Bestuursopdracht
Programma Schadewijk



Datum	19-12-2023
Bestuurlijk opdrachtgever:	Aandachtswethouder Schadewijk
Ambtelijke opdrachtgever:	Gemeentesecretaris
Opdrachtnemer:	Programmamanager Schadewijk

Inhoudsopgave

1. Aanleiding

2. Schets van Schadewijk en in het bijzonder de vier aandachtsbuurten van Schadewijk

3. Visie, doelstellingen en bestuurlijke opdrachten
   - 3.1. Visie en doelstellingen
   - 3.2. Uitwerking van de doelstellingen
   - 3.3. De samenleving blijft in beweging en is niet maakbaar

4. Organisatie: Mensen en (financiële) middelen
   - 4.1. Integrale aanpak
   - 4.2. Programmaplan en planning
   - 4.3. Programmastructuur
   - 4.4. Financiële middelen
   - 4.5. Datagedreven werken en monitoring
   - 4.6. Stadsvernieuwing en gebiedsgerichte ontwikkelen: leren en ontwikkelen

1. Aanleiding

Het college van Burgemeester en Wethouders van de gemeente Oss wil de komende decennia extra investeren in Schadewijk. Dit om de inwoners van Schadewijk net zo'n kansrijke wijk te geven als elders in Oss. We streven hierbij naar een toekomstbestendige en duurzame woonwijk. Deze bestuurlijke wens komt voort uit een samenhang van diverse maatschappelijke vraagstukken in Schadewijk op het gebied van het gezond en veilig opgroeien van kinderen, gelijke kansen voor alle inwoners, armoede/schulden, (sociale) veiligheid en leefbaarheid. De diversiteit aan op elkaar ingrijpende maatschappelijke vraagstukken vraagt een centrale en eenduidige aansturing om gebiedsgericht te werken en onze doelstellingen te bereiken. Daarom is er een bestuursopdracht nodig.

2. Schets van Schadewijk en in het bijzonder de vier aandachtsbuurten van Schadewijk

Het is van belang om te starten met een goed beeld van het gebied. Hierbij ligt de focus op de buurten Verzetshelden I, Verzetshelden II, Vogelbuurt, Roofvogelbuurt en Duivenstraat e.o. vanwege de hoge concentratie van sterk verouderde woningen in de sociale huursector in deze buurten.

De wijk Schadewijk is een naoorlogse woonwijk, gelegen direct ten oosten van het stadscentrum van Oss. Schadewijk is één van de eerste grote, planmatige woningbouwuitbreidingen van Oss, grotendeels gebouwd tussen 1945 en 1960. Door de industriële ontwikkeling van Oss in het laatste kwart van de negentiende eeuw veranderde Oss van een dorpse, agrarische handelsplaats in een bedrijvige industriestad. Woningbouw voor de fabrieksarbeiders vond plaats door verdichting binnen de historische kern en langs uitvalswegen. Zo ontstond een enigszins chaotisch 'spinnenweb' van bebouwingslinten langs de verschillende uitvalswegen (zoals de Berghemseweg en Teugenaarstraat).

Een groot deel van de woningen in Schadewijk is gebouwd tussen 1945 en 1960 en begint verouderd te raken. Grote delen van Schadewijk kennen een zeer eenzijdige woningvoorraad bestaande uit goedkope eengezinswoningen (sociale huur en goedkope koop). Betreffende woningen zijn niet toekomstbestendig op het gebied van de technische staat, energielabel en levensloopbestendigheid. De verouderde woningen zijn vaak niet goed geïsoleerd waardoor de energiekosten oplopen. Zeker in de huidige tijd is dit een toenemend probleem. Daar komt bij dat door de gemeenteraad besloten is dat Schadewijk de eerste aardgasvrije wijk van Oss moet worden. Om de woningen in Schadewijk toekomstbestendig te maken (energiezuinig, aardgasvrij, klimaat robuust en levensloopbestendig) is forse renovatie en sloop en nieuwbouw nodig.

Een ander gevolg van de goedkope woningvoorraad is dat in deze wijk relatief veel mensen (komen) wonen die te maken hebben met een laag inkomen, werkloosheid, armoede, schulden

en/of behorend tot een aandachtsgroep[1]. De effecten van deze eenzijdige samenstelling van de bevolking op het woonklimaat zijn merkbaar. Op sommige plekken in de wijk is sprake van overlast en soms onveilige situaties.

Ook de gebouwen van de drie basisscholen in Schadewijk (IKC De Regenboog, De Teugelaar en De Nieuwe Link) zijn niet toekomstbestendig. Er ligt een verduurzamingsopgave en de omvang en indeling van de scholen sluit niet meer aan bij de behoeften en huidige onderwijsconcepten. De huisvestingsopgave van deze drie scholen biedt kansen om de ontwikkeling en ondersteuning van (kwetsbare) kinderen in de wijk beter te faciliteren. Bovendien biedt het kansen om ontmoeting tussen bewoners in de wijk te stimuleren, door het toevoegen van kleinschalige andere functies of activiteiten in de schoolgebouwen.

