


gemeente kerkrade

# Gemeente Kerkrade
# Begroting 2026
# Financieel beeld

Kerkrade
27 oktober 2025
Rein-Aart van Vugt

Deloitte.

# Financieel beeld Kerkrade en gemeenten

Deloitte.

gemeente kerkrade

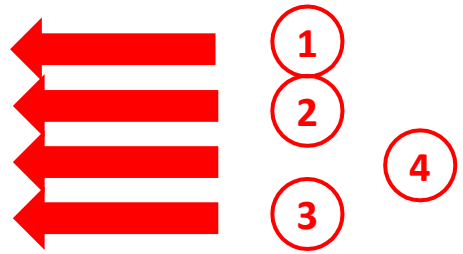
# Ministerie van Binnenlandse Zaken: financiële conditie

## Financiële positie

*Tabel 1. Kengetallen financiële positie*[1,2]

**2024: € 2 miljard**

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022* | 2023** |
|---|---|---|---|---|---|
| Exploitatiesaldo (€ mln.) | -739 | 4.585 | 1.761 | 3.745 | 1.732 |
| Eigen vermogen (€ mln.) | 29.471 | 34.081 | 35.875 | 39.651 | 41.393 |
| Materiële en immateriële vaste activa (€ mln.) | 64.416 | 66.274 | 68.605 | 70.900 | 74.158 |
| Solvabiliteit (%) | 33% | 37% | 38% | 40% | 40% |
| Netto schuldquote, gecorrigeerd voor doorgeleende gelden (%) | 55% | 42% | 43% | 35% | 41% |
| Exploitatieruimte (%) | -1% | 7% | 3% | 5% | 2% |
| Aantal gemeenten met 3 jaar op rij negatief resultaat | 82 (24%) | 69 (20%) | 30 (9%) | 5 (1%) | 9 (3%) |
| Grondexploitatie (afgezet tegen totale baten) | 9% | 7% | 6% | 5% | 5% |
| EMU saldo (€ mln.) | -1.707 | -968 | 494 | 571 | -332 |
| Stijging OZB-tarief, gecorrigeerd voor waardeontwikkeling (%) | 3,2% | 4,9% | 4,7% | 3,6% | 6% |
| Netto investeringsquote (%) | 0,8% | 0,9% | 0,9% | 0,8% | 1,4% |

