STRATEGISCHE KPI'S SOCIAAL DOMEIN 2025-2028

Gemeente Zevenaar
December 2025

Inhoud

Samenvatting 2
Inleiding 3
KPI's en doorontwikkeling monitor SD 3
Bestaanszekerheid 4
Uitstroom naar werk 4
Inburgering 4
Passende huisvesting voor aandachtsgroepen 5
Armoede en schulden (zoals opgenomen in beleidsplan armoede en schulden) 5
Sociale basis 6
Ontmoetingsplekken 6
Investeren in versterken sociale basis (met incidentele middelen) 7
Versterken persoonlijke en gemeenschappelijke sociale basis 7
Leefbaarheid 7
Tevredenheid met woonomgeving 8
Stimuleren inwonersinitiatieven 8
Gezondere leefstijl 8
Bewustwording en preventie 8
Gezondere leefstijl via mentale en sociale ondersteuning 9
Verbetering van beweegpatroon (18+) 9
Verbetering ervaren gezondheid (18+). 9
Passende ondersteuning t.b.v. uitstromers beschermd wonen 10
Kansrijk en veilig opgroeien 10
Overgang 18- 18+ 10
Afname kosten reductie ZIN 11
Uitwerken implementatieplan t.b.v. sterk lokaal team 11
Veerkrachtig ouder worden 12
Passende woonondersteuning voor ouderen 12
Was- en strijkservice als algemene voorziening 12
Versterken zelfredzaamheid en eigen regie d.m.v. pilot 7Waerdig 13
Veerkrachtig ouder worden 13

Samenvatting

Bouwsteen	KPI	Bron	Frequentie
Bestaanszekerheid	Uitstroom naar werk	Maandrapportage RSD	kwartaal
	Inburgering	Suite	kwartaal
	Passende huisvesting voor aandachtsgroepen	1) Enserve.nl (via woningbouwcorporaties) 2) Voortgangsinformatie van woningbouwcorporaties	1) jaarlijks 2) kwartaal
	Armoede en schulden	1) Stratech insight 2) Divosa benchmark	1) kwartaal 2) jaarlijks
Sociale basis	Ontmoetingsplekken	1) Gemeentelijke nulmeting 2) Gemeentelijke inventarisatie	1) eenmalig 2) kwartaal
	Investeren in versterken sociale basis (met incidentele middelen)	Gemeentelijke inventarisatie	kwartaal
	Versterken persoonlijke en gemeenschappelijke sociale basis	RIVM gezondheidsmonitor	een keer per 4 jaar (2024 en 2028)
Leefbaarheid	Tevredenheid met woonomgeving	Leefbaarometer	een keer per 2 jaar (2026,2028)
	Stimuleren inwonersinitiatieven via dorpscontactpersoon en ZevenaarDoet	Gemeentelijke inventarisatie	1) per kwartaal m.b.t. dorpscontactpersoon 2) 2)jaarlijks m.b.t. Zevenaar Doet
Gezondere leefstijl	Bewustwording en preventie	Gemeentelijke inventarisaties	kwartaal
	Gezondere leefstijl via mentale en sociale ondersteuning	1) Administratie WOR, herstelacademie en wijk-GGD 2) RIVM gezondheidsmonitor	1) kwartaal of half jaar 2) een keer per 4 jaar (2024 en 2028)
	Verbetering van beweegpatroon (18+)	RIVM gezondheidsmonitor	een keer per 4 jaar (2024 en 2028)
	Verbetering ervaren gezondheid (18+)	RIVM gezondheidsmonitor	een keer per 4 jaar (2024 en 2028)
	Passende ondersteuning t.b.v. uitstromers beschermd wonen	1) Administratie herstelacademie 2) wijk-GGD	1) kwartaal 2) half jaar
Kansrijk en veilig opgroeien	Overgang 18- 18+	1) registratie binnen project overgang 18-/18+ 2) Jaarverslag Caleidoz	1) jaarlijks 2) jaarlijks
	Afname kosten reductie ZIN	Gemeentelijke administratie	kwartaal
	Uitwerken implementatieplan t.b.v. sterk lokaal team	Gemeentelijke administratie	kwartaal
Veerkrachtig ouder worden	Passende woonondersteuning voor ouderen	1) Gemeentelijke evaluatie 2) Administratie betrokken samenwerkingspartners 3) Administratie Leefsamen, Zlimthuis en Kruiswerk	jaarlijks
	Was- en strijkservice als algemene voorziening	Gemeentelijke nulmeting, tussentijdse evaluatie en klanttevredenheidsmeting	jaarlijks
	Versterken zelfredzaamheid en eigen regie d.m.v. pilot 7Waerdig	Gemeentelijke nulmeting en evaluatie	jaarlijks
	Veerkrachtig ouder worden	RIVM gezondheidsmonitor	een keer per 4 jaar (2024 en 2028)

Inleiding

In dit document hebben we strategische KPI's (Kritische Prestatie Indicatoren) voor het sociaal domein geformuleerd voor de periode 2026-2028. De strategische KPI's zijn gegroepeerd per bouwsteen uit de visie en het uitvoeringsplan van het sociaal domein. Per bouwsteen is beknopt een toelichting gegeven op wat we beogen met deze bouwsteen in de periode 2026-2028. Zie het uitvoeringsplan voor volledig inzicht in de ontwikkelingen, doelstellingen en resultaten per bouwsteen.