3. Visie, doelstelling en opdrachten

3.1 Visie en doelstellingen

Deze bestuursopdracht geeft de inhoudelijke en organisatorische kaders van het programma Schadewijk. Het programma Schadewijk *'Kansrijk en veilig opgroeien en samenleven in Schadewijk!'* is een langjarig programma met als ambitie:

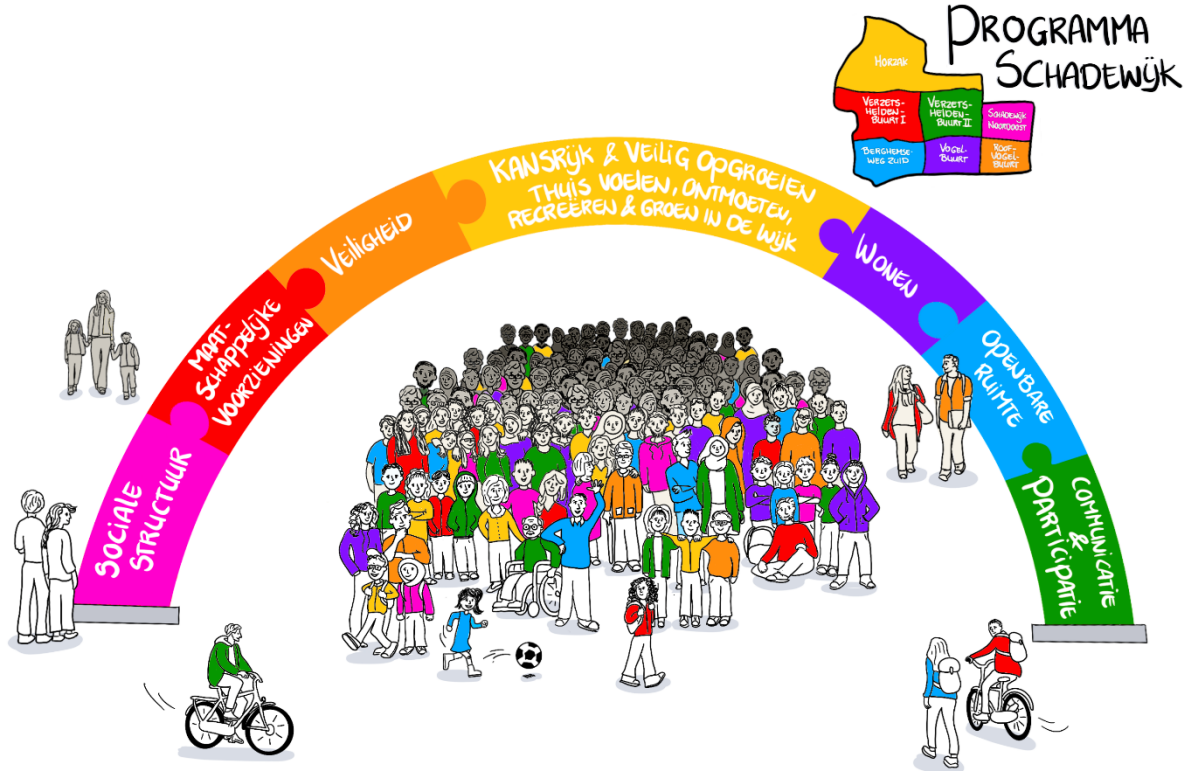
- Kinderen uit Schadewijk kunnen kansrijk en veilig opgroeien;
- Inwoners van Schadewijk voelen zich thuis in hun buurt waarin voldoende ruimte is voor ontmoeting, recreëren en groen.

We willen dat de inwoners van Schadewijk evenveel maatschappelijke kansen hebben als inwoners in andere wijken van Oss. Dat is op dit moment niet het geval doordat in Schadewijk meer mensen dan elders in Oss te maken hebben met een niet toekomstbestendige woning, armoede, lage inkomens, laag opleidingsniveau, en/of behorende tot een aandachtsgroep[1]. We werken aan een oplossing voor deze diverse maatschappelijke vraagstukken door:

- Een integrale aanpak vanuit het sociale en fysieke domein.
- Samenwerking met maatschappelijke organisaties die werkzaam zijn in en voor Schadewijk en de inwoners van Schadewijk. Want het verbeteren van leefbaarheid in een wijk kan alleen samen met de (huidige en toekomstige) inwoners van die wijk. Daarom is het vanzelfsprekend dat we in dit programma intensief met de inwoners van Schadewijk op gaan trekken. Ook is hierbij een belangrijke taak weggelegd voor de wijkcoördinator en de wijkraad (op dit moment BOTS).

[1] Bij aandachtsgroepen gaat het om mensen die meer dan gemiddeld extra ondersteuning nodig hebben om zich te kunnen redden in de maatschappij. Hierbij gaat o.m. om dak- en thuislozen, arbeidsmigranten, mensen die niet (goed) kunnen lezen of schrijven, psychische kwetsbaar zijn of de Nederlandse taal niet goed kunnen spreken of verstaan.

Hieronder werken we deze ambitie uit in 6 doelstellingen gericht op de sociale structuur van de wijk, de maatschappelijke voorzieningen, veiligheid, de openbare ruimte, wonen en de manier waarop we samen met de Schadewijkers aan dit programma willen gaan werken. We richten ons in het Programma Schadewijk op onderstaande met elkaar samenhangende doelstellingen.



