



Gemeente Rotterdam

Technische sessie raad 13 juni:

P&C-cyclus:

*Hoe is de cyclus van Voorjaarsnota,
Begroting en Jaarverslag
georganiseerd en wat is de rol van de
raad hierbij ?*

*Vorbereiding op de behandeling van
de Voorjaarsnota*



- 1. P&C Cyclus**
- 2. Voorjaarsnota**
- 3. Begroting**
- 4. Jaarstukken**
- 5. Financiële begrippen**

1. P&C cyclus

Planning en control cyclus

1. Opgaven voor de stad

Wat willen we bereiken?

Wat gaan we daarvoor doen?

Wat gaat het kosten?

4. Verantwoorden & bijstellen



2. Vertaling naar begroting

3. Sturen op realisatie

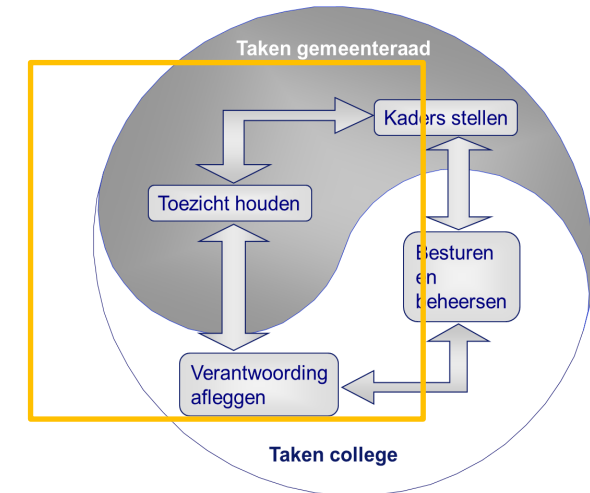
Bevoegdheden Raad en College

Raad:

- Kaders stellen: autorisatie, allocatie
- Toezicht houden: controle, borgen houdbare gemeentefinanciën

College

- Besturen en beheersen: uitvoering
- Verantwoording afleggen



Vorbereiding komende 4 jaar

In de Voorjaarsnota en de Begroting kijkt het college vooruit naar de komende 4 jaar. Het college maakt toekomstplannen en stelt het beleid bij.

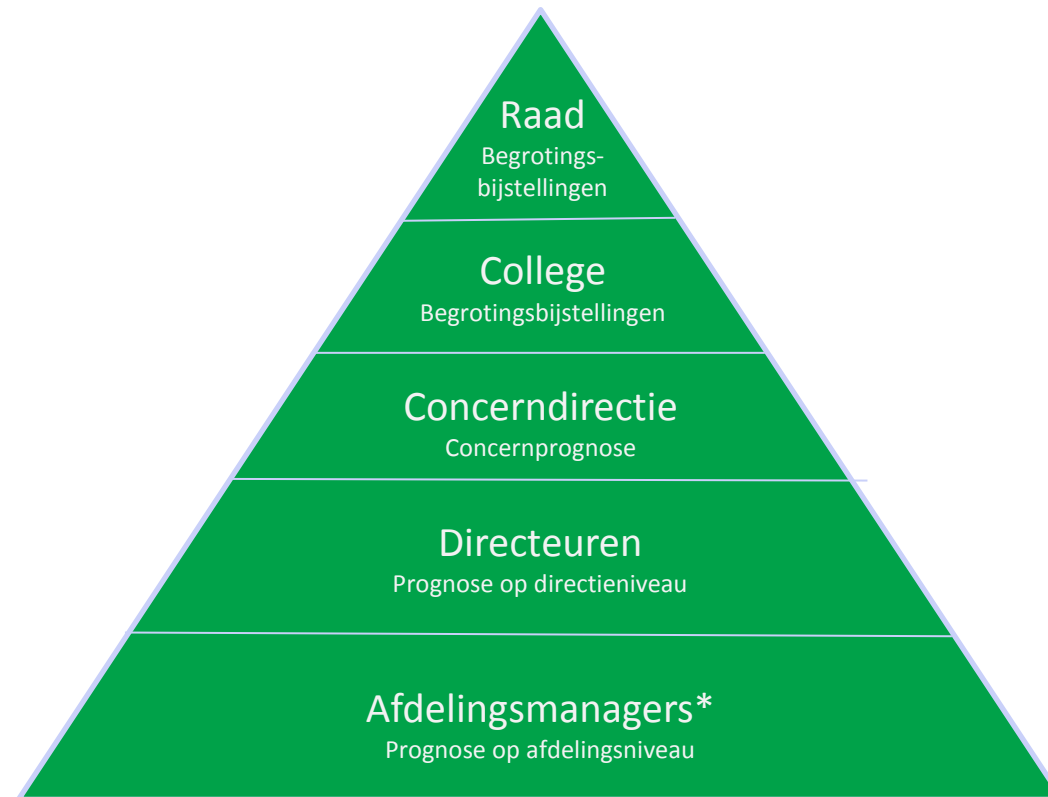
- **Voorjaarsnota:** actualisering van het financieel beeld; dit beeld is de basis voor de uitgangspunten en de keuzes voor de komende 4 jaar. Bij de Voorjaarsnota worden het beleid en de financiële kaders geactualiseerd.
- **Begroting:** verdere uitwerking van de kaders en uitgangspunten uit de Voorjaarsnota voor de komende 4 jaar. De begroting bestaat uit een meerjarige uitwerking van de beleidsvoornemens (wettelijk verplicht).
- **NB:** *De voorjaarsnota en begroting van jaar t worden al in het voorjaar van t-1 opgesteld. Dat is dus anderhalf jaar voordat het begrotingsjaar is afgerond. Dat vraagt om bijstelling gedurende het lopende jaar in de 1^e en 2^e herziening en eventueel de 10-maandsrapportage.*
- **Eerstel/Tweede herziening en (10-maandsrapportage):** Bijstelling van budgetten in het lopende jaar op basis van actuele ontwikkelingen.

Verantwoording vorig begrotingsjaar

- **Voorlopig rekeningresultaat:** de voorlopige stand van de financiële uitkomsten van het afgesloten begrotingsjaar.
- **Jaarstukken:** in de Jaarstukken rapporteert het college over de voortgang van de college targets. Daarnaast bevatten de Jaarstukken een toelichting op de ontwikkeling van diverse indicatoren. De Jaarstukken bestaan uit twee onderdelen: de jaarrekening (het financiële verslag) en het jaarverslag (het beleidsinhoudelijke verslag) (wettelijk verplicht).