KPI's en doorontwikkeling monitor SD

KPI's zijn voor ons geen statische grootheden die in beton gegoten zijn. Integendeel: ervaring leert dat zodra je actief met data aan de slag gaat, je steeds beter begrijpt wat je wilt meten, wat haalbaar is en welke inzichten waardevol zijn. Dit proces vraagt om flexibiliteit en voortdurende verfijning.

De KPI's die we geformuleerd hebben kunnen gestructureerd worden in drie lagen:

- Impact KPI's: gebaseerd op publieke databronnen zoals CBS en Waarstaatjegemeente.nl. Deze geven inzicht in maatschappelijke effecten, bijvoorbeeld op leefbaarheid, gezondheid of sociale cohesie.
- Effecten KPI's: meten de directe effecten van activiteiten op bewoners, zoals verbeterde zelfredzaamheid of participatie.
- Activiteiten KPI's: richten zich op interne processen en uitvoering, zoals het aantal begeleide trajecten of samenwerkingsinitiatieven.

Door KPI's uit deze lagen te combineren, ontstaat een samenhangend beeld van input, output en impact. Dit maakt het mogelijk om niet alleen te monitoren, maar ook om tijdig bij te sturen.
De bronnen die we nu gebruiken bij de KPI's zijn valide. Voor het meten van KPI's gebruiken we uitsluitend bronnen die betrouwbaar en relevant zijn voor het doel van de indicator. Validiteit betekent dat de gegevens daadwerkelijk meten wat we willen meten en niet vertekend worden door irrelevante factoren. We beoordelen dit op basis van herkomst (erkende instanties zoals CBS, RIVM, Waarstaatjegemeente), consistentie van definities en meetmethoden, actualiteit en representativiteit. Door valide bronnen te gebruiken, zorgen we voor correcte beleidsinformatie, vergelijkbaarheid over tijd en transparante verantwoording.

De KPI's verschillen in meetbaarheid en frequentie daarvan: sommige zijn beschikbaar per vier jaar (de RIVM monitor) of twee jaar, andere jaarlijks of zelfs per kwartaal. Dit hangt af van de bron en de mate waarin data actueel beschikbaar is. Alle KPI's nemen we op in de Monitor Sociaal Domein, die we periodiek gaan opstellen. Het doel van deze monitor en van KPI's in het algemeen is niet alleen verantwoording, maar vooral leren en verbeteren. Door systematisch te verzamelen en te analyseren, vergroten we de kwaliteit van ons werk en versterken we onze maatschappelijke impact.
Het werken met KPI's betekent ook dat we moeten bepalen welke aanvullende databronnen we ontsluiten of ontwikkelen en welke informatie we daarbij vragen van onze gemeentelijke uitvoeringspartners. Zo creëren we een robuuste basis voor beleidsontwikkeling en sturen we op resultaten die er écht toe doen.

Bestaanszekerheid

We zetten in op het versterken van bestaanszekerheid door inwoners te ondersteunen in hun weg naar zelfstandigheid, participatie en een stabiele leefomgeving. Dit doen we door te investeren in kansen op werk, het bevorderen van integratie van nieuwkomers, het realiseren van passende huisvesting voor kwetsbare groepen en het terugdringen van armoede en schulden. Deze samenhangende aanpak richt zich op het wegnemen van structurele belemmeringen en het vergroten van perspectief, zodat inwoners volwaardig kunnen meedoen in de samenleving.

Uitstroom naar werk

Doel: De bestaanszekerheid van inwoners versterken door het vergroten van duurzame uitstroom uit de bijstand naar betaald werk, met focus op zelfstandigheid en inkomensverbetering.
Resultaat: Een significante en aantoonbare toename van inwoners die uit de bijstand treden richting structureel werk, waarmee niet alleen hun financiële positie verbetert, maar ook hun maatschappelijke participatie en toekomstperspectief.

KPI:

1) Onder de bijstandsgerechtigden in Zevenaar worden in 2026 minimaal 130 plaatsingen naar betaald werk gerealiseerd (contract van minimaal 16 uur), waarvan minimaal 26 met een loonkostensubsidie, conform afspraken in de bestuurlijke opdracht aan de RSD 2024-2026 (bron: maandrapportages van de RSD).[1]
2) Van de plaatsingen is in 2026 minimaal 104 (80%) duurzaam (betaald werk voor minimaal 6 maanden), conform afspraken in de bestuurlijke opdracht aan de RSD 2024-2026. (bron: maandrapportages van de RSD).[2]

Inburgering

Doel: De statushouders in Zevenaar faciliteren om een snel en effectief te integreren met een focus op taal, participatie en zelfredzaamheid.
Resultaat: Nieuwkomers doen zo snel mogelijk mee in de lokale samenleving.

