Jaarstukken Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant 2020

Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant

Vastgesteld door het Algemeen Bestuur per 06-04-2021

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Jaarstukken Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant 2020

VEILIGHEIDSREGIO
MIDDEN- EN WEST-BRABANT

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Inhoudsopgave

1 Algemeen 7

1.1 Inleiding 8
1.2 Bestuur 8
1.3 Samenvatting Resultaat 9
1.4 Reservepositie 11

2 Jaarverslag: Verantwoording Programma Veiligheid 12

2.1 CORONA 14
2.2 Stimuleren van een redzame samenleving 18
2.3 Bijdragen aan een veilige leefomgeving 20
2.4 Hulpvaardige en slagvaardige inzet 23
2.5 Wendbare en duurzame organisatie 33

3 Jaarverslag: Paragrafen 38

3.1 Bedrijfsvoering 39
3.2 Financiering 41
3.3 Onderhoud kapitaalgoederen en investeringen 45
3.4 Weerstandsvermogen en risicobeheersing 47
3.5 Verbonden partijen 52

4 Jaarrekening 55

4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling 56
4.2 Balans 57
4.3 Toelichting op de balans 58
4.4 Baten en lasten 67
4.5 Toelichting baten en lasten: verschillenanalyse 68
4.6 Overzicht van de aanwending van het bedrag onvoorzien 72
4.7 Overzicht incidentele baten en lasten en structurele toevoegingen en onttrekkingen 73
4.8 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector 74
4.9 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen 75
4.10 Verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen (SISA) 76
4.11 Financieel overzicht op taakvelden 76
4.12 Verantwoording IOV-gelden 77

5 Overige gegevens 78

5.1 Gebeurtenissen na balansdatum 79
5.2 Controleverklaring 79

6 Bijlagen 80

6.1 Intekentaken 81
6.2 Gemeentelijke bijdrage en Rijksbijdrage 82
6.3 Conversie van thema naar pijlers 83
6.4 Lijst van veelgebruikte afkortingen 84

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Leeswijzer

De jaarstukken 2020 bestaan uit het jaarverslag, de jaarrekening en overige gegevens. Het jaarverslag is opgenomen in hoofdstuk 2 en 3 en de jaarrekening in hoofdstuk 4. De jaarstukken hebben de volgende indeling:

Hoofdstuk 1 Algemeen
Dit hoofdstuk bevat een korte samenvatting van het jaar 2020, een beschrijving van het bestuur, een analyse van het behaalde resultaat 2020 en een overzicht van de reservepositie.

Hoofdstuk 2 Verantwoording Programma Veiligheid
Hoofdstuk 2 beschrijft de realisatie van de doelstellingen en de inzet van de financiële middelen per thema.

Hoofdstuk 3 Paragrafen
In hoofdstuk 3 zijn de paragrafen opgenomen conform het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Dit betreft een verantwoording over de beheersmatige aspecten.

Hoofdstuk 4 Jaarrekening
De jaarrekening bestaat onder andere uit de balans, de toelichting hierop en een overzicht van baten en lasten.

Hoofdstuk 5 Overige gegevens
In dit hoofdstuk staan de overige gegevens van de jaarstukken; gebeurtenissen na balansdatum en de controle verklaring van de accountant.

Hoofdstuk 6 Bijlagen
In de bijlagen is de lijst met gebruikte afkortingen en een overzicht van de intekentaken Functioneel Leeftijdsontslag (FLO) en kazernes opgenomen.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

1 Algemeen



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

1.1 Inleiding

Het jaar 2020 stond in het teken van twee grote thema's; De coronacrisis en de interne organisatieontwikkeling. De coronacrisis kwam onverwacht. Veiligheidsregio MWB zou Veiligheidsregio MWB niet zijn als we daar niet mee om kunnen gaan. We doen waar we goed in zijn: onze crisisorganisatie staat paraat en zet zich met man en macht in om deze ongekende crisis te bestrijden en de veiligheid in onze regio zo goed als mogelijk te borgen.

Behalve de coronacrisis, wat een GRIP 4 incident is, hadden we nog 12 andere GRIP incidenten. C2000 zorgde twee keer voor een GRIP 2 situatie: bij de migratie in januari en een uitval in september.

Onder strenge maatregelen stonden we paraat en zijn we onze adviesfunctie succesvol blijven vervullen. Door onze inzet voor de coronacrisis is het ons echter niet gelukt alle beleidsvoornemens en going concern werkzaamheden te realiseren. In een speciale coronaparagraaf en in de beleidsverantwoording staan we hier uitgebreid bij stil.

We zijn vakbekwaam geworden en gebleven, weliswaar voornamelijk op afstand. Een groot aantal realistische trainingen heeft geen doorgang gevonden vanwege de beperkende maatregelen. Ook bij opleidingen is een achterstand opgelopen, met name omdat de planning vanwege de maatregelen een aantal keren is bijgesteld. Hoewel het effect op langere termijn nog niet bekend is, maken wij ons zorgen over de vakbekwaamheid van onze repressieve medewerkers.

In 2020 hebben we flinke stappen gezet in de organisatie ontwikkeling. De structuur staat en het grootste deel van de medewerkers is geplaatst. Maar we zijn zeker nog niet klaar. Om ons toekomstbeeld te realiseren focussen we ons komende jaren op cultuur- en gedragsontwikkeling.

Bijzonder was de succesvolle verhuizing van de meldkamer. Na een lange periode van voorbereiding zijn in juni 2020 de politie, brandweer, ambulancediensten en de afdelingen beheer van de regio’s Midden- en West-Brabant en Zeeland samengegaan in de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom. Een ander hoogtepunt was de bijzondere multidisciplinaire voorbereiding op oud en nieuw. Een bijzondere jaarwisseling met het oog op de verwachtte onrusten door de strenge coronamaatregelen. En toeval of niet: in oktober woedde een brand in een parkeergarage in Oosterhout, net vóór het succesvolle webinar over branden in parkeergarages en elektrisch aangedreven voertuigen.

1.2 Bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor een efficiënte en kwalitatief hoogwaardige organisatie van de brandweerzorg, de geneeskundige hulpverlening, de gemeenschappelijke meldkamer en de rampenbestrijding en crisisbeheersing. Het Algemeen Bestuur (AB) van Veiligheidsregio MWB bestaat uit de burgemeesters van de 24 deelnemende gemeenten. Het Dagelijks Bestuur (DB) is samengesteld uit een voorzitter, een plaatsvervangend voorzitter en vier portefeuillehouders:

Situatie per 31-12-2020

Burgemeester	Functie	Portefeuille
Th. L.N. Weterings	Voorzitter	Crisisbeheersing, Grensoverschrijdende samenwerking en Nucleair
P.F.G. Depla	Plv. voorzitter	Brandweerzorg
J.F.M. Janssen	Lid	Personeel en Financiën, Interregionale samenwerking en Presterend vermogen
J.P.M. Klijs	Lid	Waarborging verbinding VR – Omgevingsdienst
M.W.M. de Vries	Lid	Veiligheid en zorg
M. Buijs	Lid	Bevolkingszorg
F.A. Petter	Lid	Portefeuillehouder GMK en C2000

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

1.3 Samenvatting Resultaat

Veiligheidsregio MWB heeft over het boekjaar 2020 een positief resultaat behaald van ca. € 3,3 miljoen. Het resultaat is als volgt opgebouwd:

(bedragen x € 1.000)	Begroting 2020	Begroting 2020 na wijziging	Rekening	Verschil (begroting -/- rekening)
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ 10	€ -	€ -175	€ 175
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ 7.422	€ 82	€ -703	€ 786
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 52.701	€ 1.658	€ -873	€ 2.531
Wendbare en duurzame organisatie	€ -72.218	€ 1.435	€ 920	€ 515
Totaal programma Veiligheid	**€ -12.086**	**€ 3.175**	**€ -832**	**€ 4.008**
Algemene dekkingsmiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -
Overhead	€ 14.745	€ -36	€ 493	€ -528
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 2.659**	**€ 3.140**	**€ -340**	**€ 3.480**
Subtotaal mutaties reserves	**€ -2.659**	**€ -3.140**	**€ -2.986**	**€ -154**
Gerealiseerde resultaat	**€ -**	**€ -**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

Het gerealiseerde resultaat wordt op hoofdlijnen als volgt verklaard:

Verschillenverklaring (x € 1.000)	Verschil	Effect op resultaat
Loonkosten en reorganisatie	€ 552	positief
Opleiden en oefenen	€ 2.192	positief
Vrijwilligers	€ 523	positief
Corona	€ -1.347	negatief
Programma's	€ 130	positief
GHOR	€ 494	positief
GMK	€ 114	positief
ICT	€ -710	negatief
Bedrijfsvoering	€ 893	positief
Overige verschillen	€ 487	positief
Totaal	**€ 3.326**	positief

Loonkosten en reorganisatie

In 2020 hebben diverse vacatures opengestaan. Deze vacatures zijn terughoudend ingevuld, aangezien de organisatieontwikkelingen nog niet waren afgerond. Vacatures op sleutelposities zijn veelal ingevuld door de inhuur van derden. Overige vacatures zijn vaak niet ingevuld. Hoofdzakelijk vanwege deze niet ingevulde vacatures is op het onderdeel loonkosten een positief resultaat behaald van € 1,5 miljoen.
Op inhuur is een nadeel behaald in 2020. Naast de inhuur van derden voor het vervullen van sleutelfuncties is de inhuur gedeeltelijk ook ter ondersteuning van de organisatieontwikkeling. Diverse inhuurcontracten zijn met het oog op de organisatieontwikkelingen verlengd. De inhuur en advieskosten laten een overschrijding zijn van ruim € 0,5 miljoen.
Per 1 januari 2021 is de nieuwe structuur van start gegaan. Medewerkers zijn grotendeels geplaatst. Voor een aantal medewerkers is een voorziening getroffen om de kosten van vaststellingsovereenkomsten en de werk-naar-werk trajecten te dekken. De meerkosten hiervoor bedragen € 0,5 miljoen.

Opleiden en oefenen

De maatregelen vanwege Corona hebben een groot effect gehad op het opleiden en oefenen van al onze medewerkers. Opleidingen zijn de gedurende 2020 veelal stopgezet of niet gestart. Ook de oefenmomenten zijn sinds maart 2020 beperkt. Ondanks de inspanningen om gedurende het jaar de oefenmomenten weer op te starten is het oefenbudget slechts beperkt ingezet.
Onze repressieve medewerkers zijn vakbekwaam geworden en gebleven, weliswaar voornamelijk op

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

afstand. Een groot aantal realistische trainingen heeft geen doorgang gevonden vanwege de beperkende maatregelen. Ook bij opleidingen is een achterstand opgelopen, met name omdat de planning vanwege de Corona maatregelen een aantal keren is bijgesteld.

Vrijwilligers
Het positieve resultaat op de vrijwilligersvergoedingen heeft een tweetal oorzaken. Enerzijds is de bezetting van de vrijwilligers lager dan de formatie, waardoor er minder vergoedingen worden uitbetaald. Ook is een dagdienst die met vrijwilligers werd bemenst opgeheven. Ook zijn als gevolg van de Coronacrisis de oefenmomenten vanaf maart teruggelopen.

Corona
Gedurende 2020 hebben we kosten moeten maken als crisisorganisatie om de Coronacrisis te bestrijden. Deze kosten hebben betrekking op de inhuur van personeel, adviesopdrachten en meerkosten van de eigen crisisorganisatie. Ook zijn binnen de organisatie tal van maatregelen geïmplementeerd om onze continuïteit te garanderen, soms met meerkosten als gevolg. In totaal betreft het € 1,35 miljoen aan gedefinieerde meerkosten. Daar staat tegenover dat er aanzienlijke minderkosten zijn geboekt doordat reguliere bedrijfsvoering veel minder vaak doorgang heeft kunnen vinden. Het gaat hier met name om de reeds genoemde opleiden en oefenen. Dit gaat over een totaal van € 3,15 miljoen waardoor gesaldeerd een positief resultaat ontstaat van € 1,8 miljoen. Zie paragraaf 2.1 in deze jaarstukken voor een specificatie.

Programma
Via een aantal programma's pakken wij speerpunten uit ons beleidsplan integraal op. De uitvoering van deze programma's is, mede door de Corona, vertraagd. Hierdoor is een positief resultaat op dit onderdeel behaald.

GHOR
De GHOR heeft een positief resultaat behaald in 2020, met als hoofdoorzaak de COVID-19 crisis. Diverse werkzaamheden op het gebied van opleidingen, automatiseringsonderzoeken en bijeenkomsten zijn hierdoor uitgesteld. Ook zijn er diverse vacatures geweest die niet of pas later dan begroot zijn ingevuld.

GMK
Het beheer van de meldkamer is vanwege wetswijziging per 1 januari 2020 overgegaan van de Veiligheidsregio MWB naar de Landelijke Meldkamer Samenwerking (LMS). Gedurende 2020 heeft de overdracht van de activa en de financiële afwikkeling hiervan plaatsgevonden. Door de verwerking van de financiële afwikkeling is een boekwinst gerealiseerd.

ICT
De ICT kosten voor SaaS oplossingen dienen met ingang van 2020 anders te worden verwerkt volgens de BBV. Als gevolg hiervan zijn deze kosten in de exploitatie verwerkt in plaats van als investering, met een negatief resultaat tot gevolg. De implementatie van het SaaS platform heeft in 2020 ook tot extra kosten geleid.

Bedrijfsvoering
Op het gebied van bedrijfsvoering is een positief resultaat behaald. Met name door het thuiswerken is een aanzienlijk resultaat behaald op de reiskosten en overige personele kosten. Daarnaast zijn tal van bijeenkomsten en voorlichtingsactiviteiten niet doorgegaan. Naast de gevolgen van de COVID-19 maatregelen zijn besparingen gerealiseerd door het efficiënter inrichten van de organisatie, op het gebied van correctief onderhoud, telefonie en brandstof.

Overige verschillen
Op diverse andere gebieden worden resultaten behaald. Deze resultaten zijn in veel gevallen ook het gevolg van de mindere bestedingen als gevolg van de Coronacrisis.

In paragraaf 4.5 wordt is een uitgebreide verschillenanalyse opgenomen.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

1.4 Reservepositie

We hebben alleen reserves met een specifieke bestemming. Algemene reserves zijn niet aanwezig. De omvang van de reserves vertoont over het boekjaar 2020 het volgende verloop:

(bedragen x 1.000)	Stand per 31-12-2019	Stand per 31-12-2020	Verschil
Algemene reserve	€ -	€ -	€ -
Bestemmingsreserves	€ 16.908	€ 15.506	€ -1.403
Nog te bestemmen exploitatieresultaat	€ 2.622	€ 3.326	€ 704
Totaal	**€ 19.531**	**€ 18.832**	**€ -699**

Het AB heeft in januari 2018 besloten om de omvang van enkele reserves gedurende een aantal jaren af te bouwen. De toelichting van de individuele reserves is opgenomen in paragraaf 4.3 Toelichting op de balans.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021



2 Jaarverslag: Verantwoording Programma Veiligheid

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Verantwoording programma Veiligheid

In het Beleidsplan 2019-2023 hebben we onze voornemens uitgewerkt langs drie pijlers, met als basis een wendbare en duurzame organisatie.



Indeling jaarrekening

De indeling van de jaarrekening heeft een herkenbare relatie met ons Beleidsplan en daarmee de pijlers. We hanteren één lijn in onze beleidsdocumenten. Hiermee vergroten we het inzicht in welke activiteiten bijdragen in het bereiken van onze doelen.

De beleidsbegroting 2020, waarover we in deze jaarrekening verantwoorden, is nog conform 'oude stijl' opgesteld en bevat naast de speerpunten van de pijlers ook nog speerpunten per organisatieonderdeel. Een deel van die speerpunten betreft going concern activiteiten. Deze komen niet terug in deze verantwoording, tenzij er grote afwijkingen zijn. In hoofdstuk 6.3 is wel nog een vergelijking te zien tussen de oude en nieuwe structuur.

In deze jaarrekening werken we de pijlers en speerpunten concreter uit door de W-vragen te beantwoorden:

- Wat willen we bereiken?
- Wat hebben we gerealiseerd?
- Wat zijn de kosten?

Met een kleur (groen, oranje en rood) geven we aan wat de status van de doelstelling is.

Kleur	Betekenis
●	Doelstelling is gereed/behaald
●	Doelstelling wijkt af van planning, maar wordt naar verwachting volgend jaar behaald.
●	Doelstelling is niet behaald.

Onderstaand een samenvatting van het financiële resultaat op programmaniveau. Een uitsplitsing van het resultaat per pijler is terug te vinden in 2.2 t/m 2.5 en een gedetailleerde verschillenverklaring in 4.4

(bedragen x 1.000)	Begroting			Begroting na wijziging			Rekening			begroting -/- rekening
	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	
Programma Veiligheid	**€ 65.954**	**€ -78.039**	**€ -12.086**	**€ 67.258**	**€ -64.083**	**€ 3.175**	**€ 69.423**	**€ -70.255**	**€ -832**	**€ 4.008**
Algemene Dekkingsmiddelen	€ 800	€ -800	€ -	€ 615	€ -615	€ -	€ 547	€ -547	€ -	€ -
Overhead	€ 14.868	€ -123	€ 14.745	€ 14.699	€ -14.735	€ -36	€ 15.669	€ -15.176	€ 493	€ -528
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -1	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 81.621**	**€ -78.962**	**€ 2.659**	**€ 82.572**	**€ -79.433**	**€ 3.140**	**€ 85.638**	**€ -85.978**	**€ -340**	**€ 3.480**
Mutaties Reserves										
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -82	€ -82	€ -	€ -82	€ -82	€ -
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 7.170	€ -8.562	€ -1.392	€ 6.560	€ -8.218	€ -1.658	€ 6.560	€ -7.911	€ -1.350	€ -308
Wendbare en duurzame organisatie	€ 1.173	€ -2.440	€ -1.267	€ 501	€ -1.900	€ -1.399	€ 501	€ -2.054	€ -1.553	€ 154
Subtotaal mutaties reseves	**€ 8.343**	**€ -11.002**	**€ -2.659**	**€ 7.061**	**€ -10.200**	**€ -3.140**	**€ 7.061**	**€ -10.047**	**€ -2.986**	**€ -154**
Gerealiseerde resultaat	**€ 89.965**	**€ -89.965**	**€ -**	**€ 89.633**	**€ -89.633**	**€ -**	**€ 92.699**	**€ -96.025**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

2.1 CORONA

2020 heeft grotendeels in het teken gestaan van corona. Door de uitbraak van het coronavirus en de verdere verspreiding over de hele wereld, ontstond een internationale (gezondheids)crisis. Op 27 februari 2020 werd de eerste besmetting in Nederland gemeld, in de regio Midden- en West-Brabant. Sindsdien wordt er in Nederland samengewerkt door het kabinet, de veiligheidsregio's, GGD 'n, gemeenten en vele (zorg)partners, om het virus en de gevolgen te bestrijden.



In onderstaande tabel worden de gevolgen voor onze organisatie weergegeven:

	Stand van zaken
Continuïteit inzet	Na de uitbraak van het coronavirus hebben we een intern continuïteitsteam geformeerd, om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Hierbij is vooral gekeken naar de continuïteit voor repressie, vakbekwaamheid, kantoorpersoneel en meldkamercentralisten. Met name in maart en april is er heel veel werk verzet. Zo zijn preventieve maatregelen getroffen, om uitval van processen door ziekte te voorkomen. Ook zijn er continuïteitsplannen gemaakt om bij uitbraak van ziekte direct te anticiperen en de primaire dienstverlening te kunnen blijven bieden. Noodzakelijk en nuttige informatie is voor medewerkers terug te vinden op een speciale interne COVID-pagina. Met het beschikbaar komen van sneltesten is in september ook een COVID-loket ingericht. Enerzijds om, indien nodig, voor repressief personeel een sneltest te regelen. Anderzijds om voor medewerkers als vraagbaak te dienen voor vragen over corona in relatie tot gezondheid. Sinds de opstart van dit COVID-loket is hier meer dan 170 keer een beroep op gedaan. De paraatheid van onze posten is onveranderd gebleven. Doordat veel vrijwilligers vanuit thuis werken, was de paraatheid op sommige vrijwillige posten zelfs beter. De gevolgen voor de operationele onderdelen van onze organisatie zijn daardoor, én door het instellen en handhaven van coronamaatregelen op de kazernes, beperkt gebleven. Echter, het nauwelijks of niet met elkaar kunnen oefenen en trainen brengt wel de nodige risico's voor de middellange en lange termijn met zich mee. De landelijke coronamaatregelen hebben op preventief gebied wel de nodige gevolgen gehad. Zo werden activiteiten op het gebied van risicobeheersing, bewustwording, toezicht en evenementen ingeperkt. Bezoeken aan verzorgingshuizen, horeca, woningbouwcoöperaties en bedrijfscontroles zijn niet of nauwelijks uitgevoerd, behalve voor hoog risicovolle bedrijven. Er is op alternatieve werkwijze toezicht gehouden (administratief/op afstand). Toezicht op Brzo-bedrijven is gerealiseerd conform planning, maar wel in een andere vorm. Brandpreventie activiteiten zijn, op afstand of administratief, uitgevoerd. Evenementen vonden beperkt doorgang, waardoor advisering minder capaciteit heeft gevraagd in de tweede helft van het jaar. Er is wel meer inzet gepleegd op de (landelijke en Brabantse) ontwikkeling van evenementenbeleid en de mogelijkheden om ondanks corona toch evenementen te kunnen organiseren.
Continuïteit beleidsvoornemens en going concern	Vanaf maart tot en met december is gemiddeld 18 fte per maand ingezet voor de coronacrisis. Deze capaciteit is niet vervangen door extra in te huren. Hierdoor is een aantal beleidsvoornemens niet gerealiseerd en een aantal going concern werkzaamheden niet uitgevoerd. Dit is verder toegelicht in de verantwoording per pijler. De gevolgen voor de bedrijfsvoering zijn beperkt gebleven. De thuiswerkfaciliteiten hebben voldoende mogelijkheden geboden, waardoor de belangrijkste

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

	ondersteunende processen doorgang hebben gevonden.
Overig specifiek risico	In het belang van de continuïteit van de organisatie op langere termijn, zijn de opleidingen voor repressieve medewerkers zoveel als mogelijk doorgegaan. Waar nodig werden extra coronamaatregelen genomen. De (praktijk) oefeningen vonden zoveel mogelijk in aangepaste vorm plaats, onder andere via de Elektronische leeromgeving (ELO). Praktijkcomponenten voor de vakbekwaamheid werden georganiseerd in kleine groepjes, met extra aandacht voor de elementaire motorische oefeningen. Het kunnen oefenen met de gehele ploeg en het investeren in het team als geheel wordt op veel fronten als een gemis en een risico ervaren. Veel multidisciplinaire en/of bestuurlijke opleidingen, trainingen en oefeningen zijn niet doorgegaan. Dit heeft invloed op de vakbekwaamheid van multi-functionarissen. Wel doet een deel van hen praktijkervaring op tijdens de bestrijding van de coronacrisis. Voor 2021 proberen we nieuwe werkvormen in te zetten om de vakbekwaamheid weer op niveau te brengen en te houden. Ter ondersteuning en advisering van de bestuurders, colleges, raden en ambtenaren van de 24 gemeenten, zijn medewerkers vrijgemaakt voor de coördinerende rol van het projectteam Bevolkingszorg (BZ) en een Multidisciplinair Backoffice (MBO, of wel scenarioteam). Vanuit de gemeenten is veel extra ondersteuning geleverd op het gebied van implementatie maatregelen, juridische ondersteuning, communicatie en informatiedeling. In totaliteit hebben de gemeenten circa 11.000 uur aan werkzaamheden op regionaal niveau verricht. Vrijwel alle medewerkers van het team Communicatie van de VR zijn vanaf aanvang van de crisis ingezet en zijn daarbij tot en met augustus 2020 ondersteund door de piketteams communicatie vanuit de gemeenten. Vanaf september 2020 opereert het projectteam Communicatie zelfstandig. Het projectteam adviseert bestuurders en ambtenaren over de communicatie strategie, de communicatie aanpak en de woordvoeringslijnen (landelijk en regionaal) en voert deze uit. Het projectteam Communicatie is van februari t/m december 2900 uur ingezet. Voor het bestrijden van de coronacrisis is vrijwel alle tijd van de GHOR-medewerkers ingezet. Hierdoor is er geen specifieke tijd besteed aan de voor 2020 geplande activiteiten. In verband met de coronacrisis zijn door de voorzitter van de veiligheidsregio en de burgemeesters van onze gemeenten (namens de voorzitter) handhavingsbesluiten genomen. Bezwaarschriften tegen besluiten die tot 1 december 2020 zijn genomen kwamen bij de veiligheidsregio terecht om hier te worden afgehandeld. Er zijn tien COVID-19 gerelateerde bezwaarschriften ontvangen, waarvan een deel is ingetrokken, en één beroepschrift. Schadeclaims als gevolg van de handhaving zijn niet ontvangen. Op 1 december 2020 is de Tijdelijke wet maatregelen covid-19 (Twm) van kracht geworden. Hierdoor liggen de bevoegdheden niet meer bij de veiligheidsregio, maar op gemeentelijk niveau. De voorzitter van de veiligheidsregio houdt wel een taak op het gebied van informatiedeling.
Samenwerking	Voor het bestrijden van de coronacrisis, die zich niet aan geografische grenzen houdt, is een Brabant brede samenwerking gezocht. Samen met Brabant-Noord en Brabant-Zuidoost is een aanpak voor de coronacrisis en een regionale communicatie strategie ontwikkeld. Binnen het projectteam Bevolkingszorg, projectteam Communicatie, scenarioteam, multidisciplinaire backoffice (MBO) en een Interregionaal Beleidsteam werden kennis en kracht gebundeld. Ook zijn bestuurlijke en ambtelijke rollen duidelijker gedefinieerd en de samenwerkingsverbanden aangehaald. Met behulp van de Commissaris van de Koning werd ook periodieke afstemming met de bestuurders in België georganiseerd.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Wob-verzoeken	Gerelateerd aan de crisis zijn er in 2020 vijf Wob-verzoeken binnengekomen. Deze zijn allemaal tijdig afgehandeld, behoudens één die met instemming van de verzoeker een week buiten termijn is afgehandeld. Daarnaast is aan een partij nog een groot aantal agenda's en besluitenlijsten geleverd, zodat zij zich kunnen beraden op het indienen van nog een Wob-verzoek. Door de omvang en de aard van de vragen kostte de afhandeling van deze Wob-verzoeken veel meer tijd en capaciteit van de betrokken medewerkers, dan een gemiddeld Wob-verzoek. De Wob-verzoeken zijn allemaal afgestemd met de twee andere Brabantse regio's en de GGD'n.
Evaluaties	In de Wet veiligheidsregio's (Wvr) is geregeld dat de voorzitter van de veiligheidsregio, na afloop van een ramp of crisis van meer dan plaatselijke betekenis, verslag uitbrengt aan de gemeenteraden van de getroffen gemeenten in de regio. Een eerste tussentijdse verantwoording, over de eerste zes maanden van de coronacrisis, is in augustus jl. verschenen. Begin januari van dit jaar is een tweede tussentijdse verantwoording verschenen, over de periode 15 juli tot 1 december 2020. Vanaf 1 december zijn burgemeesters zelf verantwoordelijk om de gemeenteraden te informeren. Hiervoor krijgen zij periodiek informatie aangeleverd via het projectteam BZ. Het functioneren van de regionale crisisorganisatie is geëvalueerd, waarbij burgemeester Klijs de aangewezen opdrachtgever was. De evaluatie beslaat de periode vanaf de start tot en met juli 2020 en was gericht op de multidisciplinaire crisisstructuur en de samenwerking binnen die structuur. Met name de geleerde lessen, concrete verbeterpunten en de ervaringen tijdens de aanpak van deze crisis zijn in kaart gebracht, zodat deze gebruikt kunnen worden in de volgende fasen van de coronacrisis. Andere bevindingen worden meegenomen in de opdracht in het kader van modernisering van de Crisisbeheersing. De eindrapportage is aangeboden aan de leden van het Algemeen Bestuur van VRMWB. Daarnaast zijn de belangrijkste bevindingen gedeeld met belanghebbenden, door middel van een Webinar. Door de Inspectie Justitie en Veiligheid en de Onderzoeksraad voor Veiligheid (OVV) zijn landelijke onderzoeken gestart over het functioneren van de landelijke en/of regionale crisisorganisatie tijdens de coronapandemie.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Financiële Consequenties COVID-19 in 2020

Format Ministerie van VWS

(bedragen x € 1.000)		Opgave 2020
Inkoop en distributie PBM	**€**	**122**
Specifieke meerkosten		
Brandweerzorg repressie/incidentbestrijding	€	125
Crisisbeheersing & rampenbestrijding	€	352
Risicobeheersing	€	4
Bevolkingszorg	€	653
Bedrijfsvoering	€	2
Overige taken/activiteiten	€	12
Subtotaal	**€**	**1.148**
Overige meerkosten		
Bedrijfsvoering	€	63
Overige taken/activiteiten	€	15
Subtotaal	**€**	**78**
Minder inkomsten en uitgaven		
Brandweerzorg repressie/incidentbestrijding	€	2.525
GHOR	€	183
Preventie	€	42
Crisisbeheersing & rampenbestrijding	€	229
Risicobeheersing	€	19
Bedrijfsvoering	€	152
Subtotaal	**€**	**3.150**
Totaal saldo	**€**	**-1.803**

Gedurende 2020 hebben we kosten moeten maken als crisisorganisatie om de Coronacrisis te bestrijden. Deze kosten hebben betrekking op de inhuur van personeel, adviesopdrachten en meerkosten van de eigen crisisorganisatie. Ook zijn binnen de organisatie tal van maatregelen geïmplementeerd om onze continuïteit te garanderen, soms met meerkosten als gevolg. In totaal betreft het € 1,35 miljoen aan gedefinieerde meerkosten. Daar staat tegenover dat er aanzienlijke minderkosten zijn geboekt doordat reguliere bedrijfsvoering veel minder vaak doorgang heeft kunnen vinden, met name in de sfeer van opleiden en oefenen. Dit gaat over een totaal van € 3,15 miljoen. Er is geen sprake geweest van minder inkomsten.

