voorstel

Zwolle

Raadsbrief

Datum 5 januari 2026

Onderwerp Stand van zaken Toekomstbestendige Bedrijventerreinen
Versienummer 2

Portefeuillehouder Paul Guldemond

Samenvatting
Het college informeert de gemeenteraad over de voortgang van het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen, dat inzet op verduurzaming, bereikbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en organisatiekracht van Zwolse bedrijventerreinen. Jaarlijks is hiervoor €300.000 beschikbaar gesteld in de periode 2023–2026. Het masterplan verbindt lopende en nieuwe projecten en vraagt maatwerk, omdat bedrijventerreinen zich in verschillende ontwikkelfasen bevinden. Op Marslanden is via een kwartiermaker en parkmanagement gewerkt aan energie, omgevingskwaliteit en mobiliteit, met concrete resultaten zoals wandelroutes, parkeermaatregelen en energie-initiatieven. Hessenpoort richt zich onder meer op innovatieve energieoplossingen (smart energy hub, waterstof, netcongestie), biodiversiteit en een verbeterd wandel- en fietspadennetwerk. Voorst kent een sterke organisatiegraad en focust op energie, vergroening en klimaatadaptatie; en een verkenning naar circulariteit. Op OVB (Ondernemersvereniging Het Blauwe Hart) is de organisatiegraad sterk gegroeid en wordt gewerkt aan energie, mobiliteit, vitaliteit en vergroening. Over alle terreinen heen is sprake van intensieve samenwerking tussen gemeente en ondernemersverenigingen. De beschikbare middelen zijn vooral ingezet op organisatieversterking en het opstarten van projecten en verschuiven in 2025–2026 meer naar uitvoering. Het college benadrukt dat blijvende inzet noodzakelijk is om het vestigingsklimaat, de werkgelegenheid en de economische kracht van Zwolle te behouden.

Bijlagen
-

Openbaarheid
☒ Openbaar
☐ Geheim

Wij stellen u voor kennis te nemen van:
Stand van zaken aanpak masterplan Toekomstbestendige bedrijventerreinen.

Datum 5 januari 2026

Inleiding

In het coalitieakkoord 2022-2026 heeft de gemeente Zwolle haar ambitie helder geformuleerd: we gaan de bestaande bedrijventerreinen aanpakken om aantrekkelijk te blijven voor bedrijven, te verduurzamen, ruimte te bieden en te innoveren. Samen met de ondernemersvereniging geven we vorm aan deze ambitie via het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen. Gedurende de collegeperiode stelt de gemeente jaarlijks €300.000,- beschikbaar. Het college heeft uw Raad toegezegd om de Raad op de hoogte te houden van de voortgang van de uitvoering van het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen. Met deze Raadsbrief informeert het college u over de huidige stand van zaken.

Kader

Coalitieakkoord akkoord 2022-2026
Document Zwolle - Coalitieakkoord 2022-2026.pdf - iBabs Publieksportaal
Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen (Januari 2024)
Document Zwolle - Beslisnota Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen Zwolle - iBabs Publieksportaal
Toezegging: de Raad op de hoogte te houden van de voortgang van de uitvoering van het Masterplan Ruimtelijk Toekomstperspectief (April 2025)
ruimtelijk-toekomstperspectief
Omgevingsprogramma Bedrijventerreinen (nog vast te stellen)
Document Zwolle - Bijlage 1 – Concept Omgevingsprogramma Bedrijventerreinen - iBabs Publieksportaal

Kernboodschap

Het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen creëert samenhang tussen lopende en toekomstige projecten die bijdragen aan de duurzaamheid en toekomstbestendigheid van de bedrijventerreinen. Deze terreinen bevinden zich in verschillende ontwikkelingsstadia, wat maatwerk per terrein vereist. De aanpak en bijbehorende projecten bevinden zich in diverse fasen: van initiatie tot verkenning, uitvoering en afronding. Daarnaast hebben we het parkmanagement van meerdere terreinen middels subsidies verstevigd. Het college geeft uw Raad een overzicht van de voortgang per bedrijventerrein.

