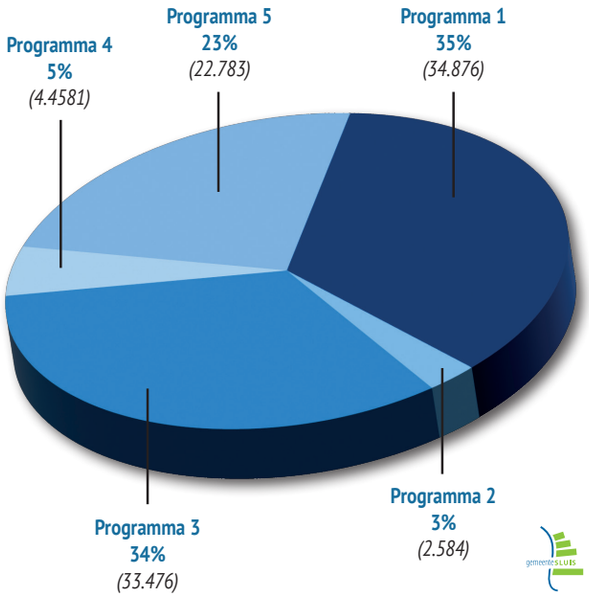
HOOGTEPUNTEN UIT DE JAARSTUKKEN 2022

Voor u ligt een verkorte versie van de jaarstukken 2022. Hierin lichten we graag toe wat we onder andere het afgelopen jaar deden en wat de kosten daarvan waren. Wij geven hiermee op een publieksvriendelijke manier een inkijkje in onze financiële positie. De periode na Corona was uitdagend. Binnen de voorzorgsmaatregelen is ons uitgangspunt altijd geweest, dat onze dienstverlening aan de burger door moest gaan. We zetten ons flink in om onze gemeente leefbaar en aantrekkelijk te houden om te wonen, werken en leven. We zijn trots op het bereikte resultaat: financieel én hoe we omgingen met de uitdagingen waar we als gemeente voor stonden. Denk bijvoorbeeld aan de opvang van vluchtelingen (zowel in de crisisnoodopvang in Aardenburg en de opvang van Oekraïners), het programma Vitaal West Zeeuws-Vlaanderen, diverse wetswijzigingen met de bijbehorende consequenties, de krapte op de arbeidsmarkt enzovoorts.

Financieel resultaat

De gemeente Sluis sluit het jaar 2022 af met een voordelig rekeningresultaat van € 6.172.425.

	x € 1.000
Resultaat uit overheidsactiviteiten	**5.627**
Resultaat uit grondexploitatie	**545**

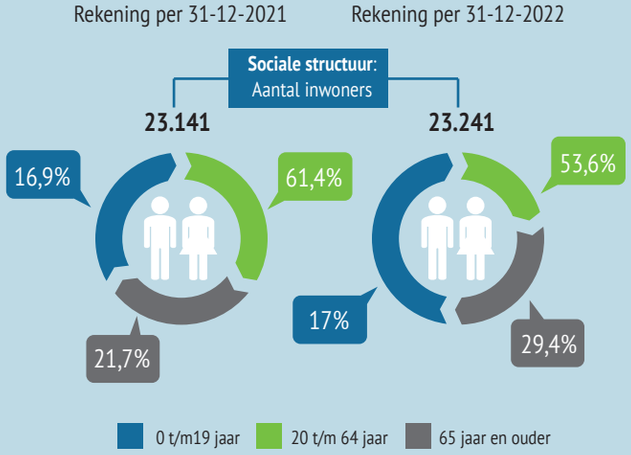


Fysieke structuur



	2021	2022
Oppervlakte gemeente in ha.	30.716	30.716
Aantal woonruimten	18.342	18.327