1. ***Sociale structuur en ondersteuning****: Het duurzaam versterken van het opvoed- en opgroeiklimaat en de sociale cohesie. We focussen daarbij op het vergroten van kansengelijkheid, verbeteren van bestaanszekerheid en gezond leven makkelijker maken.*
2. ***Maatschappelijke voorzieningen****: Het toekomstbestendig maken van de basisscholen, maatschappelijke opvang en (toevoegen van) andere maatschappelijke functies.*
3. ***Veiligheid vergroten en overlast verminderen****: Het vergroten van de veiligheid, het verminderen van overlast op straat en door woonoverlast en de aanpak van ondermijning.*
4. ***Openbare ruimte****: De openbare ruimte herinrichten en vergroenen zodat die ten eerste uitnodigt tot spelen, ontmoeten en bewegen, ten tweede de veiligheidsgevoelens vergroot en ten derde passend is bij de effecten van klimaatverandering.*
5. ***Wonen****: Het toekomstbestendig maken en verduurzamen van de woningvoorraad en het realiseren van meer diversiteit op het gebied van wonen.*
6. ***Participatie van inwoners:*** *Het samen met de mensen die er (gaan) wonen versterken van de wijk.*

3.2 Uitwerking van de doelstellingen

Bij deze doelstellingen horen de volgende uitwerkingen:

1. ***Sociale structuur en ondersteuning****: Het duurzaam versterken van het opvoed- en opgroeiklimaat en de sociale cohesie. We focussen daarbij op het vergroten van kansengelijkheid, verbeteren van bestaanszekerheid en gezond leven makkelijker maken.*

- We zorgen voor continuïteit en doorontwikkeling van de acties vanuit het programma van de afgelopen vier jaar zoals de inloop voor vragen in het wijkcentrum, extra capaciteit opbouwwerk en jongerenwerk, KODOSS, lief- en leedstraten en buurtwandelingen.
- We gaan, mede vanuit de doelstelling participatie, in gesprek met de inwoners en organisaties uit de wijk over de actuele vragen en behoeften die er in de wijk leven, welke voorzieningen er nu al zijn, welke doelen zij nastreven/realiseren en welke verbeteringen er nodig zijn.
- Bestaande professionals en organisaties zijn de basis. We kijken waar nodig naar extra inzet. We werken op die manier samen met de (informele) partners uit de wijk op korte en lange termijn aan een goede sociale basis en cohesie in de wijk. Met als doel de inwoners van Schadewijk draagkrachtiger te maken.
- Bij het oplossen van vragen van inwoners gebruiken we de Samenwerkwijze. Hierbij zal het Sociaal Team een belangrijke rol spelen.
- Daar waar er sprake is van (tijdelijke) verhuizing vanwege renovatie of nieuwbouw, onderzoeken we op welke manier inwoners hierbij goed ondersteund kunnen worden. Onderzoek, mede o.b.v. ervaringen in vergelijkbare projecten elders in Nederland, welke ondersteuning vanuit het sociaal domein helpend kan zijn voorafgaand en tijdens de ruimtelijke aanpassingen (renovatie, sloop, herinrichting) in de wijk.
- We realiseren ons dat we vanuit dit programma ook moeten investeren in het terugkrijgen van het vertrouwen in de gemeente en de overheid.

2. ***Maatschappelijke voorzieningen****: Het toekomstbestendig maken van de basisscholen, maatschappelijke opvang en (toevoegen van) andere maatschappelijke functies.*

- We dragen bij aan de doorontwikkeling van het basisonderwijs in de wijk, inclusief de ontwikkeling van (nieuwe) huisvesting en de locatie. Op dit moment is op de basisscholen in de Schadewijk meer ondersteuning nodig voor kinderen en hun ouders dan gemiddeld in Oss. Daarom is deze ontwikkeling, met het oog op het creëren van kansengelijkheid voor de kinderen uit Schadewijk, erg belangrijk.
- We dragen bij aan de transformatie van de maatschappelijke opvang inclusief de ontwikkeling van (nieuwe) huisvesting en de locatie.

- We werken samen met de betrokken maatschappelijke partners in de wijk aan een brede wijkfunctie van de maatschappelijke voorzieningen in Schadewijk en onderzoeken welke voorzieningen m.b.t. ontmoeting en recreëren nog toegevoegd kunnen worden.
- We kijken bij ontwikkelingen m.b.t. de maatschappelijke voorzieningen in de wijk naar de sociale én fysieke aspecten:
  Sociaal: Welke functies zijn er nu in de wijk, hoe functioneren ze en welke functies moeten doorontwikkeld of toegevoegd worden?
  Fysiek: Zorgen dat de (ontwikkelingen rondom) de maatschappelijke voorzieningen onderdeel uitmaken van de projectontwikkelingen m.b.t. de herstructurering van de buurten.

3. ***Veiligheid vergroten en overlast verminderen****: Het vergroten van de veiligheid, het verminderen van overlast op straat en door woonoverlast en de aanpak van ondermijning.*

- We brengen in beeld welke veiligheidsvraagstukken en knelpunten er in Schadewijk zijn, welke aanpak en voorzieningen er nu al zijn, en welke verbeteringen er (ook in de ruimtelijke herinrichting) nodig zijn.
- We werken samen met de maatschappelijke partners aan het, op de korte en lange termijn, zorgen voor meer veiligheid in de wijk, met extra aandacht voor de kinderen en jongeren.
- Door het anders inrichten van de ruimte pakken we onveilige plekken in de woonbuurten aan.
- We onderzoeken, mede o.b.v. ervaringen in vergelijkbare projecten elders in Nederland, wat veiligheidsrisico's en aandachtspunten zijn voorafgaand en tijdens de ruimtelijke aanpassingen (renovatie, sloop, herinrichting) in de wijk.