KPI:

1) Percentage PIP3-beschikkingen dat binnen de wettelijke termijn van 10 weken wordt afgegeven
2) Percentage inburgeringstrajecten dat binnen de wettelijke termijn van 3 jaar inclusief verlengingen wordt afgerond

KPI 1: in 2027 is 95 % van PIP-beschikkingen afgegeven binnen wettelijke termijn
Bron data: binnen de blauwe Suite heeft elke inburgeraar een eigen dossier. Hierin wordt (a) de datum van inschrijving in het BRP opgenomen, en (b) de datum van afgifte van de PIP-beschikking. De wettelijke maximale termijn die tussen a en b mag zitten is 10 weken.
KPI 2: jaarlijks is 95% van de inburgeringstrajecten wordt binnen de wettelijke termijn afgerond (incl. eventuele verlenging)

[1] Op basis van de (nog op t stellen) bestuurlijke opdracht voor 2027-2029 wordt een aangepaste KPI voor de jaren 2027-2028 geformuleerd.
[2] Idem
[3] persoonlijk plan inburgering & participatie

Bron data: in het inburgeringsdossier in de Suite wordt naast de datum van de afgifte van de PIP-beschikking ook de datum van slagen van het inburgeringstraject opgenomen. Hier mag maximaal 3 jaar tussen zitten. Als dit niet gehaald wordt, moet een inburgeraar verlenging aanvragen.

Passende huisvesting voor aandachtsgroepen

Doel: Zorgen voor voldoende en passende huisvesting voor de doelgroepen zoals genoemd in de Wet versterking regie volkshuisvesting[4] én de taakstelling vanuit het Rijk voor huisvesting statushouders.

1) Voor de doelgroepen vanuit de wet versterking regie volkshuisvesting zoals die worden gemaakt op de "bemiddelingstafel regio Centraal Gelderland (nu nog in wording); zodat zij veilig, zelfstandig en met perspectief op integratie of participatie kunnen wonen. Dit draagt bij aan doorstroom, het voorkomen van dakloosheid en het ontlasten van duurdere voorzieningen. De tafel is in ontwikkeling en wordt in medio 2026 ingezet5.
2) Voor statushouders zijn afspraken met de woningbouwcorporaties en Refugee Team (voorheen Vluchtelingenwerk) betreft de toewijzing.

Resultaat: De aandachtsgroepen en statushouders zijn voorzien in passende woonruimte, waardoor wachttijden afnemen, zorgdoelen worden ondersteund en mensen zo lang mogelijk zelfstandig kunnen wonen of doorstromen vanuit instellingen of opvang.

KPI:

1) Jaarlijks wijzen we 25% van de vrijkomende sociale huurwoningen toe aan mensen uit de urgente aandachtsgroepen6 (bron: enserve.nl via woningbouwcorporaties).
2) Corporaties realiseren conform onze prestatie afspraken jaarlijks minimaal 75% van de taakstelling7 (incl. achterstand voorgaand jaar) voor huisvesting van statushouders.

Bron: Woonstichting Vryleve houdt voor de gemeente het overzicht bij met daarin de taakstelling en achterstand en de realisatie per maand (uitgedrukt in aantal mensen) per woningcorporatie. Dit overzicht ontvangen we eens per kwartaal voorafgaand aan ons huisvestingsoverleg. Eens per halfjaar ontvangen we vanuit het rijk een brief met de taakstelling voor het komende halfjaar.

Armoede en schulden (zoals opgenomen in beleidsplan armoede en schulden)

Doel: Door een laagdrempelige toegang en communicatie worden meer inwoners ondersteund met een schuldhulpverleningstraject.

Resultaat: In de periode 2026-2028 elk jaar meer schuldhulpverleningstrajecten in vergelijking met het jaar ervoor.

KPI:

In de jaren 2026 tot en met 2028 zijn er minimaal 30 trajecten per jaar meer schuldhulpverleningstrajecten in vergelijking met het jaar ervoor. (bron: stratech insight en divosa benchmark)

---

[4] In de Wet versterking regie volkshuisvesting (vooralsnog gepland in werking te treden per 1 januari 2026) worden de volgende doelgroepen benoemd: uitstroom uit Beschermd Wonen; uitstroom uit accommodaties jeugdzorg; uitstroom uit klinische GGZ; uitstroom uit maatschappelijke opvang; uitstroom uit (jeugd)detentie en forensische zorg; uitstroom uit vrouwenopvang; uitstappende sekswerkers. Hier valt dus geen ouderhuisvesting en huisvesting statushouders onder.

[5] Een deel van de aandachtsgroepen maakt gebruik van een urgentie die verkregen wordt via de regionale Urgentiecommissie

[6] V.a. 2026 opgenomen bij de prestatieafspraken bij de woningbouwcorporaties

[7] Huisvesting statushouders: 2025: taakstelling voor het hele jaar 108. 2026: taakstelling eerste halfjaar is nog niet bekend.

Armoede en schulden (zoals opgenomen in beleidsplan armoede en schulden)

Doel: Minder inwoners leven in armoede.
Resultaat: In lijn met landelijke ambities leven in 2030 minder inwoners in de gemeente Zevenaar armoede in vergelijking met 2024.

KPI: In 2029 leeft 15% minder inwoners in Zevenaar in armoede in vergelijking met 2023 (CBS). Dit is in lijn met landelijke ambities. Een jaarlijkse afname van 3% t.o.v. 2023. We monitoren per kwartaal de afname van het aantal inwoners dat leeft in armoede t.o.v. 2023. (bron: stratech insight en divosa benchmark).