Toelichting

MARSLANDEN

Tijdens de totstandkoming van het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen is voor bedrijventerrein Marslanden een kwartiermaker aangesteld. In nauwe samenwerking met de verenigingsmanager en de gemeente is een verkenningstraject opgezet, waarbij de ondernemers op Marslanden actief zijn betrokken. Voor dit traject is adviesbureau Tauw ingeschakeld.
Op basis van deze verkenning zijn drie prioritaire thema’s voor de korte termijn vastgesteld: energie, omgevingskwaliteit en mobiliteit. Deze thema’s zijn inmiddels vertaald naar concrete projecten. Een deel daarvan is reeds gerealiseerd; andere projecten bevinden zich in uitvoering of liggen gereed om te worden opgepakt zodra de uitvoeringscapaciteit dit toelaat. De focus lag hierbij nadrukkelijk op korte-termijnopgaven en ‘laaghangend fruit’, als noodzakelijke eerste stap om duurzame samenwerking tussen ondernemers mogelijk te maken.

Begin 2025 is het kwartiermakerschap afgerond. De verenigingsmanager heeft vervolgens de rol

van parkmanager op zich genomen, waarmee verder wordt geïnvesteerd in het versterken van de organisatiegraad van de vereniging. Dit proces vraagt ook een heroriëntatie van het bestuur.

Parallel aan dit traject heeft de gemeente gewerkt aan een concept Omgevingsprogramma Bedrijventerreinen. Dit concept is inmiddels vastgesteld en biedt voor Marslanden met name kansen voor herontwikkeling, verdichting (bouwen in de hoogte) en gedeeltelijke herstructurering van het bedrijventerrein. Daarmee komen korte- en langetermijnontwikkelingen in de komende jaren samen.

Tijdens het meest recente bestuurlijk overleg met de ondernemersvereniging Marslanden heeft een evaluatie van de samenwerking plaatsgevonden. Het bestuur heeft daarbij uitgesproken tevreden te zijn over de samenwerking binnen het programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen. Ook heeft de ondernemersvereniging inbreng gehad op het concept Omgevingsprogramma Bedrijventerreinen Vanuit dit gedeelde vertrouwen wordt vooruitgekeken en ingezet op voortzetting en verdere verdieping van de samenwerking, met als doel het realiseren van concrete, duurzame en toekomstgerichte resultaten voor het bedrijventerrein Marslanden.

Hieronder volgt een thematische update per onderwerp, inclusief de bijbehorende projecten.

1. Versterken organisatiegraad Marslanden:
Er wordt met grote intensiteit gewerkt aan een integraal ontwikkelprogramma voor Marslanden, waarin strategische samenhang en langetermijnvisie centraal staan. De langetermijnvisie voor Marslanden is vastgelegd in het RTP, waarin tevens een strategische ontwikkelrichting voor het gebied wordt uiteengezet. Het ontwikkelprogramma voor Marslanden sluit aan op de uitgangspunten van het RTP en wordt aanvullend verankerd in het nog vast te stellen omgevingsprogramma Bedrijventerreinen. De organisatiegraad is de afgelopen periode merkbaar versterkt: het aantal aangesloten leden nam toe van 180 tot 220, hetgeen duidt op een groeiend draagvlak en een toenemende bereidheid om gezamenlijk richting te geven aan de verdere gebiedsontwikkeling.

De functie van kwartiermaker was volledig geborgd tot het einde van 2024, daarmee werden continuïteit van de voorbereidende en coördinerende werkzaamheden veiliggesteld. Begin 2025 is de parkmanager gestart. De functie wordt gefinancierd tot en met eind 2025, met de mogelijkheid tot verlening in 2026, afhankelijk van de evaluatie van de behaalde resultaten en de toekomstige programmakeuzes.