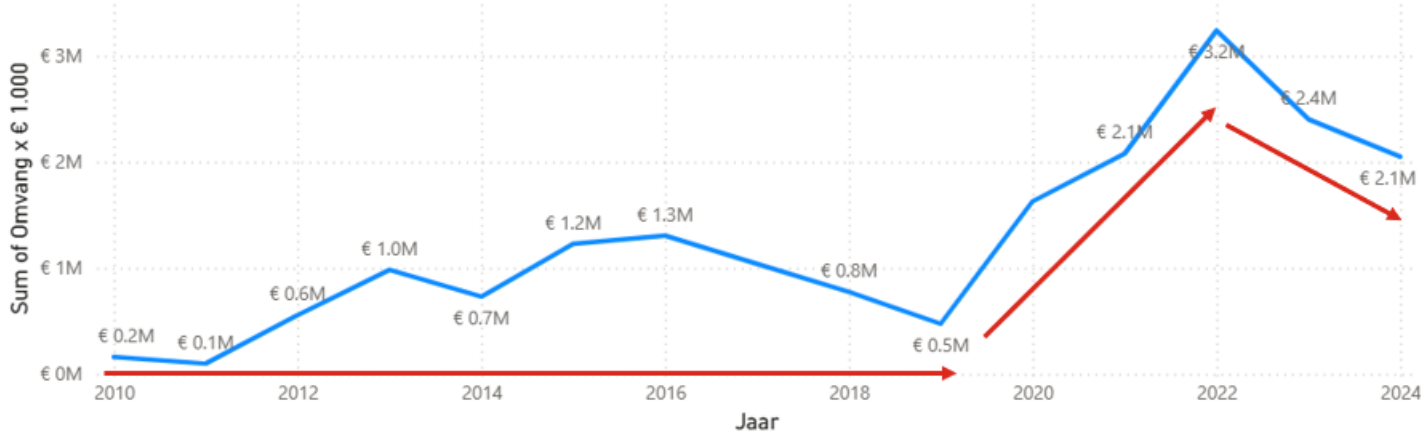



© 2025 Deloitte The Netherlands

# Ontwikkeling resultaat

## Gemeenten zijn in 2024 wederom rijker geworden en dat gebeurt ook in 2025

Ontwikkeling gerealiseerd resultaat Nederlandse gemeenten




Ontwikkeling gerealiseerd resultaat gemeente

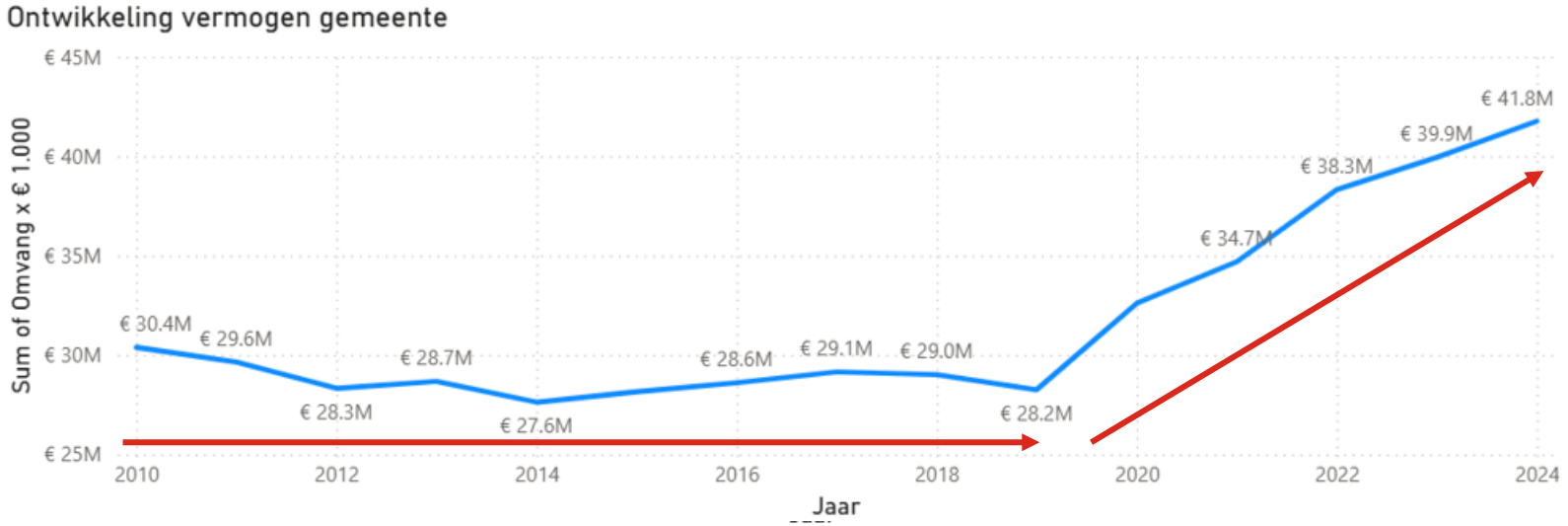



**Gemeenten houden veel geld over. Kerkrade laat hetzelfde beeld zien**

# Ontwikkeling resultaat

Gemeenten zijn in 2024 wederom rijker geworden en dat gebeurt ook in 2025

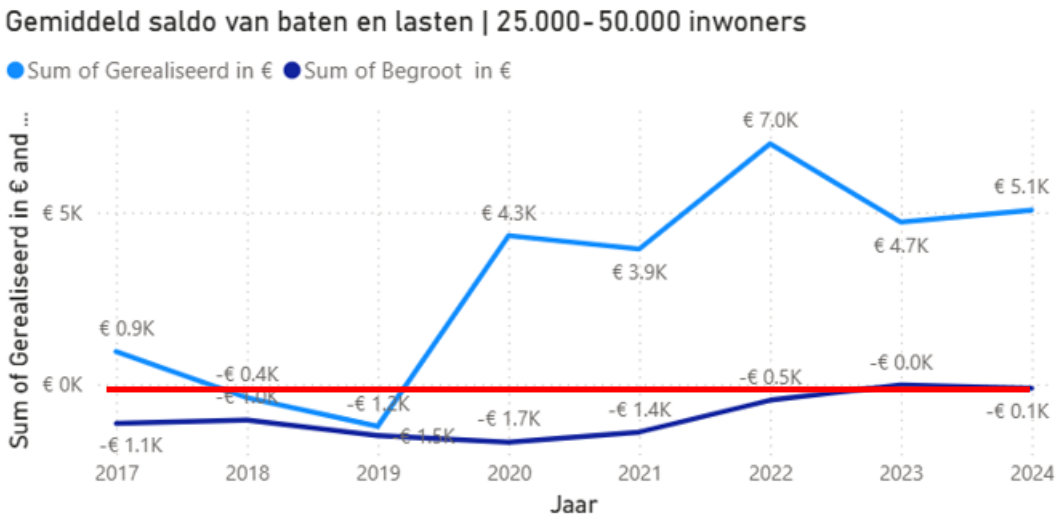


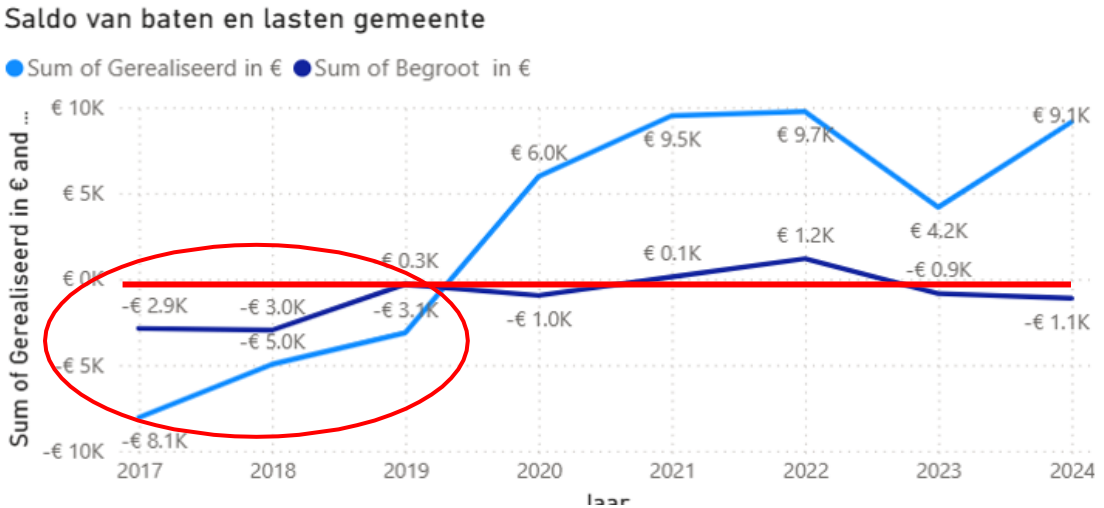




**Dat leidt tot groei van de reserves**

# Ontwikkeling resultaat

## Het saldo van baten en lasten



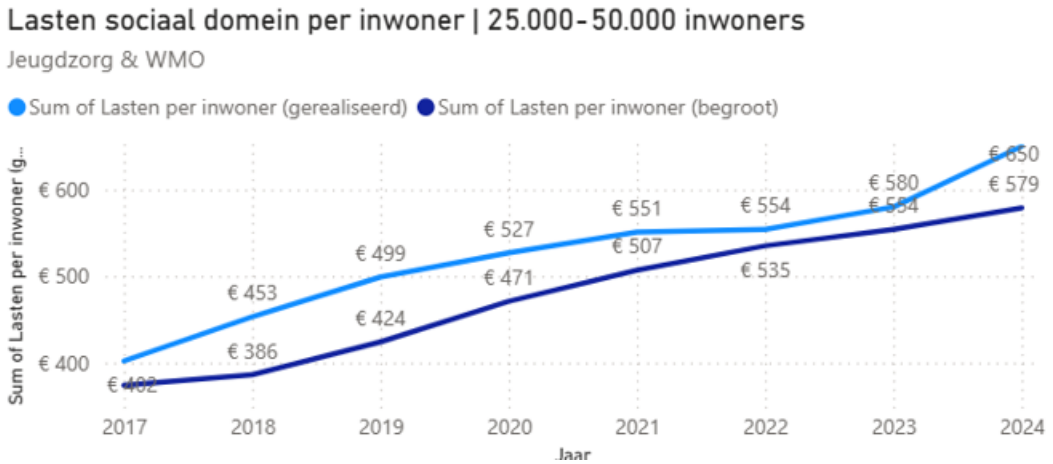



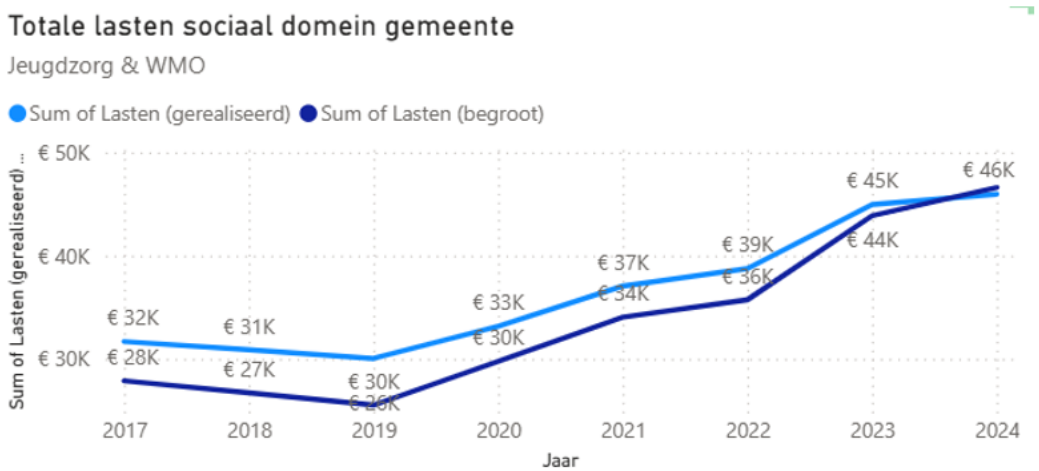

**‘wereld van de begroting’ en ‘wereld van de realisatie’**

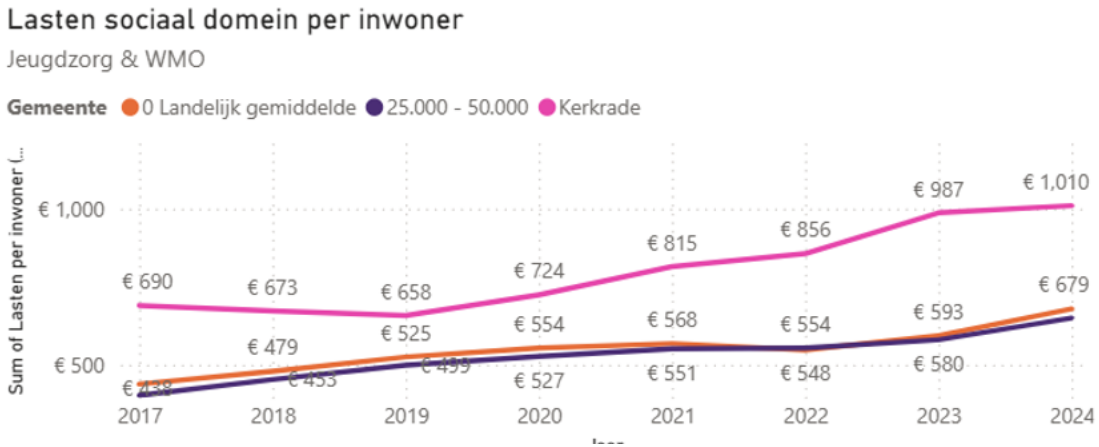
**Kerkrade vanaf 2020 hetzelfde beeld als landelijk. Voor 2020 liet Kerkrade een ander beeld zien.**

# Ontwikkeling resultaat

## Jeugdzorg en WMO



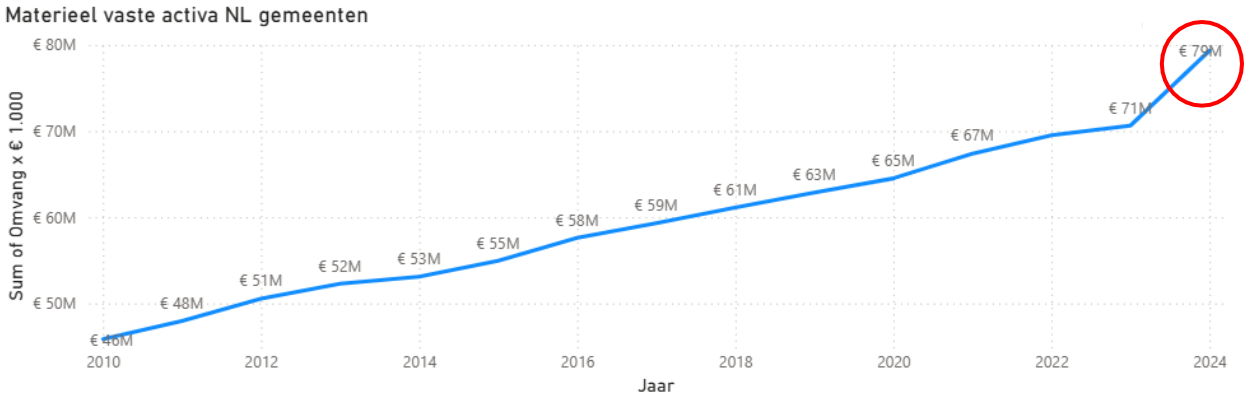




**Kosten jeugdzorg en Wmo vlakken af vanaf 2021 en stijgen fors in 2024 (o.a. effect inflatie)**

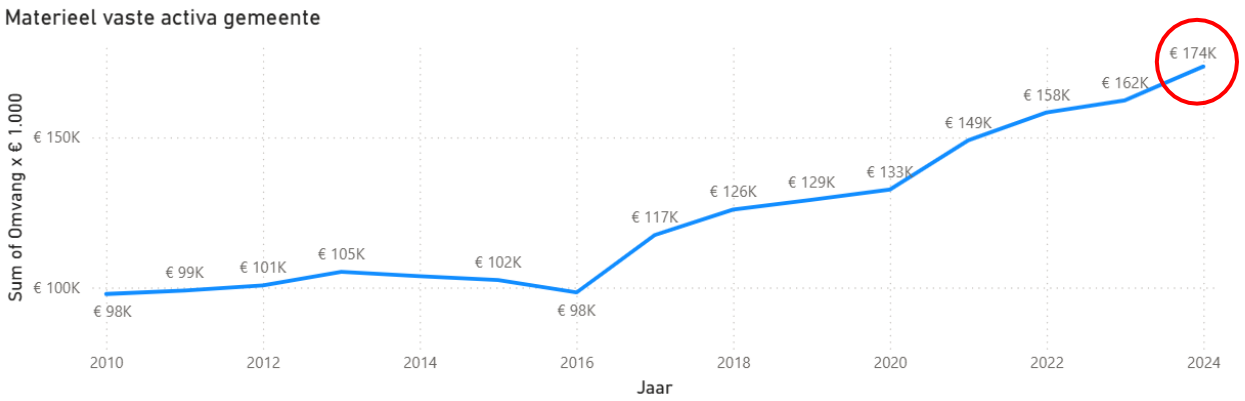
**Kerkrade geeft per inwoner duidelijk meer geld uit aan Jeugdzorg en Wmo**

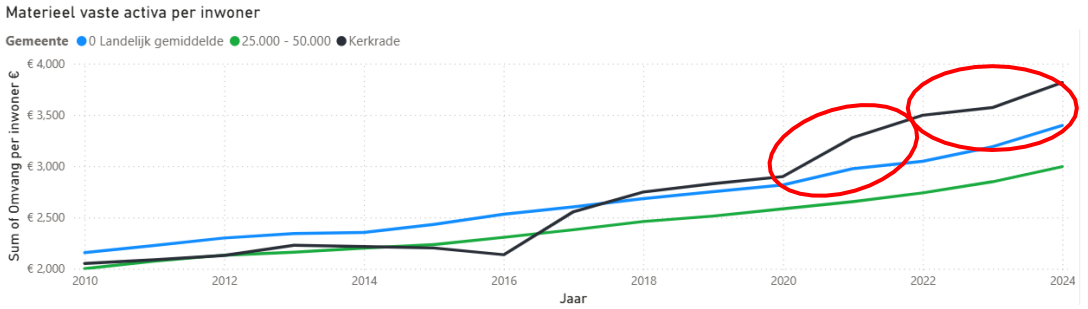
# Ontwikkeling resultaat

## Enkele trends bij gemeenten met 25.000 – 50.000 inwoners




**Gemeenten investeren weer. In Kerkrade is de groei in investeringen in 2023 en 2024 minder groot, maar ten opzichte van andere gemeenten heeft Kerkrade in de jaren 2028 tot en met 2022 meer geïnvesteerd.**