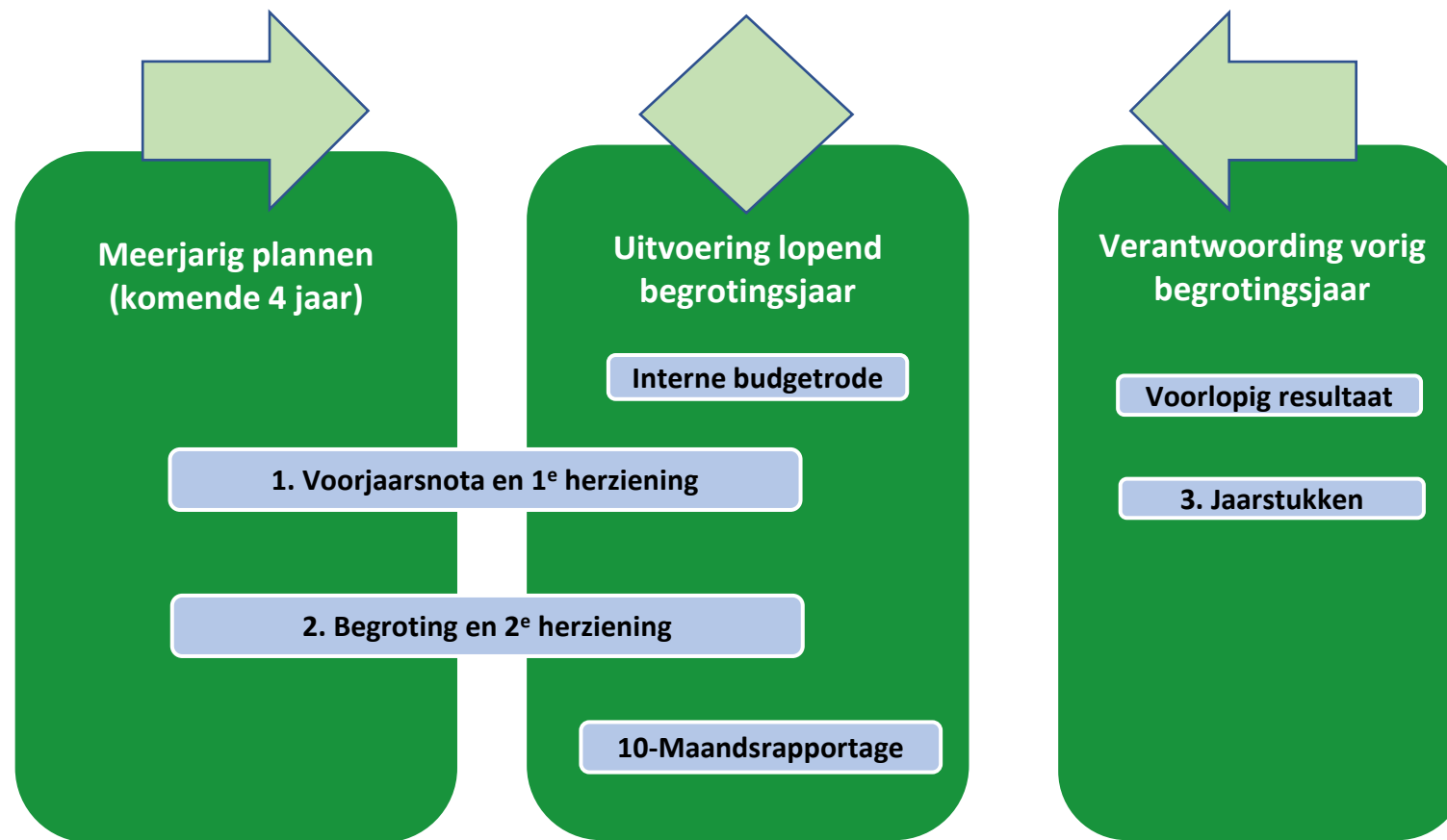
Bijsturen en bijstellen gedurende het jaar

Het prognoseproces



Planning en control cyclus

De P&C-cyclus van Rotterdam bestaat uit de Voorjaarsnota, de Begroting en de Jaarstukken. Tussentijds stelt het college de begroting bij met een 1e Herziening, een 2e Herziening en een 10-Maandsrapportage (**in heroverweging**). De 1e Herziening is geïntegreerd in de Voorjaarsnota en de 2e Herziening in de Begroting. De Raad stelt de bijstellingen vast.



Voorjaarsnota/ Begroting

Opdracht en toestemming gemeenteraad aan college

1. Wat willen we bereiken?
2. Wat gaan we ervoor doen?
3. Wat gaat het kosten?

Jaarverslag/-rekening

Verantwoording college aan gemeenteraad

1. Wat hebben we bereikt?
2. Wat hebben we ervoor gedaan?
3. Wat heeft het gekost?

P&C cyclus: Bevoegdheden Raad en college

Raad

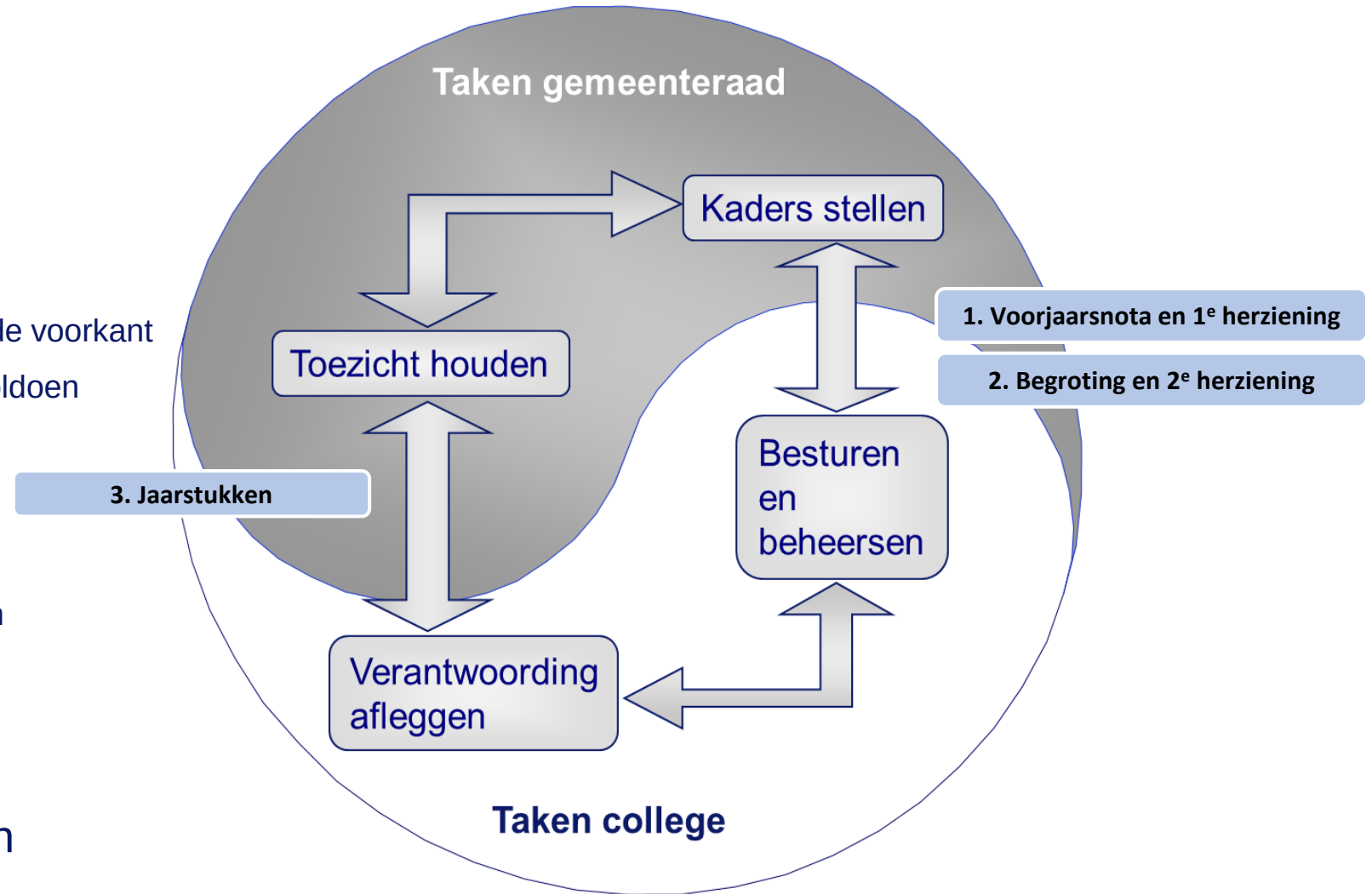
autorisatie, allocatie,
controle.