Gesaldeerd resteert een positief resultaat ontstaat van € 1,8 miljoen. Hierdoor wordt er geen declaratie gedaan bij het Ministerie van VWS conform de brief *Bestuurlijke en financiële afspraken COVID-19* verstuurd in juli 2020 aan alle voorzitters van de veiligheidsregio's (kenmerk 208190-PG).

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

2.2 Stimuleren van een redzame samenleving



De basis van een veilige en veerkrachtige samenleving zijn de mensen die er wonen, werken, ondernemen en studeren. Samengevat zijn dit onze inwoners. In een redzame samenleving zijn inwoners zich bewust van (brand)veiligheid en weten zij wat zij daaraan kunnen bijdragen.

Onze speerpunten voor het stimuleren van een redzame samenleving voor de komende vier jaar zijn:

- Vergroten handelingsbekwaamheid bij specifieke doelgroepen.
- Vroeg(er) signaleren verminderd zelfredzamen en ontwikkelen van maatwerkprogramma's gericht op deze doelgroepen.
- Vergroten inzicht in redzaamheid door onderzoek.
- Verhogen redzaamheid van organisaties.

We richten ons op de 1,2 miljoen inwoners in onze regio, waarbij we inspelen op de specifieke kenmerken en behoeften van verschillende doelgroepen. 'One size fits all' gaat hier niet op. Logisch, want niemand is hetzelfde.

Wat willen we bereiken		Wat hebben we gerealiseerd
Het vergroten van de handelingsbekwaamheid bij specifieke doelgroepen Het vroeg(er) signaleren van minder redzamen en ontwikkelen maatprogramma's Vergroten inzicht in redzaamheid door onderzoek Verhogen redzaamheid van organisaties	●	**Risk Factory (RF)** - Er is een plan van aanpak ontwikkeld om commitment bij scholen te realiseren. Eind 2020 heeft 23% van de scholen toegezegd. - De stuurgroep RF heeft na afweging van diverse factoren een duidelijke voorkeur voor de Dongecentrale te Geertruidenberg uitgesproken als locatie voor de Risk Factory. - Een sluitende begroting is voorbereid, deze is ter besluitvorming voorgelegd in het AB van februari 2021.
	●	**Brabant Veilig Week** Door de coronacrisis is in overleg met de gemeenten besloten de Brabant Veilig Week door te schuiven naar 2021. De jaarlijkse Brandpreventie weken in het najaar hebben wel plaats gevonden.
	●	**Meten & Onderzoek** Bij een Home Safety check onderzoeken we via ambassadeurs bij mensen thuis hun brandveiligheidssituatie a.d.h.v. een vragenlijst. We hebben er zo'n 1.200 geanalyseerd en geduid. De bestaande vragenlijsten bleken niet eenduidig te zijn waardoor de gegevens niet volledig vergelijkbaar waren. Dit wordt aangepast. Daarnaast hebben we met de uitkomsten interventies ontwikkeld. Het geplande burgerpanel heeft vanwege corona nog geen doorgang gevonden.
	●	**Gedragsverandering** We zijn gestart met het inventariseren van de risico's in en om huis, als input voor toekomstige gedragsinterventies. We participeren in een landelijk netwerk en bouwen op deze manier aan expertise om via op maat gedragsinterventies effectief gedrag te veranderen.
	●	**Netwerken bouwen** 85% van de dodelijke slachtoffers bij brand vallen in de woonomgeving. Accounthouders hebben een verbindende (externe) liaisonfunctie voor reguliere afstemming met woningbouwverenigingen. Hierdoor pakken zij vragen adequater op en voelen woningbouwverenigingen zich meer gehoord.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		In 2020 is de gouden rookmelder vanuit Brandweer Nederland toegekend aan de netwerksamenwerking tussen Steffie.nl en Brandweer MWB. Hierin wordt op zeer laagdrempelige manier uitwerking gegeven aan het onderwerp brandveiligheid. Daarnaast is het netwerk met Thebe Extra aangeboord waarbij het onderwerp brandveiligheid voor alle leden (105.000) in Midden-West-Brabant ontsloten wordt.
Risicocommunicatie	●	**Veiligheid Community** Risicocommunicatie is essentieel in coronatijd. Via de social media kanalen en inzet via meer traditionele middelen zijn de landelijke maatregelen en boodschappen versterkt en op maat gemaakt voor inwoners van onze regio. Daarmee is ingespeeld op de wensen van gemeenten. Bijkomstigheid is dat onze naamsbekendheid aantoonbaar is gegroeid in 2020. De uitbreiding van de veiligheid community vertaalt zich in de prestatie-indicatoren social media in paragraaf 'Wendbare en duurzame organisatie'.
Minder kwetsbare burgers en meer zelfredzame samenleving	●	**Minder kwetsbare burgers** Vrijwel alle tijd van de medewerkers van de GHOR is gegaan naar het bedwingen van de coronacrisis. Daar hebben we veel van geleerd. Hoewel er in de eerste helft van 2020 geen specifieke aandacht is besteed aan het opzetten van programma's voor de minder kwetsbare burgers, zijn de best practices en leerpunten uit deze bijzondere tijd vastgelegd om in de toekomst te gebruiken.

Prestaties

	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Taakveld bewustwording en maatschappelijke beïnvloeding*			
Voorlichting doelgroepen	83	20	-
Voorlichting door ambassadeurs brandveiligheid	-	300	-
Huisbezoeken door ambassadeurs brandveiligheid	-	600	-
Verwerking en analyse Home Safety Checks	-	-	1.200
Voorlichting na brand	4	20	4
Projecten met maatschappelijke partners	22	30	4
Aantal actieve ambassadeurs netwerken	-	-	5
Aantal nieuwe netwerken om te komen tot gedragsverandering	-	-	1
Brandweer op school (bereikte kinderen)	2278	8.000	-
Social media / Facebook campagnes	-	300	-**
Aantal pop-up-stores	4	20	-
ELO brandveiligheid uitwerken en presenteren aan eigen medewerkers	-	-	25%

* Vanwege de coronamaatregelen zijn zowel de eigen werkzaamheden als die van de netwerken (bijvoorbeeld scholen en ambassadeursnetwerken) stil komen te liggen. Door de vrijgevallen tijd kwam er ruimte om zaken die later gepland stonden eerder op te pakken (bijvoorbeeld de Elektronische leeromgeving voor brandveilig leven').
** Deze indicator is vervangen door het aantal volgers op onze social media. Deze indicatoren zijn terug te vinden in de pijler 'wendbaar en duurzaam'.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Financieel overzicht

Weergave van de kosten voor het stimuleren van de redzame samenleving:

Stimuleren redzaamheid in de samenleving (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020	Begroting 2020 na wijziging	Rekening 2020	Verschil (begroting -/- rekening)
Lasten	€ 10	€ 210	€ 35	€ 175
Baten	€ -	€ -210	€ -211	€ 1
Lasten overhead	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten overhead	€ -	€ -	€ -	€ -
Algemene dekkingsmiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 10**	**€ -**	**€ -175**	**€ 175**
Onttrekking aan reserves	€ -	€ -	€ -	€ -
Toevoegingen aan reserves	€ -	€ -	€ -	€ -
Gerealiseerde resultaat	**€ 10**	**€ -**	**€ -175**	**€ 175**

2.3 Bijdragen aan een veilige leefomgeving

Inleiding

De wereld waarin we leven verandert snel. Altijd zijn er aspecten in onze omgeving die bedreigend zijn of zo ervaren worden. We willen samen met onze gemeenten en partners bijdragen aan een veilige leefomgeving. Omdat de regio Midden- en West-Brabant divers is in leefgebieden, hebben we te maken met verschillende risico's. Deze pakken we gebiedsgericht en themagericht aan. De regierol ligt daarbij bij de gemeenten en we adviseren over de beheersing van risico's om incidenten, rampen en crises te voorkomen. Door de ervaring die we hebben op alle onderdelen van de veiligheidsketen, zijn we in staat om deze werelden te verbinden.

Onze speerpunten voor het bijdragen aan een veilige leefomgeving voor de komende jaren zijn:
1. Vergroten van veiligheid en veerkracht in specifieke gebieden en op belangrijke thema's.
2. In een vroeg stadium en op een eenduidige manier adviseren aan en samenwerken met gemeenten en partners.

Wat willen we bereiken		Wat hebben we gerealiseerd
We zijn een deskundige partner en adviseren gemeenten en andere partners in een vroeg stadium	🟡	**Omgevingswet** Voorbereidingen op de inwerkintreding op 1 januari 2022 zijn in volle gang. Interne voorbereidingen vinden plaats door in te zetten op bijvoorbeeld kerninstrumenten, het ontwikkelen van formats, vakbekwaamheid en digitaliseringsprocessen. Daarnaast is er een communicatiemiddel voor in- en externen ontwikkeld wat in Q1 2021 wordt verspreid. Externe processen zijn van start in de vorm van regiobrede werkgroepen met gemeenten en ketenpartners waarin we actieve bijdrage leveren op onderwerpen als omgevingsvisie, omgevingsplan, omgevingstafel, DSO-samenwerking, toepasbare regels en bruidsschat. Hierin vindt afstemming plaats over het synchroniseren van processen en afstemming over behoeften van gemeenten en ketenpartners over de rol van partners in de omgevingswet en het momentum daarbij. Dit vindt plaats naast de diverse oefeningen die door gemeenten worden georganiseerd en waar we als Veiligheidsregio ook aanschuiven. Vanuit het project Omgevingswet is er een subonderdeel opgestart ten behoeve van het ontwikkelen van een middel om de verbinding te leggen tussen de Omgevingswet, het dynamische risicoproces en risicogericht en gebiedsgericht adviseren. Dit wordt in 2021 verder ontwikkeld.
	🔴	**Plan van aanpak dienstverlening risicobeheersing** In verband met de organisatieontwikkelingen en corona heeft het voorstel om de dienstverlening op het gebied van risicobeheersing breder op te pakken, pas in juli een eerste vervolg gehad. In dit voorstel

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		zijn vier ontwikkelingen benoemd waar risicobeheersing zijn aandacht op legt, namelijk de veiligheidscyclus, ontwikkeling naar multidisciplinaire risicobeheersing, organisatieontwikkeling en de vakbekwaamheid medewerkers. De ontwikkeling naar multidisciplinaire risicobeheersing is ingezet evenals de organisatieontwikkeling, maar nog niet afgerond. Voor vakbekwaamheid is een link gelegd met de Omgevingswet.
We vergroten de veiligheid en veerkracht in specifieke gebieden en op belangrijke thema's	🔴	**Dynamisch risicoprofiel** Er is een conceptproces opgesteld. Ten behoeve van de, met de Ambtenaren Orde & Veiligheid (AOV) opgestelde, vijf veiligheidscontainers (clustering van 23 risico's) zijn risicotafels voorbereid, maar in verband met COVID-19 zijn deze verplaatst naar 2021.
	🔴	**Themagerichte en gebiedsgerichte veiligheidsaanpak** Er zijn stappen gezet in het ontwikkelen van scenariokaarten ten behoeve van de groei naar een flexibele inzet. Dit doen we in samenwerking met diverse partners, waaronder gemeenten. De scenariokaart voor legionella (Q1, Q2) en droogte (Q3, Q4) zijn afgerond. Als gevolg van het coronavirus zijn verdiepende gesprekken met partners uitgesteld. Dit thema is opgenomen in de doorontwikkeling van crisisbeheersing en in het AB van november bekrachtigd.
	🟡	**Evenementen** Geen evenementen, wel topdrukte. De coronacrisis heeft de hele eventindustrie plat gelegd, met enorme impact tot gevolg. Het gehele plan voor 2020 is daarmee veranderd. In plaats van advisering en voorbereiding, is er in 2020 veel tijd gestoken in landelijke en Brabant-brede samenwerking ten aanzien van evenementen en COVID-19. Door deze intensieve afstemming is de samenwerking op het gebied van evenementen met gemeenten en partners verbeterd. Er is één Brabants actiecentrum evenementen opgetuigd, waar vanuit Brabant-brede afstemming diverse ontwikkelingen zijn opgepakt: • Bestuurlijk advies voor RBT en IRBT richting versoepelingen in de zomer en daarna de beperkingen voor het najaar. • Digitaal spreekuur voor gemeenten, met als resultaat FAQ's ten behoeve van vertaling van de landelijke maatregelen naar lokale/provinciale betekenis. Dit krijgt op evenementengebied een structureel karakter, er wordt nagedacht over de vorm na corona. • Eenduidige advisering richting gemeenten: vertalen en analyseren wat wel en niet kan binnen de geldende maatregelen. • Actieve deelname aan landelijk netwerk en gebruik maken van andere regionale ontwikkelingen. • Advisering op toekomstige verwachtingen van evenementen. Onder andere vaccinatielocaties, maar ook in september verwachtingen afstemmen met de Brabantse carnavalsfederatie door vroeg in overleg te gaan om teleurstellingen en onnodige inspanningen te voorkomen.
We verbeteren ons advies door het versterken van onze informatiepositie.	🟡	**Informatiegestuurd Werken** We investeren in het beschikbaar hebben van data en de professionalisering en vakbekwaamheid van informatieanalisten. Daarnaast versterken we ons digitale- en partnernetwerk zodat we de juiste informatie op het juiste moment bij de juiste persoon krijgen. We hadden op dit onderwerp een brede opzet voor ogen. De invloed van de coronacrisis heeft deze behoefte enerzijds versneld en anderzijds meer gekaderd op specifieke thema's. De verwerkte data voor niet-zorg gerelateerde onderwerpen (zorg gerelateerde dashboards zijn onderdeel van de landelijke aanpak), zijn beschikbaar voor de crisisorganisatie.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Daarnaast vinden er vele activiteiten in onze going concern plaats die een bijdrage leveren aan een veilige leefomgeving binnen Midden- en West-Brabant. Hieronder vallen adviseringen op bouwen, evenementen, vergunningen, brandveilig gebruik, milieu en ruimtelijke ordening. Bovendien betreft het toezicht en BRZO-inspecties.

Prestaties

	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Taakveld BRZO en bedrijfsbrandweer			
Aantal aangekondigde en uitgevoerde BRZO-inspecties	44	40	46
Aantal onaangekondigde controles BRZO-bedrijven	41	40	37
Gestarte en lopende trajecten bedrijfsbrandweren	9	9	25
Taakveld industriële veiligheid en milieu			
Advies milieu, externe veiligheid, onderzoeken explosieven	144	140	227
Controle milieu	8	10	9
Taakveld ruimtelijke ordening en infrastructuur			
Advies	284	280	325
Taakveld bouwen en brandveilig gebruik			
Advies Bouw	2.475	2.000	2.279
Advies Toezicht	1.342	1.500	1.246
Taakveld evenementen en overige plaatsen			
Advies evenementen	1.916	1.900	950
Taakveld toezicht en gebruik			
Controle brandveilig gebruik	632	1.000	450
Geen Nood bij Brand	37	20	10
GHOR			
Uitbreiding netwerk niet-acute partners	80%	80%	80%

Financieel overzicht

Weergave van de kosten van de bijdragen aan een veilige leefomgeving.

Bijdragen aan een veilige leefomgeving (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020 Primair	Begroting 2020 Definitief	Rekening 2020	Verschil (begroting -/- rekening)
Lasten	€ 7.784	€ 8.099	€ 7.361	€ 738
Baten	€ -362	€ -8.016	€ -8.064	€ 48
Lasten overhead	€ 961	€ 905	€ 903	€ 2
Baten overhead	€ -	€ -905	€ -912	€ 7
Algemene dekkingsmiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 8.383**	**€ 82**	**€ -712**	**€ 795**
Onttrekking aan reserves	€ -	€ -82	€ -82	€ -
Toevoegingen aan reserves	€ -	€ -	€ -	€ -
Gerealiseerde resultaat	**€ 8.383**	**€ -0**	**€ -795**	**€ 795**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

2.4 Hulpvaardige en slagvaardige inzet

We bieden hulpvaardige en slagvaardige veiligheidszorg voor, tijdens en na incidenten, rampen en crises. Daarbij ondersteunen we onze bestuurders die verantwoordelijk zijn voor de beheersing van een crisis, bestrijding van een calamiteit en zorg hebben voor hun bevolking.
We doen ons werk professioneel en met passie. We werken daarin slagvaardig, vakbekwaam, zichtbaar en samenwerkingsgericht.

Onze speerpunten voor het leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet t/m 2023 zijn:
1. Vasthouden aan ons niveau van 24/7 veilig en effectief optreden.
2. Versterken bovenregionale en internationale samenwerking.
3. Flexibel inzetten van kennis en ervaring voor ‘lokale crises’.

Wat willen we bereiken		Wat hebben we gerealiseerd
Vasthouden aan ons niveau van 24/7 veilig en effectief optreden	🟢	Op 23 september 2020 heeft het Algemeen Bestuur een herziening van het dekkings- en specialismespreidingsplan vastgesteld. Hierdoor gaat VRMWB over meer en betere mobiele watervoorziening beschikken. In dit kader is in Zundert een grote tankwagen geplaatst en zijn er zes nieuwe watercontainers van 12 m³ verspreid over de regio gestationeerd. De uitrol van voertuigen vindt t/m 2022 plaats. Ook wordt de organisatie voor Incidentbestrijding Gevaarlijke Stoffen (IBGS) efficiënter en effectiever en wordt de (fluorvrije) schuimvoorraad voor industriële brandbestrijding gegarandeerd door een samenwerking met de Gezamenlijke Brandweer in Rotterdam en Shell Moerdijk. Bij de vervroegde afschrijving van drie hoogwerkers door technische problemen zijn twee hoogwerkers vervangen. Omdat de hoogwerker in Moerdijk Haven niet noodzakelijk bleek is deze niet meer vervangen. Door de invoering van een nieuw containerplan kon één haakarmchassis bespaard worden.
	🟡	In 2020 is besloten een bestuurlijke en ambtelijke werkgroep ‘Bluswatervoorziening’ te starten. Het hebben van voldoende bluswatervoorzieningen is een gezamenlijk belang van gemeenten en de veiligheidsregio. Bij alle partijen is behoefte aan duidelijke regionale afspraken. Doel van de werkgroepen is het komen tot een toekomstbestendige bluswatervoorziening regionaal en daarbij zorg te dragen voor: a) Het verkrijgen van duidelijkheid over huidige bluswatervoorzieningen; b) Het opstellen van regionaal bluswaterbeleid op basis van de huidige beleidsregels en de lopende actualisatie ervan; c) Het opstellen van convenanten met leveranciers van bluswater (veelal drinkwaterbedrijven) over aanleg, controle, beheer en onderhoud & reservering gemeentelijk budget; d) Het maken van procesafspraken voor advies-/vergunningaanvragen voor gemeenten, drinkwaterbedrijven en VR.
Vakbekwaamheid met behulp van nieuwe leermethoden en risicogerichte oefeningen.	🔴	Vanwege de coronamaatregelen hebben we de doelstellingen op het gebied van vakbekwaamheid niet gehaald. We hebben in 2020 continu moeten bijsturen om binnen de maatregelen de lopende opleidingen doorgang te kunnen laten vinden. We hebben het oefencentrum Safety Village ingericht op de ‘1,5-meter samenleving’, theorie lessen online verzorgd, groepen kleiner gemaakt, meer instructeurs en toezichthouders ingezet, de planning keer op keer bijgesteld. Hierdoor hebben we de lopende opleidingen voor de zomervakantie met enige vertraging kunnen afronden en examens kunnen afnemen. De opleidingen in het najaar zijn iets later opgestart en lopen door tot in

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		2021, waardoor ook de dan geplande opleidingen pas later kunnen starten. Ook het oefenen is vanwege Corona anders ingericht. Tijdens de eerste lockdown periode is snel omgeschakeld naar online kennis delen, bijvoorbeeld via Webinars. Daarnaast is de elektronische leeromgeving (ELO) versneld ontwikkeld en uitgerold. Hierin worden korte instructies en kennis gedeeld, die de vrijwilligers thuis kunnen bekijken. Op de kazerne mocht alleen in kleine groepen basis vaardigheden worden geoefend. Vanaf juni zijn de maatregelen versoepeld en is voorzichtig gestart met oefenen in kleinere groepen. Praktijkoefeningen op (externe) oefencentra hebben niet of nauwelijks plaats kunnen vinden. In het najaar zijn de oefenmogelijkheden opnieuw beperkt. De daadwerkelijke effecten op de vakbekwaamheid van medewerkers zijn nog niet inzichtelijk. Veel brandweercollega's hebben voldoende ervaringen om gedurende een korte periode niet te oefenen of alleen via de ELO. Voor jongere, minder ervaren vrijwilligers ligt hier een uitdaging. Nu de beperkende maatregelen steeds langer duren, maken we ons zorgen over de effecten op de vakbekwaamheid ook voor de meer ervaren collega's, vooral daar waar het gaat om het soepele samenspel bij een inzet. In 2021 en 2022 zullen we deze achterstand moeten oppakken. Op het opleidings-/oefencentrum Safety Village zijn na een aantal pilottrainingen in de zomer de hoogbouw en andere faciliteiten operationeel in gebruik genomen. De feestelijke opening heeft door Corona niet plaatsgevonden In verband met de coronacrisis en de praktijk van de crisis waarin we acteren, zijn in 2020 de (grote, multi-) oefeningen zeer beperkt opgepakt. Het werven en selecteren van nieuwe vrijwilligers heeft stilgelegen. Dit kan betekenen dat we komende periode geconfronteerd worden met een tekort dat nog verder oploopt. In 2021 dienen daarom extra werving, selectie en opleidingen uitgevoerd te worden.
	●	**Elektronisch leren** We hebben een enorme slag gemaakt op het gebied van elektronisch leren. Juist door corona hebben we een aantal webinars over incidenten georganiseerd en zijn ook ervaren vrijwilligers gebruik gaan maken van ELO. Deze leeromgeving wordt wekelijks verder gevuld met oefenmateriaal voor de repressieve medewerkers.
	●	**Virtual reality** Virtual reality raakt steeds meer ingebed. Dat blijkt onder andere uit de succesvolle implementatie van de 'training tankautospuit'. De module levensreddend handelen, in samenwerking met de Regionaal Ambulance Vervoer (RAV-BMWN), is voltooid. We zijn in voorbereiding op de doorontwikkeling van de module tankautospuit en de training brandbestrijding. We hebben ons aangesloten bij het landelijk netwerk Digitale simulaties Brandweer voor kennisontwikkeling en uitwisseling.
We zijn beter voorbereid op meerdere typen crises door flexibilisering van onze crisisorganisatie (incl. bevolkingszorg en crisiscommunicatie).	●	De districtelijke samenwerking vanuit Bevolkingszorg is geborgd en er is in de coronapraktijk flexibel geacteerd. Zo hebben we naast de crisisorganisatie een projectteam corona en een projectteam communicatie ingericht, welke intensief samenwerken tijdens de crisis. De jaarwisseling is in een brede multidisciplinaire aanpak samen met de VR Zeeland voorbereid. Op een groot aantal plekken waren er stevige incidenten die met name ook door de multidisciplinaire aanpak goed zijn verlopen.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		Het project ‘Crisisbeheersing 2.0 is gestart waarmee de flexibilisering van de crisisorganisatie wordt opgepakt. Hierin worden het in te richten dynamisch risicoprofiel, de evaluatie van de Wet veiligheidsregio’s, ervaringen uit de coronacrisis, de doorontwikkeling van VRMWB en de interregionale en (inter)nationale samenwerking meegenomen.
Vrijwilligheid/Flexibele en breed inzetbare vrijwilligers	●	**Expeditie Jij** - Het ambitiedocument ‘Vrijwilligheid’ is opgeleverd. Hierin zijn de resultaten van ‘Expeditie Jij’ verwerkt. - Aandachtspunten en wensen die door vrijwilligers in Expeditie Jij zijn meegegeven zijn door districtsmanagers besproken en waar nodig vertaald naar acties. - Vanaf juli 2020 kunnen vrijwilligers, door middel van alarmering via hun pager, als burgerhulpverlener uitrukken naar een reanimatie. - Eind 2020 is gestart met het opzetten van een Bureau Vrijwilligheid en het invullen van een werkplan 2021.
	●	**Proeftuinen** - Er zijn drie proeftuinen uitgevoerd en geëvalueerd: *Functiedifferentiatie*, *Verloren kapitaal* en *Niet-repressieve vrijwilliger*. De resultaten zijn positief en er is akkoord gegeven voor verlenging van de proeftuinen met één jaar t/m juni 2021. Dit betekent dat een beperkt aantal vrijwilligers dat bijvoorbeeld de test voor het Periodiek Preventief Medisch Onderzoek (PPMO) niet haalt of bewust kiest te willen werken als chauffeur, wel een aanstelling kan krijgen als chauffeur/pompbediende. Op deze manier blijft energie en capaciteit behouden voor het korps.
	●	**Europese deeltijdrichtlijn** - Het Veiligheidsberaad heeft een enquête gehouden onder alle repressieve medewerkers. - Er is meegewerkt aan de tweede versie van de taakdifferentiatiematrix van de landelijke denktank. - VRMWB heeft actief informatie gedeeld met en gehaald uit een verdiepend interview met de landelijke Denktank Taakdifferentiatie. - Het rapport van de denktank zal in februari 2021 worden opgeleverd. Besluitvorming is uitgesteld tot medio 2021.
Veilige Energietransitie	●	Het plan van aanpak is opgesteld en een projectorganisatie ingericht. De programmamanager is gestart met het uitwerken van een visie. We hebben ons aangesloten bij het Regionale energie- en klimaatstrategie (REKS) Hart van Brabant. Samen met het IFV en alle veiligheidsregio’s wordt gezamenlijk kennis ontwikkeld en verbreed en er wordt intensief samengewerkt met de 6 regio’s in Zuid-Nederland.
Meldkamer/Operationeel Centrum Brandweer	●	Vanaf januari 2020 zijn de Zeeuwse brandweercentralisten in dienst gekomen van de VRMWB. Op 9 juni is de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom in gebruik genomen met een nieuw Operationeel Centrum Brandweer en een Regionaal Crisis Centrum (RCC) dat 24/7 voor opschaling bij crises beschikbaar is. De migratie van alle systemen is volgens plan verlopen. Het voorbereidende werk in de harmonisatie van processen heeft ertoe geleid dat het samenvoegen van twee teams zonder grote problemen is verlopen op het gebied van zowel medewerkers als techniek. Dit ondanks de problemen bij de overgang naar het nieuwe landelijke C2000-systeem begin 2020. Er is nog onduidelijkheid over wat de exploitatie van het RCC betekent voor de begroting en de crisisorganisatie. Naast operationeel gebruik voor de coronacrisis is ook voor de jaarwisseling dit jaar een omvangrijke

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		voorbereiding opgetuigd en heeft het RCC met kernbezetting gefunctioneerd.
Crisiscommunicatie	●	In het kader van de coronacrisis zijn in het eerste halfjaar 2020 alle regionale crisiscommunicatiefunctionarissen volledig ingezet. In de laatste maanden van 2020 paste de inzet weer binnen de reguliere roosters. Vanaf september 2020 is de communicatie in het kader van de coronabestrijding verzorgd door een speciaal projectteam Communicatie, dat aansluit bij het projectteam Bevolkingszorg en het Multi Back Office. De regionale piketteams, en vanaf september het projectteam Communicatie, fungeren als schakel tussen het Nationale Kernteam Communicatie, onze 24 gemeenten, onze buurregio's en België. Zij adviseert bestuurders en ambtenaren over de gekozen communicatiestrategie en verzorgt de woordvoering en de woordvoeringslijnen richting media en publiek. De landelijke maatregelen en boodschappen en daarbij behorende visualisaties zijn gebruikt en/of op maat gemaakt in de vorm van regionale campagnes voor online en offline media. Het uitgangspunt ‘Eén bron, één boodschap’ staat als altijd ook in de coronacrisis centraal. Inwoners zijn doorverwezen naar onze website (www.vrmwb.nl) waar alle relevante informatie, zoals noodverordeningen, persstatements en Q&A's zijn verzameld. De leerpunten uit de evaluatie van deze inzet vormen input voor het ontwikkelen van de visie op flexibele inzet van crisiscommunicatie, inclusief communicatie in de nafase.