2. Omgevingskwaliteit:
De eerste wandelroutes op Marslanden zijn succesvol gerealiseerd en volop in gebruik. En wordt actief gewerkt aan de verdere uitbreiding van dit wandelnet, zodat het in heel Marslanden toegankelijker en aantrekkelijker wordt om tijdens de lunch te gaan wandelen. Tegelijkertijd dient de succesvolle vergroening op Voorst als blauwdruk voor Marslanden. Er is inmiddels een lijst samengesteld van tien geïnteresseerde ondernemers die mogelijk bereid zijn hun eigen terrein te vergroenen. Daarnaast onderzoekt de gemeente welke verbeteringen in de openbare ruimte gerealiseerd kunnen worden, om zo een samenhangend en duurzaam groenbeeld in het gebied te creëren.

3. Bereikbaarheid en mobiliteit:
De parkeerstroken op Marslanden F&G zijn gerealiseerd. Uit de evaluatie van dit project is een positief beeld naar voren gekomen, waarna ondernemers het verzoek hebben ingediend om dit concept voor het gehele bedrijventerrein toe te passen. Het vervolg bevindt zich momenteel in de eerste fase, waarin

het parkeeronderzoek wordt uitgezet. Daarnaast wordt gewerkt aan het opzetten van een pilot voor een rechtstreekse busverbinding van het NS-station door het gehele Marslanden-gebied, in samenwerking met de provincie en EBS.

Deze pilot staat gepland om te starten in december 2026 en zal gedurende twee jaar worden uitgevoerd, met als doel de bereikbaarheid van en het openbaar vervoer in het gebied significant te verbeteren.

4. Energie:
Energievoorziening en netcongestie vormen twee cruciale thema's voor het bedrijventerrein. In nauwe samenwerking met de Energiecoöperatie Marslanden en de ondernemersvereniging wordt gezamenlijk gewerkt aan de verdere realisatie van de energietransitie op het terrein.

Daarnaast heeft de gemeente Zwolle aan de Energie & Klimaat Collectief Marslanden (EKCM) een subsidie verstrekt voor de ontwikkeling van Meerjaren Verduurzamingsplannen voor individuele bedrijven. Deze MJVP's bieden bedrijven concreet inzicht in de te nemen stappen richting verduurzaming en verschaffen tegelijkertijd een overzicht van de toekomstige energiebehoefte per onderneming. Deze informatie vormt een belangrijke basis voor het bepalen van de toekomstige energie-infrastructuur van het bedrijventerrein. In 2026 gaan we gezamenlijk evalueren of de MJVP-subsidie het juiste instrument is, om bedrijven daadwerkelijk verduurzamingsmaatregelen te laten nemen.

Ten slotte wordt voor netcongestie onderzocht welke collectieve oplossingen haalbaar zijn, zodat beschikbare netcapaciteit gedeeld kan worden en verduurzaming van de bedrijven wordt bevorderd.
HESSENPOORT
Op bedrijventerrein Hessenpoort loopt het project Hessenpoort momenteel nog. Voor dit project zijn zowel uitvoeringscapaciteit als financiële middelen beschikbaar gesteld ten behoeve van de verdere ontwikkeling van het bedrijventerrein. De realisatie van de projecten op Hessenpoort vindt plaats binnen de kaders van dit project.

Hieronder volgt een overzicht van de meest recente stand van zaken.

1.Energie
Op bedrijventerrein Hessenpoort is een van de eerste smart energy hubs van Nederland ontwikkeld. De eerste twee bouwenstenen die daarin worden ontwikkeld zijn een waterstof installatie en een nieuwe groepstransportovereenkomst tussen 10 bedrijven. Met de waterstofinstallatie kan elektriciteit omgezet worden in waterstof. Hiermee ontstaat naast elektriciteit ook een andere energiedrager die kan ingezet worden voor de verduurzaming van het bedrijventerrein.