Instrumenten:

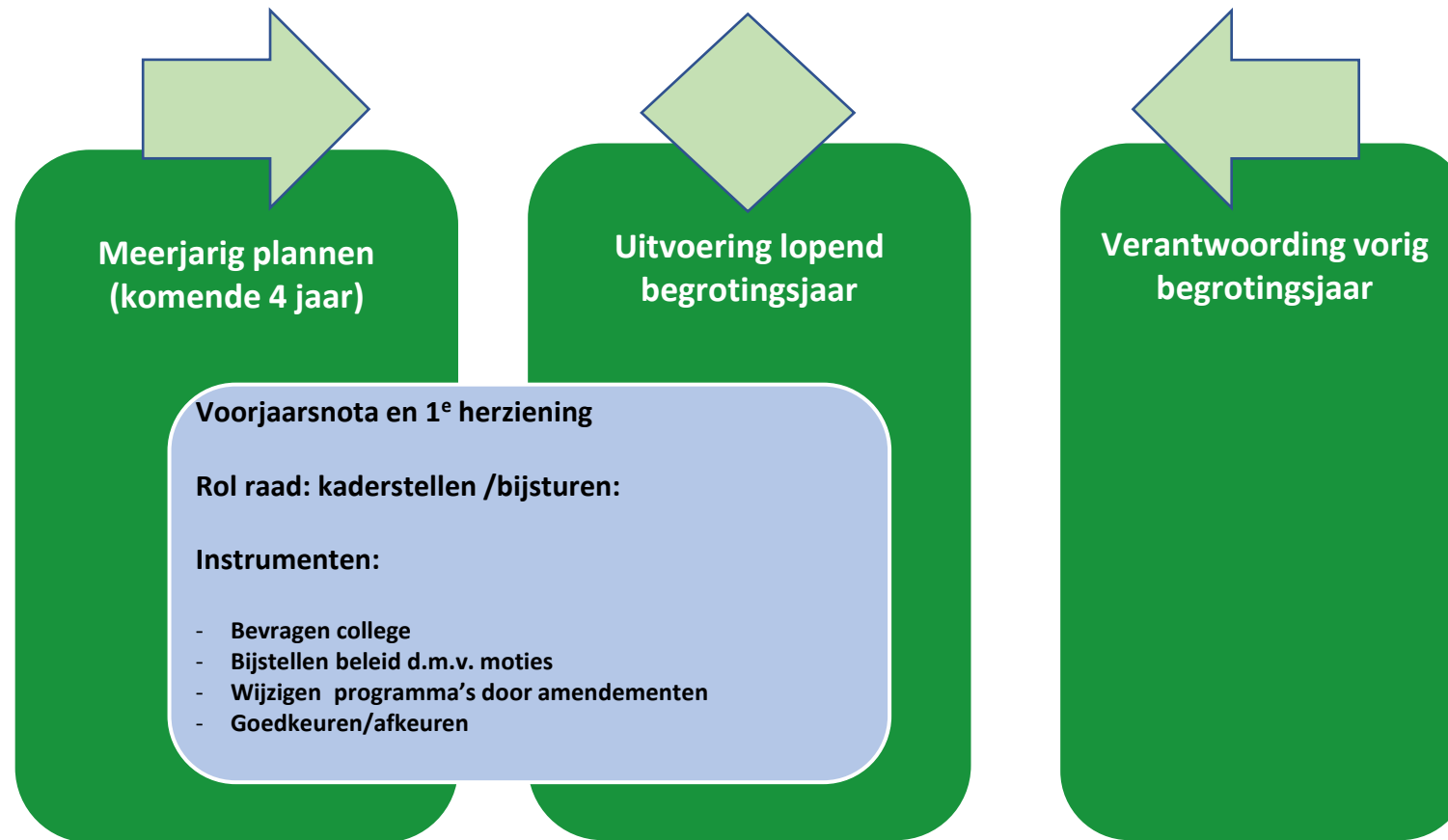
- Vaststellen van kaders aan de voorkant
- Beoordelen of voorstellen voldoen
- Bevragen college
- Bijstellen d.m.v. moties
- Amenderen programma's
- College laten verantwoorden

College

bestuursbevoegdheden



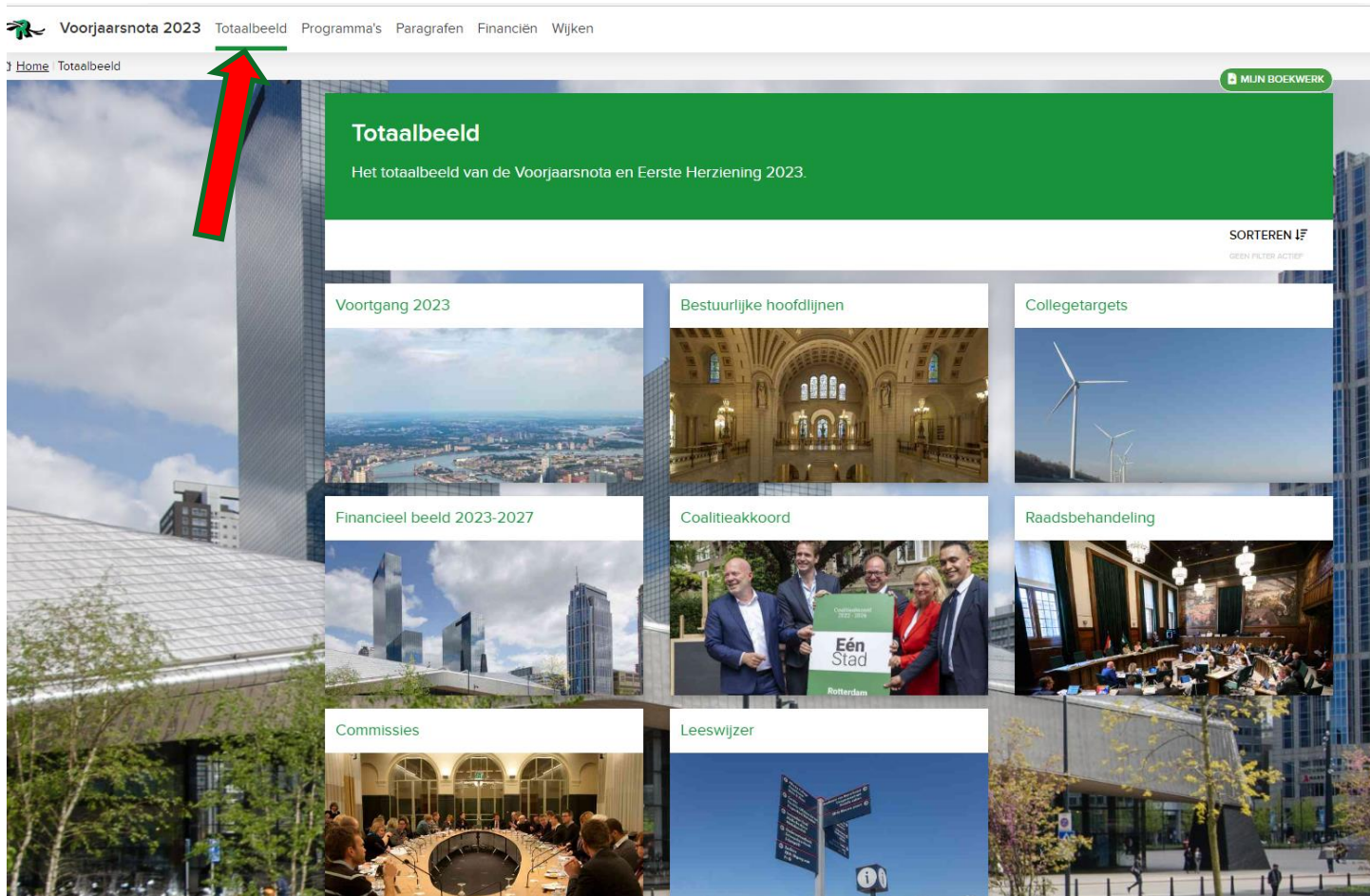
2. Voorjaarsnota



Hoe komt de voorjaarsnota tot stand?