Sociale basis

We zetten in op het versterken van de sociale basis, c.q. sterkere sociale netwerken in de gemeente door in te zetten op ontmoeting en echt contact, op laagdrempelige algemeen toegankelijke ondersteuning, informatie en advies en op het verenigen van het zgn. voorliggend veld, waardoor er samenhang en afstemming is hoe de inwoner het best bediend kan worden en in diens eigen kracht kan blijven staan. We versterken daarbij de gemeenschapskracht en voorkomen of verlagen daarmee het beroep op zwaardere zorg. Investeren in de sociale basis is rand voorwaardelijk voor het versterken van de leefbaarheid en de gezondheid van inwoners, omdat het zorgt voor sterke sociale netwerken, zelfredzaamheid en het voorkomen van (duurdere) zorg. Het stelt mensen in staat elkaar te ontmoeten, te ondersteunen en zin te geven aan het leven, wat leidt tot meer sociale cohesie en inclusie. Een sterke sociale basis vermindert bovendien de druk op professionele zorg door preventieve ondersteuning te bieden. Tot slot draagt dit ook sterk bij aan gelukkiger inwoners.

Ontmoetingsplekken

Doel: Versterken van de sociale basis door het realiseren van betekenisvolle en toegankelijke ontmoetingsplekken in alle kernen[8] van de gemeente Zevenaar.
Resultaat: In 2028 heeft elke kern minimaal één ontmoetingsplek die:

- sociaal netwerk-bevorderend is (stimuleert ontmoeting en verbinding);
- toegankelijk, sociaal, verwelkomend en inclusief is;
- ook dient als informatiepunt en biedt lichte vormen van ondersteuning (zoals advies, doorverwijzing, maatjesprojecten).

KPI:

1) 2026 inventarisatie welke kernen nog geen ontmoetingsplek hebben die voldoet aan de inclusieve en sociale criteria.
2) 2026 realisatie van 10% van het aantal ontbrekende ontmoetingsplekken (zoals geconstateerd in de nulmeting van 2026).
3) 2027, 2028, 2030 per jaar een realisatie 30% van het aantal ontbrekende ontmoetingsplekken (zoals geconstateerd in de nulmeting van 2026).

Bron: nulmeting (2026) uit te voeren door gemeente met een kwalitatieve check: voldoet de plek aan de criteria (sociaal, inclusief, informatiepunt, lichte ondersteuning).

8 Bij de nulmeting in 2026 wordt ook de definitie/afbakening bepaald van het begrip “kern”

Investeren in versterken sociale basis (met incidentele middelen)

Doel: Het versterken van de sociale basis door met incidentele middelen duurzame voorzieningen, netwerken of werkwijzen te realiseren die bijdragen aan preventie, gezondheid en zelfredzaamheid in de wijk en kernen.
Resultaat: De gemeente benut incidentele (rijks)middelen effectief om langdurige meerwaarde te creëren in de wijk, bijvoorbeeld via buurtnetwerken, wijkpunten, preventieve ontmoetingsvoorzieningen of laagdrempelige ondersteuning.

KPI: Vanaf Q1 van 2026 monitoren we per kwartaal het aantal structurele interventies of voorzieningen dat gerealiseerd in Zevenaar dat gefinancierd wordt vanuit incidentele middelen (bijv. SPUK IZA en/of GALA, AZWA en Beschermd wonen). Startpunt is een overzicht van activiteiten/interventies dat met gemeentelijke incidentele gelden zijn opgezet dd. 01-01-2026. Van deze structurele interventies of voorzieningen moeten ten minste 50% na afloop van de incidentele financiering structureel geborgd zijn binnen gemeentelijke of netwerkpartners.

Versterken persoonlijke en gemeenschappelijke sociale basis

Doel: De ervaren veerkracht en ervaren sociale steun onder volwassenen inwoners (18+) verbeteren door gebruik van de sociale basis.
Resultaat: Een toename van het aantal inwoners dat zich veerkrachtiger voelt en sociale steun ervaart.

KPI:
1) Het percentage inwoners dat een hoge veerkracht ervaart in de gemeente Zevenaar, ligt in de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) hoger dan het landelijk gemiddelde zoals vastgesteld in de gezondheidsmonitor 2024. Op dit moment scoort de gemeente Zevenaar nog structureel lager dan het landelijk gemiddelde.
(https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table)
-Landelijke gemiddelde in 2024 53,6%
-Zevenaar in 2024 51,0 %
-GGD Noord- en Oost Gelderland 52,7%
2) Minimaal behoud van het percentage inwoners dat sociale steun ervaart in de gemeente Zevenaar, bij de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) op het niveau van Zevenaar zoals vastgesteld in de gezondheidsmonitor 2024. Op dit moment scoort de gemeente Zevenaar structureel hoger dan het landelijk en Gelders gemiddelde.
(https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table)
-Landelijke gemiddelde in 2024 93,3%
-Zevenaar in 2024 94,7 %
-GGD Gelderland Midden 94,4%

Leefbaarheid

We zetten de komende jaren in op leefbaarheid en verbondenheid van inwoners met hun dorp of wijk. Deze bouwsteen sluit ook nauw aan op de bouwsteen Sociale basis, maar heeft meer betrekking op de invulling van de fysieke leefomgeving. Denk aan een fijne buurt, goede voorzieningen, ontmoetingsplekken en een gezonde leefomgeving. Het is de optelsom van sociale samenhang, hoe schoon en veilig het is, en of mensen zich thuis voelen.