De groepstransportovereenkomst is een nieuwe slimme manier om transportcapaciteit op het elektriciteitsnetwerk te delen. Hiermee kunnen bedrijven ondanks netcongestie toch verder verduurzamen. In het najaar is samen met een nieuwe groep ondernemers gestart met een haalbaarheidsanalyse of deze bedrijven ook onderdeel kunnen worden van een nieuwe of de bestaande groepstransportovereenkomst.

Ten slotte werken we de uitgangspunten uit voor de mogelijkheden voor de toepassing van batterijopslag op Hessenpoort als mogelijke oplossing voor (een deel van) de netcongestie.

2. Klimaatadaptatie:
Het project Hessenpoort Natuurlijk bevindt zich momenteel in de uitvoeringsfase en heeft als voornaamste doelstelling het versterken van de lokale biodiversiteit. Binnen dit kader wordt niet alleen ingezet op het vergroten van de hoeveelheid beplanting, maar wordt ook gestreefd naar het creëren van ecologisch waardevolle structuren die de leefomstandigheden van flora en fauna optimaliseren. Op deze wijze draagt het project bij aan een duurzaam en toekomstbestendig bedrijventerrein waarin natuur en bedrijvigheid in evenwicht samengaan.

3. Wandel- en fietspadnetwerk:
Het project richt zich op versterking van het wandel- en fietspadennetwerk, waarbij bijzondere aandacht wordt besteed aan de aanleg van openbare lunchplekken die zowel de functionaliteit als de aantrekkelijkheid van de routes verhogen. Tegelijkertijd wordt actief ingezet op de vergroening van gevels, parkeerterreinen en overige buitenruimtes om zo een aangenamere en ecologisch verantwoorde omgeving te creëren. Door deze gecombineerde aanpak ontstaat een ruimtelijk kader dat mobiliteit, sociale interactie en biodiversiteit op harmonieuze wijze met elkaar verbindt, waardoor het terrein zowel leefbaarder als toekomstbestendiger wordt.

VOORST
Voor bedrijventerrein Voorst is, na een traject onder begeleiding van adviesbureau Tauw, vastgesteld dat de ondernemers(vereniging) inzet op een aanpak langs drie inhoudelijke thema’s: energie, vergroening en klimaatadaptatie, en een verkennende eerste stap richting een circulair bedrijventerrein. Op basis van deze thema’s is in de afgelopen drie jaar gewerkt binnen verschillende werkgroepen.

Parallel aan het formuleren van deze thema’s en het inrichten van de werkgroepen is het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen vastgesteld. De ondernemersvereniging kenmerkt zich door een goed functionerend bestuur, een hoge mate van betrokkenheid van ondernemers bij de ontwikkelingen op het bedrijventerrein en professioneel parkmanagement, ondersteund door een sterke organisatiegraad. Tijdens het meest recente bestuurlijk overleg met de ondernemersvereniging heeft een evaluatie plaatsgevonden. Daarbij heeft het bestuur expliciet aangegeven zeer tevreden te zijn over de samenwerking binnen het programma Toekomstbestendige Bedrijventerreinen. Ook de ondernemersvereniging heeft inbreng gehad op het concept Programma Bedrijventerreinen. Met dit vertrouwen kijken partijen vooruit en wordt ingezet op voortzetting van de samenwerking, gericht op het verder realiseren van concrete en duurzame resultaten.

Hieronder volgt per project een overzicht van de huidige stand van zaken.

1. Circulariteit:
Op het bedrijventerrein Voorst is onderzocht in hoeverre een initiële stap richting een circulair bedrijfsmodel kan worden gezet door de gezamenlijke inzameling van restafval.

Aan dit onderzoek hebben zeventien bedrijven deelgenomen, waarbij uitgebreide data zijn verzameld omtrent de omvang en samenstelling van het geproduceerde restafval. Deze gegevens zijn geanalyseerd, in een overzichtelijke presentatie verwerkt en visueel inzichtelijk gemaakt. Op basis van de uitkomsten zijn conclusies en aanbevelingen geformuleerd, die in het laatste kwartaal van 2024 met de deelnemende bedrijven zijn besproken. De resultaten bleken echter teleurstellend: het gezamenlijk

inzamelen van restafval aan het eind van de keten blijkt geen effectieve eerste stap richting een circulair bedrijventerrein. Omdat het zich richt op het einde van de keten, waar materiaalwaarde al verloren is gegaan.