4. ***Openbare ruimte****: De openbare ruimte herinrichten en vergroenen zodat die ten eerste uitnodigt tot spelen, ontmoeten, bewegen en mobiliteit, ten tweede de veiligheidsgevoelens vergroot en ten derde passend is bij de effecten van klimaatverandering.*

- Op korte termijn realiseren we kleinschalige verbeteringen in de wijk.
- Voortzetten adequaat schoon, heel en veilig aanpak.
- Het toevoegen van groen, speelplekken en beweegruimte in de wijk. Daarbij zorgen we dat de herinrichting van de openbare ruimte (met het oog op spelen, ontmoeten en bewegen, veiligheid, vergroenen van de wijk, mobiliteit en klimaatadaptatie) onderdeel uitmaakt van de projectontwikkelingen m.b.t. de herstructurering van de buurten. Hierbij is de grote parkeerdruk een belangrijk aandachtspunt.

5. ***Wonen**: Het toekomstbestendig maken en verduurzamen van de woningvoorraad en het realiseren van meer diversiteit op het gebied van wonen[2].*

- We organiseren een wijkbrede ruimtelijke herstructurering als kader voor de projecten op locaties in de wijk.
- We werken samen met BrabantWonen, projectontwikkelaars en particuliere huizenbezitters.
- We zorgen hierbij voor een duurzame impuls m.b.t. het realiseren van meer diversiteit in de woonvoorraad van de wijk. Aandachtspunt is dat dit niet van de ene op de andere dag is gerealiseerd, en kan leiden tot ingewikkelde dilemma's. Bijvoorbeeld doordat er voor het bouwen aan een toekomstbestendige wijk in bestaande buurten en straten ruimte gemaakt moet worden. Die ruimte is nodig voor:
    - Het renoveren en bouwen van toekomstbestendige woningen in de sociale huur.
    - Het toevoegen van levensloopbestendige woningen m.b.t. de vergrijzing én woningen voor starters op de arbeidsmarkt zodat een wooncarrière binnen Schadewijk mogelijk wordt.
    - Het bijsturen van de verhouding sociale woningbouw en huur- en koopwoningen uit het midden en hogere segment op basis van de woonvisie.
- Afstemming met het programma 'Aardgasvrije wijken' zodat de communicatie-/participatie-trajecten met inwoners en de planning van ruimtelijke ontwikkelingsplannen in de Schadewijk elkaar niet frustreren.

6. ***Participatie van inwoners:** Het samen met de mensen die er (gaan) wonen versterken van de wijk.*

- Voor het versterken van de leefbaarheid en sociale weerbaarheid is voldoende draagkracht bij inwoners binnen de wijk nodig. We gaan (in samenhang met de bestuursopdracht participatie) uitwerken hoe we hier een positieve impuls aan kunnen geven.
- Voor het realiseren van de grootschalige (ruimtelijke) veranderingen die nodig zijn voor het versterken van de leefbaarheid en weerbaarheid van de wijk is draagvlak nodig in de wijk.
- We wegen het algemene belang van de wijk en de individuele belangen zorgvuldig af. Het is realistisch om te verwachten dat het daarbij niet zal lukken om aan ieders wensen tegemoet te komen. Het is nodig om juist in deze gevallen te zorgen voor transparante communicatie, tijd en aandacht vanuit de betrokken partijen. We gaan met ONS Welzijn en BrabantWonen afspreken hoe we dit goed gaan vormgeven.

[2] De sociaal economische opbouw van de wijk moet meer aan afspiegeling worden van wat in de Woonvisie is vastgelegd. Dat is in Schadewijk niet haalbaar, maar is wel het streven. Dat houdt in dat er voor een evenwichtige opbouw en samenstelling van bewoners er meer koop en vrije sector huurwoningen toegevoegd moet worden. Dat kan worden bereikt door na sloop niet alleen sociale huurwoningen terug te bouwen maar ook koop en vrije sector huur toe te voegen.

Daarbij is het van belang met name te borgen dat inwoners zo goed mogelijk ondersteund worden bij de veranderingen in hun woonomgeving en hun eigen woning.

De balans tussen fysieke en sociale doelstellingen zijn van fundamenteel belang voor het behalen van de visie en doelstellingen van het Programma Schadewijk.

3.3 De samenleving blijft in beweging en is niet maakbaar

Het doel om de leefbaarheid en kwaliteit in Schadewijk te verbeteren via ruimtelijk en sociale ontwikkelingen is belangrijk en ambitieus. Maar, de samenleving is niet maakbaar en blijft in beweging. Wat we als gemeente kunnen is besluiten dat dit een langjarige ontwikkeling is, en daarbij een inspanningsverplichting afspreken met betrekking tot het programmadoel. Het kan zo zijn dat bestaand en vastgesteld beleid niet bijdraagt aan het doel van het programma Schadewijk en dat er juist iets anders nodig is op sommige momenten. Dan is het nodig dat er de mogelijkheid is om van dit bestaande beleid af te laten wijken in belang van de voortgang van het Programma.