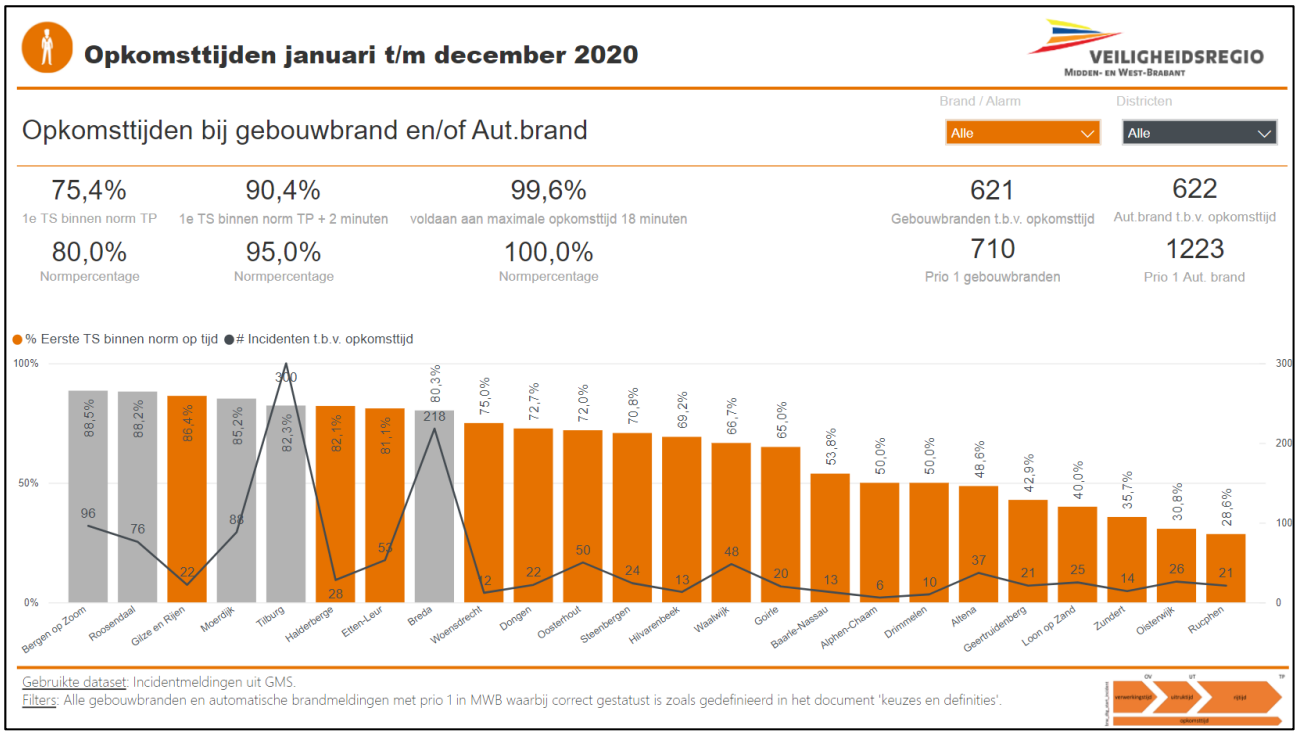
Binnen deze pijler vindt het overgrote deel van de activiteiten plaats in de going concern van Veiligheidsregio MWB. De volgende reguliere taken horen hiertoe: repressie, (multi-)operationele voorbereiding en planvorming, techniek facilitair en logistiek, informatie gestuurd werken, multidisciplinair opleiden trainen en oefenen, crisiscommunicatie, meldkamer, bevolkingszorg, grensoverschrijdende samenwerking en GHOR-taken.

Prestatie-indicatoren
Door de uitvoering van het programma ‘Presterend vermogen’ de afgelopen periode kunnen we de dashboards steeds betrouwbaarder en automatischer vullen en de informatie duiden en delen. Daarom worden vanaf dit jaar enkele prestatie-indicatoren weergegeven in een dashboard.

De operationele prestaties van de brandweer zijn vastgelegd in het Dekkings- en Specialisme-spreidingsplan. Met een fijnmazig netwerk van 69 beroeps- en vrijwillige brandweerposten (vanaf 2021 worden dit 70 posten door de toetreding van Team Haaren) wordt optimale slagkracht en uithoudingsvermogen georganiseerd. De bestuurlijk vastgestelde opkomsttijd van de eerste TS is 8 of 12 minuten. 80% Van het totaal aantal objecten wordt binnen de bestuurlijk vastgestelde maximale normtijd bereikt. Waar niet aan het uitgangspunt van 80% voldaan kan worden, wordt tenminste 95% van de objecten maximaal twee minuten later bereikt. Voor de overige 5% van de objecten geldt dat deze binnen de wettelijk maximale opkomsttijd van 18 minuten bereikt worden.

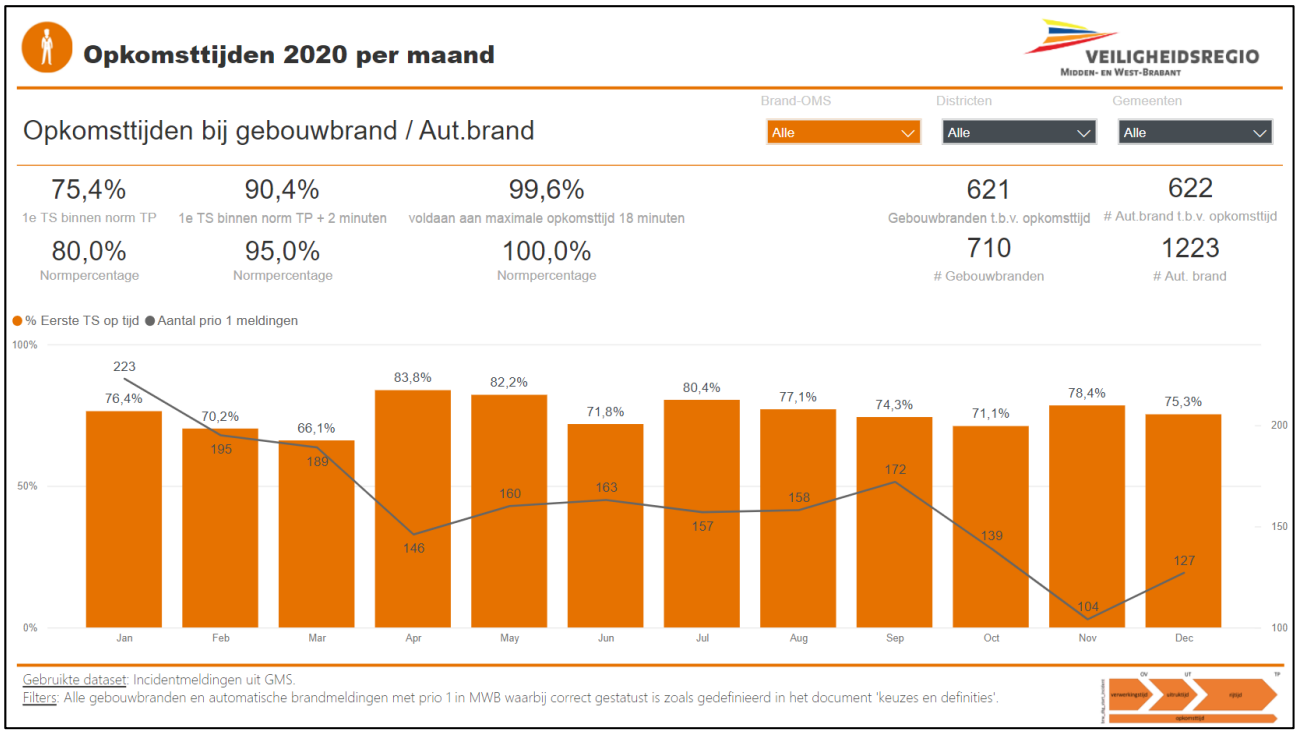
In het eerste dashboard zijn de opkomsttijden bij gebouwbrand en/of automatisch brandalarm te zien. Deze normtijd is bij meer kwetsbare gebouwfuncties 8 minuten en bij minder kwetsbare gebouwfuncties 12 minuten. De donkere lijn in de grafiek geeft het aantal incidenten weer waarop de opkomstcijfers gebaseerd zijn. Hoe meer incidenten hoe nauwkeuriger de opkomsttijd, hoe minder incidenten hoe meer kans op fluctuatie van de opkomstcijfers. Daarnaast is de grote van de gemeente en dus de rijafstand van de kazerne naar het incident mede van invloed op de opkomsttijd. De tabel geeft geen ranking ten opzichte van elkaar aan. De opkomsttijd zegt niet direct iets over de kwaliteit van de inzet van de ingezette eenheid.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021



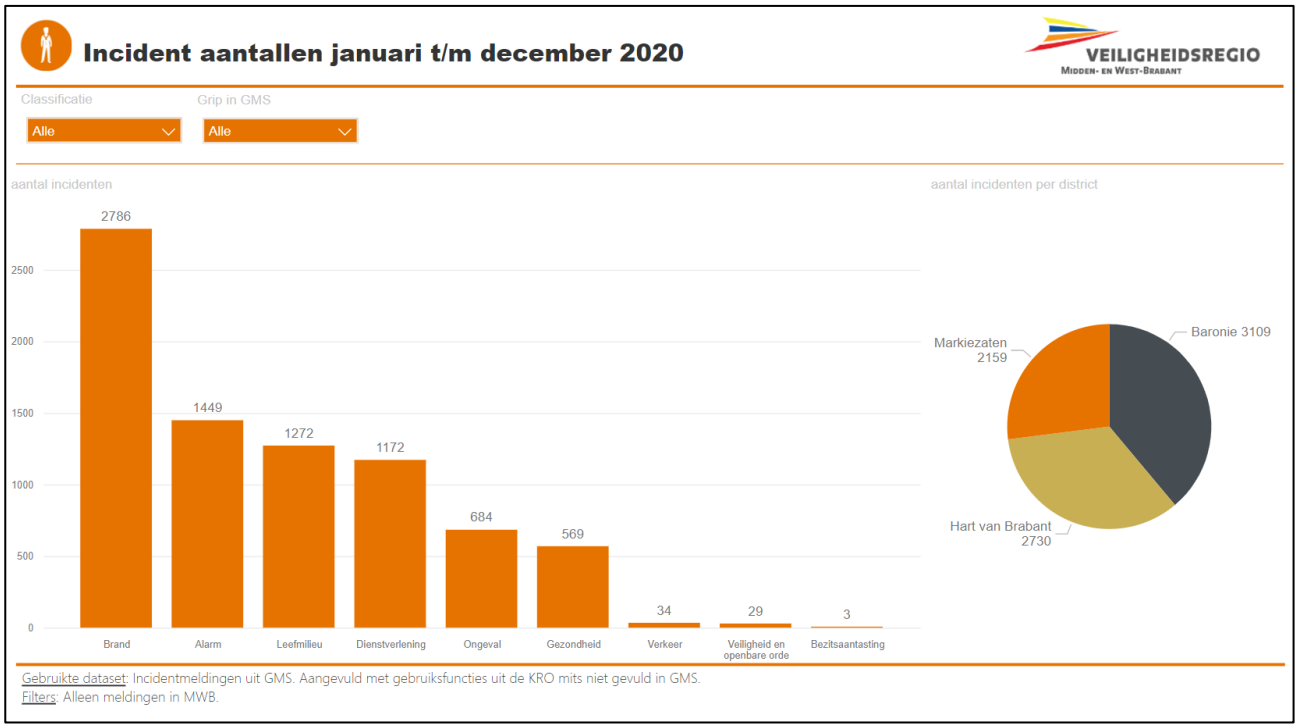
In 2019 was de 1e TS in 77,9% van de uitrukken binnen de normtijd ter plaatse, een iets betere score dan in 2020. Met 90,0% in 2019 waren we in 2020 in 0,4% meer van alle spoed uitrukken naar brand binnen de normtijd + 2 minuten ter plaatse. Het percentage van 99,6% dat we binnen 18 minuten ter plaatse waren was hetzelfde als in 2019.

In onderstaand dashboard is de specificatie per maand zichtbaar. Te zien is dat de opkomstpercentages in de maanden dat onze vrijwilligers vaker vanuit huis werkten een stijging laten zien. In juni 2020 was er weer meer verkeer op de weg en werken sommige beroepen alweer vaker vanaf locatie, wat doorwerkt op de uitruktijden, met name overdag.



In het volgende dashboard is het aantal incidenten te zien dat zich in 2020 heeft voorgedaan in onze regio. en aan welk incidenttype zij toe te schrijven zijn. In totaal gaat het om 7.998 meldingen verdeeld over de districten Markiezaten (2.159), Baronie (3.109) en Hart van Brabant (2.730).

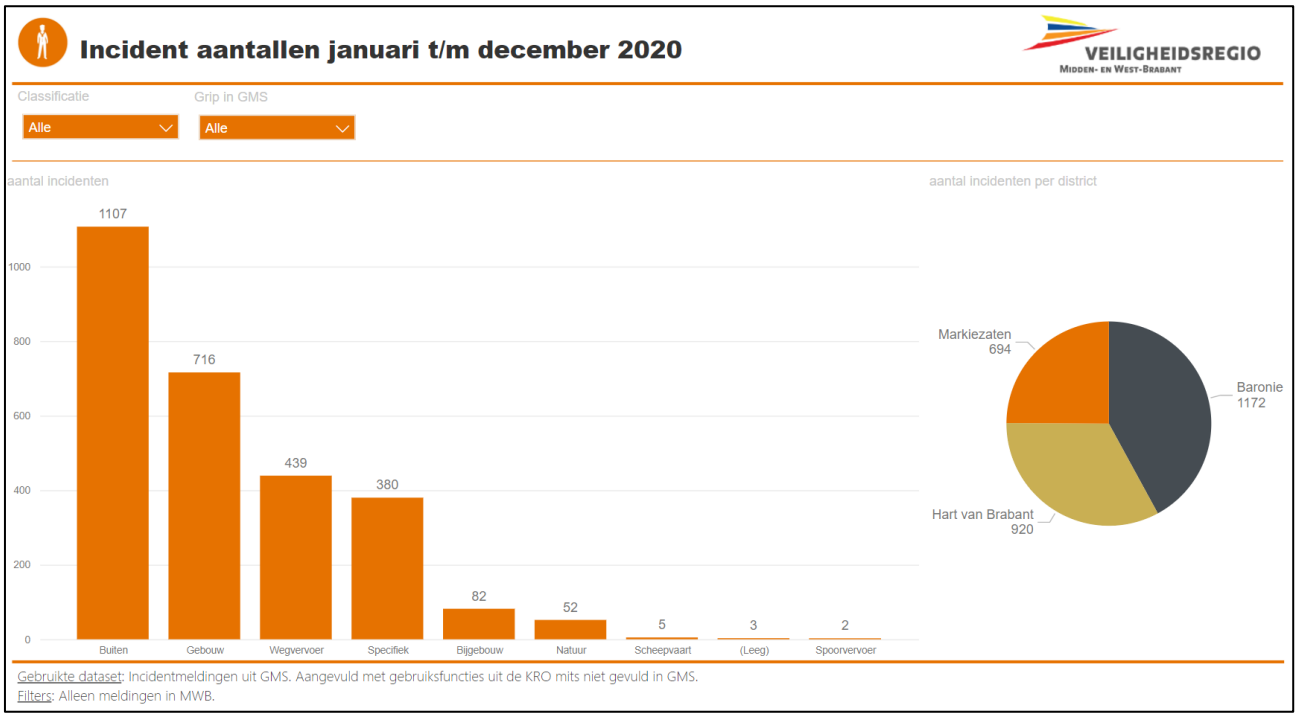
Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021



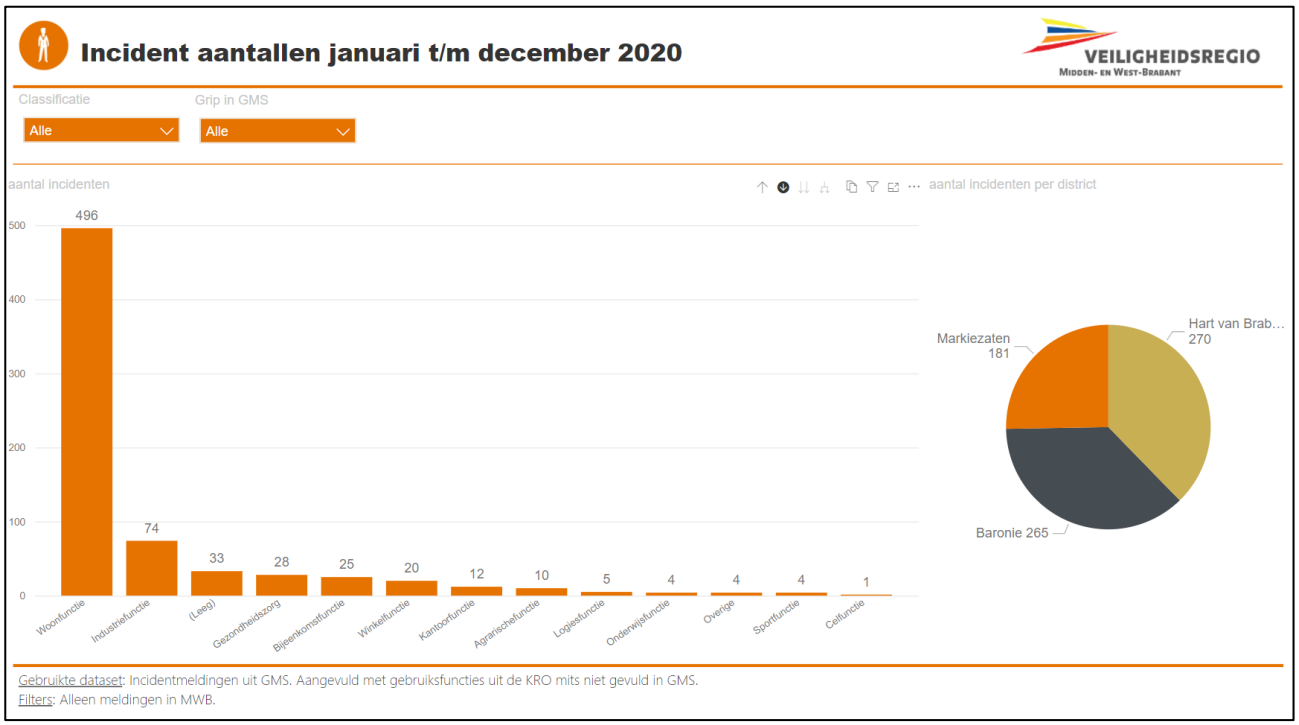
Binnen het incidenttype brand – waarvoor we 2.786 keer uitgerukt zijn in 2020 - maken we vervolgens onderscheid in negen soorten. De verschillende soorten staan hieronder weergegeven met daarbij de verdeling over de drie districten Markiezaten (694 x brand), Baronie (1.172 x brand) en Hart van Brabant (920 x brand).
Van het aantal incidenten is geen normering of streefwaarde opgenomen, deze wordt vooraf niet ingeschat.
Incidenten zijn in categorieën ingedeeld volgens de landelijke meldingsclassificaties:

- brand: incident waarbij het primair om brand gaat/ging of waarbij een explosie heeft plaatsgevonden met brand tot gevolg;
- alarm: meldingen vanuit OMS-systeem die rechtstreeks op de Meldkamer binnenkomen;
- dienstverlening: het verlenen van hulp en diensten aan derden en aan de eigen dienst;
- ongeval: ongeval met urgentie op de weg, spoor, water of in de lucht waarbij het niet primair om brand of een explosie gaat;
- leefmilieu: aantasting van de leefomgeving (hinder) of dreiging daartoe zoals verontreiniging, weerproblemen, stank);
- gezondheid: gezondheidsproblemen die niet gerelateerd zijn aan brand of een ongeval, bv reanimatie;
- verkeer: verkeersgebeurtenis niet zijnde een ongeval;
- veiligheid en openbare orde: aantasting van de lichamelijke integriteit van persoon of dreiging met maatschappelijke gevolgen;
- bezitsaantasting: (poging tot) aantasting van andermans bezit

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

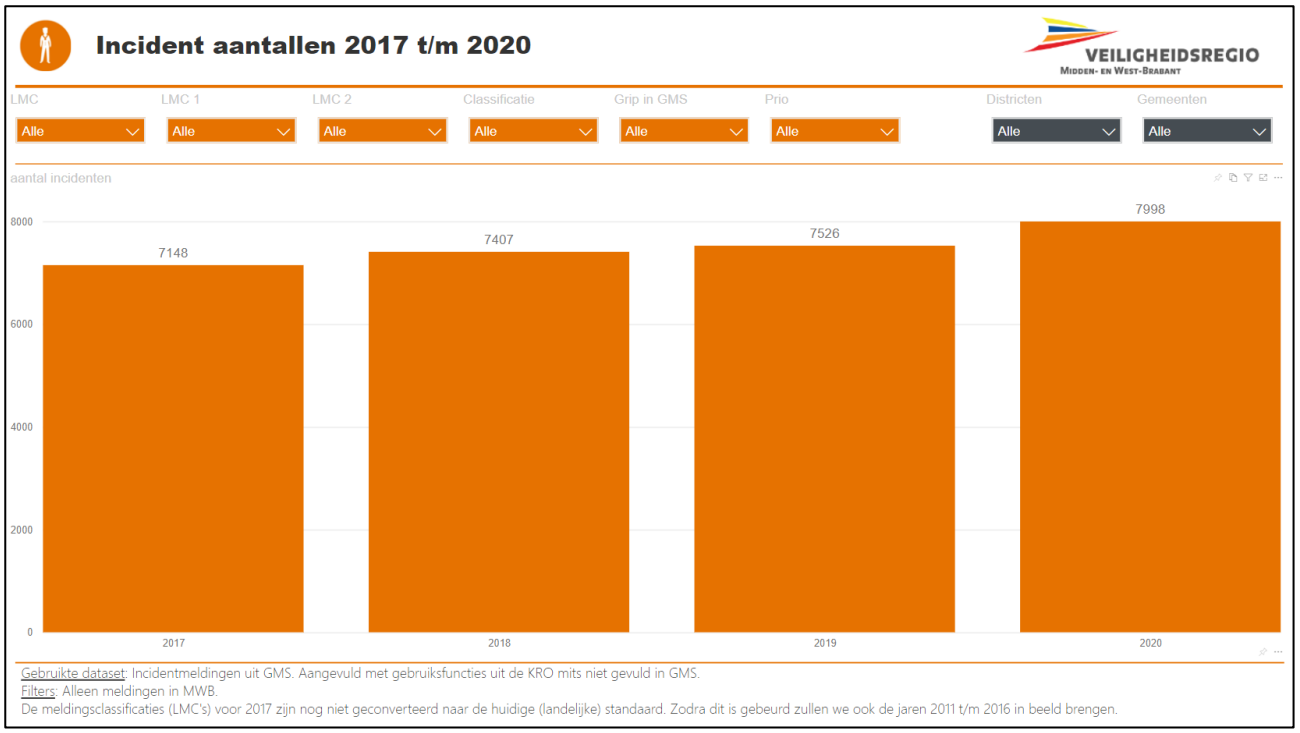


Daarna is de selectie gemaakt binnen gebouwbranden naar het soort gebouw. Dat levert onderstaande weergave op.



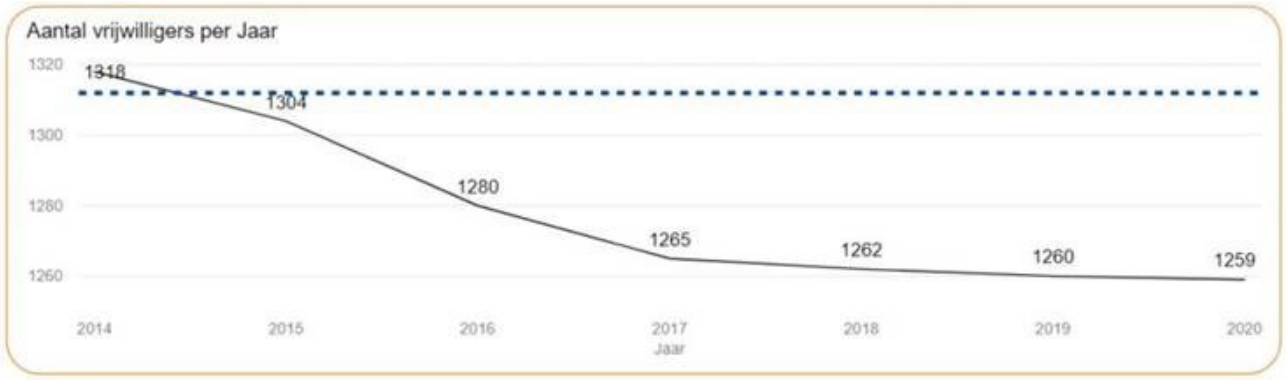
Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Het verloop van het aantal incidenten in de loop der jaren is te zien in onderstaande tabel. Ten opzichte van 2019 waren er over heel 2020 ruim 6% meer incidenten.



Vrijwilligers

Het aantal vrijwilligers is opgenomen in onderstaande tabel. In het dekkings- en spreidingsplan van de brandweer is een formatie opgenomen van 1.312 vrijwilligers. We opereren dus al enkele jaren regiobreed met ruim 4% minder vrijwilligers dan de sterkte volgens het dekkingsplan. Dit kan doorwerken op de belasting van de vrijwilliger en op opkomsttijden. De inzet van VRMWB, met name de start van het Bureau Vrijwilligheid per 2021, is er dan ook op gericht om een brede aanpak te ontwikkelen die er op gericht is vrijwilligers te vinden te binden en te boeien.



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

	Realisatie 2019	Begroting 2020	Realisatie 2020
Repressie			
Aantal vrijwilligers	1.259	1.322	1.259
Aantal beroeps	220	-	216
Vakbekwaam worden en zijn			
Opkomstpercentage vrijwilligers bij oefenen	76%	60%	77%*
Opkomstpercentage vrijwilligers bij alarm	47%	30%	48%*
Uitruktijd 1e tankautospuit			
Vrijwilligers	-	4,50 min	-**
Beroeps	-	1,50 min	-**
Multidisciplinair			
Aantal opleiden/trainen/oefenen	28	25	20***
Aantal deelnemers opleiden/trainen/oefenen	1.170	1.200	400***
Aantal Grip-situaties	14	0	11 (incl. Covid19)
% geëvalueerde GRIP-2 situaties	90%	100%	100%
Meldkamer			
Gemiddelde verwerkingstijd van incidenten voor meldkamer	100-150 sec.	-	100-150 sec.
Techniek, facilitair en logistiek			
Aantal kazernes	69	-	69
Aantal voertuigen:			
Tankautospuiten	98	-	98
Redvoertuigen	8	-	8
Hulpverleningsvoertuigen	10	-	10
Overige grote voertuigen	37	-	36
Piketvoertuigen	19	-	18
Dienstvoertuigen en busjes	151	-	146

* Vanwege corona waren onze vrijwilligers ook overdag meer thuis en scoort het opkomstpercentage zowel bij oefenen als bij alarmeringen aanzienlijk hoger.
** De uitruktijd vormt samen met de meldingstijd en rijtijd de opkomsttijd van de brandweer. Op de opkomsttijd in totaal wordt gestuurd. Omdat we in de overgang zitten naar gebiedsgerichte opkomsttijden, is er in deze jaarrekening al voor gekozen om de uitruktijden niet meer te rapporteren. Ook de evaluatie Wet veiligheidsregio's onderschrijft dat er anders met de opkomsttijd van de brandweer omgegaan dient te worden.
*** Vanwege corona is het oefenen en opleiden grotendeels stil komen te liggen.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Financieel overzicht

Weergave van de kosten voor het leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet:

Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020 Primair	Begroting 2020 Definitief	Rekening 2020	Verschil (begroting -/- rekening)
Lasten	€ 55.752	€ 56.766	€ 60.354	€ -3.588
Baten	€ -3.051	€ -55.108	€ -61.227	€ 6.119
Lasten overhead	€ 4.310	€ 4.361	€ 4.074	€ 288
Baten overhead	€ -	€ -4.361	€ -4.477	€ 115
Algemene dekkingsmiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 57.010**	**€ 1.658**	**€ -1.276**	**€ 2.934**
Onttrekking aan reserves	€ -8.562	€ -8.218	€ -7.911	€ -308
Toevoegingen aan reserves	€ 7.170	€ 6.560	€ 6.560	€ -
Gerealiseerde resultaat	**€ 55.618**	**€ -**	**€ -2.627**	**€ 2.627**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

2.5 Wendbare en duurzame organisatie

Inleiding

Samen werken we aan veiligheid en veerkracht. Dit doen we langs de drie pijlers met als basis een wendbare en duurzame organisatie. We voeren onze veiligheidstaken tegen zo laag mogelijke maatschappelijke kosten uit. We werken samen, zijn duurzaam, werken informatie gestuurd en organiseren onszelf wendbaar. We zijn trots en doen ons werk vol passie.