1. De wethouder Financiën zet de kaders uit voor het college;
 2. Inventariseren financiële knelpunten, wensen en dekkingsopties;
 3. De wethouder Financiën toetst voorgenomen bijstellingen;
 4. Het totale overzicht wordt afgezet tegen financiële uitgangspunten (vastgesteld in het coalitieakkoord of opgelegd door de Toezichthouder);
 5. Wenselijke investeringen worden geïnventariseerd en gewogen volgens criteria: investeringsvoorstel.
 6. De wethouder Financiën voert bilaterale gesprekken met zijn collega-wethouders;
 7. In de voorjaarsretraite stelt het college de onvermijdelijke knelpunten vast en maakt keuzes over eventuele intensiveringen en bezuinigingen;
 8. Op basis van gemaakte keuzes wordt de Voorjaarsnota (en 1^e herziening) aan de raad aangeboden.
- *De voorjaarsnota is in tegenstelling tot de begroting en het jaarverslag niet wettelijk verplicht*

Hoe ziet de Voorjaarsnota eruit



- **Voortgang 2023** gaat in op de ontwikkelingen in het lopende jaar 2023 (ook terug te vinden bij de programma's).
- **Financieel beeld 2023-2026** geeft inzicht in de belangrijkste financiële ontwikkelingen en kengetallen.
- **Collegetargets** geeft een totaaloverzicht van alle collegetargets én de huidige stand van zaken.
- **Coalitieakkoord** bevat een korte samenvatting en een link naar het Coalitieakkoord: **Eén Stad**.
- **Raadsbehandeling** geeft aan wanneer de behandeling plaats vindt en een link naar de raadsbesluiten.
- **Commissies** geeft inzicht in welke commissies welke programma's en paragrafen aan de orde kunnen komen.
- **Leeswijzer** geeft een uitleg van de opbouw van de begroting en een toelichting op de overgang naar de nieuwe programma-indeling.

Wat stelt de raad met de voorjaarsnota (en begroting) vast?

1. Begrote baten en lasten per begrotingsprogramma (en per BBV-taakveld);
2. Begrote mutaties van bestemmingsreserves en overige reserves;
3. Nieuwe investeringen (verdeling van de investeringsruimte);
4. Investeringskredieten (verlening van het recht om uitgaven te doen die later tot lasten leiden).

NB: Bij de verdeling van de investeringsruimte is nog niet altijd helder voor welk deel van het toegewezen budget krediet moet worden gevraagd, in welk jaar de kapitaallasten ontstaan en hoe hoog zij zullen zijn.

Hoe kan de raad acteren ter voorbereiding en tijdens behandeling VJN?

- Het budgetrecht van de raad ligt op programmaniveau. Het college kan ook binnen programma's schuiven met middelen.
- De raad kan door middel van amendementen middelen verschuiven tussen programma's (budgettair neutraal). Amendementen kunnen ook beleidsmatig van aard zijn.
- Door middel van moties kan de raad het college (beleidsmatig) sturen (hiermee worden geen financiële middelen anders ingezet)
- Amendementen en moties kunnen worden ingediend bij de voorjaarsnota / 1^e herziening en begroting / 2^e herziening.
- De raad kan technische vragen stellen (deadline 16 juni voor VJN) zodat de raad in de Commissies en raadsdebat ruimte houdt voor de politieke vragen/discussie.

Toetsing van financiële voorstellen aan de hand van volgende spelregels binnen het college:

Onvermijdelijk knelpunt

- Onvermijdelijke knelpunten komen voort uit exogene ontwikkelingen, betreft een wettelijke taak en/of er zijn juridische verplichtingen aangegaan. Er is dan ook geen mogelijkheid hier nog op bij te sturen.

Kasschuiven

- Kasschuiven zijn bedoeld om verschuivingen van lasten op te vangen: door een onderbesteding in jaar x ontstaat er een overschrijding in jaar y. Ze zijn daarmee niet bedoeld voor het behouden van middelen bij onderbestedingen die in volgende jaren niet leiden tot hogere lasten.

Knelpunt bestaand beleid

- Zonder extra financiële middelen kan de doelstelling niet of slechts deels gehaald worden. Een knelpunt bestaand beleid betreft huidig beleid en dus geen nieuwe beleidsvoorstellen of uitbreiding van huidig beleid. De keuze hierbij is dus om ofwel het knelpunt toe te kennen of de beleidsmatige consequentie te accepteren.

Bestuurlijke wensen

- Er is een wens om iets nieuws te doen of extra te intensiveren op iets bestaands. Hierdoor zullen er dus nieuwe of hogere doelstellingen ontstaan. Er zijn in principe geen kaders.

Spelregels Voorjaarsnota (2)

Sturing vindt plaats op de financiële kengetallen:

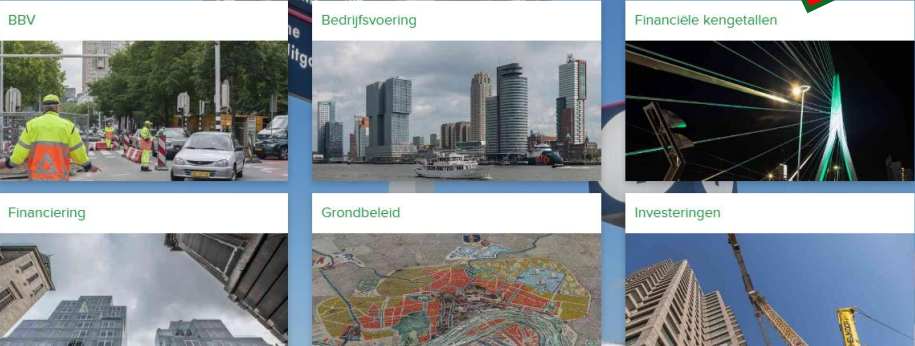
- Financiële kengetallen zijn getallen die de verhouding uitdrukken tussen bepaalde onderdelen van de begroting en de balans. Ze helpen bij de beoordeling van de financiële positie.
- De kengetallen moeten altijd in samenhang worden gezien, omdat ze alleen gezamenlijk en in hun onderlinge verhouding een goed beeld geven van de financiële positie. Centraal in de beoordeling staan naar het oordeel van het college het exploitatiesaldo (regulier en structureel) en het weerstandsvermogen. De andere kengetallen zijn zinvolle zijlichten.

Paragrafen

De paragrafen geven een overkoepelend beeld over de programma's. Er zijn paragrafen die vanuit het Besluit Begroten en Verantwoorden (BBV) zijn voorgeschreven en paragrafen die zijn toegevoegd om een totaal beeld te geven.

Verplichte paragrafen: Lokale heffingen, Weerstandsvermogen en risicobeheersing, Onderhoud kapitaalgoederen, Financiering, Bedrijfsvoering, Verbonden partijen en Grondbeleid.

Niet verplichte paragrafen: BBV, Financiële kengetallen, Investerings, Klimaat, Nationaal Programma Rotterdam Zuid, Subsidie, Sustainable development goals.



BBV

Bedrijfsvoering

Financiële kengetallen

Financiering

Grondbeleid

Investerings

Financiële kengetallen

Voor de sturing op en de verantwoording over de financiële positie van de gemeente wordt gebruikt gemaakt van verschillende financiële kengetallen.

BELEID	REGULIER EXPLOITATIESALDO	STRUCTUREEL EXPLOITATIESALDO	WEERSTANDSVERMOGEN	SOLVABILITEITSRATIO
BELASTINGCAPACITEIT	NETTO SCHULDQUOTE	NETTO SC... GECORRIGE... VERSTREKTE... DOOR... IGEN	KASGE... IET	RENTERISICONORM
EMU-SALDO	KAPITAALLASTENRATIO	KENGE... GRONDEXP... TIES	ONTW... NG	

Beleid

De basis voor houdbare gemeentefinanciën is gelegen in een meerjarenbegroting die structureel en reëel in evenwicht is. Houdbare gemeentefinanciën vergen echter meer dan dat. Zo wil de gemeente in geval van financiële tegenslag voldoende mogelijkheden hebben om de eerste klappen op te vangen.