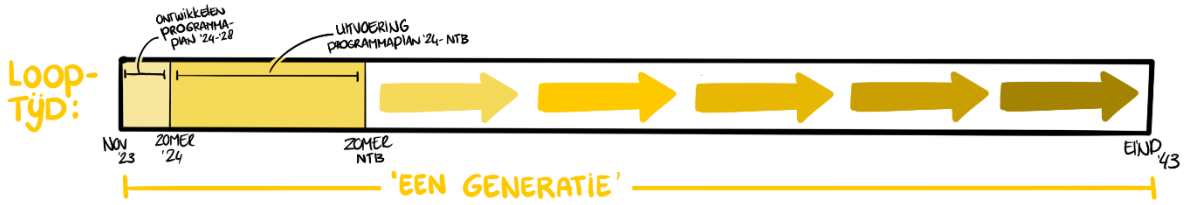
4. Organisatie: Bestuur, ambtelijke inzet, (financiële) middelen

4.1 Integrale aanpak

Vanuit dit programma werken we integraal aan de sociale en fysieke toekomstbestendigheid van Schadewijk. Hierbij kijken we goed naar de bestaande sociale en fysieke structuren en patronen in de wijk. Onderdeel van het programma is het verbinden/integreren/uitvoeren van gemeentelijke visies, beleidskaders en ontwikkelingsvisies. Hierbij gaat het onder meer om de (concept) ruimtelijke visie op de Schadewijk, de Woonzorgvisie, de visie op Sociale basis, het armoedebeleid, kaders en uitvoeringsafspraken rondom onderwijs en onderwijshuisvesting, enz.