Wat willen we bereiken		Wat hebben we gerealiseerd
We willen ons zo organiseren dat we gemakkelijk kunnen inspelen op veranderingen, ons snel kunnen aanpassen aan nieuwe situaties en flexibel kunnen omgaan met prioriteiten en doelstellingen.	●	**Organisatieontwikkeling** - De hoofdstructuur is op 1 juli 2020. in werking getreden. Het bijbehorende organisatiebesluit en het ondermandaat zijn vastgesteld. - De hoofdstructuur is verder uitgewerkt in een fijnstructuur die op 1 januari 2021 in werking is getreden. Het ondermandaat voor de fijnstructuur is in januari 2021 vastgesteld.
	●	**Verbeteren stuurbaarheid en adaptiviteit** - We hebben de contacten met de bestuursadviseurs versterkt waardoor de voorbereiding op de bestuursvergaderingen is verbeterd. Sinds juli 2020 is gestart met een online vragenuurtje voor de adviseurs van de AB-leden om hen voorafgaand aan de vergadering de kans te geven vragen te stellen en opmerkingen mee te geven. - We hebben een proces ingericht om de beantwoording van raadsvragen te bespoedigen en meer grip te krijgen op het proces en de inhoud van de beantwoording. - In september 2020 vonden bijeenkomsten plaats met onze gemeenten, met het oog op het vergroten van de transparantie en sturingsmogelijkheden. Dit krijgt in 2021 een vervolg. In het licht van bezuinigingen is het essentieel om met elkaar gedegen te onderzoeken welke mogelijke extra bezuiniging scenario's er zijn en welke gevolgen die hebben voor zowel VRMWB als gemeenten. - De rapportagecyclus is aangepast, waardoor er periodiek in het bestuur over de voortgang wordt gerapporteerd. - We beschikken over dashboards met operationele-, financiële- en personele prestaties, wat leidt tot beter inzicht in de ontwikkelingen van de bedrijfsvoering. - De personeelsprocessen zijn geoptimaliseerd en vervolgens uitgeschreven in tekst en stroomschema's. Waar mogelijk gedigitaliseerd. - Het proces voor de strategische omgevingsanalyse is opgesteld. In 2021 wordt hier uitvoering aan gegeven door o.a. expertteams trends en ontwikkelingen te laten volgen en de effecten op onze strategie in beeld te brengen. - De processen rondom inkopen en aanbestedingen en de toetsing van de rechtmatigheid zijn verbeterd. Tijdens de interim-controle heeft de accountant dit ook vastgesteld. Activiteiten die zijn ondernomen: - Herzien van het bestaande inkoop- en aanbestedingsbeleid en het daaraan gekoppelde inkoopproces. Deze wordt bestuurlijk vastgesteld in 2021. – Door de spendanalyse van de afdeling Inkoop is beter zicht op inkoop en aanbestedingen binnen de organisatie en wordt integraal getoetst op rechtmatigheid. Door dit periodiek te doen wordt de rechtmatigheid op

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		aanbesteden beter geborgd.
We beschikken over een goed georganiseerde en betrouwbare informatievoorziening die het mogelijk maakt een effectieve organisatie te zijn en intensief samen te werken met onze partners op basis van betrouwbare, actuele en volledige informatie.	●	**Informatiegestuurde veiligheid** Dit spoor richt zich op het versterken van de samenwerking en gegevensuitwisseling tussen de veiligheidsregio en haar partners. - Samen met de GGD is de eerste versie van de veiligheidsmonitor 'district Markiezaten' ontwikkeld. Inmiddels is de monitor voor de districten Baronie en Hart van Brabant in ontwikkeling. - In het 'Fieldlab Zuid 6' werken de zes zuidelijke veiligheidsregio's aan een gezamenlijk datafundament, analyse en monitoring. - Begin 2020 zijn de Belastingdienst West-Brabant, GGD West-Brabant, OMWB, Waterschap Brabantse Delta en Veiligheidsregio MWB gezamenlijk gestart met data-uitwisseling en ontwikkeling van informatieproducten. Op dit moment ontwikkelen we een gezamenlijk monitor voor klimaateffecten. - De GHOR heeft in de coronacrisis samen met alle partners in de zorgketen als 1e in Nederland diverse dashboards ontwikkeld. Daarnaast heeft de GHOR voor het RONAZ een platform gebouwd voor informatiedeling tussen zorgpartners. Voor de extra zorgcapaciteit buiten de ziekenhuizen is een prognosemodel ontwikkeld. - Er wordt aangesloten op landelijke initiatieven rond het thema 'samen slimmer met data'. Denk hierbij aan de realisatie van een landelijke Business Intelligence voorziening (incidentdata) en eigen CBS brandweerstatistieken.
	●	**Operationele informatievoorziening** Voor het verbeteren en optimaliseren van betrouwbare en actuele informatie bij een inzet: - Is de aanbesteding afgerond voor het optimaliseren van de uitruk (navigatie, voertuigpositie, informatievoorziening tijdens uitruk, 'automatisch statussen' en telemetrie). Nieuwe Navigatie en voertuiglocatiesystemen worden in 2021 in gebruik genomen. We zijn gestart met het in eigen beheer ontwikkelen van een operationeel informatiesysteem (de operationele viewer) - Er lopen diverse initiatieven om foto's, videobeelden, plannen en aanwijzingen vanaf de plaats van een incident direct te kunnen delen met collega's in het veld, back office expertise en de meldkamer. Het beleidskader hiervoor (op basis van de AVG) is begin 2020 vastgesteld en geoperationaliseerd (kennissessie en awareness). - Op het gebied van informatieveiligheid lopen diverse awareness en audit trajecten. Binnen de operationele informatievoorziening zijn er systementesten en penetratietesten uitgevoerd. Doel hierbij operationele systemen te auditen op kwetsbaarheden en ze nog beter te beschermen tegen cyberincidenten en hacks.
	●	**Slimmer samenwerken** - De implementatie van de modernisering van de technische infrastructuur is in het eerste kwartaal van 2020 afgerond. Deze werkplekinrichting heeft zijn succes inmiddels ruim bewezen, om zo 'werkplek onafhankelijk' te werken tijdens de coronacrisis. - De aanbesteding voor een nieuw zaak- en workflow systeem is in het eerste kwartaal van 2020 afgerond. Het technisch verouderde zaaksysteem (DMS) is inmiddels

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

		vervangen door een modern workflow en zaaksysteem (PowerBrowser). Processen zijn geoptimaliseerd en volledig gedigitaliseerd. We bereiden deze procesinrichting voor op het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO). - We hebben geïnvesteerd in het digitaal vakmanschap van onze medewerkers. In het eerste kwartaal is een elektronische leeromgeving ingericht en gaan we steeds meer virtueel leren en oefenen (o.a. bedienen tankautospuit). Deze andere manier van oefenen blijkt erg goed te werken in het coronatijdperk. - De beleidsvisie op de Documentaire Informatie Voorziening is geactualiseerd en wordt in 2021 vastgesteld. We implementeren in 2021 substitutie (vernietigen van papieren documenten op basis van spelregels uit de Archiefwet) en gaan dan ook digitaal ondertekenen.
We versterken op duurzame inzetbaarheid van onze mensen zodat collega's vitaal blijven.	●	**Duurzame inzetbaarheid personeel** - Voor duurzame inzetbaarheid en vitaliteit is een plan van aanpak opgesteld met concrete doelstellingen en resultaten voor komende jaren. In december heeft de vitaliteitsweek "vitaal in coronatijd" plaatsgevonden als een soort quickstart met als doel medewerkers te inspireren aan de slag te gaan met hun mentale en fysieke vitaliteit. - De (concept)beleidsnotitie en uitwerkingsstukken voor het tweede loopbaanbeleid zijn onderwerp van gesprek geweest met de ondernemingsraad en worden in januari 2021 vastgesteld. -
We streven naar een duurzame bedrijfsvoering, waar op het gebied van inkopen, energiegebruik en digitalisering belangrijke stappen gezet worden.	●	**Duurzame bedrijfsvoering** - De optimalisatie en digitalisering van processen heeft in 2020 vertraging opgelopen binnen de afdeling PF&C door Corona, ondersteuning van het reorganisatietraject, verzuim en onderbezetting. - Met de inzet van Simpled-card voor het doen van kleine uitgaven is het bestelproces vereenvoudigd.
	●	**Duurzame oplossingen** - In 2020 is niet de beoogde visie op duurzaamheid vastgesteld. Wel is een notitie voorbereid met o.a. concrete speerpunten voor 2021 en de relatie met de global goals. Deze wordt begin 2021 vastgesteld. - In 2020 is gestart met een breed onderzoek naar de optimale mogelijkheden voor de inrichting van werkplekken, het beperken van reisbewegingen en de invoering van de thuiswerkplek.

We blijven investeren in het goed uitoefenen van ons werk. We richten onze processen efficiënt en doeltreffend in. We vertalen en initiëren nieuwe ontwikkelingen en trends. We adviseren en ondersteunen de organisatie bij beleidsvoering en uitvoering van taken op het gebied van: Personeel en organisatie - Financiën, Planning en Control - Inkoop – Communicatie - Informatisering - Strategie en ontwikkeling.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Prestatie-indicatoren

	Realisatie 2019	Begroting of streefwaarde 2020	Realisatie 2020
Personeel en organisatie			
Ziekteverzuim (organisatie)	5,5%	4,5%	5,2%
Communicatie			
Brandweer volgers			
YouTube			14.687
Facebook			7.018
Instagram			3.801
LinkedIn			-
Twitter			-
VRMWB: volgers			
YouTube			679
Facebook			4.705
Instagram			1.045
LinkedIn			4.573
Twitter			-
Informatisering			
Incidentafhandeling conform norm			91%
Aantal beveiligingsincidenten (incl. datalekken)			
- Major incidenten			0
- Minor incidenten			5
Strategie en ontwikkeling			
Wob-verzoeken			
- Aantal	7		6
- Afgedaan binnen de wettelijke termijn			5
- Nog niet afgehandeld			1
Raadsvragen afgedaan binnen afgesproken termijn			6
Inkoop			
Aantal aanbestedingstrajecten			
- Europees	9	8	10
- Meervoudig	30	25	25
FP&C			
Aantal facturen	12.675	13.000	11.500
Doorlooptijd facturen (% binnen 30 dagen)	93%	90%	92%

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Financieel overzicht

Weergave van de kosten voor het leveren van een wendbare en duurzame organisatie:

Wendbare en duurzame organisatie (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020 Primair	Begroting 2020 Definitief	Rekening 2020	Verschil (begroting -/- rekening)
Lasten	€ 2.408	€ 2.184	€ 1.673	€ 511
Baten	€ -74.626	€ -749	€ -753	€ 4
Lasten overhead	€ 9.597	€ 9.433	€ 10.692	€ -1.259
Baten overhead	€ -123	€ -9.469	€ -9.788	€ 319
Algemene dekkingsmiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ -62.745**	**€ 1.399**	**€ 1.824**	**€ -425**
Onttrekking aan reserves	€ -2.440	€ -1.900	€ -2.054	€ 154
Toevoegingen aan reserves	€ 1.173	€ 501	€ 501	€ -
Gerealiseerde resultaat	**€ -64.012**	**€ 0**	**€ 271**	**€ -271**

Financieel overzicht Overhead

Conform de BBV wetgeving moeten de kosten van Overhead inzichtelijk gemaakt worden in het jaarverslag. Deze zijn bij Veiligheidsregio MWB reeds inzichtelijk gemaakt en verantwoord per pijler. Hieronder nog een samenvattend overzicht voor het totaal. Hierin is te zien dat het lastentotaal op Overhead wordt overschreden met €969.000 ten opzichte van de gewijzigde begroting. Een deel van deze overschrijding was voorzien en hiervan is het Bestuur in kennis gesteld in het AB van dec 2020. Een ander deel is te wijten aan de storting in de voorziening reorganisatie en onvoorziene omstandigheden. Dit wordt verder toegelicht in paragraaf 4.5.

Overhead specifiek (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020 Primair	Begroting 2020 Definitief	Rekening 2020	Verschil (begroting -/- rekening)
Stimuleren redzaamheid in de samenleving				
Lasten overhead	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten overhead	€ -	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving				
Lasten overhead	€ 961	€ 905	€ 903	€ 2
Baten overhead	€ -	€ -905	€ -912	€ 7
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet				
Lasten overhead	€ 4.310	€ 4.361	€ 4.074	€ 288
Baten overhead	€ -	€ -4.361	€ -4.477	€ 115
Wendbare en duurzame organisatie				
Lasten overhead	€ 9.597	€ 9.433	€ 10.692	€ -1.259
Baten overhead	€ -123	€ -9.469	€ -9.788	€ 319
Totale lasten overhead	€ 14.868	€ 14.699	€ 15.669	€ -969
Totale baten overhead	€ -123	€ -14.735	€ -15.176	€ 441
Totale Overhead	**€ 14.745**	**€ -36**	**€ 493**	**€ -528**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Paragrafen

In dit hoofdstuk komen de paragrafen aan bod. Het doel van een paragraaf is om voor thema overstijgende onderwerpen één totaalbeeld te geven. Volgens het BBV zijn de volgende paragrafen verplicht:

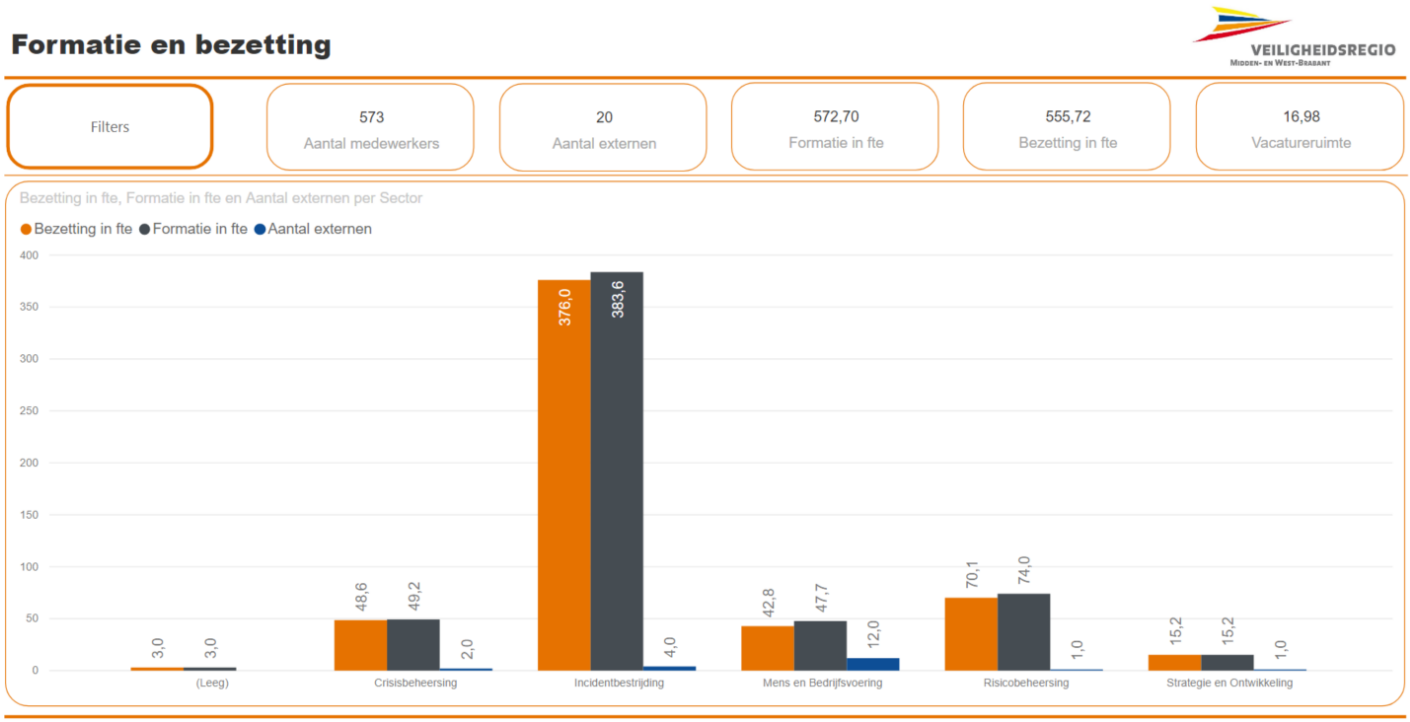
- lokale heffingen
- weerstandsvermogen en risicobeheersing
- onderhoud kapitaalgoederen en investeringen
- financiering
- bedrijfsvoering
- verbonden partijen
- grondbeleid

Omdat wij geen lokale heffingen heffen en niet over grondposities beschikken, zijn de paragrafen lokale heffingen en grondbeleid niet opgenomen in de jaarstukken. Het overzicht investeringen is toegevoegd aan de paragraaf onderhoud kapitaalgoederen om een eenduidig en volledig beeld te geven betreffende dit onderwerp.

3.1 Bedrijfsvoering

Formatie en Bezetting

In onderstaand overzicht is onze formatie opgenomen. De realisatie van de gegevens heeft betrekking op de stand van zaken per ultimo 2020. Dit betreft de medewerkers met een aanstelling. De brandweervrijwilligers zijn uitgezonderd van het FTE-overzicht en apart verantwoord in deze paragraaf.



De bezetting is organisatie breed licht afgenomen. Binnen de organisatieonderdelen is er sprake van een aantal verschuivingen. Zo is bij de sector incidentbestrijding de bezetting afgenomen, terwijl de andere sectoren juist een zeer lichte groei of geen verandering kennen. Door de organisatieontwikkeling zijn sommige functies bewust niet vacant gesteld, terwijl andere functies juist bewust zijn ingevuld. De functies die niet vacant zijn gesteld, zijn gedeeltelijk opgevuld door inhuur.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Ziekteverzuim

In 2020 is het ziekteverzuimpercentage (5,2%) in vergelijking met de voorgaande drie jaar gedaald. Echter, het verzuim van 2020 zit boven het gemiddelde verzuim over de afgelopen 7 jaar (5%). Ten opzichte van de landelijke norm van veiligheidsregio's (4,5%) zitten wij circa 0,7% hoger. Uit nadere analyse blijkt dat medewerkers gemiddeld steeds langer ziek zijn en de frequentie steeds lager wordt. Middels sociaal- en medisch overleg wordt actief gestuurd om het langdurig en het frequent verzuim en de oorzaken hiervan terug te dringen.



Sector	verzuim-percentage
Crisisbeheersing	5,1%
Risicobeheersing	3,7%
Incidentbestrijding	4,3%
Strategie & Ontwikkeling	9,6%
Mens & Bedrijfsvoering	7,1%
Totaal	**5,2%**

Naast het wegnemen van specifieke oorzaken is er ook in algemene zin meer aandacht besteed aan preventie van verzuim. Hiervoor is het Bedrijfszorgpakket van IZA zorgverzekering aangeschaft. Medewerkers met beginnende klachten, die op termijn kunnen leiden tot uitval, kunnen -zonder tussenkomst van de huisarts- door middel van diverse interventies op het gebied van fysieke en psychische klachten vroegtijdig geholpen worden. Hierdoor kan verzuim vermeden of sneller opgelost worden. Ook medewerkers met acute klachten kunnen door middel van de diverse interventies snel geholpen worden. IZA heeft hiertoe, verspreid over onze regio een netwerk van hulpverleners tot stand gebracht.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Vrijwilligers

Het aantal vrijwilligers is opgenomen in onderstaande tabel. In het dekkingsplan van de brandweer is een formatie opgenomen van 1.312 vrijwilligers.



Het thema vrijwilligheid als één van de speerpunten benoemd. Het vinden en binden van vrijwilligers krijgt daarin nadrukkelijk aandacht om zo voldoende instroom voor de toekomst te kunnen garanderen. Daarnaast loopt er regulier een continu proces van werving en selectie voor de verschillende brandweerteams die vacatures beschikbaar hebben, alhoewel in 2020 dit een periode heeft stilgelegen wegens Corona.

Algemene Verordening Gegevensbescherming

Per 25 mei 2016 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) ingevoerd binnen de Europese Unie. De AVG heeft de Wet Bescherming Persoonsgegevens (WBP) vervangen. In navolging van de AVG is binnen Veiligheidsregio MWB een Functionaris Gegevensbescherming (FG) aangesteld. Deze medewerker houdt toezicht op de toepassing en naleving van de AVG.

De organisatie stelt de FG in staat om haar taak onafhankelijk te vervullen. Controle door de FG is altijd mogelijk en wordt zelfs aangemoedigd door de organisatie. Medewerkers geven aan dat ze het toezicht en de controle van FG ervaren als constructieve hulp en niet zien als een bedreiging. De basis voor het beleid is eind 2017 gelegd door een besluit van het AB. Daar is in 2018 een vervolg aan gegeven en in 2020 verder uitgewerkt.

In 2019 zijn door de FG de volgende aandachtspunten benoemd voor 2020:

Wat willen we bereiken		Wat hebben we gerealiseerd
Aandacht en toezicht houden op de ontwikkeling van Identity Management en bedrijfscontinuïteit	●	Het raamwerk voor Identity Management staat en bevindt zich nu in de afrondende fase. Hier is geen nader toezicht door de FG op vereist.
De Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) gaat per 1 januari 2020 in en brengt een aantal aanpassingen op het gebied van informatieveiligheid met zich mee.	●	Het team informatieveiligheid heeft de BIO in 2020 opgepakt. Er is gekeken naar de impact van de BIO op de organisatie, er zijn prioriteiten gekozen nadat de impact duidelijk was en er zijn Business Impact Analyses uitgevoerd op de gekozen prioriteiten. In 2021 wordt hier in overleg met de FG vervolg aan gegeven.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Operationele informatievoorziening	●	In 2019 hebben zich twee grote beveiligingsincidenten voorgedaan welke rechtstreeks samenhangen met Operationele Informatievoorziening. Gebleken is dat op dit gebied nog meer kwetsbaarheden zitten waardoor nieuwe incidenten niet zijn uit te sluiten. Het aandachtspunt operationele informatievoorziening heeft volop aandacht gekregen. Duidelijk is dat dit niet in één jaar opgelost kan worden. Om die reden gaat de CISO, mede vanuit zijn rol als architect, hier in 2021 mee verder. Het is wel al dusdanig op orde dat het geen aandachtspunt meer is voor de FG. Wel blijft de FG het volgen.
Bewustwording	●	Gebleken is dat de campagnes de afgelopen jaren hun vruchten hebben afgeworpen waardoor er een brede algemene kennis over informatieveiligheid aanwezig is in de organisatie. Een verdieping van deze kennis is echter noodzakelijk nu de dreigingen op dit vlak alleen maar toenemen. Met de COVID-19 crisis en de reorganisatie was het niet mogelijk om de bewustwordingscampagne uit te voeren zoals deze vooraf gepland was. Wel is er alles aan gedaan om een bewustwordingscampagne neer te zetten binnen deze beperkingen. Dit is gelukt en voor 2021 wordt opnieuw geprobeerd de meer uitgebreide campagne uit te voeren. Dit is ook van belang om de VRMWB beter te kunnen beveiligen als er een Cyberaanval plaatsvindt. De FG is hierbij betrokken.
COVID-19	●	Tijdens de COVID-19 crisis is er volop aandacht geweest voor de vraag welke persoonsgegevens gedeeld mogen worden en dit is meerdere malen in de loop van de crisis bijgesteld. Dit aan de hand van geleerde lessen en omdat men een betere grip kreeg op de crisis waardoor ook duidelijk werd welke persoonsgegevens wel en niet nodig waren om de crisis te bestrijden. Door de COVID-19 crisis moest een groot deel van het personeel vanuit huis gaan werken. Hier is vanuit de VRMWB volop aandacht voor geweest. Daarbij had de AVG geen bijzondere aandacht hetgeen ook niet vereist was nu eind 2019 de volledige ICT-infrastructuur was vernieuwd en het thuiswerken/werken op andere locaties daarin al volop was meegenomen. De FG heeft geen signalen gekregen dat het thuiswerken bijzondere problemen ten aanzien van de AVG met zich meebracht.

Tot slot de cijfers:

Aantal datalekken van de VR: 5
Aantal beveiligingsincidenten: 0
Aantal datalekken van andere organisaties: 2
Aantal uitgevoerde DPIA's: 0[1]
Aantal afwijkingen van het advies van de FG: 0
Aantal bezwaarschriften/klachten: 0
Aantal verzoeken om inzage/rectificatie: 0
Aantal lasten onder dwangsom/boetes van de Autoriteit Persoonsgegevens: 0

[1] Opgemerkt wordt dat er weliswaar DPIA's uitgevoerd hadden moeten worden maar dat met de inzet van medewerkers in de crisis organisatie dit niet mogelijk was. Het gaat daarbij niet om verplichte DPIA's maar DPIA's die volgens de organisatie nodig zijn om beter zicht te krijgen op naleving van de AVG.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

3.2 Financiering

Artikel 212 van de Gemeentewet schrijft voor dat de uitgangspunten voor het financiële beleid, het financiële beheer en inrichting van de financiële organisatie dienen te worden vastgesteld. Daarom is binnen Veiligheidsregio MWB de financiële verordening vastgesteld. Hierin is bepaald dat het DB in ieder geval verslag doet van de volgende onderdelen:

a. De kasgeldlimiet
b. De renterisiconorm
c. De huidige liquiditeitspositie
d. De liquiditeitsplanning en de financieringsbehoefte
e. De rentevisie
f. De rentekosten en -opbrengsten verbonden aan de financieringsfunctie
g. Renteschema 2020
h. EMU Saldo

De overheid stelt in de Wet FIDO (Financiering Decentrale Overheden) specifieke regels ten aanzien van de structuur van de leningen van de decentrale overheid, om zo de gevoeligheid voor rentefluctuaties te beperken. Daarom wordt een kasgeldlimiet en een renterisiconorm gehanteerd.

a. De kasgeldlimiet
De kasgeldlimiet stelt grenzen aan de omvang van de financiering door middel van kort vermogen (looptijd korter dan 1 jaar). Voor gemeenschappelijke regelingen is de kasgeldlimiet vastgesteld op 8,2% van de lasten van de jaarbegroting. Voor Veiligheidsregio MWB betekent dit dat de kasgeldlimiet voor 2020 is gesteld op € 7,4 miljoen (8,2% van € 90,0 miljoen). Conform de wet FIDO moet aan Gedeputeerde Staten gerapporteerd worden als de kasgeldlimiet op twee opeenvolgende kwartalen wordt overschreden. Er heeft in 2020 geen overschrijding van de kasgeldlimiet plaatsgevonden.

b. De renterisiconorm
De renterisiconorm heeft tot doel om de renterisico's op de langlopende schulden (langer dan 1 jaar) te beheersen, door grenzen te stellen aan de spreiding van looptijden van de leningenportefeuille. Dit is een indicator van het gedeelte van de langlopende schulden dat maximaal aan renteherziening en/of herfinanciering onderhevig mag zijn.
Voor de gemeenschappelijke regeling is de renterisiconorm gesteld op 20% van de lasten van de jaarbegroting, met een minimumbedrag van € 2,5 miljoen. Voor Veiligheidsregio MWB betekent dit dat de renterisiconorm voor 2020 € 18,0 miljoen bedraagt (20% van € 90,0 miljoen).

Bedragen x € 1.000)	**Realisatie 2019**	**Realisatie 2020**
Renteherzieningen (1)	€ -	€ -
Betaalde aflossingen (2)	€ 2.549	€ 4.342
Renterisico (1 + 2)	**€ 2.549**	**€ 4.342**
Renterisiconorm (20%)	€ 17.937	€ 17.993
Ruimte renterisiconorm	**€ 15.388**	**€ 13.651**

In 2020 heeft geen herziening plaatsgevonden van de rentepercentages van de leningen van Veiligheidsregio MWB. De leningenportefeuille bestaat uit een 6-tal leningen met een vast rentepercentage. De totale omvang van de leningenportefeuille bedraagt € 19,06 miljoen per ultimo 2020. Op basis van de leningenportefeuille is onderstaand overzicht samengesteld voor de renterisiconorm;

c. De huidige liquiditeitspositie
De omvang van de vrij ter beschikking staande liquide middelen, inclusief middelen schatkist bankieren, is in 2020 toegenomen van € 2,9 miljoen per 1/1/2020 naar € 7,4 miljoen per 31/12/2020. In het saldo eind 2020 zit een aangetrokken kasgeldlening in verband met de hoge salariskosten in december en de 13e maand. Daarnaast zijn voor de investeringen 2020 geen nieuwe leningen aangetrokken op basis van het investeringsplan, omdat de ter beschikking staande liquide middelen op dat moment wel voldoende waren voor de financieringsbehoefte.

d. De liquiditeitsplanning en de financieringsbehoefte
Veiligheidsregio MWB hanteert een liquiditeitsplanning op basis van de investeringsplanning, de

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

aflossingsschema's van de leningen en de meerjarenbegroting. Hierdoor kan de liquiditeitsplanning en de financieringsbehoefte voor de middellange termijn worden bepaald.

e. De rentevisie
Veiligheidsregio MWB heeft geen eigen beleid ontwikkeld op het gebied van renteontwikkelingen en volgt de huisbankier op het gebied van rentevisie.

f. De rentekosten en opbrengsten verbonden aan de financieringsfunctie
Lagere overheden zijn sinds eind 2013 verplicht om hun liquide middelen en beleggingen aan te houden in de schatkist van het Ministerie van Financiën. Veiligheidsregio MWB houdt de rekening-courant tegoeden en deposito's aan bij het Ministerie van Financiën. Over het saldo wordt op dit moment 0% rente vergoed.

De rentekosten van de langlopende leningen welke onder de leningenportefeuille van Veiligheidsregio MWB vallen, bedragen over 2020 € 547.431. Deze kosten worden middels nacalculatie gecorrigeerd en één op één doorberekend aan de taakvelden waardoor er geen saldo ontstaat op het taakveld 0.5 Treasury.

g. Renteschema 2020

Renteschema 2020					
A	De externe rentelasten over de korte en lange financiering	€	547.431		
B	De externe rentebaten (idem)	€	-	-/-	
	Saldo rentelasten en rentebaten				**€ 547.431**
C1	De rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	€	-	-/-	
C2	De rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	€	-	-/-	
C3	De rentebaat van doorverstrekte leningen indien daar een specifieke lening voor is aangetrokken (= projectfinanciering), die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	€	-	+/+	
	Aan taakvelden toe te rekenen externe rente	€	-		**€ -**
D1	Rente over eigen vermogen	€	-	+/+	
D2	Rente over voorzieningen	€	-	+/+	
	Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente				**€ -**
E	De aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)				€ -547.431 -/-
	Renteresultaat op het taakveld Treasury				**€ -**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

h. EMU-saldo 2020

Het EMU-saldo is het verschil tussen de inkomsten en uitgaven van de overheid. Door overheidsorganisaties wordt jaarlijks gerapporteerd over dit saldo.