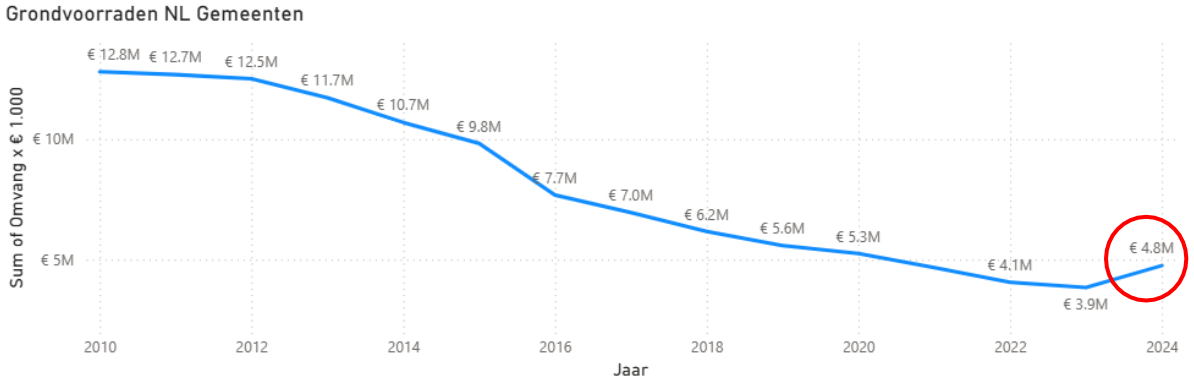


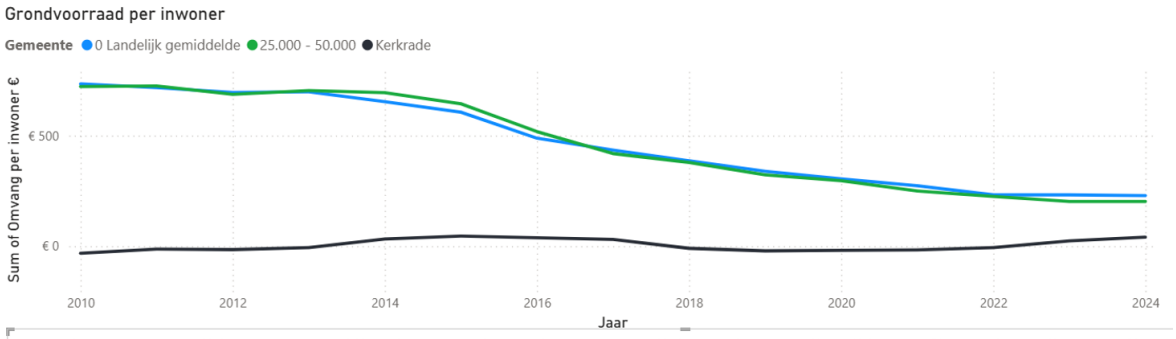




| Gemeente | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 Landelijk gemiddelde | € 2,157.00 | € 2,227.00 | € 2,300.00 | € 2,343.00 | € 2,354.00 | € 2,432.00 | € 2,532.00 | € 2,603.00 | € 2,684.00 | € 2,751.00 | € 2,817.00 | € 2,976.00 | € 3,047.00 | € 3,189.00 | € 3,398.00 |
| 25.000 - 50.000 | € 2,001.40 | € 2,075.50 | € 2,132.70 | € 2,162.00 | € 2,201.20 | € 2,234.90 | € 2,306.00 | € 2,380.20 | € 2,460.70 | € 2,513.40 | € 2,583.90 | € 2,654.40 | € 2,740.00 | € 2,848.00 | € 2,996.00 |
| Kerkrade | € 2,051.30 | € 2,087.30 | € 2,129.50 | € 2,229.70 | € 2,217.20 | € 2,202.60 | € 2,136.90 | € 2,556.40 | € 2,748.30 | € 2,829.80 | € 2,898.50 | € 3,279.20 | € 3,496.80 | € 3,571.00 | € 3,816.00 |

# Ontwikkeling resultaat

## Enkele trends bij gemeenten met 25.000 – 50.000 inwoners



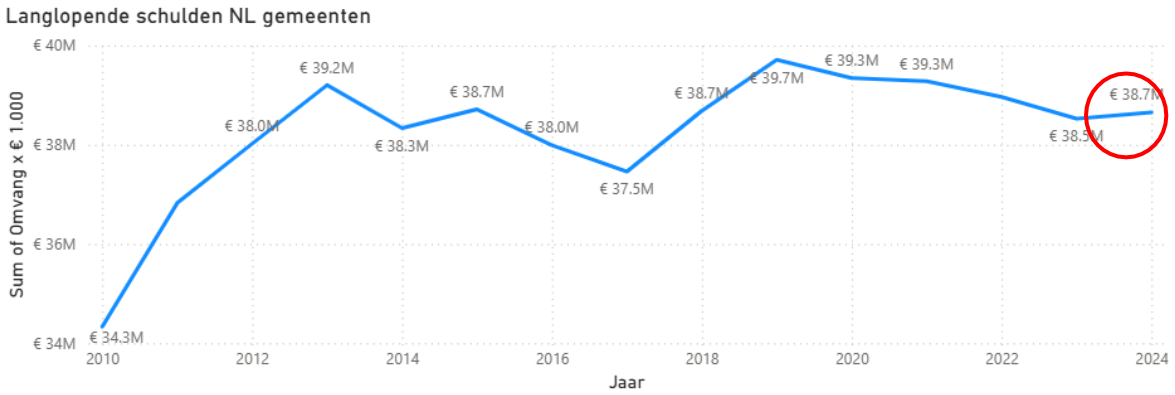



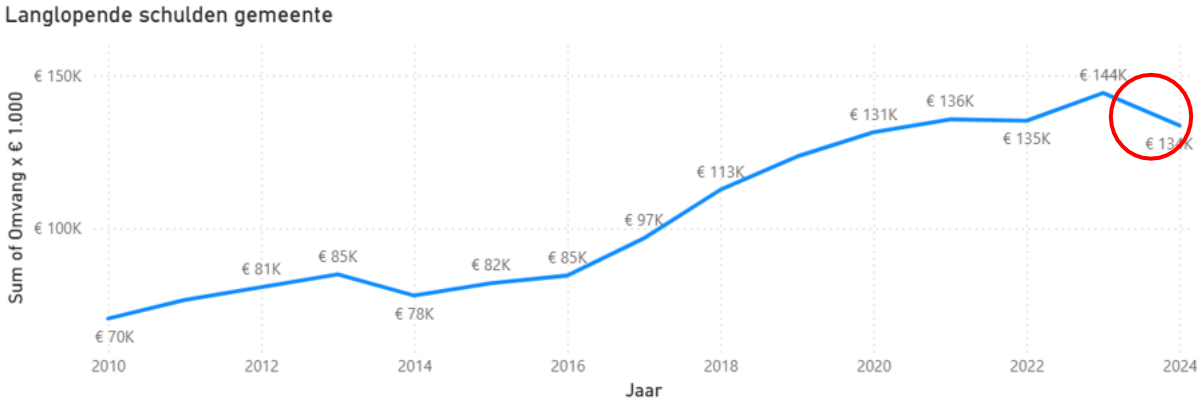

| Gemeente | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 Landelijk gemiddelde | € 734.00 | € 717.00 | € 695.00 | € 698.00 | € 653.00 | € 606.00 | € 488.00 | € 434.00 | € 386.00 | € 339.00 | € 304.00 | € 273.00 | € 232.00 | € 232.00 | € 229.00 |
| 25.000 - 50.000 | € 721.70 | € 724.20 | € 686.60 | € 703.30 | € 693.80 | € 644.00 | € 518.10 | € 418.80 | € 378.50 | € 322.80 | € 296.10 | € 249.70 | € 225.00 | € 202.00 | € 202.00 |
| Kerkrade | -€ 31.90 | -€ 13.10 | -€ 15.40 | -€ 6.20 | € 32.50 | € 45.70 | € 38.10 | € 30.20 | -€ 9.70 | -€ 21.10 | -€ 18.50 | -€ 16.70 | -€ 6.10 | € 24.00 | € 41.00 |

**Gemeenten investeren weer, ook in grondposities. Ook Kerkrade investeert vanaf 2020 weer in grondposities. Kerkrade heeft relatief wel minder geld geïnvesteerd in grondposities.**

# Ontwikkeling resultaat

## Ontwikkeling langlopende schulden

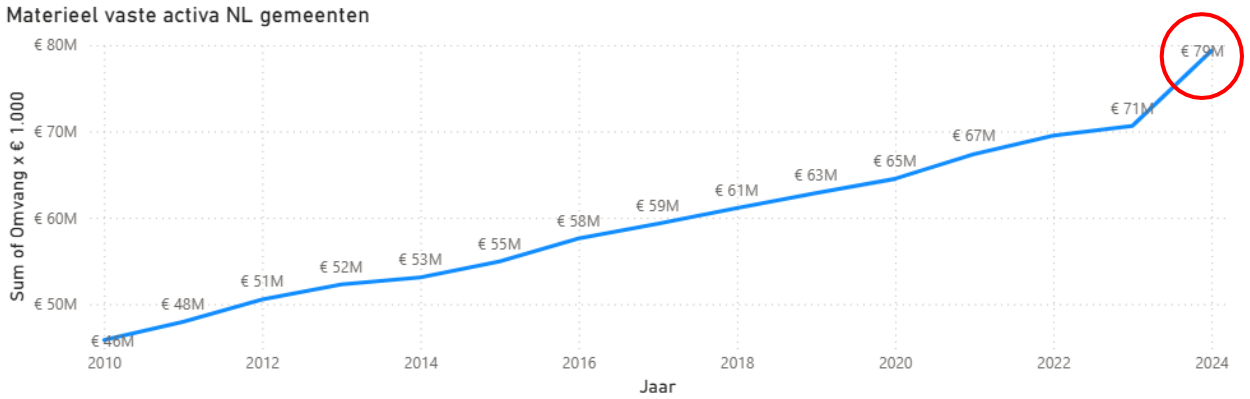


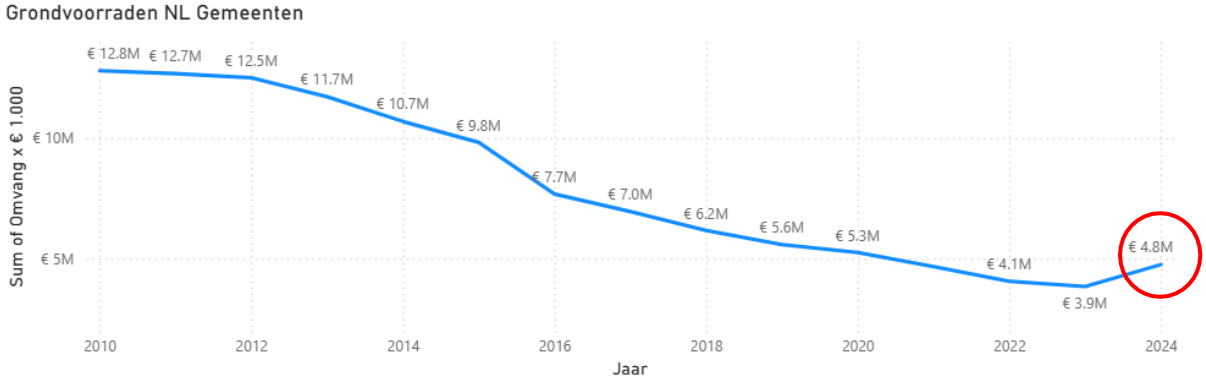



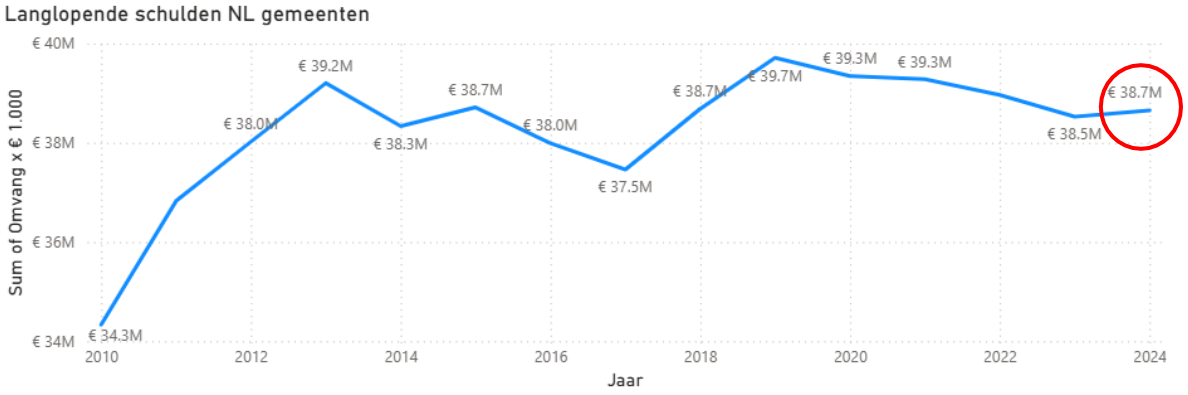

**Gemeenten Investeren, ook in grond en lenen daardoor weer (beperkt) meer.**
**In Kerkrade zijn de langlopende schulden in 2024 verder afgebouwd.**
**Door extra geld van het Rijk en de omvang van de investeringen is in 2023 voor het laatst geld geleend.**

