Memo | Bedrijfsvoering

AAN : Commissies
VAN : A. Goudswaard
C.C. :
DATUM : 10 oktober 2022
BETREFT : De Groene Schakel

In de verzamelcommissie van EFO van 21 juni jl., is geïnformeerd naar de stand van zaken rond het contract van De Groene Schakel van de 2 gemeentekantoren. Wij hebben u toegezegd u hierover nader te informeren.

In 2017 zijn beide panden in gebruik genomen en is er voor de exploitatie besloten voor een DBFMO-contract. De contractpartij hierin is De Groene Schakel (voorts DGS). De afgelopen 5 jaar was de samenwerking tussen DGS en de gemeente gebaseerd op wantrouwen.
Waardoor er op diverse onderdelen financiële discussies ontstonden en er regelmatig escalaties op directieniveau geen uitzondering waren.

Om dit aan te pakken is professioneel contractmanagement ingevoerd en is er inzicht verkregen in feiten en cijfers incl. duiding voor wie de rekening is, DGS of gemeente Westland.
Mede door de zeer zorgvuldige en tijdrovende maar vooral constructieve inzet van beide partijen zijn de oude geschillen opgelost. Het resultaat van het bespreken van alle geschilpunten heeft voor de gemeente niet gezorgd voor een overschrijding van het budget, zoals opgenomen in de begroting.

Om herhaling van het verleden te voorkomen zijn beheersmaatregelen opgesteld. Deze zijn gericht op het inrichten van processen, borgen van status en voortgang en financiële maandafsluitingen. Daarnaast is kritisch contractmanagement van belang waarbij elk jaar ambtelijk contractevaluatie wordt gedaan over het DBFMO-contract, jaarplanning en samenwerking incl. financiële jaarafsluiting. Waar nodig wordt bijgesteld en verbeterd.

Met het oplossen van de geschillen en de ingezette beheersmaatregelen kan gezegd worden dat de onderlinge verhoudingen merkbaar en zichtbaar verbeterd zijn door o.a. meedenken en een proactieve houding.

Mocht er aan verdere informatiebehoefte zijn, dan kan deze via mij opgevraagd worden.

22-0243168

ALG HS 002