	Omschrijving (bedragen x 1.000)	Realisatie 2019	Realisatie 2020
1.	Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	€ 2.191	€ 340
2.	Mutatie (im)materiële vaste activa	€ 5.719	€ -4.319
3.	Mutatie voorzieningen	€ 606	€ 514
4.	Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	€ 199	€ -199
5.	Boekwinst/verlies bij de verkoop van financiële vaste activa en (im)materiële vaste activa, alsmede de afwaardering van financiële vaste activa	€ 775	€ -123
Berekend EMU-saldo		**€ -3.896**	**€ 5.496**

Door de overdracht van de activa van de GMK aan de LMS en de verkoop van een tweetal kazernes aan de Gemeenten is de materiele omvang afgenomen. Dit draagt bij aan een aanzienlijk positief EMU saldo. Ook de mutatie voorraden komen voort uit de overdracht van de activa van de GMK aan de LMS.

3.3 Onderhoud kapitaalgoederen en investeringen

In artikel 12 van het BBV wordt aangegeven wat de beleidskaders zijn van het onderhoud van de kapitaalgoederen, de hieruit voortvloeiende financiële consequenties en de vertaling van deze consequenties in de begroting. Veiligheidsregio MWB beschikt over een aanzienlijke omvang kapitaalgoederen. Met het onderhoud van de kapitaalgoederen is een substantieel deel van de begroting gemoeid. Deze kapitaalgoederen bestaan voor een groot deel uit materieel en voertuigen.

Gebouwen

In 2013 is een besluit genomen over de eigendomsoverdracht van een 9-tal kazernes van de gemeenten, per 31 december 2013. In totaal zijn 4 kazernes terug overgedragen aan een gemeente. Eind 2020 zijn nog 5 kazernes in eigendom bij de veiligheidsregio.
Het eigendom van de overige 64 kazernes, berust bij de gemeenten. Naast de brandweerkazernes wordt tevens gebruik gemaakt van een kantoorpand van de GGD West-Brabant, waarvan een gedeelte wordt gehuurd.
Voor alle kazernes zijn met de gemeenten afspraken gemaakt over het onderhoud (gebruikersdeel) van de overgenomen kazernes via demarcatielijsten en meerjarige onderhoudsplannen (MJOP's). Voor het groot onderhoud is een voorziening ingesteld voor het egaliseren van de in de tijd gespreide onderhoudskosten. Voor alle kazernes zijn de MJOP's eind 2018 geactualiseerd, waarna de dotatie en de stand van de voorziening is aangepast. In de toelichting van de balans bij de voorziening is de financiële mutatie toegelicht.

Eind 2020 is de realisatie van de deelprojecten nieuwbouw Safety Village nagenoeg afgerond. De opslagloods is in 2019 geactiveerd. De laagbouw, hoogbouw, kantoor en kantine, ondergrondse infra (en gastank), overkapping, verbouwing stenen gebouw en de terreininrichting zijn in 2020 geïnvesteerd. Voor afronding van het nieuwbouw project voor het kantoor en de kantine, de terreininrichting en de verbouwing van het stenen gebouw schuift een restantdeel van het budget door naar 2021. Dit wordt naar verwachting in het 1e kwartaal 2021 afgerond. Alle investeringen inclusief het naar 2021 doorgeschoven budget passen of worden uitgevoerd binnen de daarvoor beschikbaar gestelde budgetten.

Materieel en voertuigen

We hebben een grote vloot aan voertuigen. Bij aanbesteding van deze voertuigen is een onderhoudscontract afgesloten. De bepakkingswerkzaamheden worden grotendeels in eigen beheer uitgevoerd. Er is geen voorziening groot onderhoud ingesteld t.b.v. materieel. Vooralsnog is hier geen noodzaak toe en gelden de afgesloten contracten als normering. Er is momenteel geen sprake van achterstallig onderhoud binnen onze vloot. Naast normeringen op materieel zijn er ook normeringen op materiaal.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Voertuigen en bepakking (bedragen x € 1.000)	Begroting primitief 2020	Begroting na wijziging 2020	Realisatie 2020	Saldo begroting -/- realisatie
Voertuigen				
Planmatig onderhoud	€ 583	€ 585	€ 551	€ 34
Correctief onderhoud	€ 389	€ 470	€ 426	€ 44
Brandstof	€ 600	€ 600	€ 357	€ 243
Verzekeringen	€ 479	€ 411	€ 324	€ 87
Schades	€ 41	€ 35	€ 30	€ 5
Overig	€ 113	€ 105	€ 39	€ 66
Totaal voertuigen	**€ 2.205**	**€ 2.206**	**€ 1.728**	**€ 478**
Bepakking				
Planmatig onderhoud	€ 189	€ 162	€ 158	€ 4
Correctief onderhoud	€ 203	€ 153	€ 147	€ 6
Overig	€ -	€ -	€ 0	€ -0
Totaal bepakking	**€ 392**	**€ 315**	**€ 306**	**€ 9**
Totaal	**€ 2.597**	**€ 2.521**	**€ 2.034**	**€ 487**

De voertuigen zijn vanaf 2020 WA-verzekerd. Schades aan voertuigen zijn voor eigen rekening. Het saldo begroting -/- realisatie is in paragraaf 4.5 Toelichting baten en lasten nader verklaard.

Financiële consequenties Investeringen
De investeringen zijn opgenomen in een meerjarig investeringsplan. Dit plan geeft de voorgenomen investeringen weer voor de lange termijn. Voor de korte termijn (2 jaar) wordt het meerjarig investeringsplan in detail jaarlijks geactualiseerd. Zo kan gewerkt worden met een planning die up-to-date is en voldoende informatie biedt voor de begroting en de uitvoering door de dienstonderdelen. Het meerjarig investeringsplan geeft ook input voor onze financieringsbehoefte. Alle investeringen in onderstaande overzichten betreffen investeringen met een economisch nut. We hebben geen investeringen in de openbare ruimte met een maatschappelijk nut uitgevoerd. Per pijler is het verschil verklaard tussen de begroting en de realisatie.

Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet

Categorie (bedragen x € 1.000)	Begroting primitief 2020	Begroting na wijziging 2020	Realisatie 2020	Saldo begroting -/- realisatie
Bedrijfsgebouwen	€ -	€ 3.757	€ 3.613	€ 143
Vervoermiddelen	€ 6.895	€ 1.802	€ 1.161	€ 642
Machines, apparaten en installaties	€ 674	€ 437	€ 407	€ 31
Overige materiële vaste activa	€ 6.170	€ 2.217	€ 1.496	€ 721
Totaal	**€ 13.739**	**€ 8.213**	**€ 6.677**	**€ 1.537**

Gebouwen
Van de nieuwbouw Safety Village zijn alle deelprojecten (laagbouw, hoogbouw, kantoor en kantine, ondergrondse infra (en gastank), overkapping, verbouwing stenen gebouw en de terreininrichting) in 2020 geïnvesteerd. De opslagloods is in 2019 geactiveerd. Van het totaal behaalde voordelige resultaat is € 90.000 benodigd voor afronding van het nieuwbouw project in 2021. Dit schuift door naar 2021. De gehele nieuwbouw wordt naar verwachting in het 1e kwartaal 2021 afgerond. Alle investeringen inclusief het naar 2021 doorgeschoven budget passen of worden uitgevoerd binnen de daarvoor beschikbaar gestelde budgetten.

Vervoermiddelen
Het voertuig watertransport groot en de 6 haakarmbak watertank (10-12 m3) zijn geïnvesteerd. Op deze investeringen is een inkoopvoordeel behaald van in totaal € 230.000. Daarnaast zijn 2 piketvoertuigen geïnvesteerd. De vervanging van het haakarmchassis 6x4 ad. € 415.000 is vanwege problemen met de levering ten gevolge van covid-19 niet uitgevoerd en schuift door naar 2021.

Machines, apparaten en installaties
Op deze categorie ontstaat een voordelig resultaat van € 31.000. De vergunning voor de investering

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

wasplaat ad. € 51.900 is nog niet afgegeven. Deze investering schuift daarmee door.

Overige materiële vaste activa
De uitlevering van de nieuwe uitrukpakken heeft door covid-19 vertraging opgelopen. Ten gevolge hiervan schuift € 385.000 door naar 2021. Op de inrichting van gebouwen wordt een voordeel behaald van € 198.000 door vervallen, doorgeschoven en uitgestelde investeringen als gevolg van toekomstige renovatie en nieuw te bouwen kazernes. Van de geplande investering inventaris tankautospuit basis schuift € 67.000 door naar 2021. De aanschaf van de inventaris voertuig waterongevallen bestrijding ad. € 40.000 schuift eveneens door naar 2021. Het overig verschil van € 31.000 ontstaat door voordelen op innovatie en een nadeel op telefonie.

Wendbare en duurzame organisatie

Categorie (bedragen x € 1.000)	Begroting primitief 2020	Begroting na wijziging 2020	Realisatie 2020	Saldo begroting -/- realisatie
Overige materiële vaste activa	€ 1.044	€ 711	€ 176	€ 535
Totaal	**€ 1.044**	**€ 711**	**€ 176**	**€ 535**

Van het totale voordeel op hardware schuift € 502.000 door naar 2021. De investering voor Automatisch Voertuig Locatiesysteem (AVLS) heeft door afstemming over de procedures met het OCB en de daadwerkelijke invulling van de operationele informatievoorziening vertraging opgelopen. Ook de De Centrale Uitgifte (DCU) schuift door. Het overige resultaat van € 33.000 ontstaat op warme ICT.

Totaal Veiligheidsregio

Hieronder de gecumuleerde staat voor investeringen voor boekjaar 2020.

Totaal Investeringen (bedragen x € 1.000)	Begroting primitief 2020	Begroting na wijziging 2020	Realisatie 2020	Saldo begroting -/- realisatie
Totaal	**€ 14.782**	**€ 8.924**	**€ 6.852**	**€ 2.072**

In onderstaand overzicht is een specificatie opgenomen van de gerealiseerde investeringen 2020 per eenheid.

Eenheid (bedragen x € 1.000)	Realisatie 2020
Dienstauto's	€ 47
Hardware	€ 176
IBGS	€ 55
Innovatie	€ 8
Inrichting	€ 305
Installaties	€ 128
Oefengebouwen	€ 3.598
Tankautospuit	€ 78
Telefonie	€ 85
Uitrukkleding	€ 1.053
Waterongevallenbestrijding	€ 37
Watertransport	€ 1.051
Werkplaatsen	€ 38
Werkplaatsen adembescherming	€ 193
Totaal	**€ 6.852**

3.4 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Risico's vormen een onderdeel van ons dagelijks leven. Ook wij hebben te maken met risico's bij de

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

uitvoering van onze taak. De vraag is niet hoe kunnen we ze vermijden; de vraag is, hoe gaan we er mee om. Veel risico's worden opgevangen door een scala van beheersmaatregelen die we inzetten om het effect van bepaalde risico's te beperken. Deze maatregelen zijn onderdeel van de protocollen die binnen de organisatie zijn ontwikkeld. Voor een deel zijn er risico's die we niet of beperkt kunnen beheersen. Om deze op te vangen hebben we diverse verzekeringen afgesloten. Daarnaast hebben we een berekening gemaakt die we duiden als de "benodigde weerstandscapaciteit ". Dit is een interne buffer die de organisatie in staat moet stellen de gevolgen van de risico's op te vangen zonder dat het beleid of de uitvoering daarvan in gevaar komt. Onder beschikbare weerstandscapaciteit verstaan we de middelen en mogelijkheden die een organisatie heeft om onverwachte, niet begrote kosten te kunnen dekken. Het geld en de mogelijkheden bestaan onder andere uit het vrij aanwendbare gedeelte van de algemene reserve en in voorkomende gevallen de post onvoorzien die in de begroting is opgenomen. De benodigde weerstandscapaciteit is afhankelijk van de aard en de omvang van de risico's waar een organisatie mee wordt geconfronteerd (risicoprofiel).
In het risicoregister is opgenomen welke maatregelen we nemen om de kans dan wel de impact van de geïdentificeerde risico's te beperken. Hierin worden de volgende categorieën onderscheiden: strategische-, financiële-, operationele- en wet- en regelgevingsrisico's. Om de impact goed en vanuit een breder perspectief in te schatten, worden de risico's beoordeeld op meerdere facetten, zoals continuïteit van de organisatie, bestuurlijke afbreuk, imago organisatie en personele, juridische en financiële implicaties. De risicoscore komt tot stand door kans en impact met elkaar te vermenigvuldigen.

Tussen de benodigde weerstandscapaciteit en de risico's waarvoor geen maatregelen zijn getroffen, maar die wel van betekenis kunnen zijn voor de financiële positie bestaat dus een relatie. De verhouding tussen beschikbare en benodigde weerstandscapaciteit wordt het weerstandsvermogen genoemd. Om de benodigde weerstandscapaciteit te berekenen wordt de score op kans omgezet naar de volgende percentages:

Score	Kans	%
1	Laag	25%
2	Middel	50%
3	Hoog	75%

Bovenstaand percentage wordt vermenigvuldigd met het gemiddelde bedrag binnen de categorie financiële impact. Dit wordt zichtbaar gemaakt in onderstaande tabel. Op basis van de gekwantificeerde actuele risico's is de benodigde weerstandscapaciteit bepaald op € 4.612.500.

Risico	Score	Kans	Gemiddelde financiële impact	Benodigd weerstands-vermogen
Vrijwilligheid	2	75%	€ 1.750.000	€ 1.312.500
Fort Oranje	1	25%	niet gedefinieerd	niet gedefinieerd
Chemiepack	1	25%	niet gedefinieerd	niet gedefinieerd
Contiunuiteit ICT	1	25%	niet gedefinieerd	niet gedefinieerd
Tweede loopbaanbeleid	3	75%	€ 1.750.000	€ 1.312.500
Omgevingswet	3	75%	€ 300.000	€ 225.000
WNRA En Europese deeltijdrichtlijn	3	75%	€ 1.750.000	€ 1.312.500
Informatieveiligheid	3	75%	€ 300.000	€ 225.000
Vakbekwaamheid	2	75%	€ 300.000	€ 225.000
Totaal benodigde weerstandscapaciteit				**€ 4.612.500**

Het bestuur heeft in maart 2012 besloten om de algemene reserve op te heffen. Elke deelnemende gemeente kan een algemene reserve aanhouden die onder andere is bestemd voor de risico's die voortvloeien uit de gemeenschappelijke regelingen waarin wordt deelgenomen. Dit betekent dat in het geval van de Veiligheidsregio de gemeenten feitelijk fungeren als een deel van het benodigde weerstandscapaciteit.

We kennen echter ook een vrij aanwendbare bestemmingsreserves onder de benaming Crisis en Calamiteiten. Deze kan worden aangewend voor optredende risico's zonder dat dit leidt tot een ernstige verstoring van het geformuleerde beleid. Hiermee vormt deze bestemmingsreserve een buffer voordat

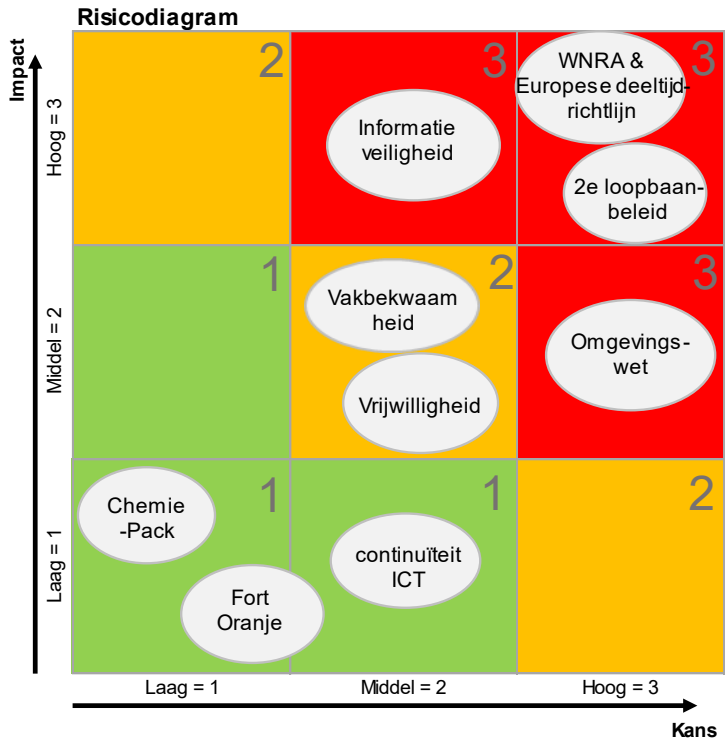
Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

teruggevallen moet worden op de deelnemende gemeenten.

Het directe weerstandsvermogen kan aan de hand van die beschikbare weerstandscapaciteit van € 1.611.576 worden gesteld op 0,35.

Binnen de organisatie is per 1 januari 2021 Concerncontrol (voorheen audit en control) ingericht, met een onafhankelijke concerncontroller. Op jaarbasis voert deze functie diverse controles en onderzoeken uit. Enerzijds richt de functie zich op de rechtmatigheid, waarbij wordt gecontroleerd of onze handelwijze in overeenstemming is met wet- en regelgeving en besluiten. Anderzijds richt het nieuwe gedeelte van deze functie zich op de doelmatigheid en doeltreffendheid van de organisatie. De audits die op dit vlak worden uitgevoerd, vormen een belangrijke stap in het leren en verbeteren van de organisatie en mogelijke risico's te determineren.

In dit diagram geven we de belangrijkste risico's weer. De weergegeven risico's worden vervolgens tekstueel toegelicht. Als laatste geven we onderbouwd de vervallen risico's weer.



Vrijwilligheid (strategisch risico)
Het kost steeds meer moeite om voldoende vrijwilligers te vinden en te blijven binden. Daarnaast staat de beschikbaarheid van deze vrijwilligers steeds meer onder druk. Hierdoor kan onze kerntaak, het bestrijden van incidenten, onder druk komen te staan.
De beheersmaatregelen voor dit risico bestaan uit twee aspecten. Enerzijds richten we ons op het werven van nieuwe vrijwilligers middels wervingscampagnes. Door corona heeft het werven van nieuwe vrijwilligers stilgelegen. Dit kan betekenen dat we komende periode geconfronteerd worden met een daadwerkelijk tekort. In 2021 dienen daarom extra werving, selectie en opleidingen uitgevoerd te worden. Indien in bepaalde posten niet of onvoldoende vrijwilligers gevonden kunnen worden vraagt dat mogelijkerwijs om herijking van ons spreidingsplan dan wel aanpassing van onze uitrukmodaliteiten. Anderzijds hebben we het vrijwilligerstraject 'Expeditie JIJ' opgezet. Met dit traject hebben we maatregelen en ideeën opgehaald om vrijwilligheid in onze regio te versterken. Met ingang van 2021 hebben we een bureau vrijwilligheid ingericht en in elk district een front-office om de verbinding met de vrijwilligers te verbeteren. De financiële impact is naar verwachting 1.3 miljoen.

Vakbekwaamheid medewerkers (operationeel risico)
In 2020 heeft een groot aantal realistische trainingen geen doorgang gevonden vanwege beperkende maatregelen door het Corona virus. De meeste trainingen worden doorgeschoven naar 2021 of zelfs 2022. Enerzijds omdat we ook dit jaar nog met beperkende maatregelen te maken hebben en anderzijds omdat de capaciteit van oefencentra beperkt is. Hoewel het effect op langere termijn nog niet bekend is, maken wij ons zorgen over de vakbekwaamheid van met name onze medewerkers.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Ook bij opleidingen is een achterstand opgelopen, met name omdat de planning vanwege de Corona maatregelen een aantal keren is bijgesteld. Bovendien verwachten we door nieuwe wervingscampagnes om de uitstroom van vrijwilligers op te vangen, dat er behoefte is aan een extra opleiding in het najaar van 2021.

Informatieveiligheid (strategisch risico)
De minister heeft besloten dat alle veiligheidsregio's binnen afzienbare tijd tot de vitale infrastructuur gaan behoren. Dit betekent dat we aan een hoger volwassenheidsniveau op het gebied van informatieveiligheid moeten voldoen. Informatieveiligheid wordt beoordeeld aan de hand van de zogeheten volwassenheidsniveaus, 0 is het laagste, 5 is het hoogste. Op dit moment scoren wij veelal niveau 2, op een enkel vlak halen we een 3 en soms zelfs een 4. Wanneer wij behoren tot de vitale infrastructuur betekent dit een volwassenheidsniveau van 4 op alle onderdelen van de organisatie. Samen met een landelijke vakgroep wordt in 2021 aan een plan van aanpak gewerkt inclusief benodigde (financiële) middelen. De financiële impact bedraagt naar verwachting tussen de € 0,1 miljoen en € 0,5 miljoen.

Tweede loopbaanbeleid (wet- en regelgeving risico)
Het tweede loopbaanbeleid houdt in dat medewerkers na 20 werkzame jaren in een bezwarende 24-uurs functie doorstromen naar een andere functie binnen of buiten de organisatie. Veiligheidsregio MWB heeft hierin de verplichting om medewerkers te ondersteunen en te faciliteren bij het starten van een tweede loopbaan.
Bij medewerkers zorgt dit beleid voor onzekerheid over hun toekomst. Voor de organisatie ontstaan financiële gevolgen vanwege het aanbieden van studiefaciliteiten en mogelijke overbruggingsregelingen. Om dit risico te mitigeren is een uitvoeringskader opgesteld. Daarnaast worden medewerkers bewust gemaakt van hun eigen verantwoordelijkheid bij het bepalen van hun tweede loopbaan. Afhankelijk van de te maken keuzes heeft dit risico een financiële impact van € 1,0 miljoen tot € 2,5 miljoen.

Omgevingswet (wet- en regelgeving risico)
De omgevingswet treedt naar verwachting per 1 januari 2022 in werking en bundelt de regels over ruimte, wonen, infrastructuur, milieu, natuur en water. Dit heeft consequenties van de omgevingswet op de processen en werkzaamheden in het kader van advisering. De precieze financiële consequenties zijn nog niet geheel duidelijk. De financiële impact bedraagt naar verwachting tussen de € 0,1 miljoen en € 0,5 miljoen.

WNRA en Europese deeltijdrichtlijn (wet- en regelgeving risico)
Op 1 januari 2020 is de WNRA in werking getreden. Deze Wet regelt dat ambtenaren zoveel mogelijk dezelfde rechten en plichten krijgen als werknemers in de civiele sector. Voor personeel van Veiligheidsregio's geldt echter uitstel in verband met de complexe situatie van het werkgeverschap (beroeps-, vrijwillig – en ander personeel en 24/7 beschikbaarheid en inzetbaarheid). De inwerkingtreding voor personeel van Veiligheidsregio's vindt op een later, nog niet bekend, moment plaats. In het Veiligheidsberaad van 14 september 2020 is door alle 25 voorzitters Veiligheidsregio's de intentie uitgesproken om deel te nemen aan de Werkgeversvereniging Samenwerkende Veiligheidsregio's (WVSV). Dit moet ertoe leiden dat per 1 januari 2022 de oprichting van de werkgeversvereniging een feit is.

De Europese Deeltijdrichtlijn vormt een risico vanwege de verplichting dat deeltijdmedewerkers - waaronder brandweervrijwilligers - een gelijke beloning dienen te krijgen als voltijd medewerkers wanneer zij hetzelfde werk doen en aan dezelfde taken en opleidingseisen moeten voldoen. Dit is daarom van toepassing op brandweervrijwilligers. Er is een landelijke bestuurlijke denktank ingericht die zal rapporteren hoe fundamenteel onderscheid kan worden gemaakt tussen beroepsmedewerkers en vrijwilligers. In 2021 neemt het Veiligheidsberaad een besluit. Mocht besloten worden tot taakdifferentiatie dan zullen de kosten voor de VRMWB met minimaal € 1,0 miljoen tot € 2,5 miljoen stijgen. Belangrijkste stijgingen worden dan veroorzaakt door hogere kosten in verband met het wegvallen van consignatie en kazernering van vrijwilligers op diverse posten waardoor wij naar andere mogelijkheden moeten zoeken om de noodzakelijke paraatheid te kunnen waarborgen. Daarnaast zullen de kosten stijgen voor het garanderen van beschikbaarheid van een aantal noodzakelijke specialismen.

Chemie-Pack (wet- en regelgeving risico)
Gemeente Moerdijk, Veiligheidsregio MWB en onderdelen van de Staat der Nederlanden worden door de verzekeringsmaatschappijen van omliggende bedrijven van Chemie-Pack in Moerdijk verantwoordelijk gehouden voor de schade die zij zeggen te hebben geleden als gevolg van de brand op 5 januari 2011. Het is onduidelijk of en wanneer er een dagvaarding komt. Door de advocaat is in een brief aan de Gemeente Moerdijk en de Veiligheidsregio een bedrag genoemd van € 27 miljoen (exclusief rente en kosten). Daarnaast wordt bij veroordeling ook imagoschade geleden. De beheersmaatregelen op dit risico bestaan uit

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

specialistische juridische bijstand. Daarnaast wordt waar nodig afgestemd met gemeente Moerdijk en de Staat der Nederlanden. Diverse voorbereidingen en aanvullende onderzoeken zijn afgerond.
Voor dit risico hebben we geen financiële impact gedefinieerd.

Fort Oranje (wet- en regelgeving risico)
Uit de bekende kwestie Fort Oranje uit 2017 kunnen theoretisch via de civiele weg nog claims volgen met betrekking op Veiligheidsregio MWB. Voor dit risico hebben we geen financiële impact gedefinieerd.

Continuïteit ICT (operationeel risico)
Tijdens een crisis is het mogelijk dat onze vitale (ICT) infrastructuur niet naar behoren werkt. Dit kan tot gevolg hebben dat de inzet vertraagd wordt en dat bepaalde onderdelen uitvallen. Er zijn een aantal beheersmaatregelen genomen om dit risico te mitigeren, zoals een analyse over kwetsbaarheden, het kunnen overdragen van kritische processen naar andere veiligheidsregio's en het oefenen met scenario's zoals stroomuitval, cybercrime en ICT-uitval. Voor de crisisorganisatie blijft dit een permanent aandachtspunt. Ondanks de genomen maatregelen blijft dit risico potentieel aanwezig. Voor dit risico hebben we geen financiële impact gedefinieerd.

Gewijzigde risico's
Onderstaand worden de gewijzigde risico's toegelicht. Het gaat in dit geval om twee risico's die zijn vervallen en één risico dat is toegevoegd.

Organisatie doorontwikkeling (operationeel risico)
Momenteel vindt er een proces van herinrichting van de organisatie plaats. De structuur van de nieuwe organisatie staat per 1 januari 2021 en de organisatie zal het komend jaar door ontwikkelen. Vanuit dit proces worden frictiekosten verwacht die niet vanuit de reguliere begroting gedekt kunnen worden. Bij de bestemming van het resultaat 2019 is hiervoor een reserve aangemaakt en bij de bestemming van 2020 wordt hier een extra bedrag voor gevraagd. Als het bestuur hiermee instemt is dit risico gemitigeerd.

Beheerkosten ICT (wet- en regelgeving risico)
Er was sprake van een dispuut met onze ICT-dienstverlener over bepalingen in de aanbesteding en de overeenkomst. Er is overeenstemming bereikt over de implementatiekosten. Het bedrag wordt gedekt uit de exploitatie. Hiermee komt dit risico te vervallen en is de weerstandscapaciteit niet aangesproken.

Financiële kengetallen
Onderstaande tabel geeft de financiële kengetallen weer die op grond van het BBV verplicht moeten worden opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Kengetallen	Rekening 2019	Begroting 2020	Rekening 2020
Netto schuldquote	41%	51%	34%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	41%	51%	34%
Solvabiliteitsratio	33%	22%	30%
Structurele exploitatieruimte	0,65%	0,02%	5,38%

De netto schuldquote geeft het niveau van de schuldenlast van Veiligheidsregio MWB aan ten opzichte van de eigen middelen en geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Hoe lager het kengetal, hoe sterker de positie. Vanuit de begroting werd verwacht dat de schuldquote zou toenemen als gevolg van de aantrekking van nieuwe leningen voor de investeringen. De nieuwe leningen zijn in 2020 grotendeels achterwege gebleven. De vorderingen (Rijks Schatkist) zijn echter vrij fors toegenomen en het gerealiseerde saldo van baten is een hoger dan de oorspronkelijke begroting. Hierdoor valt het kengetal fors lager uit.

Er is geen verschil zichtbaar tussen de netto schuldquote en de netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen. Dit wordt veroorzaakt doordat er geen kapitaalvestrekkingen zijn gedaan aan bijvoorbeeld deelnemingen, gemeenschappelijke regelingen of overige verbonden partijen.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Dit geeft aan in welke mate de Veiligheidsregio in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Het solvabiliteitsratio ligt rond het niveau van 2019. VNG geeft als richtlijn mee dat dit percentage het liefste hoger is dan 25%. Ten opzichte van de begroting is het eigen vermogen toegenomen door het positieve exploitatie resultaat. Het balanstotaal is nagenoeg gelijk gebleven aan de begroting, waardoor de solvabiliteitsratio gunstiger uitvalt dan in de oorspronkelijke begroting, en tevens hoger is dan 25%.

De structurele exploitatieruimte geeft aan of de structurele lasten gedekt worden door structurele baten en de exploitatie hiermee in evenwicht is. Dit wordt beoordeeld door de structurele lasten, inclusief de structurele toevoegingen aan reserves, af te zetten tegen de structurele baten, inclusief de structurele onttrekkingen aan reserves. De realisatie in 2020 was een anomalie in termen van incidentele uitgaven. Dit werd met name veroorzaakt door de kosten voor Corona, die als incidenteel zijn geclassificeerd, terwijl de reguliere baten als structureel blijven geclassificeerd. Daarnaast is er sprake van tijdelijke inhuur, waarbij de niet ingevulde salarislasten als structureel zijn geboekt. Kortom, in termen van kosten had 2020 een groter incidenteel karakter dan normaal, waar de werkelijke structurele exploitatieruimte positiever uitvalt.