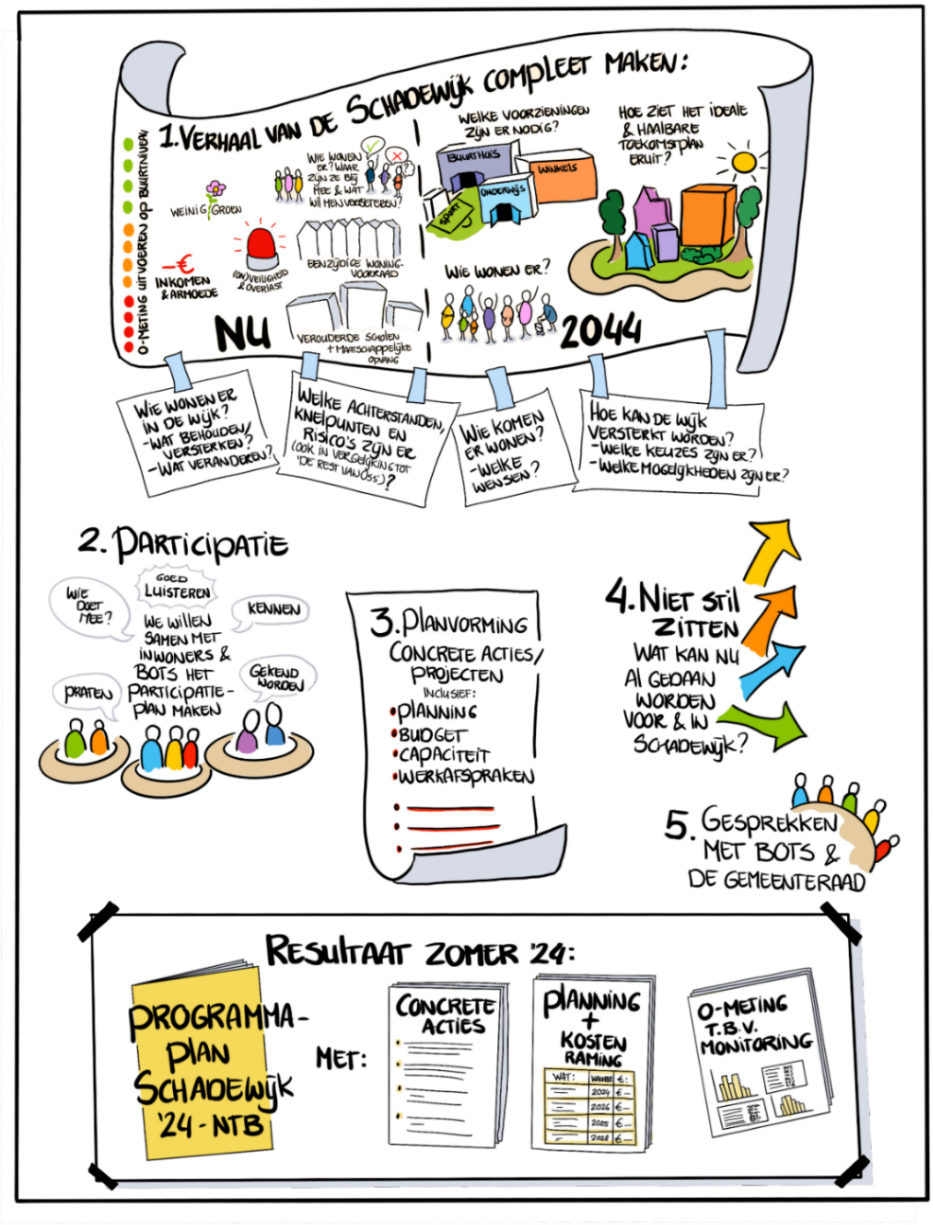
4.2 Programmaplan en planning

Deze bestuursopdracht zal in een programmaplan worden uitgewerkt. Daarbij zal ook een fasering/planning per doelstelling worden gemaakt. Hierbij is het per doelstelling verschillend wat er al op de korte termijn tot zichtbare resultaten zal leiden, of waar het vooral gaat over effecten op de langere termijn. Voor deze wijkontwikkeling is ook een langjarige (tijds)investering nodig met een commitment t.a.v. de integrale programma-aanpak. Het is hierbij belangrijk om niet alleen te benoemen wat onze doelen zijn voor de Schadewijk, maar ook hoe dat er uit zal komen te zien (perspectief schetsen). Het zorgvuldig ontwikkelen van dit programmaplan kost tijd. We werken bovenstaande doelstellingen tot en met de zomerperiode van 2024 verder uit in het Programmaplan Schadewijk waarin de acties en prioriteiten voor de komende periode staan.



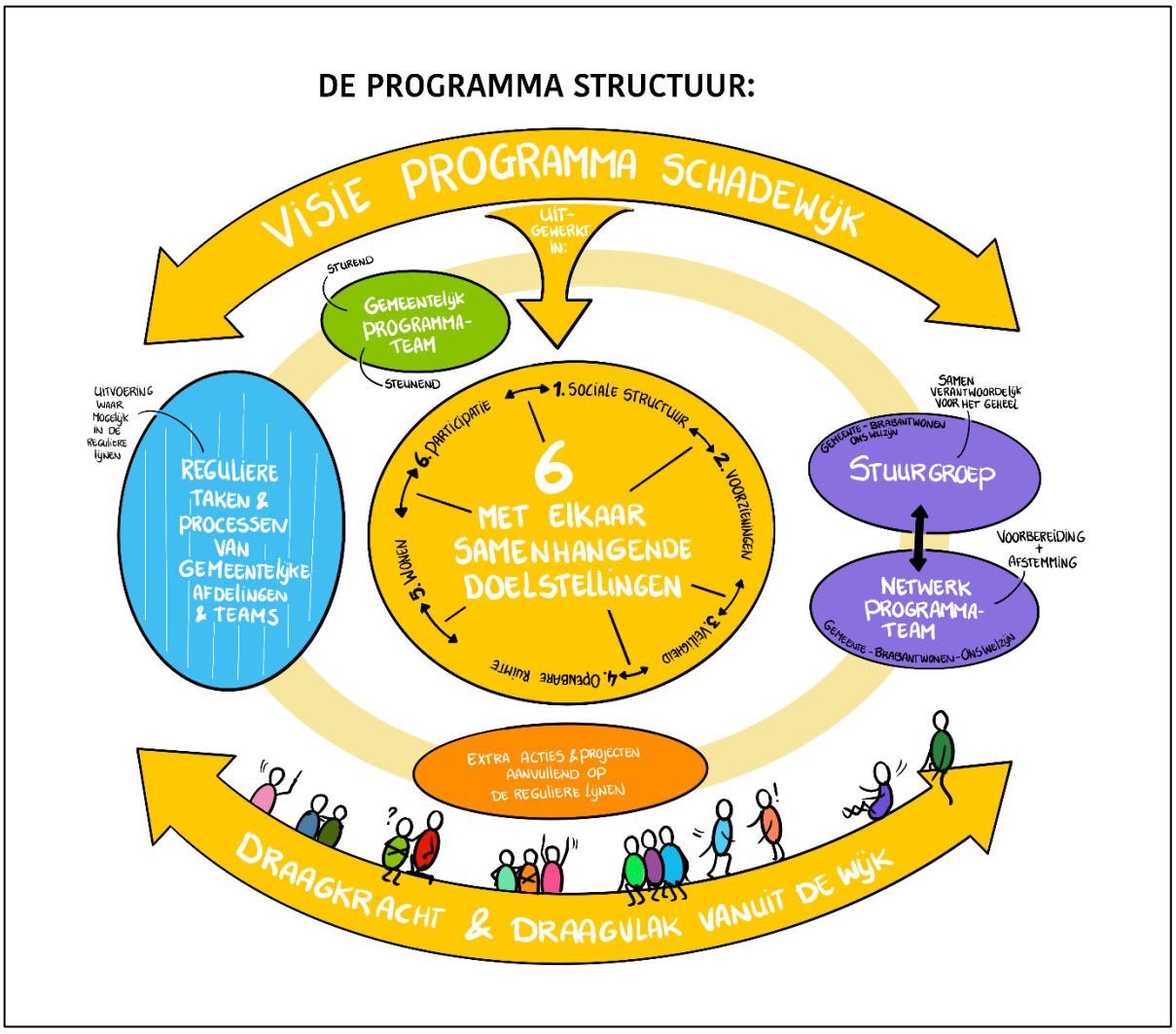
Hier gaan we tot en met de zomer van 2024 mee aan de slag:

- We gaan het beeld compleet maken van de huidige en beoogde situatie in Schadewijk. De aanleiding om dit programma uit te voeren komt voort uit de diverse maatschappelijke vraagstukken. Belangrijk is om hierin ook goed in beeld te brengen wat de krachten en kansen in de wijk zijn. Want daar zitten belangrijke aanknopingspunten voor ons programma.
- We werken (integrale) plannen uit m.b.t. onze doelstellingen (incl. financiële doorrekeningen).
- We moeten samen met de inwoners invulling geven aan de manier waarop inwoners gaan participeren in het programmaplan.
- We moeten een goed overleg organiseren met de gemeenteraad en BOTS.