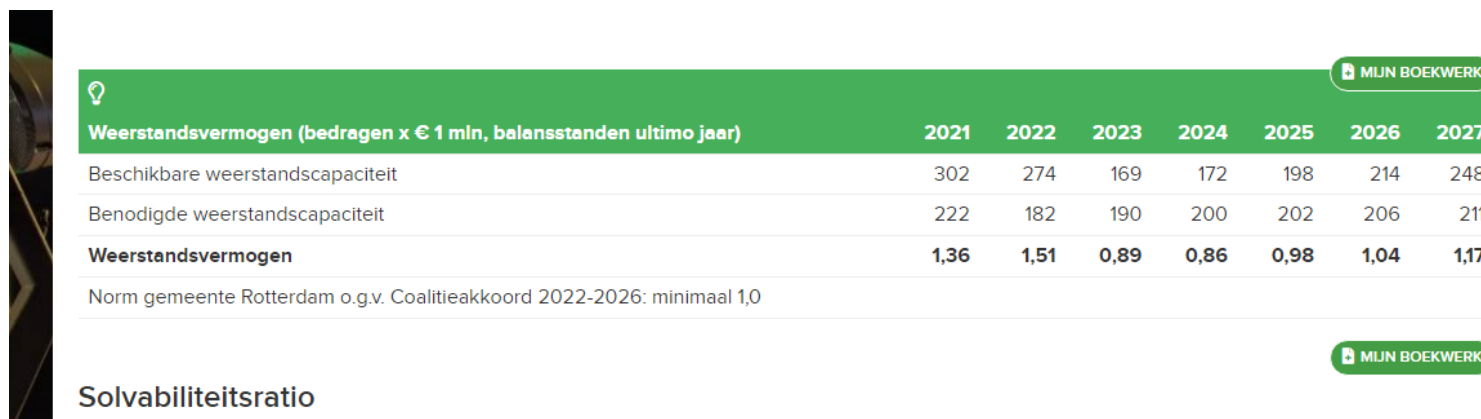
De houdbaarheid van de gemeentefinanciën kent twee aspecten:

- Voldoende weerbaarheid. Het betreft de mogelijkheden om op korte termijn financiële klappen te kunnen incasseren zonder direct in de begroting en daarmee in de beleidsambities te hoeven ingrijpen.
- Voldoende flexibiliteit van de begroting. Het betreft de snelheid waarmee de lasten kunnen worden verlaagd en de baten kunnen worden verhoogd. De flexibiliteit van de begroting (ook wel wendbaarheid genoemd) wordt beperkt door verplichtingen die voor meerdere jaren zijn of worden aangegaan. Het gaat dan om bijvoorbeeld verplichtingen als gevolg van schulden (rente en aflossing van opgenomen geldleningen), kapitaallasten van investeringen, apparaatslasten, beheer- en onderhoudslasten.

Het weerstandsvermogen is een belangrijk kengetal voor sturing

- De gemeente Rotterdam wil voorkomen dat elke niet begrote, financiële tegenvaller direct dwingt tot bezuinigen, zonder dat hiertoe een onnodig hoge, financiële buffer wordt aangehouden. Hiertoe wordt periodiek geïnventariseerd welke majeure financiële risico's de gemeente loopt.
- Op basis hiervan wordt door middel van risico-simulatie de benodigde weerstandscapaciteit bepaald en afgezet tegen de beschikbare weerstandscapaciteit. Het beleid is erop gericht om de verhouding tussen de beschikbare weerstandscapaciteit en de benodigde weerstandscapaciteit (i.c. het weerstandsvermogen) ten minste 1,00 te laten zijn.

De weerstandsvermogen wordt bepaald door de verhouding tussen de **weerstandscapaciteit** (omvang van geïnventariseerde kwantificeerbare risico's) en **beschikbare weerstandscapaciteit** (reserves om risico's op te vangen indien die zich voordoen)

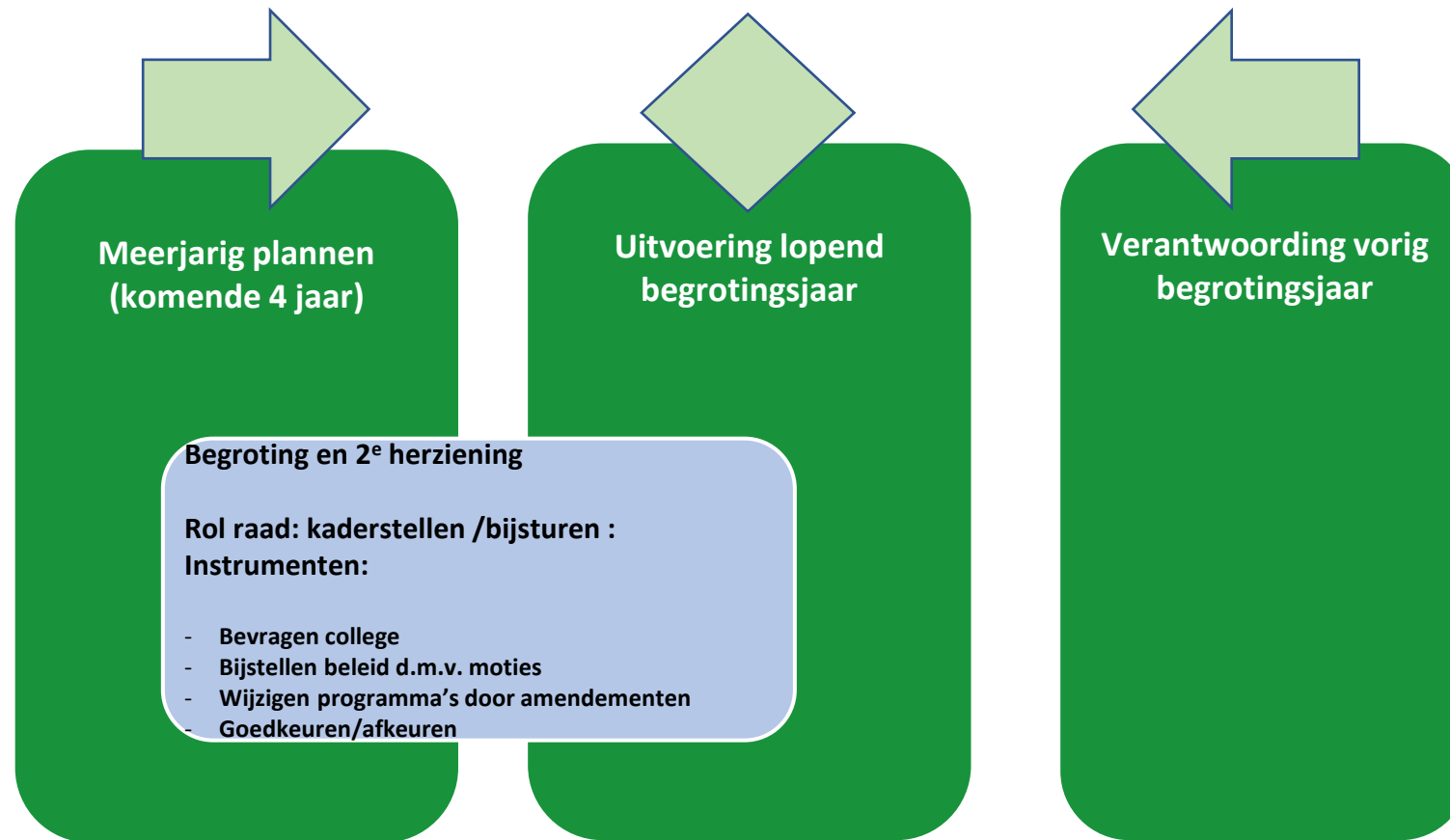


The screenshot shows a report titled 'Solvabiliteitsratio' with a table for 'Weerstandsvermogen'. The table has columns for years 2021 through 2027. It lists 'Beschikbare weerstandscapaciteit', 'Benodigde weerstandscapaciteit', and the resulting 'Weerstandsvermogen' ratio. A note at the bottom states the norm for Rotterdam is at least 1.0. There are 'MIJN BOEKWERK' buttons in the top right and bottom right corners of the table area.