3.5 Verbonden partijen

Er is sprake van een verbonden partij volgens het BBV als er een bestuurlijk en financieel belang is in een privaat- of publiekrechtelijke organisatie. Het bestuurlijk belang komt tot uitdrukking in de zeggenschap. Het financieel belang komt tot uitdrukking in het aan de verbonden partij ter beschikking gestelde bedrag. Dat is niet verhaalbaar als de verbonden partij failliet gaat, of waarvoor aansprakelijkheid bestaat als de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

Veiligheidsregio MWB is een samenwerkingsverband op grond van de Wet gemeenschappelijke regelingen, waaraan 24 gemeenten deelnemen. Vastgelegd is dat de deelnemende gemeenten zorg dragen dat Veiligheidsregio MWB over voldoende middelen beschikt om aan haar verplichtingen te kunnen voldoen waarmee de exploitatie en het afdekken van financiële risico's gewaarborgd is. Hierdoor is Veiligheidsregio MWB een formeel verbonden partij voor de 24 gemeenten. Veiligheidsregio MWB zelf kent geen verbonden partijen conform de definitie van het BBV. Er zijn wel partijen waar sprake is van een structureel samenwerkingsverband. Deze worden hieronder toegelicht.

Gemene rekening GHOR
Met ingang van 1 januari 2014 is voor de bedrijfsvoering van de GHOR een dienstverleningsovereenkomst afgesloten met de GGD West-Brabant. De dienstverleningsovereenkomst is geformaliseerd in een overeenkomst kosten voor gemene rekening, waarin de activiteiten van de GHOR zijn ondergebracht. De gemeenschappelijke regelingen GGD West-Brabant, GGD Hart voor Brabant en Veiligheidsregio MWB maken deel uit van deze gemene rekening.
In de gemene rekening zijn de kosten opgenomen ten aanzien van het personeel (inclusief de kosten van ziekte, arbeidsongeschiktheid en ontslag), de toerekenbare overhead en de overige kosten van de GHOR. Ter verdeling van het werkelijke niveau van de kosten is een verdeelsleutel tussen de partijen afgesproken. Veiligheidsregio MWB participeert voor een aandeel van 93,65% in de gemene rekening.

Het instellen en in stand houden van een GHOR is een taak van de veiligheidsregio. De GHOR is een onderdeel van de GGD en opgenomen in de begroting en jaarrekening van de GGD. Met ingang van 1 januari 2017 vindt er geen consolidatie meer plaats van de cijfers van de GHOR met de Veiligheidsregio MWB. De bijdrage van de veiligheidsregio aan het in stand houden van de GHOR is opgenomen in de begroting en jaarrekening van de Veiligheidsregio MWB. De doelstellingen en resultaten van de GHOR worden verantwoord onder het thema geneeskundige zorg.

Landelijke Meldkamer Samenwerking
Het beheer van de meldkamer is per 1 januari 2020 overgedragen aan de LMS, als onderdeel van de Nationale Politie. De overdracht van de verantwoordelijkheid van het beheer wordt vastgelegd in de Wet op de Veiligheidsregio's en in de Politiewet. De overdracht is nader gespecificeerd in het overdrachtsdossier dat in het najaar van 2020 is vastgelegd. Door middel van deze overdracht vindt een langdurige samenwerking met de LMS plaats. Tevens is medio 2020 de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom in gebruik genomen en maken de brandweercentralisten en het multi-opschaling onderdeel uit van deze nieuwe meldkamer.

Publiek-Private Samenwerking Moerdijk
Vanaf 1 februari 2013 is er op het Zeehaven- en Industrieterrein van Moerdijk een beroepspost ingesteld die 24 uur per dag zowel (overheids)basisbrandweerzorg als bedrijfsbrandweerzorg biedt. Dit is vastgesteld in een overeenkomst tussen de Stichting Bedrijfsbrandweerzorg Moerdijk (SBM) en Veiligheidsregio MWB. In

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

de overeenkomst zijn nadere afspraken vastgelegd over de financiering, taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van beide partijen.

De post is continu bezet door 6 personen. Voor de bedrijfsbrandweertaak beschikt de post over een tankautospuit industrieel en een schuimblusvoertuig. Deze kunnen ook worden ingezet voor de basisbrandweerzorg op het terrein. Ten behoeve van de bedrijfsbrandweerzorg is personeel specifiek en aanvullend opgeleid en geoefend. Door de post Moerdijk Haven wordt gewerkt met het Bedrijfsbrandweer Veiligheidsbeheersysteem (VBS). Alle wijzigingen worden dagelijks verwerkt, zodat het systeem actueel is en blijft.

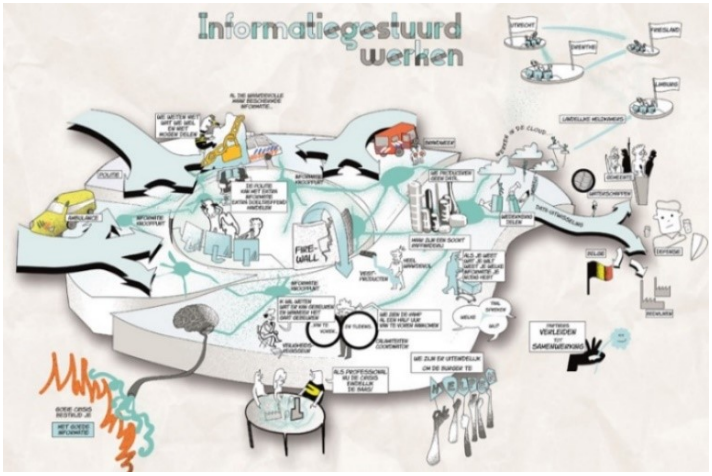
Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Publiek-Private Samenwerking voor blusboot
De Veiligheidsregio MWB heeft een waakvlamovereenkomst met de firma BST te Dinteloord voor de incidentbestrijding op de vaarwegen rondom Volkerak en Schelde-Rijnverbinding. BST exploiteert en beheert de blusboot (Furie 4) en de nautische bemanning. De brandweer levert een opstapbemanning die is opgeleid en geoefend naar de huidige eisen.

Veiligheidsregio MWB en Veiligheidsregio Zeeland werken al lange tijd samen bij het bestrijden van incidenten op het Schelde-Rijnkanaal. Om deze interregionale samenwerking te formaliseren is een samenwerkingsovereenkomst opgesteld door beide veiligheidsregio's. Hierin is een aantal algemene uitgangspunten en operationele afspraken vastgelegd. Met deze overeenkomst wordt bijgedragen aan een betere brandweerzorg en voldoet de samenwerking tussen partijen nog meer aan de eisen die de wet en maatschappij hieraan stellen.

Bij incidenten op het Schelde-Rijnkanaal is het niet altijd direct duidelijk binnen welke veiligheidsregio het incident plaatsvindt. Door de samenvoeging van de meldkamers zal de alarmering sneller gerealiseerd kunnen worden. Tussen beide regio's is in een samenwerkingsovereenkomst een verantwoordelijkheidsverdeling afgesproken. Als het gaat om Search & Rescue wordt de Eendracht vanuit Tholen (VRZ) gealarmeerd en bij brand en IBGS (Incidentbestrijding gevaarlijke stoffen) wordt de Furie 4 uit Dinteloord gealarmeerd. Tijdens een incident treden beide vaartuigen gezamenlijk op.

Dutch Institute for Technology, Safety & Security (DITSS)
In 2020 is de samenwerking met Stichting DITSS geïntensiveerd. Er zijn verschillende projecten opgestart. Zo wordt samen met 5 andere Veiligheidsregio's in Zuid-Nederland gewerkt aan een Veiligheidsinformatieknoop-punt (VIK). Naast de Veiligheidsregio's participeren ook het Ministerie van Justitie en Veiligheid en TNO in het project. De partijen hebben toegezegd om gedurende 3 jaar in het VIK te investeren.
Door middel van het VIK dient informatie tussen de verschillende regio's uitgewisseld te kunnen worden, hiervoor wordt een "open data architectuur" gecreëerd. Hierbij wordt gebruik gemaakt van nieuwe technologieën en werkwijzen.
Deze samenwerking wordt per 31-12-2020 beëindigd.



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4 Jaarrekening



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen
De jaarrekening is opgemaakt met inachtneming van de voorschriften die het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten daarvoor geeft. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiële vaste activa
In de financiële verordening ex. 212 Gemeentewet artikel 10 staan de richtlijnen met betrekking tot waardering en afschrijving van vaste activa beschreven. Deze richtlijnen zijn uitgewerkt in de beleidsnota 'Waardering en afschrijving vaste activa'. Deze nota wordt elke vier jaar geactualiseerd en vastgesteld door het Algemeen Bestuur, wat in 2018 voor het laatst is gebeurd. De afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de economische levensduur van de activa. In de onderstaande tabel is een overzicht opgenomen van de gehanteerde afschrijvingspercentages.

	Afschrijvings-termijn in jaren
Gronden en terreinen	
grond	0
Bedrijfsgebouwen	
Bedrijfsgebouwen	5-40
Verbouwingen	10
Vervoermiddelen	
Personenauto's	5-10
Brandweerauto's en overig groot materieel	10-20
Brandweervaartuig	15
Machines, apparaten en installaties	
Machines, apparaten en installaties	5-20
Overige materiële vaste activa	
Hardware en ICT infrastructuur	2-5
Software	3-5
Inrichting en inventaris gebouwen	10-20
Inventaris voertuigen	5-15
Verbindingsmiddelen en communicatie-apparatuur	5
Persoonlijke bescherming	5-10

De materiële vaste activa zijn opgenomen op basis van historische waarderingsgrondslagen, respectievelijk vervaardigingprijs minus een lineaire afschrijving.

De kazernes zijn in de balans opgenomen tegen verkrijgingsprijs verminderd met afschrijvingen, zijnde de boekwaarde. Voor het afschrijven van de activa worden de termijnen van de veiligheidsregio gehanteerd.

Vorderingen, voorzieningen en schulden
Deze zijn gewaardeerd tegen de nominale waarden.

Resultaatbepaling
Het saldo van de jaarlijkse baten en lasten vormt het resultaat. Dit resultaat en de bestemming daarvan wordt door het AB vastgesteld.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Financiële positie
De jaarlijkse exploitatielasten worden gedekt door jaarlijks toegekende rijksbijdragen en bijdragen van de deelnemende gemeenten. Daarnaast verstrekt het Rijk specifieke doeluitkeringen. De deelnemende gemeenten zijn verplicht bij te dragen in het exploitatiesaldo van Veiligheidsregio MWB.

4.2 Balans

ACTIVA (bedragen x € 1.000)	31-12-2019		31-12-2020	
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Materiële vaste activa economisch nut		€ 55.276		€ 50.957
Totaal vaste activa		**€ 55.276**		**€ 50.957**
Vlottende activa				
Voorraden				
Gereed product en handelsgoederen		€ 199		€ -
Uitzettingen met een rentetypische looptijd van één jaar of minder		€ 3.148		€ 10.250
Vorderingen op publiekrechtelijke lichamen	€ 926		€ 2.562	
Uitzettingen in Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	€ 2.106		€ 7.429	
Overige vorderingen of uitzettingen	€ 116		€ 259	
Liquide middelen				
Kas- en banksaldi		€ 772		€ 19
Overlopende activa		€ 655		€ 736
De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel				
- Overige Nederlandse overheidslichamen	€ 242		€ 167	
Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	€ 413		€ 569	
Totaal vlottende activa		**€ 4.774**		**€ 11.005**
Totaal generaal		**€ 60.050**		**€ 61.962**

PASSIVA (bedragen x € 1.000)	31-12-2019		31-12-2020	
Vaste passiva				
Eigen Vermogen		€ 19.531		€ 18.832
Bestemmingsreserves	€ 16.908		€ 15.506	
Gerealiseerde resultaat	€ 2.622		€ 3.326	
Voorzieningen		€ 2.090		€ 2.605
Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	€ 529		€ 690	
Voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren.	€ 1.562		€ 1.915	
Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer				
Onderhandse leningen binnenlandse banken		€ 23.400		€ 19.058
Totaal vaste passiva		**€ 45.021**		**€ 40.495**
Vlottende passiva				
Netto schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar		€ 14.122		€ 20.804
Overige kasgeldleningen	€ -		€ 5.000	
Overige schulden	€ 14.122		€ 15.804	
Overlopende passiva		€ 906		€ 663
Verplichtingen die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen	€ 166		€ -	
Ontvangen overheids-voorschotbedragen met specifiek bestedingsdoel				
- Rijk	€ 741		€ 663	
- Overige Nederlandse overheidslichamen	€ -		€ -	
Totaal vlottende passiva		**€ 15.029**		**€ 21.467**
Totaal generaal		**€ 60.050**		**€ 61.962**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.3 Toelichting op de balans

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa economisch nut

(Bedragen x € 1.000)	Boekwaarde 31-12-2019	Onderhanden werk activa voorgaand jaar	Investeringen	Des-investeringen	Afschrijvingen	Bijdragen derden direct gerelateerd	Afwaardering wegens duurzame waarde-vermindering	Boekwaarde 31-12-2020
Gronden en terreinen	€ 1.916	€ -	€ -	€ 427	€ -	€ -	€ -	€ 1.489
Gebouwen	€ 11.141	€ -	€ 3.613	€ 997	€ 525	€ -	€ -	€ 13.233
Grond weg en bouwkundige werken	€ 180	€ -	€ -	€ 62	€ 9	€ -	€ -	€ 109
Vervoermiddelen	€ 23.650	€ -	€ 1.161	€ 20	€ 2.897	€ -	€ -	€ 21.893
Machines, apparaten en installaties	€ 2.040	€ -	€ 407	€ 36	€ 439	€ -	€ -	€ 1.972
Overige materiële vaste activa	€ 11.836	€ -	€ 1.672	€ 45	€ 2.799	€ -	€ -	€ 10.664
Totaal excl GMK	**€ 50.765**	**€ -**	**€ 6.852**	**€ 1.587**	**€ 6.669**	**€ -**	**€ -**	**€ 49.360**
Onderhanden werk activa	€ 2.771	€ -2.771	€ 1.596	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.596
Totaal excl GMK	**€ 53.536**	**€ -2.771**	**€ 8.448**	**€ 1.587**	**€ 6.669**	**€ -**	**€ -**	**€ 50.957**
GMK								
Gebouwen	€ 88	€ -	€ -	€ 88	€ -	€ -	€ -	€ -
Vervoermiddelen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Machines, apparaten en installaties	€ 1.651	€ -	€ -	€ 1.651	€ -	€ -	€ -	€ -
Totaal GMK	**€ 1.740**	**€ -**	**€ -**	**€ 1.740**	**€ -**	**€ -**	**€ -**	**€ -**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 55.276**	**€ -2.771**	**€ 8.448**	**€ 3.327**	**€ 6.669**	**€ -**	**€ -**	**€ 50.957**

Investeringen
De investeringen hebben betrekking gehad op nieuwbouw Safety Village, de reguliere vervanging van vervoermiddelen waaronder watertransport, installaties en werkplaatsen (-adembescherming). Tevens betreft dit vervanging van persoonlijke bescherming zoals de uitrukkleding. Daarnaast is geïnvesteerd in hardware en voor de inrichting van gebouwen.
De activa onderhanden werk zijn apart benoemd onder materiële activa. Een verdere toelichting op de investeringen is te vinden in paragraaf 3.3 Onderhoud kapitaalgoederen en investeringen.

Desinvesteringen
Gedurende het jaar zijn diverse voertuigen afgestoten en verkocht. De boekwinsten –en verliezen zijn ten gunste, dan wel ten laste van de exploitatie gebracht. Alle activa is in 2020 geïnventariseerd op aanwezigheid en levensduur. Op grond hiervan zijn investeringen afgestoten, waarbij resterende boekwaarden ten laste van de exploitatie zijn gebracht. Ook zijn er kazernes in de gemeente Altena en Gilze-Rijen terug geleverd.

Per 1 januari 2020 is het beheer van de meldkamer overgedragen van de Veiligheidsregio MWB naar de Landelijke Meldkamer Samenwerking (LMS). De activa van de GMK zijn per 1-1-2020 overgedragen aan de LMS waarbij verrekening heeft plaatsgevonden. Gedane investeringen komen daarmee voor rekening van de LMS en worden niet bij de VRMWB verantwoord.

Afschrijvingen
In 2020 zijn de afschrijvingen toegepast op basis van lineaire afschrijvingen, volgens de termijnen gesteld in paragraaf 4.1.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Vlottende activa

Voorraden

Gereed product en handelsgoederen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
GMK		
Over te dragen activa LMS	€ 199	€ -
Totaal GMK	**€ 199**	€ -
Totaal Veiligheidsregio	**€ 199**	€ -

In 2019 is activa van de Veiligheidsregio Zeeland ten behoeve van de LMS overgenomen. Deze activa is in 2020 overgedragen aan de LMS ten behoeve van de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom. De overgedragen activa is in 2020 verrekend met de Nationale Politie en de LMS.

Vorderingen op publiekrechtelijke lichamen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Debiteuren	€ 257	€ 1.406
Nog te factureren	€ 33	-
Nog te ontv bcf (via gemeenten)	€ 47	€ 40
Afrekening FLO gemeenten	€ -	€ 557
Afrekening GHOR	€ 504	€ 559
Nog te ontvangen bedragen	€ 4	-
	€ 845	**€ 2.562**
Voorziening dubieuze debiteuren	€ -	€ -
Totaal excl GMK	**€ 845**	**€ 2.562**
GMK		
Debiteuren	€ 81	€ -
Totaal GMK	**€ 81**	**€ -**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 926**	**€ 2.562**

De positie debiteuren is per 31-12-2020 aanzienlijk toegenomen. Oorzaak hiervan ligt voornamelijk in afrekening van het Operationeel Centrum Brandweer over 2020. Dit betreft de afrekening tussen de VRMWB en de VRZ van de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom. Deze facturen zijn in december 2020 opgesteld.

De debiteuren van de GMK zijn in 2020 overgedragen aan de LMS en afgerekend.

Afrekening FLO gemeenten heeft betrekking op het door te belasten bedrag van de hogere kosten voor de levensloopregeling van het FLO-overgangsrecht. De kosten voor deze intekentaak worden verrekend met de betreffende gemeenten.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Uitzettingen in Rijks schatkist met een looptijd korter dan 1 jaar

(Bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Des Rijk's schatkist	€ 2.106	€ 7.429
Totaal excl GMK	**€ 2.106**	**€ 7.429**
GMK		
Des Rijk's schatkist	€ -	-
Totaal GMK	**€ -**	**-**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 2.106**	**€ 7.429**

De ter beschikking staande liquide middelen waren in 2020 voldoende voor de financieringsbehoefte die uitvloeide in het uitbetalen van salarissen, exploitatie uitgaven en de werkelijke lagere realisatie op het investeringsplan. Eind 2020 is er wel een kasgeldlening aangetrokken, als additionele liquide middelen noodzakelijk om de salarisuitbetaling van december (met hogere IKB uitgaven) te dekken.

Uitzettingen in het kader van schatkistbankieren

Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (bedragen X € 1.000)	Q1	Q2	Q3	Q4
Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	€ 252	€ 410	€ 283	€ 11
Dagen in het kwartaal	90	91	92	92
Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	**€ 3**	**€ 5**	**€ 3**	**€ 0**

Het drempelbedrag voor het schatkistbankieren voor de Veiligheidsregio Midden en West Brabant bedraagt € 672.264 (zijnde 0,75% van het begrotingstotaal ad € 89.684.830).

Overige vorderingen of uitzettingen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Debiteuren	€ 9	€ 142
Nog te ontvangen bedragen	€ 107	€ 117
	€ 116	**€ 259**
Voorziening dubieuze debiteuren	€ -	-
Totaal Veiligheidsregio	**€ 116**	**€ 259**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Liquide middelen

Kas- en banksaldi

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Kas	€ 5	€ 1
Bank	€ 2	€ -
Simpled Card	€ -	€ 18
Kruisposten	€ -	€ -
Totaal excl GMK	**€ 7**	**€ 19**
GMK		
Bank	€ 766	€
Totaal GMK	**€ 766**	**€**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 772**	**€ 19**

Overlopende activa

De van Europese en Nederlandse overheidslichamen nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkering met een specifiek bestedingsdoel.

Overige Nederlandse overheidslichamen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoeging	Ontvangen bedragen	31-12-2020
IOV-gelden 2018	€ 32	€ -	€ 32	€ -
IOV-gelden 2019	€ 124	€ -	€ 124	€ -
IOV-gelden 2020 DP4	€ -	€ 150	€ 37	€ 112
IOV-gelden 2020 DP1	€ -	€ 39	€ -	€ 39
Milieusubsidie provincie	€ 38	€ -38	€ -	€ -
Fieldlab IGV VR zuid 6	€ 47	€ 110	€ 140	€ 16
Totaal Veiligheidsregio	**€ 242**	**€ 260**	**€ 334**	**€ 167**

Een deel van de IOV subsidie 2020 dient nog te worden ontvangen. In 2020 zijn naast de reguliere IOV deelprogramma 4 (ondersteuning bevoegde gezagen Omgevingsveiligheid) ook activiteiten verricht voor BRZO, welke onder IOV deelprogramma 1 vallen.

Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Vooruitbetaalde bedragen	€ 324	€ 408
Ontvangen levensloop	€ 57	€ 161
Totaal excl GMK	**€ 381**	**€ 569**
GMK		
Vooruitbetaald	€ 32	€ -
Totaal GMK	**€ 32**	**€ -**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 413**	**€ 569**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

PASSIVA

Vaste passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is afgenomen in 2020. Dit komt omdat de reserves ten opzichte van 2019 verder zijn uitgenut. Dit wordt deels gecompenseerd door het hogere niveau van het resultaat in 2020. Op basis van het AB-besluit van april 2020 wordt het resultaat gereserveerd, dan wel verrekend met de gemeenten.

Algemene reserves
Het AB heeft in maart 2012 besloten om de algemene reserve van Veiligheidsregio MWB op te heffen. De reden hiervoor is dat in de begrotingsrichtlijnen is gesteld dat een gemeenschappelijke regeling geen algemene reserve mag hebben. Elke deelnemende gemeente houdt een algemene reserve aan die onder andere is bestemd voor de risico's die voortvloeien uit de gemeenschappelijke regelingen waarin wordt deelgenomen.

Bestemmingsreserves
De bestemmingsreserves van Veiligheidsregio MWB zijn opgenomen in een meerjarig bestedingspatroon, waarin de benutting van de gevormde bestedingsreserves wordt aangegeven. Per reserve is een plafond vastgesteld dat geldt als bovengrens per reserve. In 2020 worden de volgende bestemmingsreserves onderscheiden:

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoegingen baten en lasten	Onttrekkingen baten en lasten	Toevoeging/ onttrekking resultaat 2019	Verminderingen afschrijvingen activa	31-12-2020
Crisis en calamiteiten	€ 1.612	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 1.612
Egalisatie kapitaallasten	€ 8.468	€ 7.061	€ 6.668	€ -	€ -	€ 8.861
Risicobeheersing	€ 8	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 8
Brand Moerdijk	€ 33	€ -	€ -	€ -33	€ -	€ -
Transitie GMK	€ 2.389	€ -	€ 1.935	€ -107	€ -	€ 347
Rijksbijdrage strategische projecten	€ 2.011	€ -	€ 600	€ -	€ -	€ 1.411
Rijksbijdrage BTW	€ 1.493	€ -	€ 140	€ -	€ -	€ 1.353
Informatievoorziening	€ 736	€ -	€ 538	€ -	€ -	€ 198
Overgang LMS	€ 159	€ -	€ 130	€ -	€ -	€ 29
Doorontwikkeling organisatie	€ -	€ -	€ -	€ 820	€ -	€ 820
HSL	€ -	€ -	€ 11	€ 637	€ -	€ 626
FLO	€ -	€ -	€ 25	€ 266	€ -	€ 241
Totaal Veiligheidsregio	**€ 16.908**	**€ 7.061**	**€ 10.047**	**€ 1.583**	**€ -**	**€ 15.506**

Het hiervoor afgebeelde overzicht geeft de totale reservepositie van de Veiligheidsregio weer. Per 31-12-2019 bedroeg de totale reservepositie € 16.908.000. Alle toevoegingen en onttrekkingen hebben conform de begroting plaats gevonden, behoudens de egalisatiereserve kapitaallasten die conform werkelijkheid is gemuteerd. Per 31-12-2020 resulteert dit in een totale reservepositie van € 15.506.000. Dit betekent dat gedurende 2020 de reserves netto met € 1.402.000 zijn afgenomen. Hierna wordt per reserve een korte toelichting gegeven.

Crisis en calamiteiten
Deze bestemmingsreserve is bedoeld voor het opvangen van uitgaven in verband met crises en calamiteiten binnen de regio, waar in de lopende begroting niet of onvoldoende ruimte voor is. Hierdoor kunnen, in het geval van onvoorziene omstandigheden, de uitgaven door Veiligheidsregio MWB worden gedragen en hoeven deze niet met de betreffende gemeenten te worden verrekend. De reserve mag maximaal 2% van de omvang van de begroting bedragen. Het is in 2020 niet noodzakelijk geweest deze reserve in te zetten.

Egalisatie kapitaallasten
In 2020 is conform begroting een bedrag van € 7,1 miljoen toegevoegd. De onttrekking uit de reserve was begroot op € 6,9 miljoen. De daadwerkelijke kapitaallasten bedragen € 6,7 miljoen. Dit betekent dat er € 0,2 miljoen minder is onttrokken. Eind 2020 is de stand van de reserve € 8,9 miljoen. Hiermee bereikt de reserve het vastgestelde plafond van € 8,7 miljoen. Een voorstel tot herijking van de reserve wordt in 2021 aan het bestuur voorgelegd.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Risicobeheersing
De reserve is ingesteld voor maatregelen die bijdragen aan brandpreventie en risicomanagement.

Brand Moerdijk
Bij de resultaatbestemming 2010 heeft het AB besloten om het voordelige exploitatieresultaat 2010 te storten in een bestemmingsreserve Brand Moerdijk. Deze reserve diende ter dekking voor juridische bijstand in relatie met de brand in Moerdijk en is inmiddels volledig uitgenut.
Veiligheidsregio MWB is, samen met gemeente Moerdijk en de Staat der Nederlanden, aansprakelijk gesteld door de omliggende bedrijven van Chemiepack voor de schade die zij hebben geleden bij de brand. In 2017 is de dagvaarding gekomen. Het totaalbedrag dat de eisers hebben opgenomen voor alle partijen tezamen is € 27 miljoen. Het is nog niet in te schatten welk deel hiervan voor Veiligheidsregio MWB is. Het AB heeft 1 februari 2018 besloten het risico van de aansprakelijkheid Brand Moerdijk niet op te nemen in deze reserve. Indien Veiligheidsregio MWB daadwerkelijk aansprakelijk wordt gesteld en de hoogte van het bedrag bekend is, wordt hierover nadere informatie richting gemeenten gegeven. De kosten van de juridische bijstand worden vooralsnog gedekt door de verzekering.

Transitie GMK
De reserve transitie GMK is ingesteld ten behoeve van de ontwikkelingen in het kader van de LMS (Landelijke Meldkamer Samenwerking) en de verhuizing naar de nieuwbouw in Bergen op Zoom. De toevoeging van de reserve heeft plaatsgevonden vanuit de resultaten van de GMK in de afgelopen jaren, waarbij de Nationale Politie 60% heeft gefinancierd en de VRMWB 40%.
De activa is per 1 januari 2020 overgedragen aan de LMS. De reserve is in 2020 afgerekend met de Nationale Politie. Dit betreft 60% van deze reserve ad. € 1.369.329. Tevens is de reserve ingezet ter financiering van het RCC in de nieuwe meldkamer ad. € 565.000. Tevens is het negatieve resultaat 2019 van de GMK verrekend met deze reserve.

Rijksbijdrage strategische projecten
In 2020 is er voor incidentele strategische projecten € 600.000 onttrokken aan de reserve, conform begroting. De daadwerkelijke lasten gedekt uit deze reserve bedragen € 497.053. Binnen programma Veilige Leefomgeving zijn minder projecten en initiatieven uitgevoerd als gevolg van de inzet op Corona.

Rijksbijdrage BTW
Conform begroting is een bijdrage van € 140.000 uit de reserve onttrokken.

Informatievoorziening
Uit de reserve informatievoorziening is in 2020 € 537.844 onttrokken. Met deze middelen zijn eenmalige kosten gedekt samenhangend met de overgang naar de nieuwe IT-leverancier, meerkosten implementatie zaaksysteem Risicobeheersing, de G-schijf migratie en de herijking en verbeterplan Documentaire Informatie Voorziening met daarbij behorende uitvoering van verbeterpunten en opleiding medewerkers.

Overgang LMS
Om de risico's van de meerkosten van de package deal af te dekken is in 2020 de reserve overgang LMS ingesteld. Deze reserve kan worden ingezet om de meerkosten van het beheer van de meldkamer in Bergen op Zoom tijdelijk op te vangen. De betreft een dekking van de exploitatielasten als de meldkamer per medio 2020 operationeel wordt. In 2020 is een gedeelte van deze reserve ingezet voor de bezetting van de Caco-functie in de meldkamer, mede vanwege de overgang naar de nieuwe meldkamer in Bergen op Zoom.