Tevredenheid met woonomgeving

Doel: toename van de tevredenheid met de leefomgeving op wijkniveau in de gemeente Zevenaar.
Resultaat: toename van totale ervaren tevredenheid[9] met de leefomgeving op wijkniveau tot niveau "goed" én specifiek een toename van ervaren tevredenheid over de bijdrage van voorzieningen op wijkniveau.

KPI:
1) totaal score op wijkniveau zoals gedefinieerd in de leefbaarometer neemt per meting in de jaren 2026, 2028, 2030 toe t.o.v. van het niveau zoals gemeten in 2024 per wijk tot minimaal het niveau van goed. (bron: https://www.leefbaarometer.nl/kaart/#kaart)
2) score op voorzieningen op wijkniveau zoals gedefinieerd in de leefbaarometer neemt per meting in de jaren 2026, 2028, 2030 toe t.o.v. van het niveau zoals gemeten in 2024 per wijk tot minimaal het niveau van goed.(bron: https://www.leefbaarometer.nl/kaart/#kaart, indicator voorzieningen)

Stimuleren inwonersinitiatieven

Doel: We stimuleren sociale activiteiten en zorgen voor de zichtbaarheid en vindbaarheid van initiatieven.
Resultaat: Meer eigenaarschap en betrokkenheid van inwoners bij hun dorp of wijk.

KPI:
1) Jaarlijks worden minimaal 4 inwonersinitiatieven van niet commerciële aard op het gebied van leefbaarheid, vanuit de gemeentelijke dorpscontactpersoon, ondersteund met inhoudelijk advies, begeleiding of gericht op het beschikbaar stellen van fysieke ruimte of materialen door de gemeente of door een uitvoerende partnerorganisatie.
2) Vanaf 2026 jaarlijks één ronde van ZevenaarDoet met minimaal 40 uitgevoerde laagdrempelige inwonerinitiatieven evenredig verspreid over de verschillende wijken en kernen.

Gezondere leefstijl

We zetten voor de komende vier jaar sterk in op het bevorderen van mentale gezondheid. Door eerst de mentale gezondheid van onze inwoners te versterken, leggen we een stevige basis voor gezondere keuzes op het gebied van voeding, sporten en bewegen. Een goede mentale gezondheid bevordert zelfregulatie, vermindert stress en verbetert motivatie. Daarnaast vergroot het sociale verbindingen, wat leidt tot meer steun en betrokkenheid bij gezonde gewoonten. Dit voorkomt terugval in ongezonde leefstijl en draagt bij aan duurzaam welzijn en kwaliteit van leven.

Bewustwording en preventie

Doel: Versterken van kennis en bewustwording over positieve gezondheid en mentale veerkracht.
Resultaat: Inwoners en professionals werken vanuit het concept positieve gezondheid. Preventieve campagnes bereiken brede doelgroepen.

KPI:
1) Vanaf 2026: Jaarlijks minimaal 1 campagne over positieve gezondheid.
2) In 2027 alle consulenten sociaal domein getraind in werken vanuit positieve gezondheid.

[9] Fysieke omgeving; voorzieningen; sociale samenhang; overlast & onveiligheid

Gezondere leefstijl via mentale en sociale ondersteuning

Doel: Een gezondere leefstijl bevorderen door inzet van preventieve interventies die mentale veerkracht versterken en inwoners activeren om zelf regie te nemen over hun gezondheid en welzijn.
Resultaat:

- vergroot mentaal welbevinden in de wijk en dorpen;
- versterkt de samenhang tussen zorg, welzijn en preventie;
- onderbouwt het effect van lokale samenwerking in mentale gezondheid.

KPI:
1) Preventieve interventies
2025: Herstelacademie gestart en verbonden aan GGZ in de Wijk.
v.a. 2026: jaarlijks hebben minimaal 100 deelnemers een cursus/training gevolgd bij de herstelacademie.
v.a. 2026: jaarlijks 100 inwoners doorverwezen via Welzijn op Recept naar welzijnsactiviteiten.
v.a. 2026: jaarlijks minimaal 40 doorverwijzingen door wijk-GGD naar passende hulp.
Bron: administratie van WOR, herstelacademie en wijk-GGD.

2) Het percentage inwoners dat zich mentaal niet gezond voelt in de gemeente Zevenaar, ligt in de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) onder het landelijk gemiddelde zoals vastgesteld in deze gezondheidsmonitor 2024. Op dit moment scoort de gemeente Zevenaar nog hoger dan het landelijk gemiddelde.

- Landelijk gemiddelde in 2024: Risico op angststoornissen of depressieve 8,9%, Angst-/depressiegevoelens afgelopen 4 weken 46,4%, Suïcidegedachten wel eens 10,1%, Suïcidegedachten (heel) vaak 1,1%)
- Gemiddelde in Zevenaar 2024: Risico op angststoornissen of depressieve 9,8%, Angst-/depressiegevoelens afgelopen 4 weken 47,9%, Suïcidegedachten wel eens 10,9%, Suïcidegedachten (heel) vaak 1,2%) Bron https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table

Verbetering van beweegpatroon (18+)

Doel: Meer volwassenen bewegen regelmatig.
Resultaat: Het percentage inwoners vanaf 18 jaar dat voldoet aan de bewegingsrichtlijnen, d.w.z. minstens 150 minuten per week matig intensieve inspanning te verrichten verspreid over diverse dagen, zoals wandelen en fietsen, en minstens tweemaal per week spier- en botversterkende activiteiten te verrichten. (Voor ouderen gecombineerd met balansoefeningen) stijgt in 2028 tot het landelijk gemiddelde zoals gemeten in 2024.

