gemeentesluis

25.0004404

Inkomende documenten Gemeente Sluis

Postadres:
Postbus 27
4500 AA Oostburg

Bezoekadres:
Nieuwstraat 22
4501 BD Oostburg

Telefoon 140117
Telefoon +31 (0)117 457 000

IBAN: NL33INGB0661900169
BIC code: INGBNL2A
BTW-nummer: 811046321B01

www.gemeentesluis.nl
info@gemeentesluis.nl

Aan de leden van de gemeenteraad Sluis

Gemeente Sluis
Ingekomen
23 DEC. 2025
NR.

ons kenmerk : 25.0004331
uw brief d.d. :
uw kenmerk :
behandeld door : M.C.A. Jansen
doorkiesnummer : 140117
onderwerp : voortgang implementatie museumbeleid
bijlage(n) : Tijdreis gemeente Suis

Oostburg, 17 december 2025

Geachte gemeenteraad,

In december 2024 heeft u de uitgangspunten van het Museumbeleid Sluis vastgesteld. Daarna is het implementatieproces gestart om de exploitatie van de kernmusea in onze gemeente te professionaliseren en de samenwerking te bevorderen.

Een belangrijke stap in dit proces is de oprichting van de overkoepelende stichting Musea Sluis. Deze stichting ontvangt de gemeentelijke subsidie en maakt budget- en prestatieafspraken met de aangesloten kernmusea.

Er zijn al veel mooie stappen gezet. Toch is de voorziene afronding van 1 januari 2026 niet behaald. We benoemen een aantal oorzaken.

- Er was extra tijd nodig om het verschil van inzicht tussen de individuele musea over de rol van de centrale overkoepelende stichting op te lossen.
- De zoektocht naar deskundige, onafhankelijke bestuursleden is gestagneerd.
- De contractafhandeling en exploitatieopzet van het nieuwe Visserijmuseum is nog niet afgerond.

Daarnaast lag de focus in de samenwerking tussen Cultuurforum en gemeente primair op het inhoudelijke verhaal en upgrade van de gezamenlijke presentatie. Dit heeft geresulteerd in een mooie propositie voor de subsidieaanvraag van het project ZwinQuest vanuit het Landschapspark Zwinstreek en aanvullende fondsenwerving. Daarom was er onvoldoende ruimte om het volledige proces van de verzelfstandiging museumfunctie Belfort af te ronden. Toch is het gelukt om al op 1 januari 2026 een groot deel van de exploitatie van het Belfort onder te brengen bij het Cultuurforum. De einddatum van de formele afronding is voorzien op 1 januari 2027.

Ook voor het totale proces is 2025 een vruchtbaar jaar geweest. Het is gelukt om met alle partijen overeenstemming te krijgen over de richting en samenwerking. Dit heeft geresulteerd in een aantal stukken.

- Governance nieuwe stichting Musea Sluis
- Concept statuten stichting Musea Sluis
- Profielschets bestuursleden Musea Sluis
- Notitie verdeling en taken en bevoegdheden lokale musea en overkoepelende stichting.

Het uitgangspunt is dat individuele kernmusea blijven bestaan en zelf verantwoordelijk zijn voor opname in het museumregister (certificering). De centrale stichting helpt en ondersteunt de musea met fondsenwerving, museale presentatie en vrijwilligersbeleid. De stichting Musea Sluis is ook aanjager van het gezamenlijke promotie- en educatiebeleid. De promotie wordt mede ondersteund door de stichting gastvrij en de educatie moet aansluiten op het curriculum van het onderwijs. Tot slot ligt er een belangrijke opdracht om de exploitatie te optimaliseren en meer inkomsten te genereren zodat de subsidie op termijn naar beneden kan worden bijgesteld.

Er ligt een stevig fundament dat gevormd en ingericht moet worden. Eind december is overeenstemming bereikt met een goedgekwalificeerde, tijdelijk directeur. Zij zal vaart maken met de verdere implementatie.

De opdracht voor de tijdelijk directeur is om de stichting Musea Sluis op te bouwen en organisatorisch en administratief in te richten. Ze moet zorgen voor verbinding, het bouwen van een stevig netwerk en sturen op successen. In opdracht van het bestuur van de stichting Musea Sluis maakt zij een beleidsplan Musea Sluis met daarin de gebundelde jaarplannen van de aangesloten kernmusea. Dat plan is de basis voor het beschikbaar stellen van de subsidie en afspraken over te leveren prestaties en af te leggen verantwoording. Het gaat onder andere over de positionering van de betrokken kernmusea op basis van het uitgewerkte verhaal van West Zeeuws-Vlaanderen. Dat verhaal is dit jaar gemaakt en treft u als bijlage aan.

Per kwartaal beoordelen we de voortgang. Wij hopen dat de organisatie en samenwerkingsafspraken richting zomer gereed zijn. De nieuw subsidiesystematiek zal ingaan vanaf het kalenderjaar 2027 binnen de door uw raad vastgestelde kaders in de subsidieparagraaf als onderdeel van de programmabegroting. Wij zullen uw raad opnieuw informeren als de opdracht van de tijdelijk directeur is afgerond.

Hoogachtend,

BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN SLUIS,

De secretaris,

S.I. de Kievit-Mbnaert

De burgemeester,

mr. M.M.D. Vermue