Doorontwikkeling organisatie
Bij de resultaatbestemming 2019 is een reserve gevormd voor de frictiekosten en leiderschapstrajecten als gevolg van de doorontwikkeling van de organisatie. De nieuwe organisatiestructuur is op 1 januari 2021 in werking getreden en de afronding van de belangstellingsregistratie vindt in het eerste kwartaal 2021 plaats. Ook de leiderschapstrajecten vangen in 2021 aan. In 2020 zijn er geen frictiekosten gemaakt waardoor de reserve nog niet is aangesproken.

HSL
Vanaf 2009 is de Rijksbijdrage aan VRMWB ten behoeve van aanpak incidenten op de HSL in de jaarrekeningen verwerkt als een kortlopende schuld. Dit met instemming van de toenmalige accountant. De huidige accountant is echter van mening dat dit niet correct is. Derhalve is besloten de kortlopende schuld te laten vrijvallen en wordt voorgesteld dit bedrag via een bestemmingsreserve te reserveren voor het doel waarvoor de subsidie is verstrekt. Deze reserve zal de toekomstige uitgaven met betrekking tot de HSL activiteiten dekken.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

FLO
Voor de afkoop van FLO-overgangsrechten voor medewerkers met FLO60 (officieren) is bij de resultaatbestemming 2019 een reserve gevormd om de extra stortingen levensloop te kunnen voldoen. Dit betreft kosten die in 2019 in de begroting waren opgenomen, maar als gevolg van het nieuwe akkoord zijn doorgeschoven naar 2020 (en 2021) en niet in deze begrotingen zijn opgenomen.

Gerealiseerde resultaat conform art. 42 BBV

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoegingen/ onttrekkingen baten en lasten	Toevoegingen/ onttrekkingen resultaat 2019	Verminderingen afschrijvingen activa	31-12-2020
Totaal Veiligheidsregio	**€ 2.622**	**€ 3.326**	**€ -2.622**		**€ 3.326**

Voorzieningen

Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoeging	Aanwending	Vrijval	31-12-2020
Regeling centralisten	€ 204	€ -	€ 80	€ -	€ 123
Minnelijke regeling	€ 86	€ -	€ 86	€ -	€ -
Outplacementregeling 2019	€ 239	€ -	€ 164	€ -	€ 75
Regelingen reorganisatie		€ 491	€ -	€ -	€ 685
Totaal Veiligheidsregio	**€ 529**	**€ 491**	**€ 330**	**-**	**€ 690**

Regeling centralisten
Vanwege het relatief kort na de samenvoeging van de meldkamer bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd van 2 centralisten is een minnelijke regeling met hen getroffen om voorafgaand aan de samenvoeging met pensioen te kunnen gaan.

Minnelijke regeling
Met een medewerker zijn afspraken gemaakt om tot een beëindiging van het dienstverband te komen. Voor de schikking is een voorziening gevormd. Deze voorziening is in 2020 aangewend.

Outplacementregeling 2019
Deze voorziening omvat de verplichting vanwege een getroffen outplacementtraject waarbij de werknemer geadviseerd en ondersteund wordt naar nieuw werk. Voor de totale omvang van dit traject is een voorziening gevormd.

Regelingen reorganisatie
Deze voorziening omvat alle verplichtingen die voortvloeien uit de reorganisatie. Het gaat om afspraken met medewerkers om tot beëindiging van het dienstverband te komen en de verplichtingen vanwege begeleiding van werk naar werk trajecten.

Voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoeging	Aanwending	Vrijval	31-12-2020
Onderhoud huisvesting	€ 1.562	€ 580	€ 226	€ -	€ 1.915
Totaal Veiligheidsregio	**€ 1.562**	**€ 580**	**€ 226**	**-**	**€ 1.915**

Onderhoud huisvesting
In 2013 heeft het bestuur ingestemd met het vormen van een voorziening onderhoud huisvesting om de onderhoudskosten van de gebouwen in tijd te kunnen spreiden. De voorziening wordt gevoed op basis van een meerjarig onderhoudsplan (MJOP) dat voor elke kazerne is opgesteld en waarop periodiek actualisering plaatsvindt. Eind 2018 heeft de actualisering van de MJOP's plaatsgevonden zodat toekomstige aanspraken (20 jaar) ten behoeve van de uitvoering van het onderhoud van de gebouwen als gebruiker is gewaarborgd en inzichtelijk is gemaakt. De voorziening voor het planmatige onderhoud is daarop aangepast. Als gevolg

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

daarvan is de toevoeging aan de voorziening aangepast. De werkelijke kosten die in 2020 zijn uitgegeven voor het planmatig onderhoud bedroegen € 226.000. Dit bedrag is onttrokken aan de voorziening.

Vaste schulden met een rente typische looptijd van één jaar of langer

Onderhandse leningen (binnenlandse banken)

(bedragen x € 1.000)	Saldo 31-12-2019	Vermeer-deringen	Aflossing 2020	Saldo 31-12-2020	Rentelast 2020	Rentelast 2019
Lening 40.82959 (7,92%)	€ 188	€ -	€ 34	€ 153	€ 8	€ 10
Lening 40.105428 (2,92%)	€ 544	€ -	€ 544	€ -	€ 4	€ 24
Lening 40.105429 (3,41%)	€ 3.743	€ -	€ 651	€ 3.092	€ 114	€ 136
Lening 40.105430 (3,68%)	€ 2.225	€ -	€ 207	€ 2.018	€ 77	€ 85
Lening 40.108835 (2,65%)	€ 10.675	€ -	€ 2.256	€ 8.419	€ 280	€ 290
Lening 40.110376 (1,22%)	€ 4.400	€ -	€ 400	€ 4.000	€ 52	€ 57
Lening 40.110377 (0,84%)	€ 1.625	€ -	€ 250	€ 1.375	€ 12	€ 14
Totaal Veiligheidsregio	**€ 23.400**	**€ -**	**€ 4.342**	**€ 19.058**	**€ 547**	**€ 615**

Van bovengenoemde leningenportefeuille is een bedrag van 4.342.000 afgelost in het jaar 2020.

Vlottende passiva

Netto schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

Overige kasgeldleningen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Kasgeldlening L526168	-	€ 5.000
Totaal	**€**	**€ 5.000**

Overige schulden

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
Nog af te dragen BTW	€ 53	€ 40
Crediteuren	€ 4.445	€ 2.833
Nog te betalen rente leningen	€ 85	€ 69
Afrekening RCC gmk	€ -	€ 1.330
Vergoeding gemeente tilburg	€ -	€ 123
gemeenten Corona	€ -	€ 256
Afrekening FLO gemeenten	€ 233	€ -
Verstrekt ouderdomspensioen	€ 176	€ -
(uitbetaling 2021)	€ 56	€ 61
Overige nog te betalen bedragen	€ 631	€ 735
Overige vooruitontvangen bedragen	€ -	€ 311
Salarissen 13e maand	€ 1.300	€ 3.133
Af te dragen loonheffingen	€ 3.833	€ 6.322
ABP, IZA, etc	€ 545	€ 592
Totaal excl GMK	**€ 11.357**	**€ 15.804**
GMK		
Rekening Courant	€ 2.744	€ -
Crediteuren	€ 22	€ -
Totaal GMK	**€ 2.765**	**€ -**
Totaal Veiligheidsregio	**€ 14.122**	**€ 15.804**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

GMK Rekening Courant
Door de overdracht van de GMK aan de LMS zijn alle bezittingen en schulden verrekend. De Rekening Courant is in 2020 opgeheven.

Overlopende passiva

Verplichtingen die in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	31-12-2020
GMK		
Nog te betalen	€ 166	€
Totaal Veiligheidsregio	**€ 166**	**€**

Ontvangen overheidsvoorschotbedragen met specifiek bestedingsdoel – Rijk

(bedragen x € 1.000)	31-12-2019	Toevoeging	Aanwending	Vrijval	31-12-2020
Fieldlab IGV	€ 241	€ 138	€ 150	€	€ 228
Transitiekosten meldkamer	€ 500	€	€ 65	€	€ 435
Totaal Veiligheidsregio	**€ 741**	**€ 138**	**€ 150**	**€**	**€ 663**

Fieldlab IGV
Dit is een innovatieproject op het gebied van informatie gestuurde veiligheid waarin de 6 veiligheidsregio's in Zuid-Nederland en het Ministerie van Justitie en Veiligheid (JenV) in participeren. Er is een subsidie van € 525.000 voor het project toegekend. De 6 veiligheidsregio's dragen hetzelfde bedrag bij. Het project loopt tot 1 november 2021.

Transitiekosten meldkamer
In het uitwerkingskader van de meldkamer (2018) is afgesproken dat het beheer van de meldkamers wordt overgenomen door de LMS. Als compensatie van mogelijke frictiekosten op het gebied van beheer en ondersteuning is een vergoedingen ontvangen van het Ministerie van JenV ad. € 500.000. In 2020 was het niet noodzakelijk deze gelden in te zetten voor frictiekosten voor de meldkamer.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.4 Baten en lasten

Onderstaand treft u het overzicht van de baten en de lasten. In het overzicht wordt de begroting voor wijziging en begroting na wijziging vergeleken met de realisatie.

Hieronder zijn per financieel thema de voornaamste verschillen tussen de begroting na wijziging en de realisatie weergegeven. Per thema en onderwerp geven wij een korte toelichting.

	Begroting 2020			Begroting 2020 na wijziging			Rekening 2020			begroting -/- rekening
(bedragen x 1.000)	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ 10	€ -	€ 10	€ 210	€ -210	€ -	€ 35	€ -211	€ -175	€ 175
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ 7.784	€ -362	€ 7.422	€ 8.099	€ -8.016	€ 82	€ 7.361	€ -8.064	€ -703	€ 786
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 55.752	€ -3.051	€ 52.701	€ 56.766	€ -55.108	€ 1.658	€ 60.354	€ -61.227	€ -873	€ 2.531
Wendbare en duurzame organisatie	€ 2.408	€ -74.626	€ -72.218	€ 2.184	€ -749	€ 1.435	€ 1.673	€ -753	€ 920	€ 515
Subtotaal programma	**€ 65.954**	**€ -78.039**	**€ -12.086**	**€ 67.258**	**€ -64.083**	**€ 3.175**	**€ 69.423**	**€ -70.255**	**€ -832**	**€ 4.008**
Algemene Dekkingsmiddelen	€ 800	€ -800	€ -	€ 615	€ -615	€ -	€ 547	€ -547	€ -	€ -
Overhead	€ 14.868	€ -123	€ 14.745	€ 14.699	€ -14.735	€ -36	€ 15.669	€ -15.176	€ 493	€ -528
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -1	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 81.621**	**€ -78.962**	**€ 2.659**	**€ 82.572**	**€ -79.433**	**€ 3.140**	**€ 85.638**	**€ -85.978**	**€ -340**	**€ 3.480**
Mutaties Reserves										
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -82	€ -82	€ -	€ -82	€ -82	€ -
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 7.170	€ -8.562	€ -1.392	€ 6.560	€ -8.218	€ -1.658	€ 6.560	€ -7.911	€ -1.350	€ -308
Wendbare en duurzame organisatie	€ 1.173	€ -2.440	€ -1.267	€ 501	€ -1.900	€ -1.399	€ 501	€ -2.054	€ -1.553	€ 154
Subtotaal mutaties reseves	**€ 8.343**	**€ -11.002**	**€ -2.659**	**€ 7.061**	**€ -10.200**	**€ -3.140**	**€ 7.061**	**€ -10.047**	**€ -2.986**	**€ -154**
Gerealiseerde resultaat	**€ 89.965**	**€ -89.965**	**€ -**	**€ 89.633**	**€ -89.633**	**€ -**	**€ 92.699**	**€ -96.025**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.5 Toelichting baten en lasten: verschillenanalyse

Stimuleren van een redzame samenleving

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal resultaat	Eenmalig of terugkerend
Veiligheid						
Programma's	Via een aantal programma's pakken wij de speerpunten uit ons beleidsplan integraal op. De uitvoering van deze programma's is, mede door de Corona, vertraagd. Hierdoor is een positief resultaat op dit onderdeel behaald.	€ 126	€ -	€ 126	Positief	Eenmalig
Voorlichting	Diverse voorlichtingsactiviteiten hebben in 2020 geen doorgang kunnen vinden vanwege Corona.	€ 42	€ -	€ 42	Positief	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ 7	€ 1	€ 8	Positief	Eenmalig
Totaal		**€ 175**	**€ 1**	**€ 176**		

Bijdragen aan een veilige leefomgeving

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal	Eenmalig of terug-kerend
Veiligheid						
GHOR	Door de werkzaamheden met betrekking tot de Coronacrisis zijn diverse activiteiten uitgesteld. Hierdoor is er een positief resultaat op onder andere projectkosten, onderzoek en bijeenkomsten behaald. Tevens zijn er diverse vacatures niet of later ingevuld en is niet het totale scholingsbudget gerealiseerd. Ook het budget van de OVDG taken laat een positief resultaat zien.	€ 448	€ -	€ 448	Positief	Eenmalig / terugkerend
Lonen	In 2020 waren diverse vacatures aanwezig binnen VRMWB. Deze vacatures zijn slechts zeer terughoudend ingevuld, gezien de organisatieontwikkeling gedurende 2020. Sleutelposities zijn veelal ingevuld door de inhuur van derden.	€ 202	€ 25	€ 227	Positief	Eenmalig
Programma's	Via een aantal programma's pakken wij de speerpunten uit ons beleidsplan integraal op. De uitvoering van deze programma's is, mede door de Corona, vertraagd. Hierdoor is een positief resultaat op dit onderdeel behaald.	€ 70	€ -	€ 70	Positief	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ 18	€ 23	€ 41	Positief	Eenmalig
Overhead						
GHOR	Door de werkzaamheden met betrekking tot de Coronacrisis zijn diverse activiteiten uitgesteld. Hierdoor is ook een positief resultaat op overhead ontstaan.	€ 46	€ -	€ 46	Positief	Eenmalig / terugkerend
Lonen	In 2020 waren diverse vacatures aanwezig binnen VRMWB. Deze vacatures zijn slechts zeer terughoudend ingevuld, gezien de organisatieontwikkeling gedurende 2020. Sleutelposities zijn veelal ingevuld door de inhuur van derden.	€ -41	€ 4	€ -36	Negatief	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ -3	€ 2	€ -1	Negatief	Eenmalig
Totaal		**€ 740**	**€ 55**	**€ 795**		

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal	Eenmalig of terug-kerend
Veiligheid						
Opleiden en oefenen	Vanwege de corona uitbraak zijn de opleidingen en oefeningen vakbekwaam worden en blijven uitgesteld of geheel komen te vervallen. Het betreft o.a. de externe opleidingen voor manschappen, bevelvoerders en brandweerchauffeurs. Daarnaast zijn oefeningen voor de kerntaken brand en THV, industriële brandbestrijding, brandweer-chauffeur en diverse functionarissen vervallen of zijn slechts gedeeltelijk doorgegaan. Door Corona is er weinig geoefend in het kader van vakbekwaam blijven en zijn scholings-activiteiten niet uitgevoerd.	€ 2.114	€ 34	€ 2.148	Positief	Eenmalig
Corona	Door de Coronacrisis zijn e kosten gemaakt. Dit gaat zowel om kosten voor de eigen organisatie als kosten in het kader van de regionale crisisorganisatie. In het kader van de regionale crisisorganisatie zijn gemeenten gecompenseerd voor de uren die gemaakt zijn voor regionale taken met betrekking tot bevolkingszorg en crisiscommunicatie.	€ -1.347	€ -	€ -1.347	Negatief	Eenmalig
Vrijwilligers	Maatregelen als gevolg van de coronauitbraak hebben geleid tot minder opleidingen en oefeningen.	€ 523	€ -	€ 523	Positief	Eenmalig
Voorziening reorganisatie	Dit betreft de stortingen in de voorziening reorganisatie. Het gaat om afspraken met medewerkers om tot beëindiging van het dienstverband te komen en de verplichtingen vanwege begeleiding van werk naar werk trajecten.	€ -268	€ -	€ -268	Negatief	Eenmalig
Kapitaallasten	Lagere kapitaallasten door uitgestelde en naar 2021 doorgeschoven investeringen. Daarnaast is er een administratieve verschuiving tussen pijler 3 en 4.	€ 339	€ -	€ 339	Neutraal	Eenmalig
TFL	Door vaste lijnen op te zeggen en zorgvuldig om te gaan met belbundels voor mobiele telefoons is een kostenbesparing gerealiseerd. Op electra en gas ontstaat door hogere prijzen en nagekomen facturen van voorgaande jaren een nadeel. Door het toegenome digitale overleg i.v.m. Corona en lagere brandstofprijzen wordt bespaard op brandstofkosten. De voertuigen zijn vanaf 2020 WA-verzekerd. Schades aan voertuigen zijn voor eigen rekening. Ter voorkoming van schade is nader beleid gevormd en in een proces vastgelegd. Over 2020 is een besparing gerealiseerd.	€ 270	€ -	€ 270	Positief	Eenmalig
Reiskosten	Met de overgang van de centralisten naar OCB Bergen op Zoom zijn afspraken gemaakt over de reiskostenvergoeding. Deze komen daarmee niet meer ten laste van VRMWB. Door digitaal thuiswerken als gevolg van Corona zijn er fors minder reisbewegingen.	€ 178	€ -	€ 178	Positief	Eenmalig
Voertuigen en bepakking	Het in eigen beheer uitvoeren van het correctief onderhoud van voertuigen en bepakking levert een besparing op. En in afwachting van ontwikkelingen m.b.t. schuimvormend middel (SVM) is minder SVM aangeschaft. Op de inzet van noodstroomaggregraten ontstaat een voordeel in de baten.	€ 154	€ 6	€ 160	Positief	Eenmalig / terugkerend

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal	Eenmalig of terug-kerend
Afstoten en verkoop activa	Alle activa zijn in 2020 geïnventariseerd op aanwezigheid en levensduur. Op grond hiervan zijn investeringen afgestoten, waarbij resterende boekwaarden ten laste van de exploitatie zijn gebracht. Gedurende het jaar zijn diverse voertuigen afgestoten en verkocht. De boekwinsten –en verliezen zijn ten gunste, dan wel ten laste van de exploitatie gebracht.	€ -193	€ 71	€ -123	Negatief	Eenmalig
GMK	Dit betreft de afrekening van de GMK Tilburg in verband met de overdacht van het beheer naar de Landelijke Meldkamer Samenwerking (LMS).	€ -	€ 114	€ 114	Positief	Eenmalig
Lonen	Met de overgang van de meldkamer GMK naar OCB in Bergen op Zoom was sprake van een overbezetting. Deze extra bezetting van o.a. centralisten en CaCo's was nodig om de overdracht af te kunnen ronden. Na overgang is de bezetting teruggebracht op het niveau van de formatie. Voor de extra loonkosten zijn afspraken met VR Zeeland gemaakt waarbij loonkosten zijn doorbelast. Bij incidentbestrijding is terughoudend omgegaan met het invullen van vactures als gevolg van de organisatieontwikkeling.	€ -6	€ 164	€ 158	Positief	Eenmalig
Kleding	Door vertraging in het project uitrol operationeel uniform vanuit het IFV is de uitlevering van het nieuwe operationeel tenue verlaat.	€ 108	€ -	€ 108	Positief	Eenmalig
Overige personeelskosten	Overige personele kosten, zoals consumpties intern, zijn mede als gevolg van Corona niet uitgegeven.	€ 107	€ -	€ 107	Positief	Eenmalig
Programma's	De overschrijding valt binnen het programma Innovatie. Er zijn op het gebied van Virtual Reality in 2020 veel stappen gezet. Ondermeer door het ontwikkelen van een uiterst realistisch 3D-model van het energietransitie dorp.	€ -67	€ -	€ -67	Negatief	Eenmalig
Terug verkoop kazernes	In 2020 zijn de kazernes en grond van de gemeenten Altena en Gilze-Rijen terug verkocht aan de gemeente waarbij de afgestoten activa als boekverlies zijn verwerkt.	€ -1.394	€ 1.395	€ 1	Positief	Eenmalig
Beheer kazernes	Van de overgedragen kazernes vindt met de betreffende gemeenten een verrekening plaats van de eigenaarskosten zoals belastingen, verzekeringen en kapitaallasten. Door de uitgestelde terugverkoop van de kazernes Teteringen en Ulventhout is in de begroting geen rekening met kapitaallasten gehouden. Dit veroorzaakt het grootste verschil. De gemaakte kosten worden één op één verrekend.	€ -74	€ 73	€ -1	Negatief	Eenmalig

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal resultaat	Eenmalig of terug-kerend
FLO-overgangsrecht	Conform het in het DB van december 2020 genomen besluit (6.9 wijziging rechtspositie RAVMWB) heeft een aanpssing plaatsgevonden in het FLO-overgangsrecht om te komen tot netto FLO-spaartegoed van 225% van het netto jaarinkomen. Naast een hoger te sparen bedrag, is ook de leeftijd waarop het doeltegoed moet zijn gealiseerd lager, waardoor er versneld dient te worden gespaard. Het geaccoordeerde besluit bedraagt in totaal € 4,4 mio. Dit verklaart de afwijking ten opzichte van de begroting. Het was niet meer mogelijk dit middels een formele begrotings-wijziging in het boekjaar zelf te wijzigen. Formeel betreft de lastenoverschrijding een begrotings-onrechtmatigheid. De meerkosten zijn echter explicitiet door het AB goedgekeurd in december 2020 en de overschrijding wordt geheel gecompenseerd door direct gerelateerde opbrengsten. Conform de BBV Kadernota Rechtmatigheid 2018 telt deze post daarom niet mee voor het oordeel van de accountant. De werkelijke kosten van het FLO-overgansrecht zijn echter nog eens ca. € 555k hoger. Dit komt doordat in de berekening is uitgegaan van een aanname van het levensloop tegoed i.p.v. een daadwerkelijke opgave. Ook hebben 2 medewerkers besloten tot afkoop van het tegoed levensloop. De nadelen zijn doorberekend aan de betreffende gemeenten.	€ -4.118	€ 4.120	€ 2	Positief	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ -4.030	€ 4.262	€ 232	Positief	Eenmalig
Overhead						
Lonen	Er zijn enkele vacatures aanwezig. Mede als gevolge van de organisatieontwikkelingen (reorganisatie) is ervoor gekozen om deze vacatures niet in te vullen, in afwachting van het definitieve formatieplan van de organisatie.	€ 191	€ 104	€ 295	Positief	Eenmalig
Opleiden en oefenen	Door de invloed van Corona is er weinig geoefenend in het kader van vakbekwaam blijven.	€ 44	€ -	€ 44	Positief	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ 52	€ 11	€ 63	Positief	Eenmalig
Reserves						
Onttrekking reserve kapitaalasten	Lagere onttrekking op reserve kapitaallasten als gevolg van uitgestelde en naar 2021 doorgeschoven investeringen. Daarnaast is er een administratieve tussen pijler 3 en 4 dat een verschil veroorzaakt.	€ -	€ -339	€ -339	Neutraal	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten	€ -	€ 32	€ 32	Positief	Eenmalig
Totaal		**€ -7.418**	**€ 10.047**	**€ 2.629**		

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Wendbare en duurzame organisatie

Onderwerp (bedragen x € 1.000)	Verklaring	Lasten	Baten	Saldo	Effect op het totaal	Eenmalig of terug-kerend
Veiligheid						
Inhuur en advies	Ter dekking van het tekort op inhuur en advies op overhead.	€ 500	€ -	€ 500	Positief	Eenmalig
Kapitaallasten	Dit betreft een administratieve verschuiving tussen pijler 3 en 4.	€ -83	€ -	€ -83	Neutraal	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten.	€ 93	€ 4	€ 98	Positief	Eenmalig
Algemene dekkingsmiddelen	Dit betreft de toegerekende rente over de korte en lange financiering	€ 68	€ -68	€ -	Neutraal	Terugkerend
Overhead						
Inhuur en advies	De sleutelposities binnen de aanwezige vacatures zijn ingevuld door de inhuur van derden. Tevens was inhuur noodzakelijk als gevolg van een aantal langdurig zieken.	€ -1.024	€ -	€ -1.024	Negatief	Eenmalig
Lonen	In 2020 waren diverse vacatures aanwezig binnen VRMWB. Deze vacatures zijn slechts zeer terughoudend ingevuld, gezien de organisatieontwikkeling gedurende 2020. Door het detacheren van personeel zijn extra baten ontstaan	€ 692	€ 230	€ 922	Positief	Eenmalig
Informatisering	De overschrijding wordt veroorzaakt door de verwerking van de kosten software in de vorm van een SaaS oplossing conform BBV. De overgang naar het SaaS-platform heeft tot extra implementatie kosten geleid.	€ -710	€ -	€ -710	Negatief	Eenmalig
Voorziening reorganisatie	Dit betreft de stortingen in de voorziening reorganisatie. Het gaat om afspraken met medewerkers om tot beëindiging van het dienstverband te komen en de verplichtingen vanwege begeleiding van werk naar werk trajecten.	€ -223	€ -	€ -223	Negatief	Eenmalig
Bedrijfsvoering	Voordeel op reiskosten, opleidingen en vergaderkosten als gevolg van Corona.	€ 152	€ -	€ 152	Positief	Eenmalig
Kapitaallasten	Dit betreft een administratieve verschuiving tussen pijler 3 en 4.	€ -71	€ -	€ -71	Neutraal	Eenmalig
Overig	Diverse kleine overschotten en tekorten.	€ -75	€ 89	€ 14	Positief	Eenmalig
Reserves	Dit betreft de onttrekking aan de reserve kapitaallasten vanwege de hierboven genoemde administratieve verschuiving	€ -	€ 154	€ 154	Neutraal	
Totaal		**€ -681**	**€ 409**	**€ -271**		

Overschrijding Overhead

In het AB van december 2020 is met stuknummer AB2020.12.02 het bestuur in kennis gesteld van een geprognoticeerde overschrijding op lastenkant van de totale BB categorie Overhead. Het ging hierbij een om bedrag van € 570.000 en is inhoudelijk toegelicht in de notitie. De uiteindelijke overschrijding is € 969.000 op het lastentotaal. Deze overschrijding wordt veroorzaakt door de storting in de voorziening Reorganisatie, die gedeeltelijk drukt op Overhead (€ 223.000). Deze was ten tijde van het opmaken van de notitie nog onbekend. Verder is wegens langdurige zieken nog meer ingehuurd op de categorie Overhead dan eerder voorzien was.

4.6 Overzicht van de aanwending van het bedrag onvoorzien

Dit voorgeschreven overzicht ex. Artikel 28, lid b, BBV is niet opgenomen omdat binnen de begroting 2020 van Veiligheidsregio MWB geen bedrag voor onvoorzien bestond. Van eventuele aanwending is daarom ook geen sprake.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.7 Overzicht incidentele baten en lasten en structurele toevoegingen en onttrekkingen

Volgens artikel 28, lid c en d van het BBV dient een specificatie te worden opgenomen van de incidentele baten en lasten en de structurele toevoegingen en onttrekkingenreserves. Het overzicht geeft inzicht in het structurele evenwicht van de jaarrekening.

Veiligheidsregio MWB merkt binnen de reserves de egalisatiereserve kapitaallasten en de reserve Rijksbijdrage BTW en HSL als structureel aan. De overige reserves zijn incidenteel van aard en dekken incidentele lasten. De reserves (en voorzieningen) worden jaarlijks geactualiseerd. Hierbij worden zowel de hoogte als het bestedingspatroon van de reserves geactualiseerd.

Pijlers	**Rekening 2020**		
(bedragen x 1.000)	**Incidenteel**	**Structureel**	**Totaal**
Lasten			
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ 19	€ 16	€ 35
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ 37	€ 7.324	€ 7.361
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 3.661	€ 56.692	€ 60.354
Wendbare en duurzame organisatie	€ 297	€ 1.376	€ 1.673
Algemene Dekkingsmiddelen	€ -	€ 547	€ 547
Overhead	€ 2.403	€ 13.266	€ 15.669
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -1	€ -1
Totaal lasten	**€ 6.418**	**€ 79.221**	**€ 85.639**
Baten			
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -211	€ -211
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -310	€ -7.755	€ -8.064
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ -1.749	€ -59.478	€ -61.227
Wendbare en duurzame organisatie	€ -	€ -753	€ -753
Algemene Dekkingsmiddelen	€ -	€ -547	€ -547
Overhead	€ -292	€ -14.884	€ -15.176
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -
Totaal baten	**€ -2.351**	**€ -83.628**	**€ -85.979**
Totaal saldo van lasten en baten	**€ 4.067**	**€ -4.407**	**€ -340**
Onttrekkingen reserves			
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -83	€ -	€ -83
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ -2.065	€ -5.846	€ -7.911
Wendbare en duurzame organisatie	€ -1.055	€ -998	€ -2.054
Totaal onttrekkingen	**€ -3.203**	**€ -6.844**	**€ -10.047**
Toevoegingen reserves			
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -	€ -	€ -
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ -	€ 6.560	€ 6.560
Wendbare en duurzame organisatie	€ -	€ 501	€ 501
Totaal toevoegingen	**€ -**	**€ 7.061**	**€ 7.061**
Totaal mutaties reserves	**€ -3.203**	**€ 217**	**€ -2.986**
Totaal resultaat	**€ 864**	**€ -4.190**	**€ -3.326**

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.8 Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. Het doel van de WNT is het tegengaan van bovenmatige bezoldigingen en ontslagvergoedingen bij instellingen in de (semi)publieke sector. In de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is genormeerd en openbaar gemaakt. Het bezoldigingsmaximum wordt jaarlijks geïndexeerd en is voor 2020 voor Veiligheidsregio MWB € 201.000.

