussen SNB en de aandeelhouders is vastgelegd dat de financiering van activiteiten deels plaatsvindt via kapitaalstortingen in het eigen vermogen van SNB (agio) en deels door geldleningen die SNB afsluit bij de NWB. Voor deze leningen staan de aandeelhouders garant. Daarbij is in het begrotingsbeleid van SNB afgesproken dat SNB over een eigen vermogen dient te beschikken tussen 30% tot 40% van het balanstotaal. Gezien de hoge investeringssom van het nu voorliggende project, is een kapitaalstorting in de vorm van agio nodig. De agio wordt door SNB geheel terugbetaald in jaarlijkse gelijke termijnen tot einde afschrijving van de SVI.

KANTTEKENINGEN/RISICO'S

1.1 *Het ingeschatte investeringsbedrag is onvoldoende*

Het project wordt turn-key aanbesteed. Als uit de aanbesteding blijkt dat het investeringsbudget wordt overschreden, dan vindt de investering toch doorgang, mits het financiële rendement van het project niet lager uitkomt dan het meest ongunstige scenario in de gevoeligheidsanalyse (zie tabel op pagina 4 van bijlage 1).

1.2 *Om dit project bij SNB te realiseren is instemming van andere aandeelhouders nodig*

Het voorgestelde besluit om bij SNB te investeren in een 'upgrade lijn 1 + 4' kan niet zonder instemming van andere aandeelhouders. Op basis van de statuten van SNB (artikel 18 lid 2 sub d en e) is goedkeuring van de algemene vergadering van aandeelhouders nodig, waarbij 75% van de stemmen benodigd is.

3.1 *Er wordt een desinvestering gedaan van € 1.500.000 in de huidige ketels en turbine*

In het project 'upgrade lijn 1 + 4' worden de huidige lagedrukstoomketels en de lagedruktegendrukturbine vervangen voor twee hogedrukstoom-ketels en een hogedruktegendrukturbine. Dit resulteert in een desinvestering van € 1.500.000 omdat de ketels en turbine nog niet volledig zijn afgeschreven. In de financiële berekeningen is deze eenmalige desinvestering meegenomen.

FINANCIËN/SUBSIDIES/PROJECTENBOEK

In het Projectboek 2025, voor kennisname aangeboden bij de vastgestelde Programmabegroting 2025, is voor het project Upgrade Slibverwerkingslijn 1 en 4 SNB (agio) niets opgenomen.

Gevraagd krediet:

Het totaal benodigde krediet ten behoeve van de Upgrade Slibverwerkingslijn 1 en 4 SNB (agio) bedraagt € 1.982.816. De onderbouwing van dit bedrag is weergegeven in het Investeringsvoorstel upgrade lijn 1 + 4 (bijlage 2).

In het nu voorliggende voorstel is nog geen rekening gehouden met de ontvangst van mogelijke subsidies voor het project 'upgrade lijn 1 + 4'. SNB ziet twee mogelijke subsidies, waarvoor later dit jaar de inschrijving wordt opengesteld. Het betreft een investeringssubsidie op basis van de regeling "Vernieuwde Klimaatinvesteringen Industrie" (VEKI) en een exploitatiesubsidie op basis van de regeling "Stimulering Duurzame Energieproductie" (SDE). Voor beide subsidies is in totaal een maximale subsidie mogelijk van € 13 miljoen. Zodra beide subsidieregelingen worden opengesteld zal door SNB een aanvraag worden ingediend. Bij toekenning van de VEKI-subsidie wordt deze verrekend met de investeringssom en zal de aan de aandeelhouders gevraagde financiering overeenkomstig worden verlaagd. Zie bijlage 1 en 2 voor een raming van het totale investeringsbudget, een overzicht van de financiering van het project en de verdeling van agiostorting over de aandeelhouders.

Dekking/verklaring afwijkingen:

De dekking van het gevraagde investeringskrediet vindt plaats door verlaging van de exploitatielasten voor de verwerking van het slib (vanaf 2027).