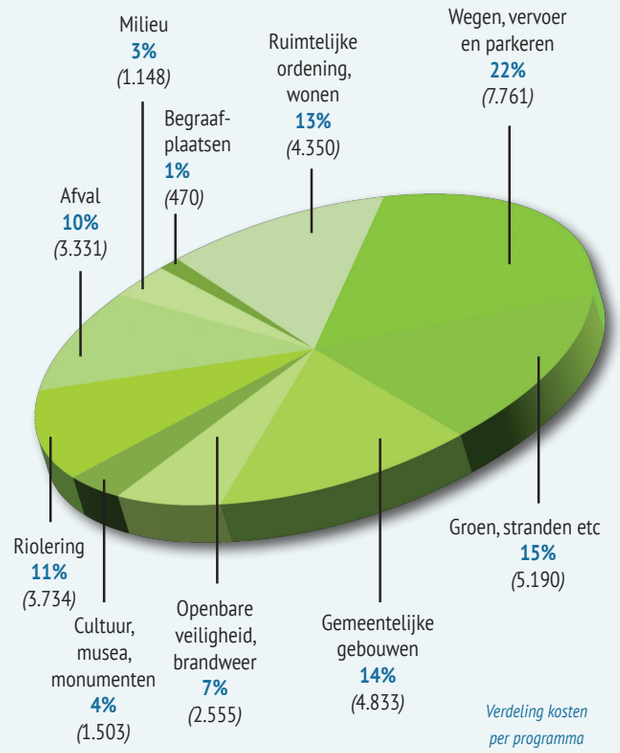
Gemeente Sluis in cijfers



Financiële structuur

	2021		2022	
Opbrengst belastingen en rechten	*Totaal*	28.245.000	*Totaal*	32.078.000
	per inwoner	1.221	*per inwoner*	1.380
Algemene uitkering Gemeentefonds	*Totaal*	42.738.000	*Totaal*	48.858.000
	per inwoner	1.847	*per inwoner*	2.102
Boekwaarde vaste activa	*Totaal*	103.735.000	*Totaal*	109.072.000
	per inwoner	4.483	*per inwoner*	4.693
Eigen vermogen	*Totaal*	34.677.000	*Totaal*	50.437.000
	per inwoner	1.499	*per inwoner*	2.170
Vaste schuld	*Totaal*	51.132.000	*Totaal*	54.477.000
	per inwoner	2.210	*per inwoner*	2.344
Omvang exploitatie	*Totaal*	90.450.000	*Totaal*	104.473.000
	per inwoner	3.909	*per inwoner*	4.495

1. Ruimte en beheer



Beheer openbare ruimte en accommodaties

De openbare ruimte is goed onderhouden, toegankelijk en zo duurzaam mogelijk ingericht en de gemeentelijke accommodaties zijn beperkt in aantal, goed onderhouden, energiezuinig en toegankelijk voor mensen met een beperking.

- Glasdraad bevestigde voldoende animo voor de uitrol van glasvezel.
- Op 22 september 2022 is de Regionale Woonvisie Zeeuws-Vlaanderen vastgesteld.
- In juli 2022 namen we het gasloze en energieneutrale MFC Aardenburg in gebruik.
- De dorpsvisie voor Retranchement is gereed. Dit leidde tot opening van het nieuwe dorpshuis in het voormalig kerkgebouw.
- Wij zorgen voor een masterplan om zodoende het landschap van de Zwinstreek te behouden, versterken en beleefbaarder te maken.
- Wij ontwikkelden een nieuw meerjaren onderhoudsprogramma (MJOP) (inclusief duurzaamheid, toegankelijkheid en wettelijke verplichtingen).
- We bekeken het ontwerp om straatreiniging zo optimaal mogelijk te kunnen uitvoeren.

Volkshuisvesting, ruimtelijke ordening en stedelijke vernieuwing

Een betere aansluiting van vraag en aanbod op de woningmarkt met aandacht voor nieuwe woonvormen, combinaties wonen-zorg en het voorkomen van (langdurige) leegstand. Dit geldt voor alle kernen waarbij er specifieke aandacht uit zal gaan naar Nieuwvliet, IJzendijke en Aardenburg. Tevens is het van belang om in te spelen op veranderende wetgeving en daarbij rekening te houden met de veranderende rol van de overheid.

- In 2022 maakten we het mogelijk om vergunningen digitaal aan te vragen.

Natuur, Landschap en duurzaamheid

Behoud van een kwalitatief mooi landschap met een juiste balans tussen de verschillende functies. Goed toegankelijke (recreatie)natuurgebieden en een gezonde agrarische sector maken hiervan onderdeel uit.