# Ontwikkeling resultaat

## Enkele trends bij gemeenten met 25.000 – 50.000 inwoners




**Gemeenten Investeren, ook in grond en lenen daardoor weer (beperkt) meer.**

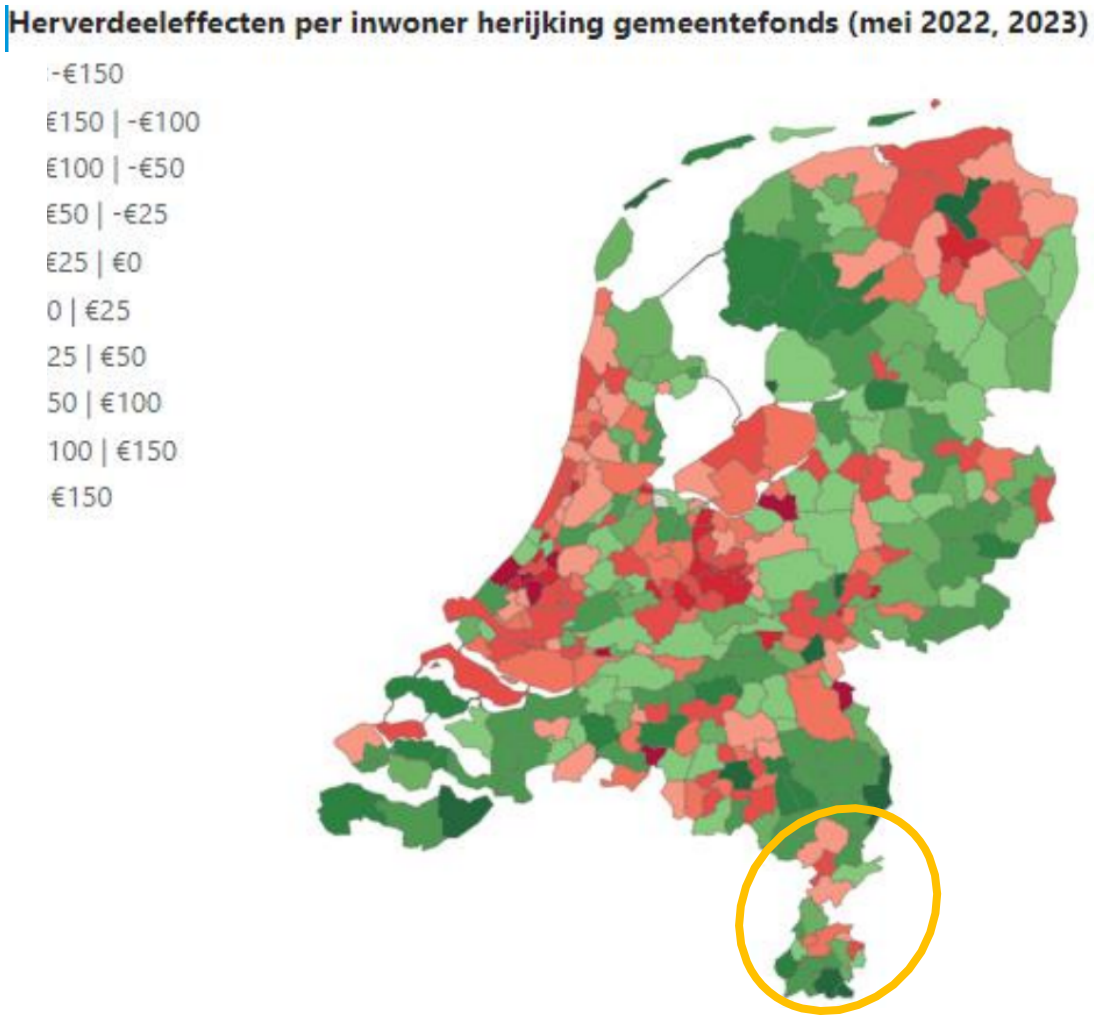
# Algemene uitkering

- Herverdeling gemeentefonds 2023- 2025 (effecten gemaximeerd)
- Ontwikkeling ‘Ravijnjaar’
  - mei- en septembercirculaire: gunstig en (incidentele meevallers)
  - discussie over: balans taken en geld, indexering prijsdeel, hervormingsagenda jeugd
  - onzekerheid vanaf 2028 over compensatie jeugdzorgkosten
- Vanaf 2024 gewijzigde systematiek

© 2023 Deloitte The Netherlands

# Algemene uitkering

- Herverdeling gemeentefonds 2023- 2025 (effecten gemaximeerd)




© 2023 Deloitte The Netherlands

# Algemene uitkering

- Vanaf 2024 gewijzigde systematiek




**Trap op Trap af bevroren in 2020**

**Discussie: raming inflatie**

© 2023 Deloitte The Netherlands

# Ravijnjaar

**Algemene uitkering:**

I. Vanaf 2019 met € 12,5 miljard gegroeid van € 30,9 miljard naar € 47,5 miljard in 2024 (54%)!!

II. Ravijnjaar was 1 jaar geleden nog € 4 miljard, inmiddels is dat circa € 2 miljard
Met de voorjaarsnota 2025 is nog circa € 1 miljard gecompenseerd.

III. Stijging algemene uitkering tussen 2024 en 2030 bedraagt 19% (6 jaar)

IV. Gewijzigde systematiek algemene uitkering vanaf 2024 (volumegroei 8 jarig gemiddelde BBP)

**Het Ravijn**

| * € 1.000 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Landelijk meicirculaire vanaf 2024 september-circulaire | 30.892.700 | 33.360.000 | 34.880.000 | 39.494.300 | 40.370.800 | 43.939.500 | 47.474.565 | 47.598.942 | 48.122.021 | 48.410.307 | 50.180.579 | 52.249.532 |
| | | | | + 54% | | | | | | | | |
| | + 1.542.700 | + 2.467.300 | + 1.520.000 | + 4.614.300 | + 876.500 | + 3.568.700 | + 3.535.065 | + 124.377 | + 523.079 | + 288.276 | + 1.770.272 | + 2.068.953 |
| | | + 8,0% | + 4,6% | + 13,2% | +2,2% | + 8,8% | + 8,1% | + 0,26% | + 1,1% | + 0,6% | + 3,7% | + 4,1% |
| Gemeente Kerkrade | 102.233 | 108.784 | 114.821 | 132.489 | 135.720 | 143.469 | 152.998 | 152.412 | 153.188 | 151.206 | 154.886 | |
| | | | | + 50% | | | | | | | | |
| | | + 6,4% | + 5,5% | + 15,4% | + 2,4% | + 5,7% | + 6,6% | -/- 0,4% | + 0,5% | -/- 1,3% | + 2,4% | |

V. Onderzoek naar financiering WMO en Jeugdzorgkosten

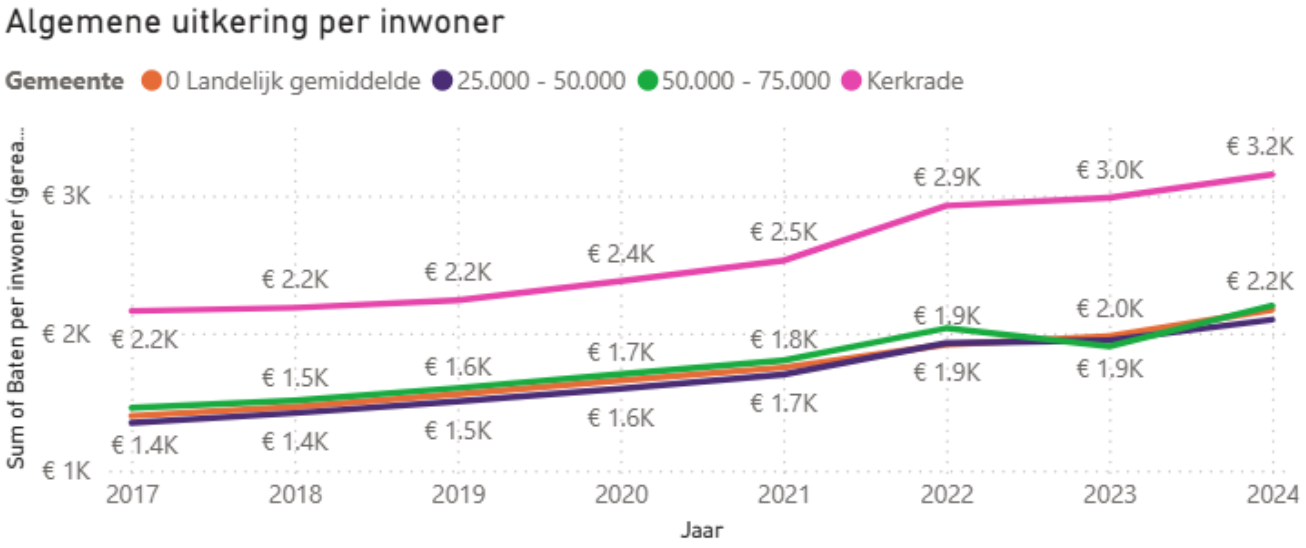
VI. Veel specifiek geld beschikbaar: Energietransitie, Stikstofproblematiek, Woningbouwimpuls.
Tussen 2019 en 2023 gestegen van € 6,88 miljard naar € 18 miljard

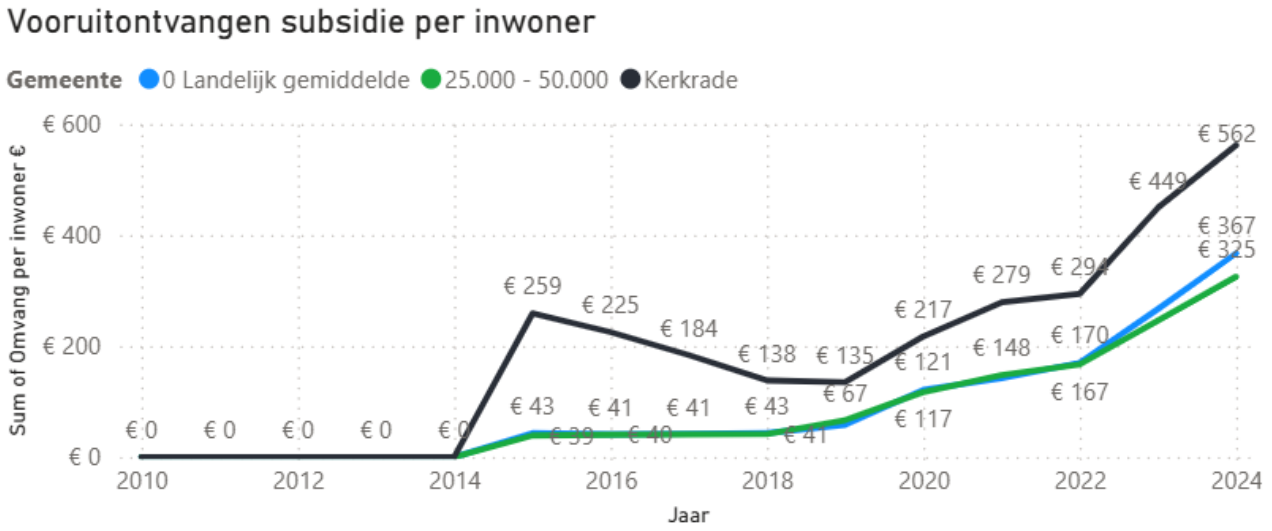
**Voorjaarsnota 2025 (16 april):**
**Structureel vanaf 2025:**
**Ravijn: + 400 miljoen Euro**
**Jeugd: + 414 miljoen Euro**
**Incidenteel 2026 en 2027:**
**Jeugd: 950 miljoen Euro**

**16 september 2025:**
**2025: + € 1,356 miljard**
**BTW-compensatiefonds en Jeugdzorg 2023 en 2024**

© 2025 Deloitte The Netherlands

# Ontwikkeling Algemene uitkering en specifieke uitkeringen




**Kerkrade ontvangt een fors hoger bedrag aan algemene uitkering. Ook heeft Kerkrade een hoger bedrag aan specifieke uitkeringen nog te besteden.**