MIJN BOEKWERK							
Weerstandsvermogen (bedragen x € 1 mln, balansstanden ultimo jaar)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Beschikbare weerstandscapaciteit	302	274	169	172	198	214	248
Benodigde weerstandscapaciteit	222	182	190	200	202	206	211
Weerstandsvermogen	1,36	1,51	0,89	0,86	0,98	1,04	1,17
Norm gemeente Rotterdam o.g.v. Coalitieakkoord 2022-2026: minimaal 1,0							
MIJN BOEKWERK							

Solvabiliteitsratio

3. Begroting

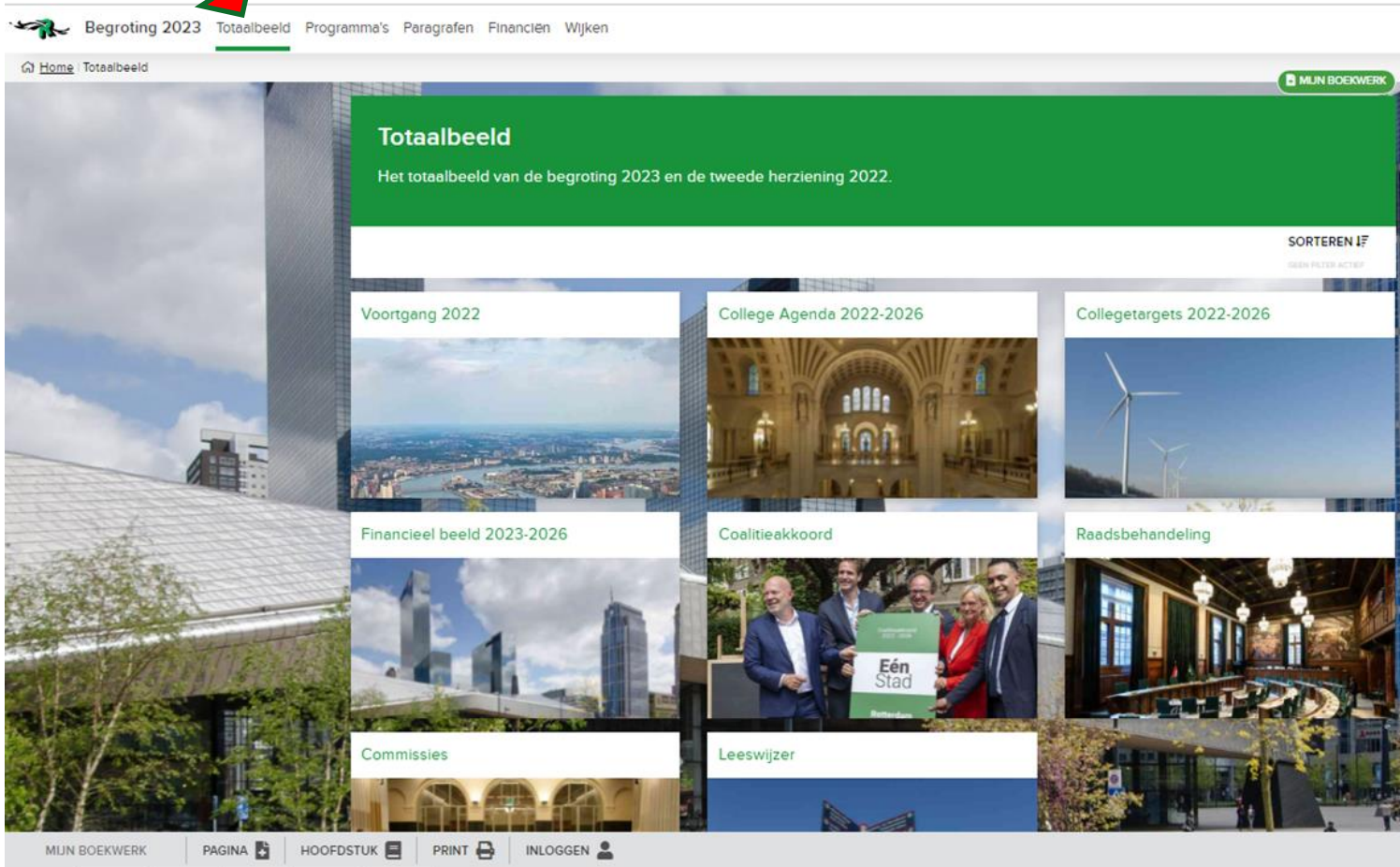


Hoe komt de begroting tot stand?

1. In afwijking van de voorjaarsnota is het opstellen van een begroting door een gemeente volgens de wet verplicht.
2. De voorjaarsnota geeft de financiële uitgangspunten en beleidskaders voor de begroting.
3. Doorgaans is de begroting een nadere uitwerking van de kaders uit de voorjaarsnota.
4. Daarnaast vindt een actualisatie plaats voor ontwikkelingen die zich na de voorjaarsnota hebben voorgedaan.
5. Het proces ter voorbereiding op en besluitvorming over de begroting is grotendeels vergelijkbaar met die van de voorjaarsnota. De belangrijkste financiële besluiten zijn bij de voorjaarsbesluitvorming al genomen. Bij de begroting kan ook sprake zijn van (forse) bijstellingen.
6. De bevoegdheden van de raad bij de begroting zijn vergelijkbaar met die bij de voorjaarsnota.

- De begroting is opgebouwd uit 18 programma's;
- Het budgetrecht van de raad is van toepassing op deze 18 programma's;
- Via amendementen kan de raad (financiële) bijstellingen doen over de programma's.
- Binnen programma's kan door de raad d.m.v. moties (beleidsmatige) bijsturing plaatsvinden.

Hoe ziet de begroting eruit? - Hoofdpagina



- [Voortgang 2022](#) gaat in op de ontwikkelingen in het lopende jaar 2022.
- [College Agenda 2022-2026](#) kijkt vooruit naar de toekomstige jaren.
- [Financieel beeld 2023-2026](#) geeft inzicht in de belangrijkste financiële ontwikkelingen en kengetallen.
- [Collegegetargets](#) geeft een totaaloverzicht van alle collegegetargets én de huidige stand van zaken.
- [Coalitieakkoord](#) bevat een korte samenvatting en een link naar het Coalitieakkoord: **Eén Stad** dat een nadere uitwerking is voor de uitgewerkte begroting.
- [Raadsbehandeling](#) geeft aan wanneer de behandeling plaats vindt en een link naar de raadsbesluiten.
- [Commissies](#) geeft inzicht in welke commissies welke programma's en paragrafen aan de orde kunnen komen.
- [Leeswijzer](#) geeft een uitleg van de opbouw van de begroting en een toelichting op de overgang naar de nieuwe programma-indeling.

