

Aan : **College van burgemeester en wethouders**

Datum : **19 september 2024**

Afzender : **Projectleider consolidatie**

Onderwerp : **Toelichting invulling governance
geconsolideerde havens Terschelling**

Bijlage(n) : **2**

Afgelopen dinsdag is over de samenvoeging van twee havenorganisaties gesproken in de raadscommissie. De raadscommissie kon zich vinden in het voorstel om "voort te borduren" op de bestaande stichting Passantenhaven. Wel resteerden vragen over de positie van de raad en de governance. Uiteindelijk zullen daarover duidelijke keuzes moeten worden gemaakt. Het is van belang hierover van de gemeenteraad op korte termijn duidelijkheid te krijgen omdat dit consequenties heeft voor de vervolgstappen.

Governance

In het raadsvoorstel 2024/161-O wordt voorgesteld het nieuwe havenbedrijf te realiseren d.m.v. een overheveling van het gemeentelijk haven deel naar de huidige stichting Passantenhaven Terschelling. In het besluit van het College van B&W van 20-07-2021 (O-138) is verzocht om een verbetering van de governance, onder andere door het oplossen van het 'dubbele petten probleem' van de deelname van de wethouder haven in het Bestuur van de Stichting Passantenhaven. In het raadsvoorstel consolidatie havens wordt onder andere voorgesteld, als nadere uitwerking van de governance, een Raad van Toezicht te installeren. Het installeren van een Raad van Toezicht van minimaal 3 personen tot maximaal 5 personen welke toezicht houdt op het functioneren van het Bestuur (zie bijlage) en tevens kan dienen als 'sparringpartner' van het bestuur, stelt het College van B&W in staat haar bestuurlijke verantwoordelijkheid meer los van een inhoudelijk toezicht rol vorm te geven. Het is ook te verwachten dat de 3 leden van de Raad van Toezicht met meer inhoudelijk kennis, meer beschikbare tijd en mogelijk meer affiniteit, de toezichthoudende taak beter zullen kunnen invullen dan het college van B&W. Zonder Raad van Toezicht zal de verantwoordelijke wethouder (c.q. uw college) meer inhoudelijk betrokken worden bij het proces van de totstandkoming van een meerjarenbegroting, het havenreglement etc. Het 'dubbele petten probleem' blijft dan grotendeels bestaan. In de statuten, de beheersovereenkomst en bestuursovereenkomsten zal de governance inhoudelijke ingevuld worden.

Het lijkt vreemd bij zo'n kleine organisatie naast het bestuur ook een raad van Toezicht te installeren. Toch lijkt het onwaarschijnlijk, dat

college en raad in de toekomst veel meer aandacht aan de gang van zaken in de haven zouden besteden dan in de afgelopen jaren het geval was. Een belangrijk argument om een RvT te installeren.

Vanzelfsprekend kan de raad desondanks besluiten, dat een RvT te veel van het goede is. In de bijlage staat aangegeven wat daarvan de effecten zijn. De facto zullen de verantwoordelijkheden die we toe hadden bedield aan de RvT dan bij college en raad blijven berusten.

Positie raad

In de bespreking met de Raadscommissie zijn diverse opmerkingen gemaakt over de betrokkenheid van de Raad bij de totstandkoming van verschillende besluiten. Daarbij ging het over een expliciete rol van de Raad bij verschillende besluiten, zoals de inrichting en uitvoering van meerjarenbeleid/begroting, de beheersovereenkomst, benoeming van bestuurders, de vergoeding van bestuurders en/of leden van de RvT, het havenreglement etc. Zaken die in de voorbereiding beschouwd werden als een verantwoordelijkheid van het college van B&W c.q. het stichtingsbestuur met het oogmerk maximale slagkracht te realiseren. Behoudens de wettelijk en in de regelgeving geregelde taken van de Raad, zal het College daarnaast de Raad actief informeren en eventueel consulteren (zie bijlage) in de komende periode en de toekomst. Aan de Raad zullen op 11-12-2024 de gewijzigde statuten van de Stichting Passantenhaven Terschelling ter goedkeuring worden voorgelegd. Naast de actieve informatieplicht kan het College t. voorstellen bij de gemeenteraad voorleggen ter toetsing om op deze wijze bij de raad gevoelens en wensen op te halen. en natuurlijk kan de de raad op ieder moment het College vragen stellen en ter verantwoording roepen. M.b.t. de benoeming van bestuurders c.q. leden van de RvT is in de raadscommissie geopperd een 'eerste recht van weigering' bij de raad neer te leggen. Echter als een RvT wordt ingesteld is het logisch de RvT de bevoegdheid te geven bestuurders te benoemen. Een andere nadrukkelijke wens was de op te stellen beheersovereenkomst periodiek aan de raad voor te leggen

In het gesprek met de raad zou (indien gewenst) kunnen worden aangegeven, dat zowel de benoeming van bestuurders c.q. leden van de RvT en de beheersovereenkomst als bevoegdheid te laten bij B&W, maar de raad in de gelegenheid te stellen 'wensen en bedenkingen' te uiten. Bij benoemingen zou dat wel vertrouwelijk dienen te geschieden.

In bijlage A (beoogde situatie) en bijlage B (situatie zonder Raad van Toezicht) wordt inzichtelijk gemaakt welke rol en taken worden belegd bij de verschillende gremia.

Bijlage:

- A) Rolverdeling bij toezicht en verantwoording Stichting Passantenhaven Terschelling (zonder Raad van Toezicht)
- B) Rolverdeling bij toezicht en verantwoording Stichting Passantenhaven Terschelling (met Raad van Toezicht)