KPI: In de volgende Gezondheidsmonitor Volwassenen en ouderen in 2028 van het RIVM geeft minimaal 48,9% van de inwoners van 18 jaar en ouder in de gemeente aan te voldoen aan de bewegingsrichtlijnen, waarmee dit percentage minimaal gelijk is aan het gemiddelde van de landelijke meting in 2024 (48,9%) Meting gemeente Zevenaar 2024 48,2 % Bron: https://www.vzinfo.nl/bewegen/regionaal/volwassenen

Verbetering ervaren gezondheid (18+).

Doel: De ervaren gezondheid onder volwassenen inwoners (18+) verbeteren tot minimaal het landelijke gemiddelde zoals gemeten in de vierjaarlijkse Gezondheidsmonitor (RIVM).

Resultaat: Het percentage inwoners van 18 jaar en ouder dat een goede gezondheid ervaart stijgt bij de volgende meting in de RIVM monitor in 2028 naar ten minste het landelijke gemiddelde van 2024, waarmee de achterstand van de gemeente op Nederland (zoals gemeten in 2024) is ingelopen.

KPI: In de Gezondheidsmonitor Volwassenen en Ouderen in 2028 van het RIVM(/GGD/CBS) geeft minimaal 74,1% van de inwoners van 18 jaar en ouder in de gemeente aan hun gezondheid als goed of zeer goed te ervaren, waarmee het percentage minimaal gelijk is aan het gemiddelde van de landelijke meting in 2024 (74,1%). Meting gemeente Zevenaar 2024 70,3%. Bron: https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table

Passende ondersteuning t.b.v. uitstromers beschermd wonen

Doel: Een structureel aanbod van extra ondersteuning voor uitstromers uit beschermd wonen om hun zelfredzaamheid en deelname aan de samenleving te bevorderen.
Resultaat: uitstromers uit beschermd wonen ontvangen tijdig en structureel aanvullende ondersteuning, waaronder inzet van ervaringsdeskundigen. Hierdoor neemt hun zelfredzaamheid aantoonbaar toe en participeren zij actief in de samenleving.

KPI:
1) Eind van 2026 hebben minimaal 100 deelnemers een cursus of training gevolgd bij de herstelacademie[10]. Bron: deelnemerslijsten bij de herstelacademie
2) De wijk-GGD signaleert mensen met onbegrepen gedrag en verwijst hen door naar passende hulp. Uit de tussenevaluaties met de wijk-GGD blijkt dat er minimaal 40 doorverwijzingen per jaar zijn.

Kansrijk en veilig opgroeien

De komende vier jaar zetten we in op preventie, normalisering en ondersteuning in de directe leefomgeving van kinderen, zoals scholen, clubs en het sociale netwerk. Vroegtijdige interventie voorkomt escalatie naar zwaardere zorg en bevordert gezonde ontwikkeling. Eigen kracht staat centraal: gezinnen weten vaak zelf wat ze nodig hebben en beschikken over waardevolle vaardigheden die versterkt moeten worden. We versterken sociale netwerken, het voorliggend veld (zie ook KPI 's versterken sociale basis) en de samenwerking tussen professionals, vooral bij kwetsbare gezinnen. Ook verbeteren we de overgang naar volwassenenzorg bij 18 jaar, zodat jongeren regie houden over hun leven en intensieve zorg wordt voorkomen (zie ook KPI "afname kosten geïndiceerde hulp en ondersteuning"). Als gemeente zijn we wettelijk verplicht een Sterk Lokaal Team te organiseren. De inhoudelijke eisen liggen vast, maar de uitvoering biedt ruimte voor lokale invulling. De KPI's zullen we als het implementatieplan voor het sterke lokale team er ligt verder aanvullen.

Overgang 18- 18+

Doel: Gemeente Zevenaar versterkt de samenwerking tussen jongeren, ouders/verzorgers, jeugdhulpaanbieders en gemeentelijke partners om jongeren goed voor te bereiden op de overgang van 18- naar 18+, met als doel een soepele uitstroom uit de jeugdhulp en het voorkomen van instroom in Beschermd Wonen (BW), Beschermd Thuis (BT) en jeugdwerkloosheid.

[10] De herstelacademie is in 2025 gestart om inwoners met een psychische kwetsbaarheid (o.a. inwoners die uitstromen uit beschermd wonen) te helpen in hun herstel en ontmoeting. De herstelacademie is voor en door mensen in een herstelproces of nadat je behandeling gestopt is en je het lastig vindt om alles zelfstandig op te pakken.

Resultaat: Vanaf 2025 is gestart met:

- het verbeteren van informatievoorziening over de gevolgen van 18+ voor jongeren en hun ouders/verzorgers;
- het opstellen van persoonlijke perspectiefplannen voor jongeren vanaf 16 jaar, gebaseerd op de 'Big 5'[11];
- het geven van voorlichting door jongerenwerk over wonen, werk, inkomen en welzijn.