Hoe ziet de website eruit? - Programmapagina

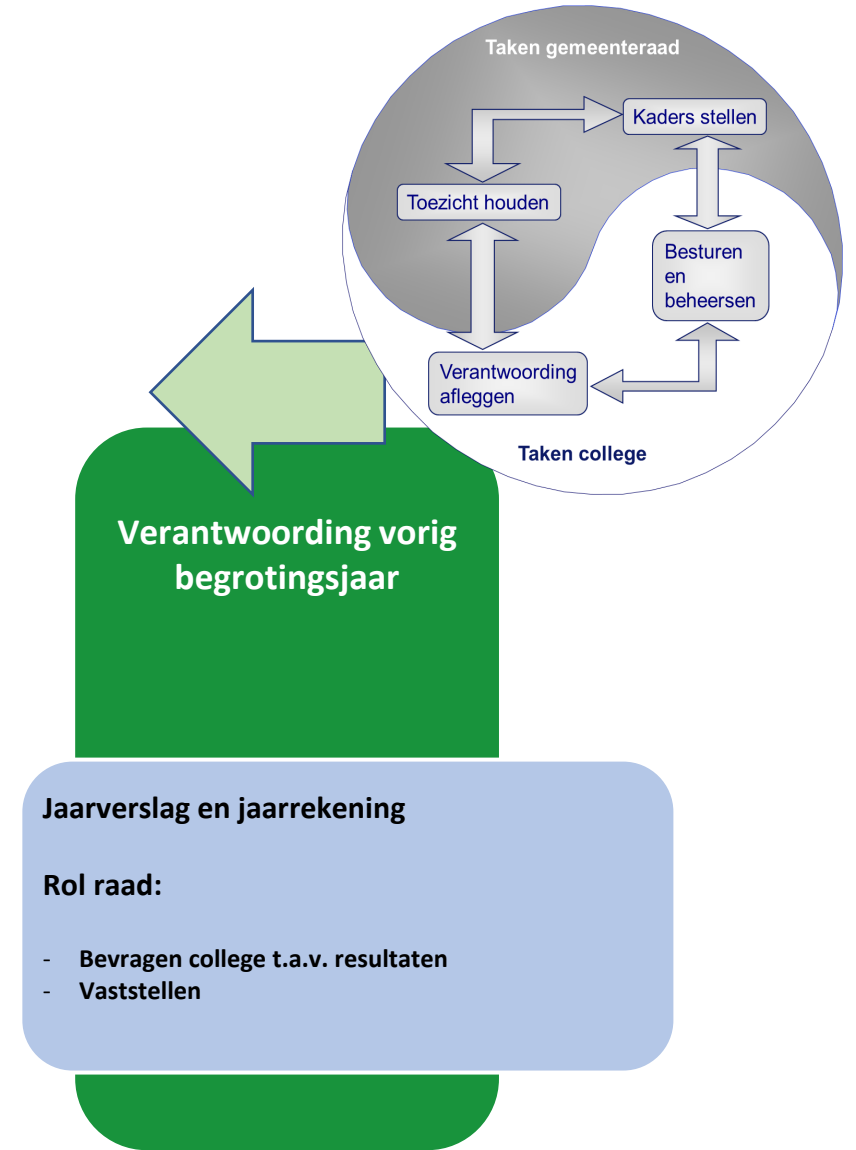


4. Jaarstukken

Jaarverslag/-rekening

Verantwoording college aan gemeenteraad

1. *Wat hebben we bereikt?*
2. *Wat hebben we ervoor gedaan?*
3. *Wat heeft het gekost?*



Hoe ziet het jaarverslag eruit?

Totaalbeeld

Het totaalbeeld van de Jaarstukken 2022.

SORTEREN  GEEN FILTER ACTIEF

Voortgang 2022

An aerial photograph of Rotterdam, Netherlands, showing the city's harbor, bridges, and surrounding landscape under a cloudy sky. The image captures the city's urban layout, including the Maas river and the Erasmusbrug bridge. The foreground shows a green, hilly area, likely a park or natural landscape, providing a vantage point over the city.

Infographic



Collegietargets



Een ni

Coalitieakkoord

A group of five people (three men and two women) in business attire are smiling and holding a green sign that reads "Coalitieakkoord 2017-2022". They are standing in front of a residential building with trees.

Raadsbehandeling

Commissies



Een nieuw onderdeel van de website is de [Infographic Jaarstukken 2022](#).

[illegible]

In deze infographic zie je in één oogopslag (alle bedragen zijn in miljoenen):

- de baten (inkomsten)
- de lasten (uitgaven) en
- de percentages van de totale programmalasten.

€ 17
Belastingen



 **€ 4.871**
Baten op hoofdlijnen

Beheer van de stad

Een schone, heile en veilige buitenruimte die de Rotterdamers er zo beroerd natuurlijk kunnen benutten. Er zijn 600 jaar van milieubeheer gemaakt met als resultaat: minder graffiti op straat. De Noord-Haas gemeenschap zorgt voor minder afvalzakken naast containers.

Deze ontwikkelingen hadden grote gevolgen
voor het beleid van de gemeenteraad. Het
beleed van de gemeente moest worden

...raad en griffie,
...obman.

Griffioen samen voor Rotterdam vers in een inclusieve samenwerking en ondernemerschap in tijden van geldkrisen.

Voor de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne heeft Rotterdam in 2022 circa 2.400 opvangplaatsen gerealiseerd. Met hulp van de Stichting De Woon Dingen is in 2022 aan 3870 huishoudens een energietoeslag van € 1.350 uitbetaald.

...en die de
... kunnen benutten.
...stand met als resultaat:
...en mogelijk nog meer

In 2022 verwacht de gemeente de aandelen in het WMO-waarschuwsysteem.

Ondersteuning bij hulp voor Nederlanders die dat nodig hebben. Devenanten die kinderen en jongeren kwijt zijn, veilig en gezond opvoeden.

Op 1 juni gingende nieuwe wedstrijdstarten in de 14 gebieden van Nederland van start. Deze opdrachten en tegenwoordig op 1 januari van budget van circa € 30 miljoen. Een van de resultaten is de dekking van ruim 2.000 ouders van activiteiten waarbij ze digitaal staand krijgen opvoeding.

Werk en Inkomen
Het uitbetalen van bijstandszakelijke uitgaven, het betalen van Rotterdamse belastingen en het verstrekken van leningen op de arbeidsmarkt.
In 2022 sloot het aantal Rotterdammers in de bijstand van 34.674 af.

Deelname aan de publieke gezondheid van gezonde kinderen is gratis.
In 2022 kan de vaccinatie van GGD
vaccinaties tegen infectieziekten 728.763 per

 **€ 179**

Veilig

Wilt u weten hoe veilig het is?

Stedelijke ontwikkeling

De grond waarde (na) is verhoogd dan andere RDE's



5. Financiële begrippen

Financiële begrippen: uitgaven, baten en lasten

Landelijke financiële regels: **Besluit Begroting en verantwoording (BBV)**

begrippen

uitgaven : betalingen ← **financiering**

lasten : aan jaar toegekende uitgave (moment v.d. prestatie: tabel 1 of bij verworven bezit jaren waarin wordt geprofiteerd van verworven bezit: tabel 2) ← **dekking**

baten : ontvangsten, die opbrengsten zijn van het betreffende jaar

NTB facturen	2022	2023	2024	2025	2026
Uitgaven					
Lasten					

Investerings	2022	2023	2024	2025	2026
Uitgaven					
Lasten					

Financiële begrippen: dekkingsmiddelen in de begroting

Programma-baten en -lasten

‘de exploitatie’: vooraf geraamde baten en lasten

Voorziening (balans)

vorming en toevoeging zijn lasten, uitgaven t.l.v. een voorziening géén lasten

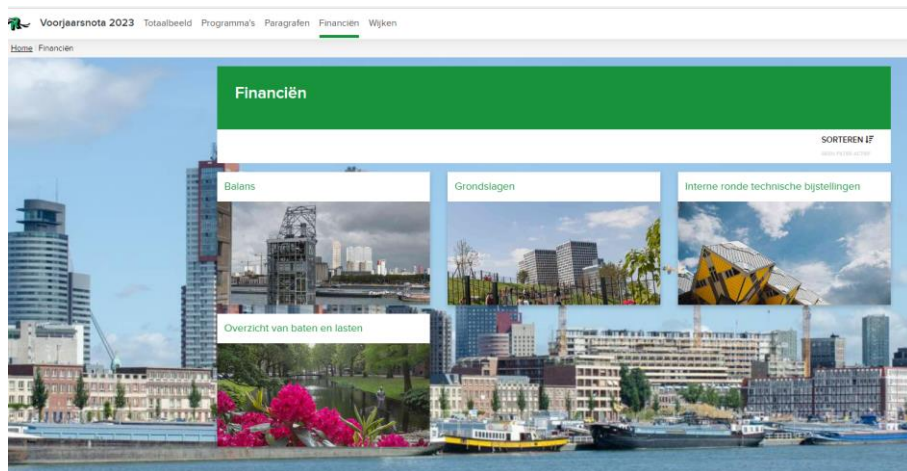
Bestemmingsreserve (balans)

vorming (en latere toevoegingen) uit het jaarresultaat of uit algemene reserve

Investeringskrediet

- Uitgaven worden op de ‘lat gezet’ leidt tot latere *kapitaallasten* (rente en afschrijving)
- *dekking kapitaallasten* via toekomstige begrotingen

Balans als onderdeel PenC-stukken



Voorjaarsnota 2023 Totaalbeeld Programma's Paragrafen Financiën Wijken

Financiën Balans

Balans

Dit onderdeel bevat de geprognosticeerde balans en het kasstroomoverzicht. Daarnaast wordt verwezen naar de onderdelen reserves en voorzieningen.

[BALANS](#) [KASSTROOMOVERZICHT](#) [RESERVES](#) [VOORZIENINGEN](#)

Balans

Hieronder wordt de geprognosticeerde balans gepresenteerd. In deze balans wordt per categorie een prognose gegeven voor de periode tot en met 2027.