Het levert daardoor nauwelijks ecologische of economische winst op en verandert geen processen of ketensamenwerkingen. Hierdoor blijven de echte circulaire kansen – zoals afvalpreventie, hergebruik en sluiten van grondstofstromen – onbenut. Bovendien bestaat er bij de deelnemende bedrijven geen animo om op deze wijze vervolgacties te ondernemen. Gezien de omvang van TBBT en het grote aantal lopende projecten die uitvoeringscapaciteit vergen, is besloten, in overleg met het bestuur, dit voorlopig niet verder op te pakken.

2. Energie:
Op bedrijventerrein Voorst is een werkgroep energie opgericht, bestaande uit de vijf grootste energieverbruikers, netbeheerder Enexis, Provincie Overijssel, Oost-NL, ondernemersvereniging en de gemeente Zwolle. Deze werkgroep vormt het platform voor gezamenlijke initiatieven en kennisdeling met betrekking tot de energietransitie. Onderdeel is de ontwikkeling van een Smart Energy Hub op Voorst, die als centrale infrastructuur dient voor het monitoren, sturen en optimaliseren van energiestromen.

Verduurzamen van de industriële bedrijven op Voorst brengt aanzienlijke uitdagingen met zich mee, met name omdat veel industriële processen afhankelijk zijn van aardgas. In nauwe samenwerking met diverse stakeholders wordt gewerkt aan oplossingen die de transitie naar een duurzame industrie mogelijk maken. Voor 2026 staat de verdere ontwikkeling van de Smart Energy Hub centraal, evenals het voortzetten van het onderzoek naar restwarmte en de koppeling met warmtenetten. In datzelfde jaar wordt een gedetailleerd plan van aanpak uitgewerkt. Dit plan beschrijft de onderwerpen waaraan gewerkt gaat worden om de energietransitie op het bedrijventerrein te realiseren, zowel op de korte termijn—waarbij ondanks netcongestie slimme oplossingen worden toegepast—als op de langere termijn, waarbij wordt gezocht naar alternatieven om de industriële processen van hun afhankelijkheid van aardgas te bevrijden. Deze alternatieven kunnen duurzaam gas, zoals waterstof of groen gas zijn, maar ook bodemwarmte.

3. Klimaat en vergroening:
De eerste fase van het vergroenen van Voorst is inmiddels in realisatie, waarbij de schop letterlijk in de grond is gezet. Deze fase zal in het komende plantseizoen, maart 2026, volledig worden gerealiseerd. Tegelijkertijd is gestart met de tweede fase van het vergroenen van het bedrijventerrein, waarin opnieuw het gezamenlijke doel is gesteld om te komen tot een collectieve subsidieaanvraag.

Door deze gefaseerde aanpak ontstaat een gestructureerde en effectieve vergroening van Voorst, waarbij bedrijven, gemeente en andere betrokken partijen gezamenlijk investeren in een duurzamere en aantrekkelijkere buitenruimte. Tevens dient deze aanpak als blauwdruk voor de vergroening van de overige bedrijventerreinen in Zwolle.

OVB
Met de vaststelling van het Masterplan Toekomstbestendige Bedrijventerreinen door het college hebben de ondernemersvereniging een speerpuntendocument opgesteld. De focus lag daarbij op het versterken van de organisatiegraad en het herpositioneren van de ondernemersvereniging. Dit heeft tevens geleid tot een nieuwe naam: Ondernemersvereniging Het Blauwe Hart.

Datum 5 januari 2026

Er is ingezet op parkmanagement als structureel instrument om de organisatiegraad te versterken. Daarnaast is de bestuurlijke inrichting van de ondernemersvereniging verder geformaliseerd. Met de gemeente zijn duidelijke afspraken gemaakt over de wijze van samenwerking en de bijbehorende overlegstructuren.