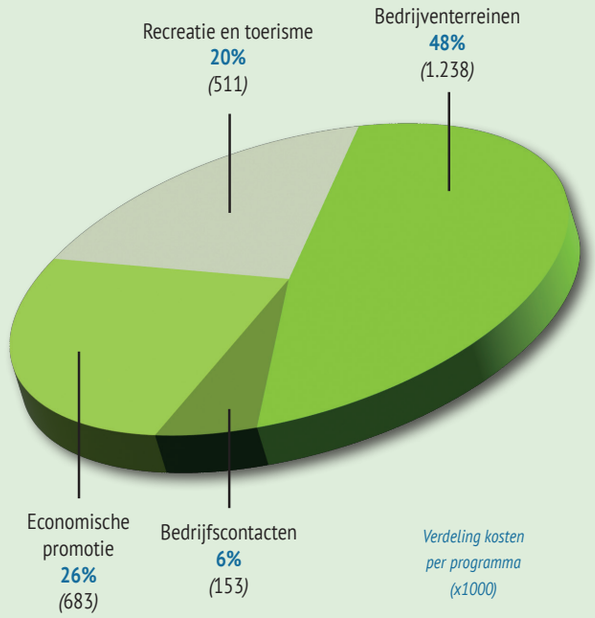
- We richtten een Zeeuws loket op voor zon op dak en adviseerden geselecteerde dakeigenaren met voldoende opwekpotentie in Oostburg.
- We voerden een communicatie- en bewustwordingscampagne over besparing op aardgas door middel van social media, lokale media en website.
- We monitoren jaarlijks het uitvoeringsprogramma en de CO2-voetafdruk.
- We zetten Zeeuws-Vlaams breed een klimaat-adaptatiestrategie en -uitvoeringsprogramma op.

Verkeer, vervoer en waterstaat

Optimaliseren van de mobiliteit, wat in ieder geval inhoudt een veilig routenet (gebiedsontsluiting), een effectief parkeer- en vervoerssysteem en goede bereikbaarheid van voorzieningen. Tevens streven we naar een goed werkend watersysteem.

- We werken toe naar een digitaal vergunningensysteem gebaseerd op kentekenregistratie.
- We leverden een concept parkeerverordening 2024 op.
- We werken de Regionale Mobiliteitsstrategie op provinciaal en regionaal niveau verder uit.
- We starten met een gemeentelijke mobiliteitsvisie.
- In 2022 startten we met rioolinspecties en -reiniging op basis van het nieuwe bestek 2022-2025.
- Het Gemeentelijk Rioleringsplan pasten we aan op de capaciteit van de nutsbedrijven.

2. Economie



Economische ontwikkeling

De werkgelegenheid wordt versterkt op basis van samenwerking.

- Het Expat Center Zeeland is vanaf 1 januari 2023 Zeeuws breed.
- We ontwikkelden de praktijkroutes door en integreerden deze in het totale onderwijs bij Scalda.
- We legden in 2022 prestatieafspraken vast met stichting Gastvrij Zeeuws-Vlaanderen. Ze gaven vanuit de subsidie uitvoering aan de visie op streekpromotie en gastheerschap.

Bedrijfsinfrastructuur

Er is sprake van een gezond vestigingsklimaat voor bedrijven.

- We zorgden voor uitbreiding van het bedrijventerrein De Vlaschaard voor beschikbare nieuwe vestigingslocaties.
- We stelden in 2022 een nieuw Distributie Planologisch Onderzoek (DPO) op voor supermarkten en horeca. Eind 2023 presenteren we de resultaten.

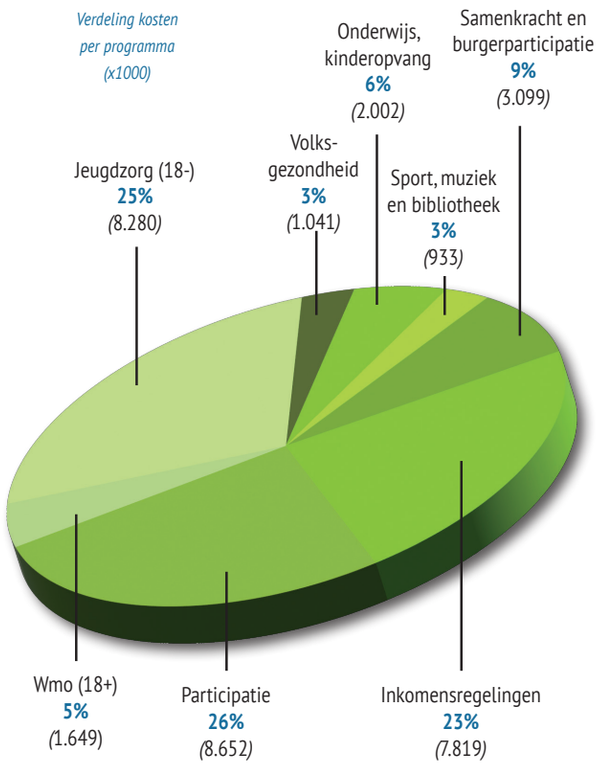
- Om een breed gedragen duurzaamheidsbeleid te realiseren kozen we ervoor om onze inwoners om input te vragen door middel van een burgerberaad. Het 'burgerakkoord' implementeren we in ons duurzaamheidsbeleid.