# - (Financiële) begroting 2026



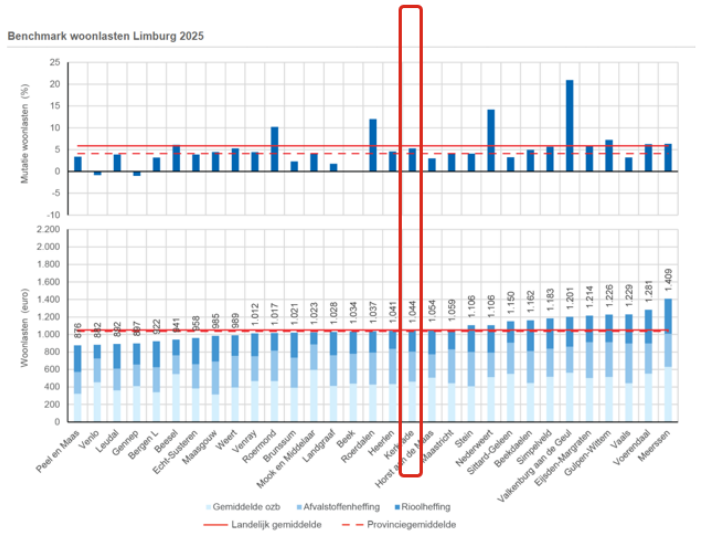

© 2016 Deloitte The Netherlands

Deloitte.

gemeente kerkrade




| Kengetal | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Begroting 2024 | 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2026 | Landelijk gem. middelde 2023 | VNG-Norm Goed | VNG-Norm Onvoldoende |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Netto Schuldquote (1) | 79% | 74% | 75% | 67% | 74% | 102% | 72% | 87% | 86% | 38% | < 90% | > 130% |
| Solvabiliteit (2) | 14% | 16% | 18% | 20% | 20% | 13% | 22% | 15% | 22% | 39% | > 50% | < 20% |
| Structurele exploitatie-ruimte | - /-0,8% | 2,9% | 4,7% | 0,9% | 0,6% | 0,8% | 1,0% | 2,8% | 0,1% | 5% | > 0% | < 0% |
| Grondexploitatie | - /- 0,6% | -/- 0,5% | -/- 0,4% | -/- 0,8% | 0,2% | -/- 1,1% | 0,6% | 0,0% | 0,0% | 6% | < 20% | > 35% |
| Belastingcapaciteit (3) | 102,5% | 102,7% | 109,6% | 121,7% | 98,3% | 101,8% | 102,5% | 97,6% | n.n.b. | 102% | < 95% | > 105% |
| Weerstandsratio (4) | 1,3 | 1,4 | 1,5 | 1,4 | 1,4 | 1,6 | 1,3 | 1,8 | 1,6 | N.b. | N.v.t. | N.v.t. |





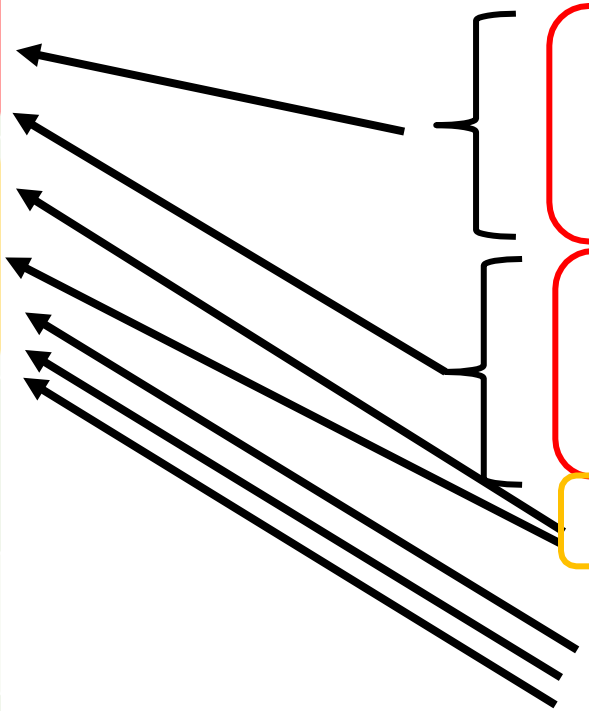

In Kerkrade draait het om:
Kerkrade geeft veel geld uit aan het voorzieningenniveau, krijgt veel extra geld van het Rijk en de lokale lasten in Euro's zijn overeenkomstig het landelijk gemiddelde.
Indien het Rijk bezuinigt:
- korte termijn kan worden opgevangen met de reserves
- bezuinigen op de voorzieningen of de lokale lasten omhoog

Indien wens is Onroerend zaak belasting te verlagen:
- bezuinigen op voorzieningen of andere structurele opbrengsten realiseren.

# Kaderstellen en controleren

## Hoe staat dit in de begroting van Kerkrade?

| Begroting | |
|---|---|
| Beleidsbegroting | 1. Programmaplan |
| | 2. Paragrafen |
| Financiële begroting | 3. Overzicht van baten en lasten en de toelichting |
| | 4. 'Uiteenzetting van de financiële positie' en de toelichting |
| | 5. De bijlage met het overzicht van de geraamde baten en lasten per taakveld (53 taakvelden). |
| | |
| | |



**Inhoudsopgave**


**Aanbieding** ..... 5

**Beleidsbegroting** ..... 7

Financiële samenvatting ..... 9
Begroting in één oogopslag ..... 11

**Programma's** ..... 13

0 Bestuur en ondersteuning ..... 15
1 Veiligheid ..... 25
2 Verkeer, vervoer en waterstaat ..... 31
3 Economie ..... 37
4 Onderwijs ..... 47
5 Sport, cultuur en recreatie ..... 51
6 Sociaal domein ..... 59
7 Volksgezondheid en milieu ..... 75
8 Wonen, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing ..... 81

**Paragrafen** ..... 89

§1. Lokale heffingen ..... 91
§2. Weerstandsvermogen en risicobeheersing ..... 96
§3. Onderhoud kapitaalgoederen ..... 103
§4. Financiering (Treasury) ..... 112
§5. Bedrijfsvoering ..... 116
§6. Verbonden partijen ..... 122
§7. Grondbeleid ..... 146
§8. Wet open overheid ..... 153

**Financiële begroting** ..... 155

1. Lasten en baten ..... 157
2. Financiële positie ..... 177

**Bijlagen** ..... 181

Lijst van afkortingen ..... 183
Nadere toelichting reserves en voorzieningen ..... 185
Staat van Langlopende Leningen ..... 188
EMU-saldo ..... 189
Overige risico's ..... 190


© 2016 Deloitte The Netherlands

# Doelen, prestaties en euro’s

De te realiseren programma’s:

## Wat willen we?
Doelstelling – maatschappelijk effect

## Wat gaan we er voor doen?
Wijze waarop gestreefd zal worden effecten te bereiken (via activiteiten)

## Wat gaat het kosten?
Raming baten en lasten per programma / activiteit

Omschrijving van het programma
Relatie met de paragrafen
Taakvelden
Speerpunten van beleid

Wat mag het kosten?
Investeringen
Toelichting op financiële mutaties en overige zaken
Indicatoren

© 2016 Deloitte The Netherlands

# Financiële positie (verleden en prognose) gemeente Kerkrade

Kern:

Financiële positie verder (sterk) verbeterd, Financieel perspectief in de begroting verbeterd, lokale heffingen relatief verlaagd, veel investeringen en initiatieven in de 'pipe-line'. Ook is er – zij het minder dan in het verleden - onzekerheid over de algemene uitkering vanaf 2028. Dat vraagt om keuzes maken en behoedzaamheid.

- Financiële positie is gezond en afgelopen jaren verbeterd. Ook het begrotingsbeeld voor de komende jaren is verbeterd ten opzichte van de begroting 2025. Ook de prognose van de balansposten (verwachte investeringen en ontwikkeling van schulden) meer realistisch ten opzichte van de realisatie. Voor uw gemeente is het in stand houden van de reservepositie belangrijk. Het gaat hierbij vooral om de reserves die van belang zijn voor de weerbaarheid (opvangen van risico's) van de gemeente. Dat zijn de algemene reserve, reserve exploitatie, en algemene reserve obk. Afgelopen jaren is hier door uw gemeente goed invulling aangegeven, want de reservepositie is versterkt.

- Solvabiliteit (= reserves) is sterk toegenomen en voldoende, de solvabiliteit is wel lager dan het landelijk gemiddelde.

- Schuldquote is afgelopen jaren afgenomen, terwijl is geïnvesteerd en valt in de categorie goed van de VNG-normen. De schuldquote neemt toe door grote investeringen naar 87%. Dit valt altijd nog in de categorie goed.

- Schuldquote en Solvabiliteitsratio zijn bij de jaarrekeningen vanaf 2019 gunstiger dan begroot. Uw gemeente begroot voorzichtig en incidentele meevallers versterken daarom de reserves van uw gemeente.

- Niveau van lokale heffingen is lager dan het landelijk gemiddelde. Het niveau van lokale lasten is ten opzichte van het landelijk gemiddelde minder hard gestegen, zelfs in 2025.

- Bedrijfsvoering heeft aandacht en versterkt stap voor stap. Komende jaren is en blijft investeren in de kwaliteit van de bedrijfsvoering essentieel om alle opgaven te kunnen realiseren.

# Totaaloverzicht begroting 2025

## begroting 2026

| LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD | REK. | BEGR. | | MJR. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | Bijgesteld 2025 | Primair 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
| TOTAAL LASTEN | 186.525 | 214.759 | 191.895 | 188.619 | 184.618 | 183.937 |
| TOTAAL BATEN | 231.383 | 239.548 | 222.205 | 221.991 | 219.128 | 224.036 |
| SALDO LASTEN EN BATEN | 44.859 | 24.789 | 30.310 | 33.373 | 34.510 | 40.099 |
| SALDO DIVERSE LASTEN EN BATEN | -35.710 | -30.208 | -30.309 | -33.416 | -37.937 | -40.287 |
| Resultaat baten en lasten | 9.149 | - 5.419 | 1 | 46 | - 3.427 | 188 |
| RESERVES | | | | | | |
| 0.10 Vermeerderingen | 34.292 | 30.716 | 5.842 | 4.145 | 2.987 | 3.601 |
| 0.10 Verminderingen | 31.563 | 36.256 | 5.908 | 4.260 | 4.157 | 2.981 |
| SALDO MUTATIES RESERVES | -2.729 | 5.540 | 65 | 115 | 1.170 | -620 |
| 0.11 RESULTAAT | 6.419 | 122 | 67 | 72 | -2.257 | -808 |

## begroting 2025

| LASTEN EN BATEN PER TAAKVELD | REK. | BEGR. | | MJR. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | Bijgesteld 2024 | Primair 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| TOTAAL LASTEN | 188.306 | 204.478 | 181.452 | 173.020 | 167.973 | 168.123 |
| TOTAAL BATEN | 221.990 | 229.865 | 213.292 | 206.345 | 208.003 | 210.920 |
| SALDO LASTEN EN BATEN | 33.683 | 25.386 | 31.841 | 33.326 | 40.030 | 42.797 |
| SALDO DIVERSE LASTEN EN BATEN | -29.505 | -35.291 | -37.667 | -40.012 | -42.578 | -45.531 |
| Resultaat baten en lasten | 4.178 | - 9.905 | - 5.826 | - 6.686 | - 2.548 | - 2.734 |
| RESERVES | | | | | | |
| 0.10 Vermeerderingen | 19.150 | 28.732 | 5.540 | 2.890 | 2.890 | 2.865 |
| 0.10 Verminderingen | 22.106 | 38.712 | 11.446 | 7.397 | 3.203 | 3.364 |
| SALDO MUTATIES RESERVES | 2.956 | 9.980 | 5.906 | 4.507 | 313 | 499 |
| 0.11 RESULTAAT | 7.134 | 75 | 80 | -2.180 | -2.235 | -2.235 |