KPI:

1) Aansluitingsgraad 18-/18+ binnen jeugdhulptrajecten. 100% van alle jongeren in zorg vanaf 16 jaar hebben in 2026 vóór hun 18e verjaardag een persoonlijk perspectiefplan en zijn geïnformeerd over de gevolgen van 18+. Bron: registratie binnen project overgang 18-/18+.
2) De gemeente geeft het jongerenwerk (binnen hun huidige opdracht) de taak om voorlichting te geven aan ouders/verzorgers en jongeren over zaken die veranderen als zij 18 worden. Zij brengen hierover verslag uit aan de gemeente. Dit is gerealiseerd in 2027. De resultaten van deze bijeenkomsten komen terug in het jaarverslag van Caleidoz.

Afname kosten reductie ZIN

Doel: Structurele beheersing en verlaging van de uitgaven aan zorg in natura, in lijn met de bezuinigingsopgave financieel gezonde toekomst, door substitutie naar lichtere, preventieve ondersteuning en het voorkomen van zwaardere instroom.
Resultaat: Preventieve inzet via basisvoorzieningen neemt toe binnen het bestaande financiële kader waarmee er minder maatwerk nodig zal zijn. De gemeente realiseert zo de bezuinigingsdoelstelling op maatwerkvoorzieningen op een gecontroleerde manier. Er is geen sprake van overschrijding van het sociaal domeinbudget.

KPI: In 2029 zijn de totale jaarlijkse uitgaven aan zorg in natura geleverd door gecontracteerde partijen binnen de jeugdwet gedaald ten opzichte van 2025, in lijn met de vastgestelde bezuinigingsdoelstelling. Waarbij de totale uitgaven binnen het sociaal domein budget binnen de jaarlijks vastgestelde begroting blijven ondanks een mogelijke toename van de uitgaven aan basisvoorzieningen.

We gaan dit bereiken doordat het aantal uithuisplaatsingen van jeugdigen zodanig daalt dat dit een cumulatieve besparing oplevert van:

- € 650.000 eind jaar 2026;
- € 1.150.000 eind jaar 2027;
- € 1.650.000 eind jaar 2028;
- € 2.150.000 eind jaar 2029 t.o.v. eind jaar 2024.

Uitwerken implementatieplan t.b.v. sterk lokaal team

Doel: Een concreet , uitvoerbaar en monitorbaar implementatieplan opstellen, zodat er gericht gewerkt en gemonitord kan worden aan de inrichting van het sterke lokale team.
Resultaat: In Q1 van 2026 is er een gedetailleerd implementatieplan opgesteld voor de inrichting van het sterke lokale team, gebaseerd op het besluit over inrichting en fasering. De realisatie van de

[11] Om zelfstandig te worden hebben jongeren een stevige basis nodig op de vijf leefdomeinen, ook wel de Big 5 genoemd. Deze leefdomeinen zijn support, wonen, school en werk, inkomen en welzijn

doelen, resultaten en activiteiten uit dit plan kan via de monitor sociaal domein periodiek gemeten worden.

KPI:
1) Uiterlijk op 01-04-2026 is er door het CMT (Concern Management Team) van de gemeente Zevenaar besloten over een implementatieplan voor de vorming van het sterke lokale team.
2) In de monitor sociaal domein is de voortgang van de uitvoering van het implementatieplan opgenomen.

Veerkrachtig ouder worden

We zetten de komende vier jaar in op preventie, samenwerking en innovatie om zo ook inwoners te ondersteunen bij veerkrachtig ouder worden. We gaan door met onze inzet op het bevorderen van de zelfredzaamheid onder ouderen. Dit kan met of zonder inzet van maatwerkvoorzieningen zijn. Omdat we 'de kracht' (het groeiend aantal ouderen) beter willen benutten in de samenleving zetten we onder andere in op het versterken van de ondersteuning aan mantelzorgers. Al onze inzet moet bijdragen aan een samenleving waarin ouderen langer zelfstandig, gezond en met kwaliteit van leven kunnen blijven participeren, met aandacht voor fysieke, mentale en sociale veerkracht.

Passende woonondersteuning voor ouderen

Doel: Ouderen in Zevenaar in staat te stellen langer zelfstandig, veilig en comfortabel thuis te wonen, door tijdige en passende woonondersteuning te realiseren.
Resultaat: Het Sociaal Domein structureel betrokken bij de planning en ontwikkeling van passende woonondersteuning voor ouderen, zodat de ondersteuning en zorg op maat aansluit bij de behoeften van zelfstandig wonende ouderen.