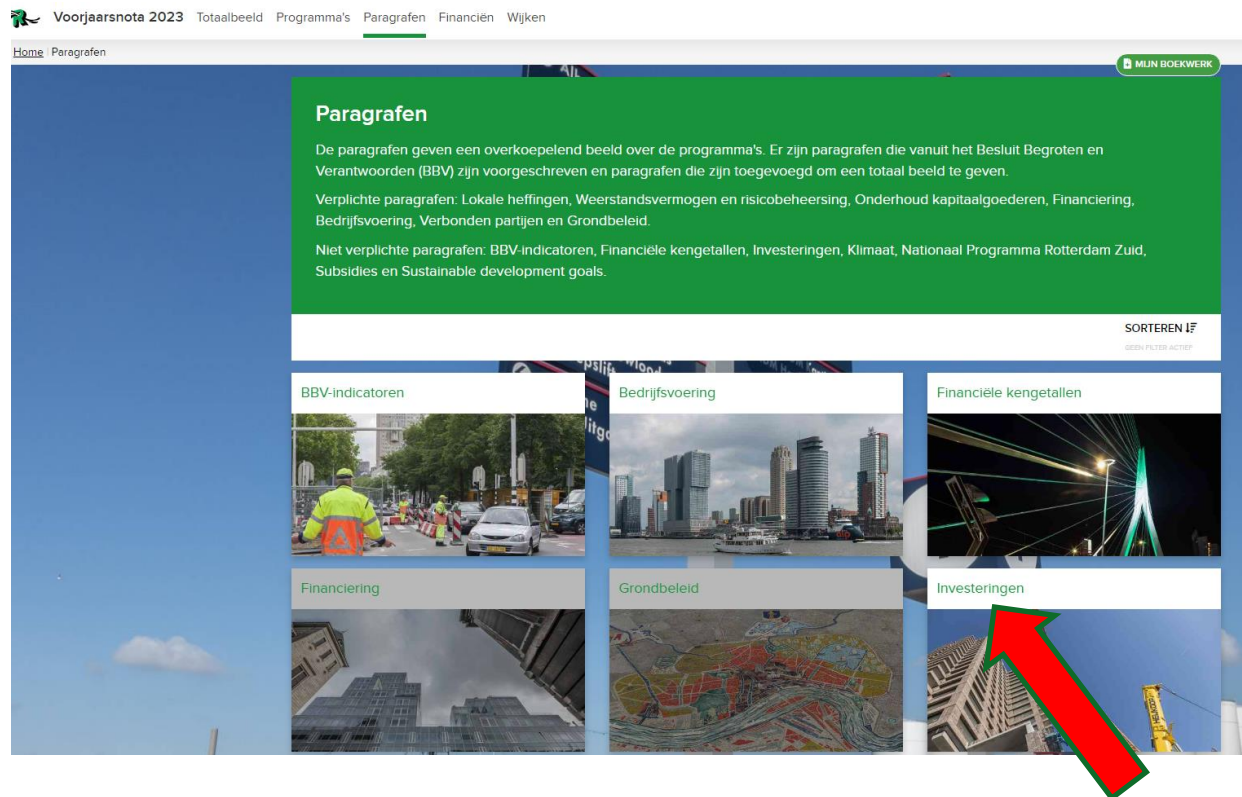
VASTE ACTIVA

	1-1-2023	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027
Immateriële vaste activa						
Bijdragen aan activa in eigendom van derden	36.066	34.102	32.137	34.192	32.227	30.263
Onderzoek en ontwikkeling	11.427	11.427	11.427	11.427	11.427	11.427
Subtotaal	47.493	45.529	43.564	45.619	43.654	41.690
Materiële vaste activa						
Investeringen met een economisch nut	2.030.712	2.374.040	2.588.134	2.689.385	2.891.356	2.957.646
Investering met een economisch nut waarvoor te bestrijden van de kosten een heffing kan worden geheven	217.961	245.324	249.824	261.742	248.528	231.734
Investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut	725.638	886.131	995.820	1.086.900	1.127.000	1.080.980
Subtotaal	2.974.312	3.505.495	3.833.778	4.038.028	4.266.884	4.270.360
Financiële vaste activa						
Kapitaalverstrekkingen	444.416	443.935	443.453	442.972	442.491	442.009
Leningen	69.141	52.643	39.240	25.565	13.308	11.245
Overige Langlopende leningen	31.448	31.091	30.742	30.328	29.961	29.649

De balans geeft bezittingen, vorderingen, schulden en eigen vermogen weer.

- Het eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve en bestemmingsreserves.
- Toevoegingen en onttrekkingen vallen onder het budgetrecht van de raad.
- **Voorzieningen** zijn middelen die in het verleden opzij zijn gezet om een onafwendbaar financieel risico af te dekken waarvan de omvang onzeker is, doch redelijkerwijs in te schatten. Voorzieningen hebben altijd een specifiek bestedingsdoel.
- **Reserves** zijn middelen die in het verleden opzij zijn gezet om in de toekomst te kunnen besteden. De meeste reserves hebben een specifiek bestedingsdoel. De Algemene Reserve is vrij aanwendbaar.

Investerings en investeringskredieten: waar te vinden?



Wat te vinden in deze paragraaf?

- **Beleid**
- **Nieuwe investeringen**
- **Lopende investeringen**
 - Verleende investeringskredieten
 - Bijstellingen op investeringskredieten

Investeringsvoorstel: waar te vinden?

Voorjaarsnota 2023 Totaalbeeld Programma's Paragrafen Financiën Wijken

Home Paragrafen Investeren

Investeren

In deze paragraaf wordt een overzicht van de nieuwe en lopende investeringen gepresenteerd. De raad geeft met het voteren van kredieten het college toestemming meerjarige investeringsuitgaven te doen en/of verplichtingen aan te gaan. Het college bewaakt de voortgang en afsluiting van het gevoteerde krediet.

Daarnaast wordt het Investeringsvoorstel 2023 hier toegelicht. Dit investeringsvoorstel wordt vastgesteld in deze Voorjaarsnota. De bijbehorende kredietvoorstellen maken nog geen onderdeel uit van dit besluit en volgen later.

BELEID KREDIETAANVRAGEN NIEUWE INVESTERINGEN KREDIETAANVRAGEN LOPENDE INVESTERINGEN INVESTERINGSVOORSTEL 2023

MIJN BOEKWERK

Beleid

Rotterdam groeit, verandert en veroudert. Om hierop in te spelen moet de gemeente investeren. Om te kunnen investeren, moet de gemeente over investerend vermogen beschikken. Het beleid is erop gericht het investerend vermogen te borgen. Er worden drie investeringsruimten onderscheiden:

1. Investeringsruimte voor vervanging, renovatie of restauratie van huidige investeringen;
2. Reguliere investeringsruimte voor investeringen die leiden tot nieuwe investeringen;
3. Extra investeringsruimte voor investeringen die leiden tot nieuwe bezittingen die is ontstaan uit de verkoop van aandelen Eneco (2020) en de eeuwigdurende afkoop van erfpacht door enkele woningcorporaties (2022-2023).

Met verstandig investeringsbeleid willen we zekerstellen dat deze investeringsruimten nu en in de toekomst voldoende omvang hebben, passend bij de verwachte groei van de stad, de maatschappelijke opgaven waarvoor de stad staat en bij het huidige voorzieningenniveau. Daarnaast willen we bevorderen dat de schaarse investeringsruimten weloverwogen en transparant worden ingezet.

De gemeente Rotterdam staat er gelukkig niet alleen voor. We trekken samen op met inwoners, ondernemers, woningcorporaties, waterschappen, de provincie Zuid-Holland, de Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH), het Rijk, de Europese Unie en ander partijen. Daarbij geldt: hoe meer investerend vermogen van andere partijen wordt aangetrokken, hoe beter dat is voor Rotterdam en voor de Rotterdammers. Het eigen investerend vermogen fungeert daarbij als hefboom voor het aantrekken van extern investerend vermogen. Onderstaande afbeelding illustreert dit.

Relevante momenten komende periode

- **16 juni: Aanleveren technische vragen VJN**
- **Raadsdebat jaarstukken 15 juni**
- **Raadsdebat VJN 4 en 6 juli**

Vragen?