**Totaal saldo van baten en lasten 2025-2029 -/- 8.611**

**Totaal 2025-2029 6.271 (afname reserves)**

**Totaal saldo van baten en lasten 2024-2028 -/- 27.699**

**Totaal 2024-2028 21.205 (afname reserves)**

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Incidentele baten en lasten

*Bedragen * € 1.000*

| Nr. | Omschrijving | Begroting 2026 lasten Totaal | Incidenteel | Structureel | Begroting 2026 baten Totaal | Incidenteel | Structureel |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | Bestuur en ondersteuning | 7.001 | 305 | 6.696 | 170.754 | 145 | 170.609 |
| 1 | Veiligheid | 8.530 | 630 | 7.900 | 794 | 535 | 259 |
| 2 | Verkeer, vervoer en waterstaat | 9.076 | | 9.076 | 302 | | 302 |
| 3 | Economie | 3.467 | | 3.467 | 1.495 | | 1.495 |
| 4 | Onderwijs | 5.439 | 325 | 5.114 | 695 | | 695 |
| 5 | Sport, cultuur en recreatie | 16.784 | 125 | 16.659 | 1.827 | | 1.827 |
| 6 | Sociaal domein | 119.573 | 463 | 119.110 | 29.719 | 278 | 29.441 |
| 7 | Volksgezondheid en milieu | 16.251 | 1.351 | 14.900 | 14.935 | 1.281 | 13.654 |
| 8 | Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing | 5.774 | 211 | 5.563 | 1.686 | 461 | 1.225 |
| | **TOTAAL PROGRAMMA'S** | **191.895** | **3.410** | **188.485** | **222.205** | **2.700** | **219.505** |
| 0 | Overhead | 29.773 | | 29.773 | 269 | | 269 |
| 0 | Algem. dekkingsmiddel incl. onvoorzien | 1.881 | | 1.881 | 1.090 | | 1.090 |
| 0 | Vennootschapsbelasting | 14 | | 14 | 0 | | 0 |
| | **TOTAAL DIVERSE** | **31.668** | **0** | **31.668** | **1.359** | **0** | **1.359** |
| 0 | **Mutatie reserves** | **5.842** | **5.787** | **55** | **5.908** | **5.116** | **791** |
| | **TOTAAL GENERAAL** | **229.405** | **9.197** | **220.208** | **229.472** | **7.816** | **221.656** |
| | **Saldo structurele baten - structurele lasten** | | | | | | **1.448** |

*Bedragen * € 1.000*

| Nr. | Omschrijving | Begroting 2029 lasten Totaal | Incidenteel | Structureel | Begroting 2029 baten Totaal | Incidenteel | Structureel |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 0 | Bestuur en ondersteuning | 6.983 | | 6.983 | 173.822 | | 173.822 |
| 1 | Veiligheid | 8.043 | | 8.043 | 21 | | 21 |
| 2 | Verkeer, vervoer en waterstaat | 8.575 | | 8.575 | 302 | | 302 |
| 3 | Economie | 3.429 | | 3.429 | 1.504 | | 1.504 |
| 4 | Onderwijs | 4.807 | | 4.807 | 444 | | 444 |
| 5 | Sport, cultuur en recreatie | 16.344 | | 16.344 | 1.577 | | 1.577 |
| 6 | Sociaal domein | 115.889 | | 115.889 | 30.976 | | 30.976 |
| 7 | Volksgezondheid en milieu | 15.081 | | 15.081 | 14.182 | | 14.182 |
| 8 | Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing | 4.786 | | 4.786 | 1.207 | | 1.207 |
| | **Totaal programma's** | **183.937** | **0** | **183.937** | **224.036** | **0** | **224.036** |
| 0 | Overhead | 29.069 | | 29.069 | 124 | | 124 |
| 0 | Algem. dekkingsmiddel incl. onvoorzien | 12.418 | | 12.418 | 1.090 | | 1.090 |
| 0 | Vennootschapsbelasting | 14 | | 14 | 0 | | 0 |
| | **Totaal diversen** | **41.501** | **0** | **41.501** | **1.214** | **0** | **1.214** |
| 0 | **Mutatie reserves** | **3.601** | **3.546** | **55** | **2.981** | **2.269** | **712** |
| | **Totaal generaal** | **229.039** | **3.546** | **225.493** | **228.231** | **2.269** | **225.962** |
| | **Saldo structurele baten - structurele lasten** | | | | | | **469** |

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Prognose balans 2023-2028

| *Bedrag * € 1.000, per ultimo jaar* | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVA** | | | | | |
| Vaste activa | 240.216 | 256.084 | 263.472 | 263.449 | 263.734 |
| Vlottende activa | 33.744 | 32.317 | 32.317 | 32.317 | 32.317 |
| **Totaal** | **265.207** | **268.513** | **276.539** | **283.779** | **287.992** |
| | | | | | |
| **PASSIVA** | | | | | |
| Eigen vermogen | 58.962 | 58.897 | 58.779 | 57.610 | 58.231 |
| Voorzieningen | 12.295 | 12.630 | 12.660 | 12.690 | 12.720 |
| Vreemd vermogen lang | 123.323 | 143.323 | 132.340 | 119.220 | 106.600 |
| Vlottende passiva | 79.380 | 73.551 | 92.010 | 106.246 | 118.500 |
| **Totaal** | **265.207** | **268.513** | **276.539** | **283.779** | **287.992** |

**Vaste activa**
**31 december 2024**
**216.837**

**Reserves**
**31 december 2024**
**64.502**

**Schulden**
**31 december 2024**
**190.782**

**Totaal 2025-2029**
**23.518 (toename vaste activa)**

**Totaal 2025-2029**
**731 (afname reserves)**

**Totaal 2025-2029**
**23.397 (toename schulden)**

**Totaal 2024-2028**
**50.365 (toename vaste activa)**

**Totaal 2024-2028**
**21.205 (afname reserves)**

**Totaal 2024-2028**
**57.510 (toename schulden)**

© 2022 Deloitte The Netherlands

Deloitte.

# Prognose investeringen 2025 en verder

| Pr. | Omschrijving | V/U[1] | E/M[2] | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2025 - 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **I Reguliere investeringen** | | | | | | | | | |
| 0.4 | ICT investeringen | v | e | 327 | 327 | 327 | 327 | 327 | 1.635 |
| 0.4 | Telefooncentrale | v | e | 65 | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 |
| 0.4 | Diverse transportmiddelen | v | e | 176 | 708 | 340 | 391 | 350 | 1.965 |
| 0.4 | Gemeentelijke gebouwen | v | e | 1.186 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 6.386 |
| 0.4 | Verduurz. stadskant. en raadhuis | v | e | 1.118 | 1.142 | 1.000 | 370 | 0 | 3.630 |
| 0.8 | Onvermijdbaar / algemeen | v | e/m | 148 | 58 | 58 | 58 | 58 | 380 |
| 1.1 | Voertuigen handhaving | v | e | 110 | 55 | 55 | 55 | 55 | 330 |
| 2.1 | Wegen, straten en pleinen | v | m | 1.200 | 4.750 | 4.750 | 4.500 | 4.500 | 19.700 |
| 2.1 | Civieltechnische kunstwerken | v | m | 100 | 820 | 845 | 100 | 100 | 1.965 |
| 2.1 | Openbare verlichting | v | m | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 1.500 |
| 2.1 | Versnellingsagenda Rijk | u | m | 1.550 | 3.430 | 1.000 | 1.000 | 1.000 | 7.980 |
| 2.1 | Mobiliteitsplan | u | m | 520 | 520 | 520 | 520 | 520 | 2.600 |
| 2.1 | Bereikbaarheid Kerkrade-West | u | e/m | 0 | 600 | 0 | 0 | 0 | 600 |
| 2.2 | Parkeren | v | e | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | 100 |
| 3.2 | Bereikbaarheid bedrijventerreinen | v | m | 0 | 1.450 | 0 | 0 | 0 | 1.450 |
| 3.2 | Impuls winkelgebieden | u | e | 250 | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.250 |
| 3.3 | Markt Eygelshoven | u | e | 0 | 170 | 0 | 0 | 0 | 170 |
| 4.2 | Het Martin Buber | u | e | 1.300 | 4.500 | 4.500 | 1.000 | 0 | 11.300 |
| 5.2 | Sportaccommodaties | v | e | 150 | 1.400 | 320 | 600 | 500 | 2.970 |
| 5.5 | Rolduc "kanjermonument" | u | m | 0 | 1.000 | 0 | 0 | 0 | 1.000 |
| 5.7 | Openbaar groen | v | m | 750 | 625 | 625 | 625 | 625 | 3.250 |
| 5.7 | leefbomenbos/ Kloosterpark | u | m | 500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 500 |
| 5.7 | Speeltuinen en -toestellen | v | m | 20 | 40 | 40 | 40 | 40 | 180 |
| 6.6 | Wmo-hulpmiddelen | v | e | 345 | 425 | 425 | 425 | 425 | 2.045 |
| 6.6 | Wmo-trapliften | v | e | 155 | 75 | 75 | 75 | 75 | 455 |
| 7.4 | Klimaatadaptie | u | e | 265 | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.265 |
| 8.1 | projecten Volkshuisvestingsfonds 1.0 | u | m | 400 | 140 | 140 | 280 | 0 | 960 |
| 8.1 | projecten Volkshuisvestingsfonds 2.0 | u | m | 167 | 167 | 167 | 167 | 167 | 835 |
| 8.1 | projecten Volkshuisvestingsfonds 4.0 | u | m | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 750 |
| 8.3 | Herinrichten woonwagenplaatsen | u | e | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 750 |
| 8.3 | Gbe Rolduckerveld | u | m | 450 | 450 | 450 | 450 | 450 | 2.250 |
| **Totaal reguliere investeringen** | | | | **11.872** | **25.272** | **18.057** | **13.403** | **11.612** | **80.216** |
| **II Overige investeringen** | | | | | | | | | |
| 4.2 | Onderwijsvoorzieningen | v | e | 1.114 | 200 | 200 | 200 | 200 | 1.914 |
| 7.2 | Riolen | v | e | 3.145 | 2.900 | 2.500 | 2.600 | 2.700 | 13.845 |
| 8.3 | Leefbaarheid centrum | u | e | 312 | 0 | 0 | 0 | 0 | 312 |
| **Totaal overige investeringen** | | | | **4.571** | **3.100** | **2.700** | **2.800** | **2.900** | **16.071** |
| **III Leningen** | | | | | | | | | |
| 4.2 | HMB lening | - | - | 700 | 0 | 0 | 0 | 0 | 700 |
| 5.2 | TCK'54 | - | - | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37 |
| 7.4 | Woonwijzerwinkel | - | - | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 |
| 8.3 | Startersregeling | - | - | 1.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.500 |
| **Totaal leningen** | | | | **2.272** | **0** | **0** | **0** | **0** | **2.272** |
| **Totaal investeringen** | | | | **18.715** | **28.372** | **20.757** | **16.203** | **14.512** | **98.559** |