Ook op projectniveau zijn concrete stappen gezet. Er zijn meerdere werkgroepen opgericht die, vanuit hun eigen aandachtsgebied, gezamenlijk werken aan de vastgestelde speerpunten. Tweemaal per jaar vindt een bestuurlijk overleg plaats waarin wordt teruggeblikt, geëvalueerd en vooruitgekeken.

Hieronder volgt een projectmatige update voor bedrijventerrein OVB.

1. Versterken organisatiegraad:
De organisatiegraad van de ondernemersvereniging op het bedrijventerrein heeft tussen november 2023 en november 2025 een aanzienlijke groei doorgemaakt, van 25 naar 100 leden, wat getuigt van een toenemende betrokkenheid en draagvlak onder de bedrijven. Tegelijkertijd is een professioneel parkmanagement opgezet, waarmee de vereniging zich als een krachtige en constructieve gesprekspartner richting de gemeente Zwolle positioneert.

Door deze professionalisering en de gerichte positionering van de ondernemersvereniging wordt zowel de interne samenhang als het externe profiel versterkt, waardoor de vereniging een centrale rol kan vervullen in de verdere ontwikkeling en verduurzaming van het bedrijventerrein.

2. Identiteit
De ondernemersvereniging heeft haar identiteit de afgelopen periode verder uitgekristalliseerd in samenhang met een visie en ambities voor zowel de vereniging als het gebied. Deze visie benadrukt samenwerking, betrokkenheid en een actieve rol in de ontwikkeling van het bedrijventerrein. Tegelijkertijd is besloten de vereniging een nieuwe naam te geven: Ondernemersvereniging Het Blauwe Hart, waarmee de positionering en herkenbaarheid richting leden, gemeente en andere stakeholders wordt versterkt.

3. Werkgroep energie
September 2025 is een bijeenkomst georganiseerd met als doel de collectieve verduurzaming van het OVB-bedrijventerrein te stimuleren.

Tijdens deze sessie hebben de deelnemende bedrijven gezamenlijk bepaald op welke thema’s (data & inzicht, Berkum & warmte WKO en energie samen opwekken en delen) binnen de energietransitie in 2025-2026 de focus zal liggen. In aansluiting hierop is een werkgroep energie opgezet, waarin bedrijven en gemeente intensief samenwerken om concrete verduurzamingsmaatregelen op het terrein te realiseren. De Provincie Overijssel ondersteunt dit traject door de sprintsessie aan te bieden die gericht zijn op collectieve verduurzaming, waardoor kennisdeling en coördinatie tussen bedrijven wordt vergemakkelijkt.

4. Vitaliteit
In samenwerking met de ondernemersvereniging wordt gewerkt aan het versterken van de vitaliteit van het bedrijventerrein. Dit gebeurt door het aanleggen en faciliteren van wandelroutes en lunchplekken, het beschikbaar stellen van een sportpas voor de leden en werknemers, en het faciliteren van

deelfietsen bij zowel het NS-station als op het bedrijventerrein OVB, waarmee fysieke activiteit, mobiliteit en betrokkenheid op het terrein worden bevorderd.

5. Mobiliteit
Het bedrijventerrein OVB bevindt zich in een periode van ingrijpende transitie, waarbij zowel op het terrein zelf als in de directe omgeving diverse ontwikkelingen plaatsvinden die de komende jaren naar verwachting verder zullen toenemen. Het bestuur van de vereniging fungeert als een stevige en constructieve gesprekspartner in de verschillende transitieprocessen, zoals de ontwikkeling van de Ceintuurbaanzone en de toevoeging van woningen op en rondom het bedrijventerrein. Mobiliteit en bereikbaarheid vormen daarbij een centraal aandachtspunt. Ter borging van de belangen van de ondernemers is de werkgroep ingericht, die richt zich op vraagstukken omtrent bereikbaarheid, mobiliteit en parkeervoorzieningen binnen deze transities. Bestuursleden hebben zitting genomen in deze werkgroep en vertegenwoordigen daarin de belangen van de ondernemers in het gebied.