4.3 Programmastructuur

We gaan het programmaplan in de eerste helft van 2024 ontwikkelen, en rond de zomer laten vaststellen in het college en de gemeenteraad. De onderstaande organisatiestructuur gaan we in elk geval tot en met de zomer van 2024 instellen. Indien nodig passen we de structuur daarna aan voor de uitvoering van het programmaplan Schadewijk.



Hieronder volgt de uitleg op de verschillende onderdelen van dit plaatje:

Bestuur

Het Programma Schadewijk bestaat uit ontwikkelingen op de terreinen sociaal, maatschappelijk vastgoed, veiligheid, openbare ruimte en wonen. Het raadsbesluit om Schadewijk aardgasvrij te maken maakt geen onderdeel uit van het programma Schadewijk, maar vanwege de impact op de wijk is er wel een nauwe afstemming nodig.

Bij het programma Schadewijk zijn alle collegeleden betrokken. Ze zijn ieder verantwoordelijk voor de onderwerpen uit de eigen portefeuille, en krijgen daarbij de reguliere ambtelijke ondersteuning en advisering vanuit de inhoudelijk bij deze onderdelen betrokken ambtenaren. Aanvullend daarop is er één collegelid die coördinerend wethouder is en daarmee de bestuurlijk opdrachtgever van het programma. Deze rol wordt belegd bij de aandachtswethouder Schadewijk.

Hij is verantwoordelijk voor de integrale aanpak in Schadewijk waarvoor deze bestuursopdracht bedoeld is[3]. Omdat de ruimtelijke ontwikkelingen (woningbouw en verstedelijking en openbare ruimte) veel impact zullen hebben zal er tevens een nauwe betrokkenheid zijn van de wethouder die dit in de portefeuille heeft[4].

Stuurgroep

Naast gemeentelijke bestuurlijke betrokkenheid, zijn er partners in de wijk voor wie geldt dat ook zij een bestuurlijke rol spelen in het programma. Om te zorgen voor een integraal bestuurlijk draagvlak zal er een stuurgroep opgericht worden.

Samenstelling stuurgroep (in elk geval gedurende de ontwikkelfase):

- Aandachtswethouder Schadewijk (voorzitter)
- Wethouder wonen
- Directie BrabantWonen
- Directie ONS Welzijn
- (Schoolbesturen SAAM en Filios, directie Verdihuis en politie worden op basis van agendapunten uitgenodigd.)

Taken van de stuurgroep Programma Schadewijk:

- Gezamenlijk de verantwoording dragen voor de grote veranderopgave in Schadewijk
- De taak om de integraliteit en de voorgang van het programma te bevorderen en te bewaken
- Richting geven aan (sociale en fysieke) opdrachten aan het programmateam/netwerkteam

Vergaderfrequentie:

De stuurgroep komt gedurende de ontwikkelfase 5 keer per jaar bij elkaar, of zoveel vaker als gezamenlijk nodig wordt geacht.

We vinden het belangrijk om de stem van de inwoners in de stuurgroep te horen. We gaan met de projectleider participatie samen met de inwoners uitvinden hoe dit eruit kan komen te zien. Ook zorgen we op bestuurlijk niveau voor een goede verbinding met de wijkraad (BOTS). We gaan met hen in gesprek over hoe zij hun rol hierin willen invullen.

Netwerk programmateam

Naast dat de bestuurlijke opdracht voor dit programma vraagt om een zorgvuldige integrale planning en aanpak binnen de gemeentelijke afdelingen, is er ook een afstemming en partnership met een aantal partners in de wijk nodig. Daarom vormen we, ter ondersteuning van de

[3] Voor de periode 2022-2026 is dit Dolf Warris.
[4] Voor de periode 2022-2026 is dit Sidney van den Bergh.

stuurgroep, een netwerkteam programma Schadewijk met de belangrijkste partners uit de wijk (in elk geval de partners uit de stuurgroep) voor afstemming en afspraken over het programma. De programmamanager stuurt het netwerk programmateam aan.

Samenstelling Netwerk programmateam (in elk geval gedurende de ontwikkelfase):
- Programmamanager Schadewijk
- BrabantWonen
- Ons Welzijn
- Een afvaardiging van het gemeentelijk programmateam (o.b.v. agenda/bespreekpunten)
- (Schoolbesturen SAAM en Filios, directie Verdihuis en politie worden op basis van agendapunten uitgenodigd.)

Taken van Netwerk programmateam:
- Focus houden op het integrale doel van het programma Schadewijk;
- De voorbereiding van (de stukken voor) de stuurgroep;
- Interne afstemming per organisatie;
- Een fasering en planning van de (woningbouw) projecten;
- Het monitoren van de voortgang en het nakomen van afspraken;
- Het ophalen van relevante input vanuit BOTS, Kernteam en Sociaal Team Schadewijk.