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Ontwikkeling BBV kengetallen gemeente Kerkrade

| Kengetal | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Begroting 2024 | 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2026 | Landelijk ge-middelde 2023 | VNG-Norm Goed | VNG-Norm Onvol-doende |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Netto Schuldquote 1 | 79% | 74% | 75% | 67% | 74% | 102% | 72% | 87% | 83% | 38% | < 90% | > 130% |
| Solvabiliteit 2 | 14% | 16% | 18% | 20% | 20% | 13% | 22% | 15% | 22% | 39% | > 50% | < 20% |
| Structurele exploitatie-ruimte | - /-0,8% | 2,9% | 4,7% | 0,9% | 0,6% | 0,8% | 1,0% | 2,8% | 0,1% | 5% | > 0% | < 0% |
| Grondexploitatie | - /- 0,6% | -/- 0,5% | -/- 0,4% | -/- 0,8% | 0,2% | -/- 1,1% | 0,6% | 0,0% | 0,0% | 6% | < 20% | > 35% |
| Belastingcapaciteit 3 | 102,5% | 102,7% | 109,6% | 121,7% | 98,3% | 101,8% | 102,5% | 97,6% | n.n.b. | 102% | < 95% | > 105% |
| Weerstandsratio 4 | 1,3 | 1,4 | 1,5 | 1,4 | 1,4 | 1,6 | 1,3 | 1,6 | 1,6 | N.b. | N.v.t. | N.v.t. |

| Kengetal * 1.000 Euro | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Begroting 2025 | Begroting 2026 | Begroting 2027 | Begroting 2028 | Begroting 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| algemene reserve | 5.215 | 5.215 | 5.715 | 6.465 | 7.215 | 7.965 | 8.465 | 8.965 | 9.465 | 9.965 | 10.465 |
| reserve exploitatie vrije deel | 1.547 | 3.417 | 3.970 | 3.217 | 2.725 | 2.537 | 6.751 | 6.051 | 6.294 | 6.294 | 6.888 |
| algemene reserve obk | 272 | 343 | 1.250 | 1.070 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.250 |
| Totaal | 7.034 | 8.975 | 10.935 | 10.752 | 11.190 | 11.752 | 16.466 | 16.266 | 17.009 | 17.509 | 18.603 |

# Lokale heffingen

Hoe werkt het in essentie?

| | Kosten per inwoner voorzieningen gemeente | | Algemene uitkering per inwoner | Overige inkomsten | Te dekken via de Onroerend Zaak Belasting | Woz-waarde | Tarief |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Landelijk gemiddelde | € 4.945 | | € 2.376 | € 2.294 | € 154<br>€ 121 | € 506.000<br>---- | 0,0924<br>0,5753 |
| Kerkrade | € 5.836 | | € 3.163 | € 2.351 | € 181<br>€ 141 | € 264.980<br>---- | 0,1741<br>0,8907 |
| Kerkrade | + € 891 | | + € 787 | + € 57 | + € 47 | 52% | |
| | | | | | | | |

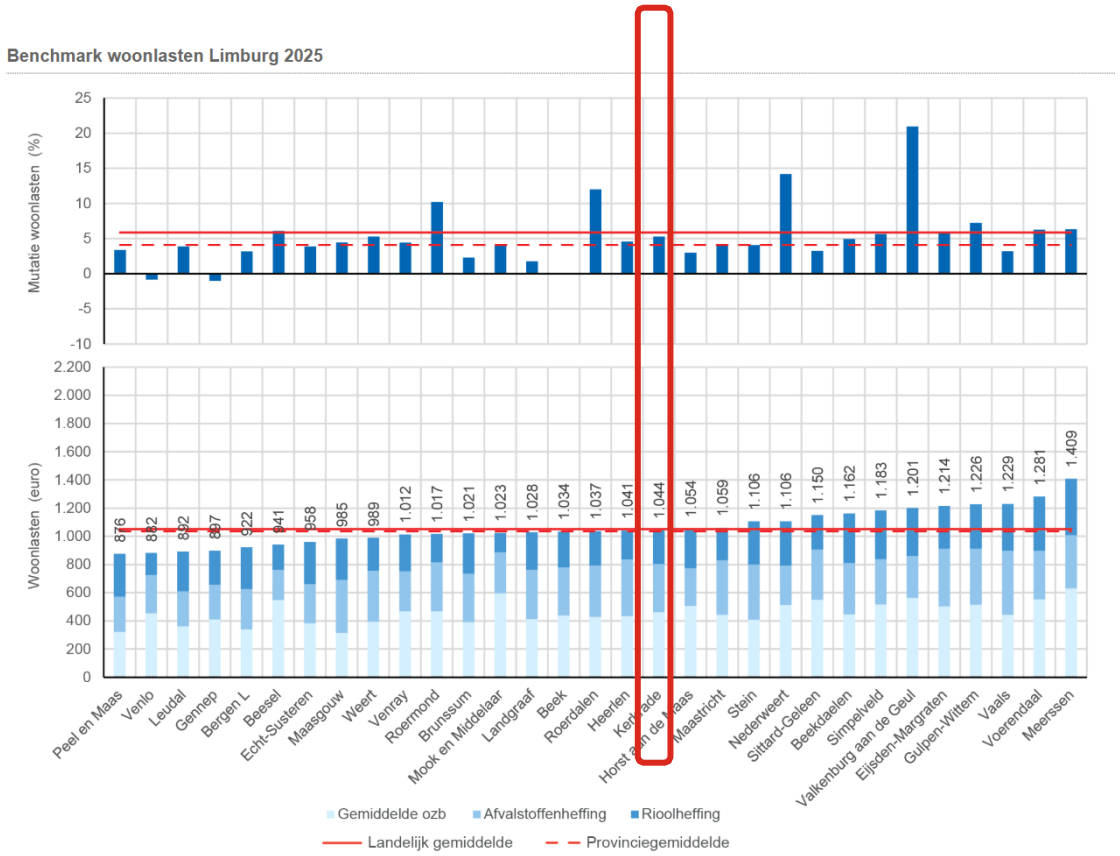
Dat is per huishouden: landelijk gemiddeld € 453 Kerkrade € 461

Conclusie: omvang huishoudens in Kerkrade gemiddeld kleiner

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Lokale heffingen (woningen)

| OZB meer-per-soons-huis-houden | Tarief Kerkrade (Euro) | Stijging | Tarief NL (Euro) | Stijging | Verschil |
|---|---|---|---|---|---|
| 2019 | 285 | | 281 | | -/- 4 |
| 2020 | 314 | + 10% | 295 | + 5% | -/- 19 |
| 2021 | 336 | + 7% | 305 | + 3,4% | -/- 31 |
| 2022 | 432 | + 28,6% | 380 | + 24,6% | -/- 52 |
| 2023 | 419 | -/- 3% | 403 | + 6% | -/- 16 |
| 2024 | 427 | + 1,9% | 423 | + 5% | -/- 4 |
| 2025 | 461 | + 8% | 453 | + 7,1% | -/- 8 |
| Gem. | + 29 | + 10,29% | + 29 | + 10,2% | |




| Gemeente | | | Gem. WOZ-waarde | tarief OZB | OZB eigenaar | Afvalstoffen- | Riool eig./gebr. | Totaal |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Landelijk gemiddelde | | | 506.000 | 0,0924 | 453 | 364 | 235 | 1.053 |
| Kerkrade | | | 264.980 | 0,1741 | 461 | 343 | 240 | 1.044 |

In 2025 zijn de lokale heffingen voor de gemeente Kerkrade voor een meerpersoonshuishouden in een eigen woning voor het eerst duidelijk lager dan landelijk gemiddeld. Ondanks de extra stijging is Kerkrade ten opzichte van het landelijke relatief goedkoper geworden.

+ 1,8%

-/- 5,8%

+ 2,1%

-/- 0,8%

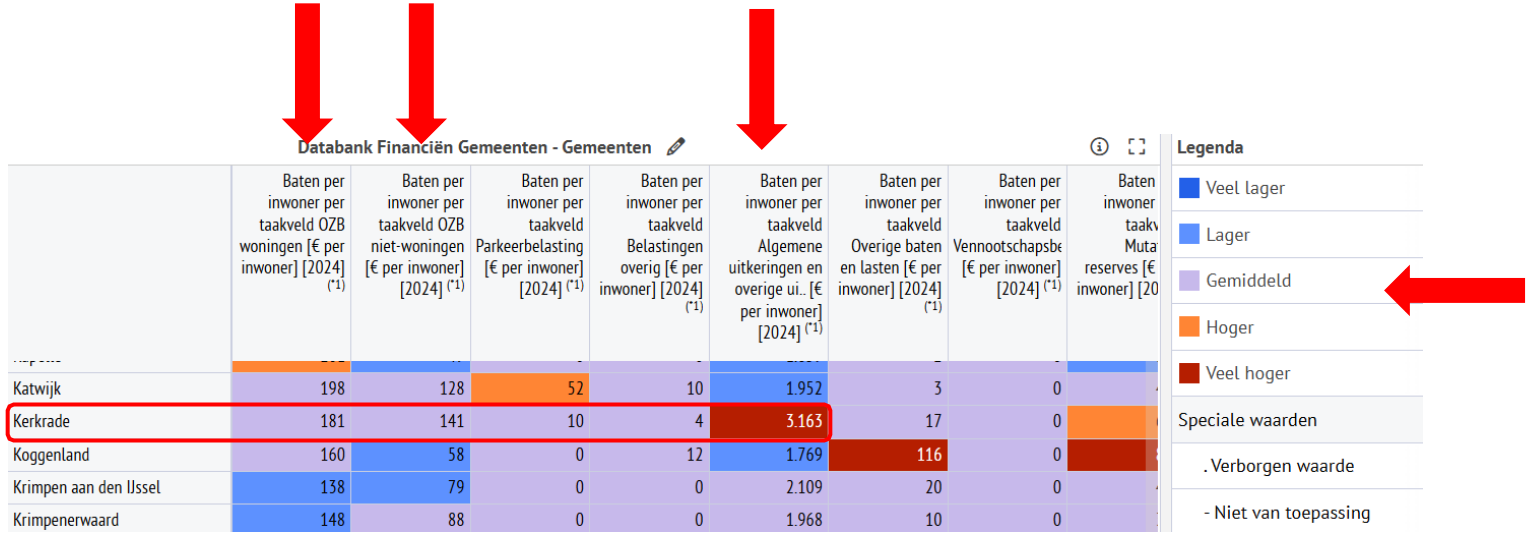
# OZB- niet woningen

| OZB ontwikkeling tarief niet-woningen<br>Jaar | Tarief Kerkrade (Euro) | Stijging | Tarief NL (Euro) | Stijging | Verschil | Verschil tarief % (WOZ-waarde circa 50% lager) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2019 | 0,80 | | 0,4780 | | 0,322 | 40% |
| 2020 | 0,8734 | + 9,2% | 0,5069 | + 6% | 0,3665 | 42% |
| 2021 | 0,9703 | + 11,1% | 0,5146 | + 1,5% | 0,4557 | 47% |
| 2022 | 0,9871 | + 1,7% | 0,5209 | + 1,2% | 0,4662 | 47% |
| 2023 | 0,9563 | -/- 3,1% | 0,5381 | + 3,3% | 0,4182 | 44% |
| 2024 | 0,9013 | -/- 5,75% | 0,5605 | + 4,2% | 0,3408 | 38% |
| 2025 | 0,8907 | -/- 0,1% | 0,5753 | + 2,7% | 0,3154 | 35% |
| Gem. | 0,015 | + 1,9% | 0,016 | + 2% | | |

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Lokale heffingen

## Conclusies:



Databank Financiën Gemeenten - Gemeenten

| | Baten per inwoner per taakveld OZB woningen [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld OZB niet-woningen [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld Parkeerbelasting [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld Belastingen overig [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld Algemene uitkeringen en overige ui.. [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld Overige baten en lasten [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten per inwoner per taakveld Vennootschapsbe [€ per inwoner] [2024] (*1) | Baten inwoner taakv Muta reserves [€ inwoner] [20 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Katwijk | 198 | 128 | 52 | 10 | 1.952 | 3 | 0 | |
| Kerkrade | 181 | 141 | 10 | 4 | 3.163 | 17 | 0 | |
| Koggenland | 160 | 58 | 0 | 12 | 1.769 | 116 | 0 | |
| Krimpen aan den IJssel | 138 | 79 | 0 | 0 | 2.109 | 20 | 0 | |
| Krimpenerwaard | 148 | 88 | 0 | 0 | 1.968 | 10 | 0 | |

Legenda
- Veel lager
- Lager
- Gemiddeld
- Hoger
- Veel hoger

Speciale waarden
- . Verborgen waarde
- - Niet van toepassing

Vanaf 2025 zijn de lokale lasten voor de burgers voor het eerst duidelijk lager dan landelijk gemiddeld.