De WNT geldt voor topfunctionarissen. Dit betekent in de praktijk de bestuurder(s) en, onder bepaalde voorwaarden, de hoogste leidinggevende(n) van een organisatie. Voor niet-topfunctionarissen met een dienstbetrekking geldt alleen een publicatieplicht op functie. Binnen Veiligheidsregio MWB valt, gezien het criteria van de dagelijkse leiding over de gehele veiligheidsregio, alleen de algemeen directeur onder de meldingsplicht WNT.

Publicatie topfunctionarissen zonder bezoldiging

Naam	Functie	Aanvang en einde functievervulling
Th. L. N. Weterings	Voorzitter AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
P.F.G. Depla	Plv. Voorzitter AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
M. Buijs	Lid AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.F.M. Janssen	Lid AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.P.M. Klijs	Lid AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
F.A. Petter	Lid AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
M.W.M. de Vries	Lid AB/DB	01-01-2020 - 31-12-2020
J. van Aart	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.J.C. Adriaansen	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
D.A. Alssema	Lid AB	07-04-2020 - 31-12-2020
R.P. van den Belt	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
A.J.W. Boelhouwer	Lid AB	01-01-2020 - 07-04-2020
M.H.M.R. de Hoon	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
A.M.P. Kleijngeld	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
G.L.C.M. de Kok	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
E.B.A. Lichtenberg	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
M. van der Meer Mohr	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.M. van Midden	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.W.M.S. Minses	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
H.W.S.M. Nuijten	Lid AB	01-01-2020 - 05-02-2020
H. Van Rijnbach-de Groot	Lid AB	01-01-2020 - 16-09-2020
B.J.A. Roks	Lid AB	17-09-2020 - 31-12-2020
M.W.A.M. van Stappershoef	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
M.C. Starmans-Gelijns	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
J.G.P. Vermue	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020
E.M.L. Weys	Lid AB	05-02-2020 - 31-12-2020
M. Witte	Lid AB	01-01-2020 - 31-12-2020

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Publicatie bezoldiging leidinggevende topfunctionaris met dienstbetrekking

Functiegegevens	Algemeen directeur / regionaal commandant	Plaatsvervangend Algemeen directeur/regionaal commandant
Naam	A.C. Trijselaar	G.J.P. Verhoeven
Aanvang en einde functievervulling	01-01-2020 - 31-12-2020	01-01-2020 - 31-12-2020
Omvang dienstverband in fte	1,00	1,00
Dienstbetrekking	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 156.684	€ 134.428
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 20.212	€ 20.487
Subtotaal	€ 176.896	€ 154.915
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 201.000	€ 201.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	€ 176.896	€ 154.915
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020		
Aanvang en einde functievervulling in 2019	n.v.t.	01-10-2019 - 31-12-2019
Deeltijdfactor 2019 in fte		1,00
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 34.253
Beloningen betaalbaar op termijn		€ 4.981
Totale bezoldiging 2019		€ 39.234

Er zijn binnen Veiligheidsregio MWB in 2020 geen overige functionarissen geweest, met of zonder aanstelling, die op basis van de gestelde WNT-norm dienen te worden opgenomen in de jaarrekening of te worden gepubliceerd.

4.9 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Veiligheidsregio MWB heeft ook enkele (mogelijke) verplichtingen die materieel van omvang zijn, maar die niet in de balans zijn opgenomen. De belangrijkste verplichtingen staan in onderstaand tabel.

Omschrijving	Looptijd contract	Bedrag (per jaar)	Opmerking
ICT/automatisering	30-6-2023	€ 1.003	verplichting
Huisvesting	onbepaalde tijd	€ 200	verplichting
Wagenparkverzekering	31-10-2039	€ 200	verplichting
Ongevallenverzekering	1-1-2022	€ 320	verplichting
Blusboot	1-10-2039	€ 330	verplichting
		€ 2.053	

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.10 Verantwoordingsinformatie specifieke uitkeringen (SISA)

Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties

Definitief SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2020 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 28 januari 2021				
JenV	**A2**	**Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDUR)** **Besluit veiligheidsregio's artikelen 8.1, 8.2 en 8.3** Veiligheidsregio's	Besteding (jaar T) *Aard controle R* *Indicator: A2/01*	
			€ 9.706.458	

4.11 Financieel overzicht op taakvelden

(bedragen x 1.000)	Begroting 2020	Begroting 2020 na wijziging	Rekening 2020	Saldo (begroting -/- rekening)
Lasten				
Programma 1. Veiligheid				
• 0.8 Overige baten en Lasten	€ -	€ -	€ 192	€ -192
• 1.1 Crisisbeheersing en Brandweer	€ 64.013	€ 65.243	€ 67.256	€ -2.013
• 8.3 Wonen en Bouwen	€ 1.940	€ 2.016	€ 1.975	€ 41
Algemene dekkingsmiddelen				
• 0.5 Treasury	€ 800	€ 615	€ 547	€ 68
Overhead				
• 0.4 Overhead	€ 14.868	€ 14.699	€ 15.552	€ -853
• 0.8 Overige baten en Lasten	€ -	€ -	€ 116	€ -116
Vennootschapsbelasting				
• 0.9 Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -1	€ 1
Totaal lasten	**€ 81.621**	**€ 82.572**	**€ 85.638**	**€ -3.066**
Baten				
Programma 1. Veiligheid				
• 1.1 Crisisbeheersing en Brandweer	€ -78.039	€ -64.083	€ -70.255	€ 6.172
Algemene dekkingsmiddelen				
• 0.5 Treasury	€ -800	€ -615	€ -547	€ -68
Overhead				
• 0.4 Overhead	€ -123	€ -14.735	€ -15.176	€ 441
Totaal baten	**€ -78.962**	**€ -79.433**	**€ -85.978**	**€ 6.546**
Totaal saldo van lasten en baten	**€ 2.659**	**€ 3.140**	**€ -340**	**€ 3.480**
• 0.10 Mutaties reserves				
Onttrekking aan reserves	€ -11.002	€ -10.200	€ -10.047	€ -154
Toevoeging aan reserves	€ 8.343	€ 7.061	€ 7.061	€ -
Totaal mutaties reserves	**€ -2.659**	**€ -3.140**	**€ -2.986**	**€ -154**
Totaal saldo van lasten en baten incl. mutaties reserves	**€ 0**	**€ 0**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

De lasten voor het taakveld 8.3 Wonen en Bouwen zijn tot stand gekomen op basis van een analyse van de bestede uren van de sector risicobeheersing. Het gehanteerde percentage voor de toerekening bedraagt 41%.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

4.12 Verantwoording IOV-gelden

De veiligheidsregio neemt deel aan het programma Impuls Omgevingsveiligheid (IOV), samen met enkele andere Veiligheidsregio's. Het ministerie van Infrastructuur & Waterstaat heeft middelen ter beschikking gesteld, vanuit het Provinciefonds, voor activiteiten die bijdragen aan het lokaal omgevingsveiligheidsbeleid. De activiteiten bestaan uit een drietal onderdelen:

- ondersteuning bij vergunningsverlening, toezicht en handhaving;
- ondersteuning bij het nemen van besluiten op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen;
- versterken samenwerking veiligheidsregio's.

Voor de IOV-gelden deelprogramma 4 is een separate accountantsverklaring afgegeven.

Subsidieverstrekkingen Impuls Omgevingsveiligheid (IOV)	
In 2020 aangevraagde subsidies	**Toegekend aan VR Brabant Zuid-Oost door Provincie Zuid Holland**
Omschrijving Bedrag Begroting Beschikking Financiële administratie Verschillen	IOV deelprogramma 4 € 149.624 € 168.981 € 149.624 € 37.406 Het restant van de subsidie wordt in 2021 ontvangen. De controle-verklaring en gewaarmerkte verantwoording voor deze subsidie is uitgevoerd en afgegeven.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

5 Overige gegevens



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

5.1 Gebeurtenissen na balansdatum

Impact Corona virus

Ook in 2021 heeft het coronavirus en de daarbij komende restricties impact op de bedrijfsvoering van de Veiligheidsregio. Met de in 2020 opgedane ervaring zijn we naar omstandigheden goed in staat de bedrijfscontinuïteit op peil te houden.

Indien het virus niet significant van patroon veranderd, blijft de paraatheid van de posten goed. Door het thuiswerken van veel vrijwilligers, zal de paraatheid van sommige vrijwilligersposten zelfs iets beter zijn.

De activiteiten op risicobeheersing, bewustwording, toezicht en evenementen vinden net als in 2020 in een beperktere vorm plaats, onder andere afhankelijk van de restricties gedurende het jaar, waardoor feesten en evenementen wel of niet door kunnen gaan.

Op het gebied van opleiden, oefenen en trainen wordt zoveel mogelijk via (nieuwe) digitale en alternatieve manieren opgevangen in het belang van de continuïteit op de lange termijn. Uiteraard heeft in dit kader de digitale wereld zijn beperkingen voor de praktische geoefendheid van de medewerkers. Daar waar mogelijk vinden praktijkoefeningen in aangepaste vorm in kleine groepen plaats om continuïteitsrisico's zoveel mogelijk te beperken. Na een mogelijke afloop van de restricties, moeten er waarschijnlijk inhaalslagen plaatsvinden op diverse vormen van (multidisciplinair) oefenen en trainen.

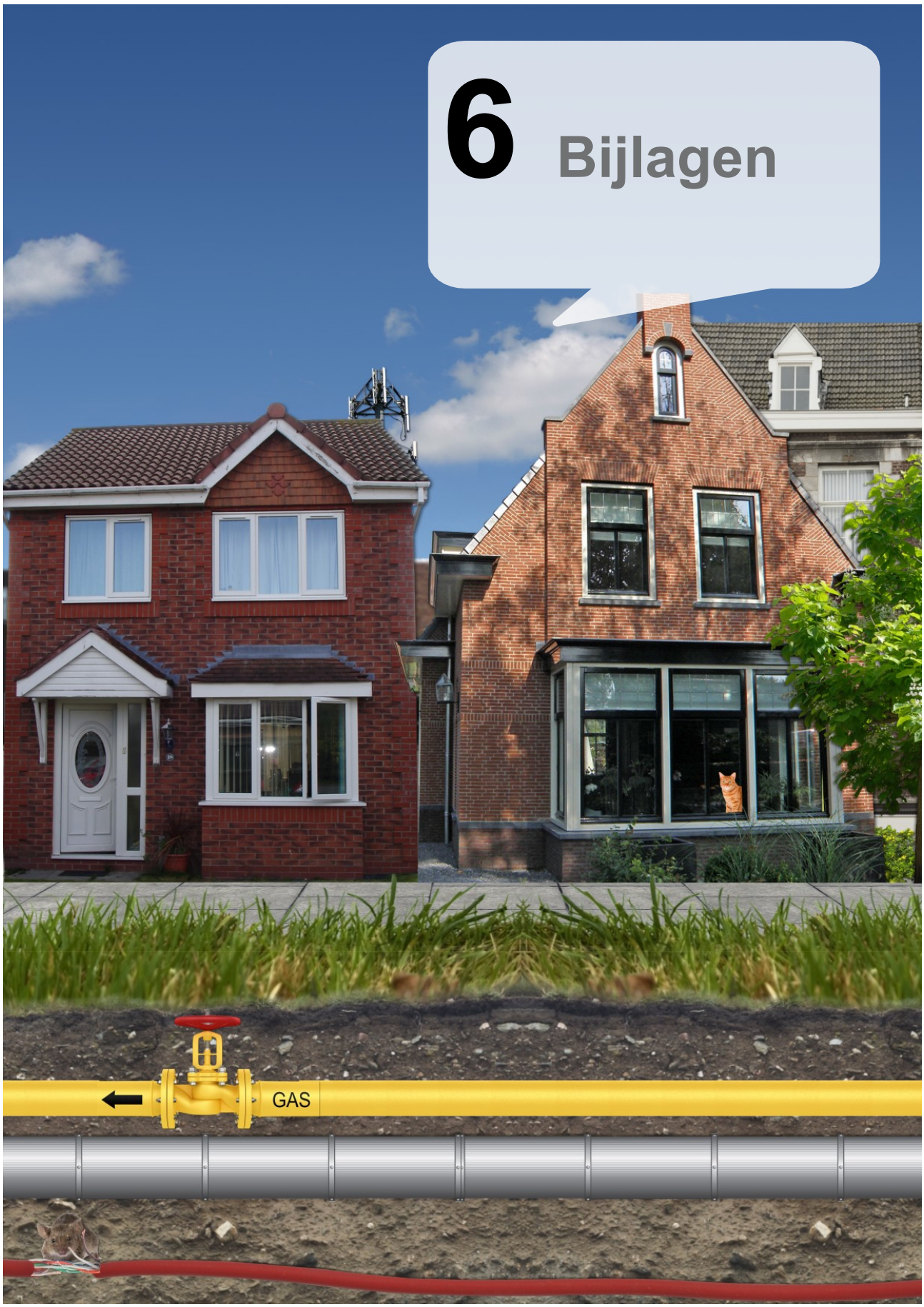
De Brabantbrede samenwerking van veiligheidsregio's wordt in 2021 voortgezet daar waar nodig.

5.2 Controleverklaring

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

6 Bijlagen



Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

6.1 Intekentaken

Intekentaken FLO
Het betreft de FLO rechten van medewerkers van Veiligheidsregio MWB die nog voor rekening komen van de gemeenten waar de medewerkers voorheen werkzaam waren. In onderstaand overzicht is de begroting en realisatie opgenomen van de FLO in 2020. De huidige intekentaken hebben betrekking op de, met 4 gemeenten, gemaakte afspraken bij de regionalisering van de brandweer.

Gemeente (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020	Realisatie 2020	Saldo
Regionalisering brandweer			
- Bergen op Zoom	€ 102	€ 644	€ -541
- Breda	€ 291	€ 1.570	€ -1.279
- Roosendaal	€ 120	€ 756	€ -636
- Tilburg	€ 325	€ 1.990	€ -1.664
Totaal FLO intekentaak	**€ 838**	**€ 4.959**	**€ -4.120**

Indien er een positief verschil is ten aanzien van de FLO intekentaak dan dient het bedrag te worden terugbetaald aan de betreffende gemeente. Indien er sprake is van een negatief verschil dan dient het bedrag nog in rekening te worden gebracht door Veiligheidsregio MWB bij de betreffende gemeente.

In 2019 is een FLO akkoord gesloten waarbij nieuwe afspraken zijn gemaakt over de transitie van levenslooptegoeden voor brandweerpersoneel in verband met de beëindiging van de levensloopregeling per 1 januari 2022. In de uitwerking wordt, middels een 'regeling netto FLO-spaartegoed' 225% van het netto jaarinkomen gespaard voor medewerkers met recht op FLO-overgangsrecht. Dit betekent dat er een hoger bedrag voor deze doelgroep wordt gespaard en dat de leeftijd waarop dit doeltegoed moet zijn gerealiseerd lager ligt (op 55 jaar). Vanwege fiscale beperkingen is het noodzakelijk om in 2020 (en 2021) versneld te sparen.

In de geactualiseerde berekening van het FLO-overgangsrecht in 2020 is uitgegaan van een aanname van een levensloopbedrag als basis voor het totaal te storten bedrag levensloopbedrag. De daadwerkelijke opgave van de levensloopbedragen heeft tot gevolg gehad dat het totaal van de te storten levensloopbedragen hoger is. Daarnaast hebben twee medewerkers besloten het tegoed levensloop af te kopen met hogere kosten tot gevolg. Dit resulteert in een door te belasten bedrag aan de gemeenten.

Intekentaak kazernes
In 2013 is een besluit genomen over de overdracht van 9 kazernes vanuit zeven gemeenten aan Veiligheidsregio MWB per 31 december 2013. Met deze overdracht zijn er tevens afspraken gemaakt over de verrekening van de eigenaarskosten zoals belastingen, verzekeringen en kapitaallasten. Deze kosten worden één op één verrekend met de betreffende gemeente.

Gemeente (bedragen x € 1.000)	Begroting 2020	Realisatie 2020	Saldo
- Altena	€ 31	€ 38	€ -7
- Alphen Chaam	€ 2	€ 1	€ 0
- Bergen op Zoom	€ 394	€ 374	€ 20
- Breda	€ 23	€ 108	€ -85
- Gilze Rijen	€ -	€ 6	€ -6
- Loon op Zand	€ -	€ 1	€ -1
- Moerdijk	€ 88	€ 88	€ 1
- Waalwijk	€ 49	€ 44	€ 5
Totaal intekentaak kazernes	**€ 587**	**€ 660**	**€ -73**

In 2020 zijn de kazernes en grond Genderen en Gilze-Rijen terug verkocht aan de gemeente Altena en Gilze-Rijen. De verkoop van de kazernes Ulvenhout en Teringen zijn doorgeschoven naar 2020. Dit verklaart het saldo voor de gemeente Breda.

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

6.2 Gemeentelijke bijdrage en Rijksbijdrage

Onderstaand een weergave van de ontvangen gemeentelijke bijdragen afgezet tegen de begrote (na wijziging) bijdragen.

Gemeentelijke bijdragen (bedragen x € 1.000)	Begrote opbrengsten	Ontvangen opbrengsten	Procentuele verdeling
Gemeentelijke bijdragen (excl. intekentaken)			
Alphen-Chaam	€ 648	€ 648	0,99%
Altena*	€ 2.886	€ 2.886	4,43%
Baarle-Nassau	€ 512	€ 512	0,79%
Bergen op Zoom	€ 3.960	€ 3.960	6,08%
Breda	€ 10.950	€ 10.950	16,80%
Dongen	€ 1.287	€ 1.287	1,97%
Drimmelen	€ 1.459	€ 1.459	2,24%
Etten-Leur	€ 2.297	€ 2.297	3,52%
Geertruidenberg	€ 1.258	€ 1.258	1,93%
Gilze en Rijen	€ 1.393	€ 1.393	2,14%
Goirle	€ 1.148	€ 1.148	1,76%
Halderberge	€ 1.680	€ 1.680	2,58%
Hilvarenbeek	€ 873	€ 873	1,34%
Loon op Zand	€ 1.198	€ 1.198	1,84%
Moerdijk	€ 2.789	€ 2.789	4,28%
Oisterwijk	€ 1.406	€ 1.406	2,16%
Oosterhout	€ 3.138	€ 3.138	4,81%
Roosendaal	€ 4.586	€ 4.586	7,03%
Rucphen	€ 1.093	€ 1.093	1,68%
Steenbergen	€ 1.340	€ 1.340	2,06%
Tilburg	€ 14.268	€ 14.268	21,89%
Waalwijk	€ 2.587	€ 2.587	3,97%
Woensdrecht	€ 1.349	€ 1.349	2,07%
Zundert	€ 1.081	€ 1.081	1,66%
Totaal Gemeentelijke bijdragen	**€ 65.186**	**€ 65.186**	**100,00%**

De ontvangen opbrengsten Rijksbijdrage (voorheen BDuR).

Ontwikkeling Rijksbijdrage (bedragen x 1.000)	2020
Beleidsbegroting 2020 (prognose 2018)	€ 9.323
Loonbijstelling 2019	€ 133
Gewijzigde begroting (beschikking 2019)	€ 9.470
Loonbijstelling 2020	€ 187
Definitieve beschikking	€ 9.656

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

6.3 Conversie van thema naar pijlers

In de BURAP 2020 is ingegaan op de structuurverandering ten opzichte de beleidsbegroting 2020. In de transitie van structuur, hieronder ter info de verhouding tussen de oude en nieuwe structuur voor 2020.

Begroting en rekening op thema

	Begroting 2020			Begroting 2020 na wijziging			Rekening 2020			begroting -/- rekening
(bedragen x 1.000)	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	
Crisisbeheersing en rampenbestrijding	€ 6.403	€ -244	€ 6.158	€ 7.000	€ -719	€ 6.281	€ 8.181	€ -964	€ 7.217	€ -936
Risicobeheersing	€ 5.401	€ -362	€ 5.039	€ 5.718	€ -371	€ 5.347	€ 5.491	€ -400	€ 5.091	€ 256
Incidentbestrijding	€ 48.813	€ -2.790	€ 46.023	€ 48.932	€ -2.931	€ 46.001	€ 51.215	€ -8.693	€ 42.522	€ 3.479
Geneeskundige zorg	€ 2.355	€ -	€ 2.355	€ 2.329	€ -	€ 2.329	€ 1.881	€ -	€ 1.881	€ 448
Organisatie	€ 2.982	€ -74.643	€ -71.661	€ 3.281	€ -60.062	€ -56.782	€ 2.656	€ -60.199	€ -57.543	€ 761
Subtotaal programma	**€ 65.954**	**€ -78.039**	**€ -12.086**	**€ 67.258**	**€ -64.083**	**€ 3.175**	**€ 69.423**	**€ -70.255**	**€ -832**	**€ 4.008**
Algemene Dekkingsmiddelen	€ 800	€ -800	€ -	€ 615	€ -615	€ -	€ 547	€ -547	€ -	€ -
Overhead	€ 14.868	€ -123	€ 14.745	€ 14.699	€ -14.735	€ -36	€ 15.669	€ -15.176	€ 493	€ -528
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -1	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 81.621**	**€ -78.962**	**€ 2.659**	**€ 82.572**	**€ -79.433**	**€ 3.140**	**€ 85.638**	**€ -85.978**	**€ -340**	**€ 3.480**
Mutaties Reserves										
Crisisbeheersing en rampenbestrijding	€ 8	€ -1.474	€ -1.467	€ 8	€ -2.071	€ -2.062	€ 8	€ -2.066	€ -2.058	€ -4
Risicobeheersing	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -82	€ -82	€ -	€ -82	€ -82	€ -
Incidentbestrijding	€ 7.163	€ -7.088	€ 75	€ 6.552	€ -6.148	€ 404	€ 6.552	€ -5.844	€ 707	€ -303
Geneeskundige zorg	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Organisatie	€ 1.173	€ -2.440	€ -1.267	€ 501	€ -1.900	€ -1.399	€ 501	€ -2.054	€ -1.553	€ 154
Subtotaal mutaties reseves	**€ 8.343**	**€ -11.002**	**€ -2.659**	**€ 7.061**	**€ -10.200**	**€ -3.140**	**€ 7.061**	**€ -10.047**	**€ -2.986**	**€ -154**
Gerealiseerde resultaat	**€ 89.965**	**€ -89.965**	**€ -**	**€ 89.633**	**€ -89.633**	**€ -**	**€ 92.699**	**€ -96.025**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

Begroting en rekening op pijlers

	Begroting 2020			Begroting 2020 na wijziging			Rekening 2020			begroting -/- rekening
(bedragen x 1.000)	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	Lasten	Baten	Saldo	
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ 10	€ -	€ 10	€ 210	€ -210	€ -	€ 35	€ -211	€ -175	€ 175
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ 7.784	€ -362	€ 7.422	€ 8.099	€ -8.016	€ 82	€ 7.361	€ -8.064	€ -703	€ 786
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 55.752	€ -3.051	€ 52.701	€ 56.766	€ -55.108	€ 1.658	€ 60.354	€ -61.227	€ -873	€ 2.531
Wendbare en duurzame organisatie	€ 2.408	€ -74.626	€ -72.218	€ 2.184	€ -749	€ 1.435	€ 1.673	€ -753	€ 920	€ 515
Subtotaal programma	**€ 65.954**	**€ -78.039**	**€ -12.086**	**€ 67.258**	**€ -64.083**	**€ 3.175**	**€ 69.423**	**€ -70.255**	**€ -832**	**€ 4.008**
Algemene Dekkingsmiddelen	€ 800	€ -800	€ -	€ 615	€ -615	€ -	€ 547	€ -547	€ -	€ -
Overhead	€ 14.868	€ -123	€ 14.745	€ 14.699	€ -14.735	€ -36	€ 15.669	€ -15.176	€ 493	€ -528
Vennootschapsbelasting	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -1	€ -	€ -1	€ 1
Gerealiseerde totaal saldo van lasten en baten	**€ 81.621**	**€ -78.962**	**€ 2.659**	**€ 82.572**	**€ -79.433**	**€ 3.140**	**€ 85.638**	**€ -85.978**	**€ -340**	**€ 3.480**
Mutaties Reserves										
Stimuleren redzaamheid in de samenleving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Bijdragen aan een veilige leefomgeving	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -82	€ -82	€ -	€ -82	€ -82	€ -
Leveren van een hulpvaardige en slagvaardige inzet	€ 7.170	€ -8.562	€ -1.392	€ 6.560	€ -8.218	€ -1.658	€ 6.560	€ -7.911	€ -1.350	€ -308
Wendbare en duurzame organisatie	€ 1.173	€ -2.440	€ -1.267	€ 501	€ -1.900	€ -1.399	€ 501	€ -2.054	€ -1.553	€ 154
Subtotaal mutaties reseves	**€ 8.343**	**€ -11.002**	**€ -2.659**	**€ 7.061**	**€ -10.200**	**€ -3.140**	**€ 7.061**	**€ -10.047**	**€ -2.986**	**€ -154**
Gerealiseerde resultaat	**€ 89.965**	**€ -89.965**	**€ -**	**€ 89.633**	**€ -89.633**	**€ -**	**€ 92.699**	**€ -96.025**	**€ -3.326**	**€ 3.326**

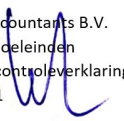
Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

6.4 Lijst van veelgebruikte afkortingen

Afkorting	Betekenis	Afkorting	Betekenis
AB	Algemeen Bestuur	JenV	Justitie en Veiligheid
AOV	Ambtenaren Orde & Veiligheid	KAB	Kwaliteit Aanbieders Brandweeropleidingen
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming	KBO	Katholieke Bond van Ouderen
AVLS	Automatisch Voertuig Locatiesysteem	KNRM	Koninklijke Nederlandse Redding Maatschappij
BBV	Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten	LCMS	Landelijk Crisis Management Systeem
BCF	BTW compensatiefonds	LMS	Landelijke Meldkamer Samenwerking
BDuR	Besluit Doeluitkering Rampenbestrijding	LPO	Loon-en Prijsontwikkeling
BPM	Belasting van personenauto's en motorrijwielen	MBO	Meerjarige Onderhoudsplan
Brzo	Besluit risico´s zware ongevallen	MJOP	Multidisciplinair Backoffice
BT	Beleidsteam	MOTO	Multidiciplinair Opleiden Trainen en Oefenen
BTW	Belasting over de Toegevoegde Waarde	MWB	Midden- en West-Brabant
CaCo	Calamiteiten Coördinator	OMS	Openbaar Meldsysteem
CISO	Chief Information Security Officer	OMWB	Omgevingsdienst Midden- en West-Brabant
CoPi	Commando Plaats Incident	OvD-G	Officier van Dienst Geneeskundig
DB	Dagelijks Bestuur	OVV	Onderzoeksraad voor Veiligheid
DCU	DeCentrale Uitgifte centrale	P&O	Personeel & Organisatie
DITSS	Dutch Institute for Technolgy, Safety & Security	PPMO	Periodiek Preventief Medisch Onderzoek
DPIA	Data Protection Impact Assesment	PPS	Publiek-Private Samenwerking
DPSP	Dekkings- en SpreidingsPlan	RAM	Risico Analyse Methodiek
DSO	Digitaal Stelsel Omgevingswet	RAV	Regionale Ambulance Voorziening
e-HRM	Electronisch Human Resource Management	RBT	Regionaal Beleidsteam
ELO	Electronische LeerOmgeving	RCC	Regionaal Crisis Centrum
EMU	Economische en Monetaire Unie	REKS	Regionale Energie- en Klimaatstrategie
FG	Functionaris Gegevensbescherming	RF	Risk Factory
FIDO	Financiering Decentrale Overheden	ROT	Regionaal Operationeel Team
FLO	Functioneel Leeftijdsontslag	SBM	Stichting Bedrijfsbrandweerzorg Moerdijk
FTE	Full Time Equivalent	SaaS	Software as a Service
GGD	Gemeentelijke Gezondheidsdienst	SISA	Single Information, Single Audit
GHOR	Geneeskundige Hulpverlening bij Ongevallen en Rampen	TAS	Tankautospuit
GMK	Gemeenschappelijke Meldkamer	TNO	Nederlandse Organisatie voor toegepast-natuurwetenschappelijk onderzoek
GRIP	Gecoördineerde Regionale Incidentbestrijdings Procedure	VBS	Veiligheidsbeheersysteem
GZ	Gezondheidszorg	VIK	Veiligheid Informatie Knooppunt
IBGS	IncidentBestrijding Gevaarlijkse Stoffen	VRZ	Veiligheidsregio Zeeland
ICT	Informatie- en Communicatie Technologie	WBP	Wet Bescherming Persoonsgegevens
IenW	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat	WNRA	Wet normalisering rechtspositie ambtenaren
IFV	Instituut Fysieke Veiligheid	WNT	Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke- en semipublieke sector
IGV	Informatie Gestuurde Veiligheid	WOB	Wet Openbaarheid van Bestuur
IRBT	Brabantse Interregionaal Beleidsteam	WVR	Wet veiligheidsregio's
IGW	Informatie Gestuurd Werken	WVSV	Werkgeversvereniging Samenwerkende
IOV	Impuls Omgevingsveiligheid		Veiligheidsregio's

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021





VEILIGHEIDSREGIO
MIDDEN- EN WEST-BRABANT

Postbus 3208, 5003 DE Tilburg

Bezoekadres
Doornboslaan 225-227, Breda
Telefoon 088 22 50 000

info@vrmwb.nl | www.vrmwb.nl

Publieke Sector Accountants B.V.
Voor identificatiedoeleinden
Behorende bij de controleverklaring
d.d. 25 maart 2021