Vergaderfrequentie:
De netwerkgroep heeft een vergaderfrequentie van 5x per jaar. Indien gezamenlijk nodig wordt geacht, vergadert de netwerkgroep vaker.

Gemeentelijke inzet

De programmamanager stuurt het gemeentelijk programmateam aan. Dit programmateam zorgt voor de coördinatie van de 6 doelstellingen en de integraliteit van het programma. (Veel van wat er de komende jaren in Schadewijk gebeurt, valt onder de reguliere taken van de gemeentelijke sociale en fysieke afdelingen.)

Samenstelling gemeentelijk programmateam (in elk geval gedurende de ontwikkelfase):
- Programmamanager Schadewijk (voorzitter)
- Beleidsadviseur programma Schadewijk
- Wijkcoördinator Schadewijk
- Inhoudelijke verbinding[5] met sociaal, maatschappelijk vastgoed, veiligheid, openbare ruimte, wonen/stedenbouwkundige, participatie

[5] Het DT zal besluiten op welke manier de bemensing georganiseerd wordt.

- Communicatieadviseur
- Financieel adviseur
- Ondersteuning

Taken van het gemeentelijk programmateam:

- Een programmaplan ontwikkelen voor de komende jaren m.b.t. de verschillende doelstellingen;
- Goede bestuurlijke afstemming en besluitvorming;
- Verbinding met de betrokken gemeente afdelingen en maatschappelijke partners;
- Aandacht voor goede communicatie met inwoners;
- Bewaken van het halen van resultaten en bijsturen waar nodig;
- Voorbereiding en afstemming t.b.v. de vergaderingen van het netwerk programmateam.

Vergaderfrequentie:

Het interne programmateam komt maandelijks bij elkaar (naast de reguliere overlegstructuren die per doelstelling bestaan).

Reguliere taken en processen:

Het programmateam gaat over het interne integrale programma. De uitvoering van de plannen gebeurt zoveel mogelijk in de reguliere lijnen. De programmamanager Schadewijk zorgt voor de afstemming met de lijnmanagers als het gaat over capaciteit, beschikbaarheid en prioriteit.

Extra acties aanvullend op reguliere lijnen:

Vigerend beleid is in principe van toepassing op Schadewijk. Het kan zo zijn dat bestaand en vastgesteld beleid niet bijdraagt aan het doel van het programma Schadewijk en dat er juist iets anders nodig is op sommige momenten. Dan is het nodig dat er de mogelijkheid is om van dit bestaande beleid af te laten wijken in belang van de voortgang van het Programma. Dit gebeurt altijd in afstemming en met akkoord van de verantwoordelijke afdeling.

4.4 Financiële middelen

Capaciteit ontwikkelfase programma

Voor de ontwikkelfase hebben we voldoende capaciteit nodig voor de bemensing van de programmateams (of financiële middelen om deze capaciteit in te huren). We brengen dit samen met de betreffende afdelingen in beeld voor behandeling in het DT. Met deze bestuursopdracht krijgt de inzet van ambtelijke inzet binnen het programma (zoals hierboven omschreven) prioriteit.

Financiële paragraaf programmaplan

- In het programmaplan brengen we, met behulp van afdeling financiën, in beeld op welke wijze de kosten voor zover nu bekend gedekt kunnen worden danwel nog van dekking moeten worden voorzien. Hiermee ontstaat een inschatting van de kosten gedurende de looptijd van het programma. Hierbij gaat het niet alleen om de kosten die horen bij de sociale en ruimtelijke ontwikkelingen, maar ook eventueel om de ambtelijke inzet gekoppeld aan dit programma, en inhuur van expertise.
- Per doelstelling wordt bekeken of er mogelijkheden zijn voor het aanvragen van (rijks)subsidies.
- Om zicht te krijgen op de ambtelijke tijdsinvestering vanuit het fysieke domein wordt voorgesteld een tijdschrijfnummer te koppelen aan het programma Schadewijk, zonder dat daar aan de achterkant een budget aan gekoppeld zit.

Budget Programma Schadewijk

Er is een werkbudget beschikbaar voor het programma á 130.000. Deze middelen worden gebruikt voor extra inzet van professionals in Schadewijk en eventuele activiteitenkosten.

4.5 Datagedreven werken en monitoring

We willen een 0-meting op basis van beschikbare cijfers maken. Omdat we op die manier goed kunnen volgen wat de opbrengst van dit programma is vanaf de start van het programmaplan 2024. In het programmaplan werken we uit hoe de monitoring eruit kan zien. En tevens willen we de beschikbare data gebruiken om de sturing op het programma op onderbouwde wijze te doen. Hiervoor hebben we voldoende expertise (en capaciteit) nodig binnen het programma. Dat is nu nog niet geregeld.

4.6 Stadsvernieuwing en gebiedsgerichte ontwikkeling: leren en ontwikkelen

Dit programma geeft, naast de resultaten in Schadewijk, ook veel kennis over stadsvernieuwing en gebiedsgerichte ontwikkeling. We zullen vanuit het programma-team zorgen voor een procesevaluatie na afloop van elke fase. Op die manier kunnen we grip houden op de integrale samenwerking binnen het programma.