KPI:
1) In de periode 2026-2030 zijn voorzieningen meegenomen die aansluiten bij de behoeften van zelfstandig wonende ouderen, zoals nabijheid van zorg, sociale voorzieningen en veilige wandelpaden bij nieuwe bouwprojecten. Dit doen we door aan te sluiten bij de intaketafel en de omgevingstafel.
2) In 2026 zijn organisaties Leefsamen, Zlimthuis en/of Kruiswerk gefaciliteerd door de gemeente om advies en ondersteuning te geven aan ouderen die hun woning willen aanpassen om langer zelfstandig thuis te wonen. Ouderen ontvangen op maat gemaakte adviezen over woningaanpassingen en technische hulpmiddelen, zoals sociale alarmering en veiligheidssystemen. Bron: gemeente houdt bij welke organisaties wanneer en hoe zijn gefaciliteerd. Betrokken organisaties wordt gevraagd bij te houden hoeveel adviezen ze geven.
3) Minimaal 100 ouderen nemen vanaf 2027 contact op met Leefsamen, Zlimthuis en/of Kruiswerk voor advies over woonondersteuning. Bron: deelnemerslijsten Leefsamen, Zlimthuis en Kruiswerk

Was- en strijkservice als algemene voorziening

Doel: Het realiseren van een laagdrempelige, toegankelijke was- en strijkservice als algemene voorziening die door gebruikers als kwalitatief goed wordt ervaren.
Resultaat: De service is operationeel in 2027 en wordt in 2028 geëvalueerd op klanttevredenheid, met een representatief oordeel op basis van voldoende respons. Ook zouden de totale kosten van de huishoudelijke hulp af moeten nemen door het opzetten van deze was- en strijkservice.

KPI:

1) In 2026 een nulmeting om inzichtelijk te krijgen bij hoeveel inwoners binnen de Wmo de was wordt verzorgd en wat daarvan de kosten zijn.
2) Uiterlijk in 2027 is in de gemeente een was- en strijkservice dienst operationeel als algemene voorziening.
3) Minimaal 50% van de inwoners met geïndiceerde was verzorging (op basis van de nulmeting in 2026) wordt in 2028 opgevangen via de was- en strijkservice of heeft de was verzorging in eigen netwerk geregeld.
4) Uiterlijk in het vierde kwartaal van 2028 is een klanttevredenheidsmeting uitgevoerd. De respons op de meting beslaat minimaal 30% van alle gebruikers om het resultaat als representatief te kunnen aanmerken.

Versterken zelfredzaamheid en eigen regie d.m.v. pilot 7Waerdig

Doel: Het versterken van de zelfredzaamheid en de eigen regie van ouderen door inzet van de pilot 7Waerdig, zodat zij zo lang mogelijk prettig en zelfstandig kunnen blijven wonen in hun eigen omgeving, met behoud van eigen regie en sociale participatie. Dit draagt bij aan:

- verminderen van eenzaamheid;
- benutten van de kracht van het sociale netwerk;
- voorkomen van onnodige inzet van zware, professionele zorg.

Resultaat: Inzichtelijk krijgen of door inzet van pilot 7Waerdig-trajecten kwetsbare ouderen ervaren dat zij hun dagelijkse activiteiten weer (gedeeltelijk) zelfstandig kunnen uitvoeren, met behoud van eigen regie en sociale participatie. Zodat:

- er afname komt van het beroep op langdurige, zware zorg;
- ouderen langer in hun vertrouwde omgeving blijven wonen;
- toename van de ervaren kwaliteit van leven en zelfredzaamheid.

KPI: toename van aantal succesvolle 7Waerdig-trajecten in 2026[12] t.o.v. nulmeting in 2025. Een succesvolle traject is een trajecten binnen de pilot waarbij de cliënt na afloop zelfstandig zijn/haar dagelijkse activiteiten kan uitvoeren (zoals wassen, aankleden, koken en mobiliteit) zonder structurele inzet van professionele zorg.
Bron: Nulmeting en evaluatierapporten pilot 7Waerdig.

Veerkrachtig ouder worden

Doel: Bijdragen aan een samenleving waarin ouderen (inwoners 65 jaar en ouder) langer zelfstandig, gezond en met kwaliteit van leven kunnen blijven participeren, met aandacht voor mentale veerkracht, sociale steun en regie over eigen leven.
Resultaat: Een toename van het aantal inwoners van 65 jaar en ouder dat zich veerkrachtiger voelt
Een toename van de ervaren sociale steun door inwoners van 65 jaar en ouder

KPI:

1) Het percentage inwoners van 65 jaar en ouder dat een hoge veerkracht ervaart in de gemeente Zevenaar, ligt in de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) hoger dan het landelijk gemiddelde zoals vastgesteld in de gezondheidsmonitor 2024. Op dit moment scoort de gemeente Zevenaar nog structureel lager dan het landelijk gemiddelde.

[12] Pilot loopt t.m. 2026

- Landelijke gemiddelde in 2024 60,2%
- Zevenaar in 2024 57,2 %
Bron: https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table

2) Minimaal behoud van het percentage inwoners (65 jaar en ouder) dat sociale steun ervaart in de gemeente Zevenaar, bij de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) op het niveau van Zevenaar zoals vastgesteld in de gezondheidsmonitor 2024.
-Landelijke gemiddelde in 2024 94,1%
- Zevenaar in 2024 97,3 %
Bron: https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table

3) Het percentage inwoners van 65 jaar en ouder dat matig/veel regie over eigen leven ervaart in de gemeente Zevenaar, ligt in de volgende meting van de RIVM-gezondheidsmonitor (in 2028) hoger dan het landelijk gemiddelde zoals vastgesteld in de gezondheidsmonitor 2024. Op dit moment scoort de gemeente Zevenaar nog structureel lager dan het landelijk gemiddelde.
- Landelijke gemiddelde in 2024 85,3%
- Zevenaar in 2024 84,1 %
Bron: https://statline.rivm.nl/#/RIVM/nl/dataset/50142NED/table