6.Duurzaamheid en vergoenen
Op het bedrijventerrein OVB is tevens de wens uitgesproken het terrein te vergroenen en waar mogelijk klimaatadaptieve maatregelen te implementeren. In samenwerking met de ondernemersvereniging wordt een gestructureerde werkwijze ontwikkeld, waarbij de aanpak op bedrijventerrein

Voorst als voorbeeld dient. Dit traject is gericht op het loskrijgen van publiek-private investeringen, waarbij ondernemers worden gestimuleerd te investeren in de buitenruimte of het vastgoed ten behoeve van vergroening. Begin 2026 wordt de individuele verkenning richting de ondernemers opgestart om hun betrokkenheid en investeringsmogelijkheden nader in kaart te brengen.

Communicatie
De communicatie over toekomstbestendige bedrijventerreinen verloopt via de netwerken van de ondernemersvereniging. Wij maken daarnaast gebruik van de communicatiemiddelen van de gemeente Zwolle om ondernemers effectief te bereiken. Dit gebeurt door de gemeente verspreide persberichten, nieuwsbrieven en socialmediakanalen.

Financiën
Binnen de gemeentelijke begroting is jaarlijks €300.000,- gereserveerd voor toekomstbestendige bedrijventerreinen, voor de periode van 2023 tot en met 2026. Deze financiering is beperkt in duur, wat betekent dat de ondersteuning van de gemeente aan bijvoorbeeld de ondernemersvereniging mogelijk ook eindig is.

In 2023 en 2024 zijn de beschikbare budgetten voornamelijk aangewend om initiatieven te starten, proceskosten te dekken, projecten op te zetten en de organisatiegraad van de ondernemersvereniging te versterken. Het versterken van de organisatiegraad op Marslanden en OVB is volop in ontwikkeling. De financiële ondersteuning voor Parkmanagement wordt in 2026 voortgezet. In 2025 en 2026 zal het beschikbare budget verder worden ingezet als uitvoeringsbudget. Daarnaast blijft er een werkbudget van €185.000,- beschikbaar als cofinanciering voor nieuwe initiatieven vanuit het bedrijfsleven en de ondernemersverenigingen.

Datum 5 januari 2026

Financiën TBBT	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	
Organisatiekracht versterken	100.000	50.000	115.000	80.000	
Energietransitie	50.000	50.000	50.000	50.000	
Overige initiatieven	110.000	25.000	205.000	130.000	
Totaal	260.000	125.000	370.000	260.000	€1.015.000

Risico's
Als we niet aan de slag gaan met de bedrijventerreinen in Zwolle dan worden ze minder aantrekkelijk en gaat dit ten koste van het gunstige vestigingsklimaat van Zwolle, de waarde op en van het bedrijventerrein en daarmee uiteindelijk ook aan de brede welvaart. Ruim 40% van de werkgelegenheid van de gemeente Zwolle is te vinden bij ruim 1150 bedrijven die gevestigd zijn op het bedrijventerrein. Daarnaast is met meer dan 800 bruto hectare het ruimtegebrek aanzienlijk. Des te belangrijker om te zorgen dat de bedrijventerreinen ook in de toekomst economisch krachtig blijven. De economie verandert in hoog tempo.

Vervolg
We blijven werken aan diverse projecten op de bedrijventerreinen, met als doel resultaten te behalen zoals een verbeterde uitstraling van het gebied, verhoogde veiligheid, vergroening en daarmee een betere en toekomstbestendige (werk)omgeving voor ondernemers, werkgevers en werknemers.

Openbaarheid
Deze Raadsbrief en alle bijlagen zijn openbaar.

Burgemeester en wethouders van Zwolle,

burgemeester, Peter Snijders

secretaris, Dick Emmer