Niveau lokale lasten in Kerkrade stijgt vanaf 2022 aanzienlijk minder dan landelijk gemiddeld.

Onroerend Zaak Belasting voor woningen is in 2025 € 8 per jaar hoger dan landelijk gemiddeld. Vanaf 2022 is de Onroerend Zaak Belasting voor woningen aanzienlijk dichter naar het landelijk gemiddelde bewogen (gedaald). Andere gemeenten hebben de Onroerend Zaak Belasting voor woningen veel forser verhoogd (ondanks de verhoging in 2025 bij Kerkrade)

De Onroerend Zaak Belasting voor niet-woningen woningen zit in 2025 ook op het landelijk gemiddelde. Vanaf 2023 is de Onroerend Zaak Belasting voor niet-woningen aanzienlijk dichter naar het landelijk gemiddelde bewogen (gedaald). Andere gemeenten hebben de Onroerend Zaak Belasting voor niet-woningen veel forser verhoogd (ondanks de verhoging in 2025 bij Kerkrade)

De gemeente Kerkrade betaalt de hogere lasten van onder andere het hoge voorzieningenniveau en de kwetsbare sociale structuur vooral door het extra geld van het Rijk. Het niveau van Onroerend Zaak Belasting ligt op het niveau van het landelijk gemiddelde.

© 2022 Deloitte The Netherlands

# Lokale heffingen

## De doorkijk naar 2026 ziet er als volgt uit:

De tarieven 2026 moeten nog worden vastgesteld voor de diverse belastingen en leges. Bij de behandeling van de Tarievennota 2026 (raad december 2025) zal de raad hierover een besluit nemen.

Voor 2026 is gerekend met de verhoging van 1,5% waartoe al eerder is besloten. De ozb-druk wordt daarmee € 7 hoger t.o.v. 2025.

Bij afval en riool bedragen de verhogingen circa € 10 resp. € 3 per jaar, als gevolg van de gestegen kosten. In totaal stijgt daarmee de gemiddelde lastendruk naar huidige inzichten met circa € 20 in 2026 (hetgeen neerkomt op € 1,67 per maand).

**Niveau lokale lasten in Kerkrade stijgt vanaf 2022 aanzienlijk minder dan gemiddeld landelijk.**
**Aandachtspunt op termijn:**
**Past niveau van de OZB nog bij niveau van de voorzieningen voor de burger en bedrijven en het niveau van inflatie**

© 2022 Deloitte The Netherlands

Deloitte.

# Forse groei activiteiten en geld, tussentijdse bijstelling

| Lasten * € 1 miljoen | Primaire begroting | | Begroting na wijziging | | Realisatie | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2025 | 220 | | | | | |
| | | | | | | |
| 2024 | 202 | + 25 | 227 | -/- 3 | 224 | |
| | | + 12,4% | | -/- 1,3% | | |
| 2023 | 188 | + 30 | 218 | + 2 | 220 | + 11% |
| | | + 16% | | + 1% | | |
| 2022 | 180 | + 25 | 205 | -/- 3 | 202 | |
| | | + 13,9% | | -/- 1,5% | | |

| Baten * € 1 miljoen | Primaire begroting | | Begroting na wijziging | | Realisatie | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2025 | 214 | | | | | |
| | | | | | | |
| 2024 | 201 | + 29 | 230 | + 3 | 233 | |
| | | + 14,4% | | + 1,3% | | |
| 2023 | 188 | +29 | 217 | + 7 | 224 | + 10% |
| | | + 15,4% | | + 3,2% | | |
| 2022 | 181 | +25 | 206 | +5 | 211 | |
| | | + 13,8% | | + 2,4% | | |




gemeente kerkrade

# Gemeente Kerkrade
# Begroting 2026
# Financieel beeld

## Bijlage: lenen

Deloitte.

# - lenen

© 2016 Deloitte The Netherlands

# Balans en toelichting

## Balans (x € 1.000)

Bron: Jaarrekening 2024

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| ***Vaste activa*** ③ | **201.480** | **205.164** | **216.837** |
| Immateriële vaste activa | 8.727 | 7.543 | 7.452 |
| Materiële vaste activa | 158.304 | 162.326 | 173.594 |
| Financiële vaste activa | 34.449 | 35.295 | 35.791 |
| ***Vlottende activa*** | **28.108** | **42.619** | **45.962** |
| Voorraden | /- 1.648 | 613 | 1.427 |
| Vorderingen | 17.090 | 32.463 | 32.317 |
| Liquide Middelen | 259 | 225 | 228 |
| Overlopende activa | 12.407 | 9.318 | 11.990 |
| | **229.588** | **247.783** | **262.799** |

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| ***Vaste passiva*** | **192.611** | **205.919** | **205.608** |
| Eigen Vermogen | | | |
| - Algemene reserve | 10.752 | 11.190 | 11.752 |
| - Bestemmingsreserve | 33.908 | 37.030 | 46.331 |
| - Jaarresultaat (voor bestemming) | 6.516 | 7.134 | 6.419 |
| | 51.176 | 55.354 | 64.502 ① |
| Voorzieningen | 6.234 | 6.243 | 7.515 |
| Schulden met een rentetypische looptijd > 1 jaar | 135.201 | 144.322 | 133.591 ② |
| ***Vlottende passiva*** | **36.977** | **41.468** | **57.191** |
| Kortlopende schulden | 14.889 | 10.097 | 13.867 |
| Overlopende passiva | 22.088 | 31.767 | 43.324 |
| | **229.588** | **247.783** | **262.799** |

③ Vaste activa + 15.357

① Reserves = + 13.326

② Schulden = + 4.992

# Dekken en lenen
# Een groot verschil

Wie gaat er over?

De dekking is het budget = budgetrecht gemeenteraad. De gemeenteraad geeft aan waar en hoeveel geld wordt uitgegeven en hoe dat in de begroting wordt opgevangen.

Het college trekt eventueel een lening bij de bank aan om de uitgaven te kunnen doen. Hierbij is wetgeving zoals de Wet financiering decentrale overheden (Fido) en Schatkistbankieren een belangrijk kader. Het college heeft een treasurystatuut vastgesteld met de praktische uitwerking van deze wet- en regelgeving.

De gemeenteraad heeft kaders gesteld in de financiële verordening art. 212. Gemeentewet. Het college legt verantwoording hierover af in de paragraaf financiering van de begroting en jaarrekening.

# Schulden

Is lenen bij de bank bezwaarlijk?

Nee, mits:

- Geleend wordt voor investeringen (niet te veel voor het opvangen van tekorten in de begroting). Dan staat er bezit met onderliggende waarde tegenover
- De rente en aflossing kan terugbetalen (in de begroting dus kan opvangen) of onderliggend bezit behoudt de waarde zodat aflossing niet nodig is (bij gronden).
- Bij hoge schulden of voortdurend toenemende schulden ook zicht is op dalende schulden.
- Het rente-risico op de leningen goed in beeld is.

Kerkrade:

- Kerkrade voldoet aan de rente-risiconorm en kasgeldlimiet
- De leningportefeuille heeft een gespreide opbouw
- Leningen worden afgelost (risicospreiding herfinanciering)
- Gemiddelde rente circa 1,82% (bestaande leningen afgesloten in periode 1999-2023)
- Leningen worden alleen aangegaan als de rente en aflossing in de begroting kan worden opgevangen.

# Schulden

Spreiding van rentepercentages en periodieke aflossing zijn de sleutelwoorden om renterisico's te beheersen. Rentestijging werkt hierdoor geleidelijk door in de begroting

## Staat van Langlopende Leningen

bedragen x € 1.000

| Lening- nummer | Bedrag lening | Rente% | Aflossing jaar | Restant lening per 1.1.2026 | Aflossing 2026 | Rente 2026 | Restant lening per 1.1.2027 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2001-02 | € 9.076 | 5,470 | 2026 | € 363 | € 363 | € 4 | € 0 |
| 2002-01 | € 10.000 | 5,469 | 2027 | € 800 | € 400 | € 28 | € 400 |
| 2003-03 | € 17.500 | 4,855 | 2028 | € 2.100 | € 700 | € 98 | € 1.400 |
| 2005-01 | € 10.000 | 3,585 | 2030 | € 2.000 | € 400 | € 64 | € 1.600 |
| 2006-01 | € 11.000 | 3,798 | 2031 | € 2.640 | € 440 | € 86 | € 2.200 |
| 2009-01 | € 7.000 | 4,610 | 2034 | € 2.520 | € 280 | € 114 | € 2.240 |
| 2010-01 | € 5.000 | 4,610 | 2035 | € 2.000 | € 200 | € 84 | € 1.800 |
| 2013-01 | € 11.000 | 2,970 | 2038 | € 5.720 | € 440 | € 160 | € 5.280 |
| 2015-01 | € 11.000 | 1,220 | 2035 | € 5.500 | € 550 | € 63 | € 4.950 |
| 2016-01 | € 10.000 | 1,295 | 2036 | € 5.500 | € 500 | € 66 | € 5.000 |
| 2017-01 | € 6.000 | 1,395 | 2037 | € 3.600 | € 300 | € 47 | € 3.300 |
| 2017-02 | € 14.000 | 1,190 | 2037 | € 8.400 | € 700 | € 99 | € 7.700 |
| 2018-01 | € 12.000 | 1,360 | 2038 | € 7.800 | € 600 | € 99 | € 7.200 |
| 2018-02 | € 12.000 | 1,190 | 2038 | € 7.800 | € 600 | € 91 | € 7.200 |
| 2019-01 | € 10.000 | 1,200 | 2039 | € 7.000 | € 500 | € 78 | € 6.500 |
| 2019-02 | € 10.000 | 0,680 | 2044 | € 7.600 | € 400 | € 50 | € 7.200 |
| 2020-01 | € 10.000 | 0,585 | 2045 | € 8.000 | € 400 | € 45 | € 7.600 |
| 2020-02 | € 8.000 | 0,530 | 2040 | € 6.000 | € 400 | € 30 | € 5.600 |
| 2021-01 | € 15.000 | 0,190 | 2041 | € 12.000 | € 750 | € 22 | € 11.250 |
| 2022-01 | € 10.000 | 1,425 | 2042 | € 8.500 | € 500 | € 116 | € 8.000 |
| 2023-01 | € 8.000 | 3,150 | 2048 | € 7.360 | € 320 | € 223 | € 7.040 |
| 2023-02 | € 11.000 | 3,345 | 2048 | € 10.120 | € 440 | € 332 | € 9.680 |
| **Totalen** | | | | **€ 123.323** | **€ 10.183** | **€ 1.997** | **€ 113.140** |

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte provides industry-leading audit and assurance, tax and legal, consulting, financial advisory, and risk advisory services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our professionals deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets, enable clients to transform and thrive, and lead the way toward a stronger economy, a more equitable society and a sustainable world. Building on its 175-plus year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte’s more than 415,000 people worldwide make an impact that matters at www.deloitte.com.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte organization shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2024. For information, contact Deloitte Netherlands.