Effect op exploitatie:

Het agio ontvangen we vanaf 2027 in 21 jaarlijkse termijnen weer terug van de SNB. De kapitaalslasten bestaan daardoor alleen uit rentelasten. Naast de kapitaallasten nemen de jaarlijkse exploitatielasten voor de verwerking van het slib af met € 175.000, uitgaande van de verwachte verlaging van het verwerkingstarief met (minimaal) € 2,30 per ton (zie bijlage 1 en 2 voor de cijfermatige onderbouwing). Dit speelt vanaf jaar 2027. Dit betekent dat in 2027 de totale

lasten met € 132.000 afnemen en dit voordeel wordt elk jaar iets groter omdat de rentelasten elk jaar afnemen. De rentelasten over 2025 en 2026 zullen worden gedragen in de exploitatie ten laste van het exploitatieresultaat zuiveren.

De financiële consequenties van dit voorstel zijn zichtbaar in bijgaande financiële paragraaf (bijlage 3).

BIJDRAGE DUURZAAM WATERSCHAP

SNB levert met dit project een bijdrage in de klimaatdoelstellingen van de aandeelhouders. Het project zorgt voor een CO₂-reductie van jaarlijks 11.000 ton.

Daarnaast wordt de emissie van ammoniak (NH₃) en stikstofoxide (NO_x) per saldo verlaagd met circa 5.000 kg per jaar. Hiermee geeft SNB invulling aan het Schone Lucht Akkoord, en wordt voorgesorteerd op strengere, toekomstige emissiegrenswaarden vanuit de omgevingsvergunning. Doordat SNB onderdeel is van de afvalwater- en slibketen kan de CO₂-reductie meegenomen worden in de klimaatdoelstellingen van Aa en Maas voor 18,92% (het aandeel van Aa en Maas in SNB). Voor waterschap Aa en Maas houdt dit in dat de CO₂-footprint (zoals berekend met de klimaatmonitor) met 5% wordt verminderd.

UITVOERING/VERVOLG

Bij een positief besluit vanuit de aandeelhouders van SNB ziet de projectplanning er als volgt uit:

Wat	Wanneer
Besluitvorming bij aandeelhouders SNB	Voor 30 juni 2025
Definitieve besluitvorming in een bijzondere algemene vergadering	Juni/juli 2025
Verkrijgen benodigde wijziging vergunningen	Augustus 2025
Afronding aanbesteding en opdrachtverlening	September 2025
Engineering gereed	December 2025
Realisatie project	2026
Oplevering werkzaamheden	Januari 2027

COMMUNICATIE/PARTICIPATIE

SNB is verantwoordelijk voor de coördinatie en communicatie met betrekking tot het project.

BIJLAGEN

1. Oplegnotitie speerpuntproject upgrade lijn 1 + 4
2. Investeringsvoorstel upgrade lijn 1 + 4
3. Financiële paragraaf

VERSIEDATUM

8 april 2025

ONDERWERP: INVESTERINGVOORSTEL SNB INZAKE UPGRADE LIJN 1 + 4

AGENDAPUNT:

BESLUITNUMMER:

INVESTERINGSBESLUIT:

Het Algemeen Bestuur van waterschap Aa en Maas;

gelezen het voorstel van het Dagelijks Bestuur van 8 april 2025;

gezien het advies van de commissie Waterketen en Duurzaamheid van 15 mei 2025;

B E S L U I T:

1. In te stemmen met een investering door N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) in de upgrade van twee verwerkingslijnen voor maximaal € 26.200.000.
2. In te stemmen met de financiering van dit project door middel van:
 - a. een bijstorting in het eigen vermogen van SNB van € 1.982.816 vanuit waterschap Aa en Maas;
 - b. het aantrekken van leningen bij de Nederlandse Waterschapsbank (NWB) door SNB ad € 15.720.000, onder de garantiestelling van de aandeelhouders die eerder is verstrekt aan de NWB.
3. In te stemmen met een desinvestering door N.V. Slibverwerking Noord-Brabant (SNB) in de huidige ketels en turbine van € 1.500.000;
4. Een krediet beschikbaar te stellen van € 1.982.816 ten behoeve van de bijstorting op het agio, ter financiering van de investering.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur in zijn openbare vergadering van 6 juni 2025,

de secretaris,

de dijkgraaf,

Peter Verlaan

Mario Jacobs