Recreatie, toerisme en cultuur

De productiviteit in de toeristische sector wordt in samenwerking met andere sectoren verhoogd onder andere op basis van promotie.

- We zorgden voor verschillende gastheerschapscursussen.
- De huisartsenpraktijken in Breskens, Sluis en Oostburg besloten om met de Medicoo app te werken om de druk op de huisartsenposten te verminderen in het toeristenseizoen.
- We ontwikkelen het strandbeleid door na een evaluatie van het bestaand beleid.
- We ontwikkelden een visie met betrekking tot de besteding van de toeristenbelasting.
- We vulden de functie van museumcoördinator in.

3. Sociaal Domein



Samenkracht

Inwoners nemen verantwoordelijkheid voor elkaar en voor hun woon- en leefomgeving.

- We investeerden om de basis op orde te krijgen bij proces- en casusregie (maatschappelijk werk).
- We evalueren de huidige vorm van cliëntondersteuning en voorzien een advies voor een toekomstig model.
- We gaven opvolging aan de verduurzamingsinvesteringen in sportvoorzieningen in de negen kernen.
- We stootten overtollige accommodaties af.
- We toetsten vijftien gemeentelijke gebouwen op toegankelijkheid.
- We organiseerden de structurele en standaard activiteiten voor mantelzorgers. (o.a. het mantelzorgdiner)

Ondersteuning en begeleiding

Alle inwoners (inclusief nieuwkomers) kunnen naar wens en vermogen participeren in de samenleving en op de arbeidsmarkt. Waar nodig worden mensen in een kwetsbare positie gestimuleerd, geholpen en beschermd.

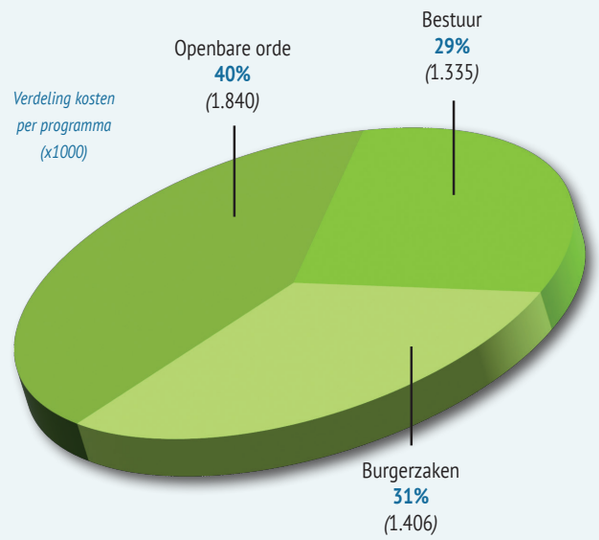
- We investeerden om de basis op orde te krijgen bij proces- en casusregie van ondersteuning en begeleiding.
- We startten met de uitvoering van de nieuwe Wet inburgering.
- We realiseerden de algemene voorziening dagbesteding per 1 juli 2022.
- De Zeeuws-Vlaamse afspraken rondom Onderwijs-Zorg arrangementen vanuit het plan 'rondom het Kind' zijn vertraagd en in 2023 worden de gesprekken weer opgestart.
- We werkten via een verkorte en versnelde werkwijze aan de ontstane achterstanden binnen de Wmo.
- We ontwikkelden een dashboard voor het sociaal domein.
- We droegen bij aan de ontwikkeling van een Zeeuws brede visie op het zorglandschap.
- We werkten aan de uitrol van de meldcode huiselijk geweld en kindermishandeling.
- Vooruitlopend op de decentralisatie in Zeeland maakten we afspraken over de decentralisatie rondom geëscaleerde zorg.

Zorg en Volksgezondheid

De zorg is toekomstbestendig en (waar mogelijk) nabij georganiseerd.

- We zetten de structurele samenwerking 'Laat ze niet (ver)zuipen!' tussen alle Zeeuwse gemeenten, GGD Zeeland, Emergis preventie, Politie Zeeland-West Brabant voort.
- De Masterplannen voor de integrale gebiedsontwikkelingen in Oostburg en IJzendijke zijn in voorbereiding.

4. Bestuur & Veiligheid



Dienstverlening en communicatie

De gemeente Sluis staat voor een effectieve, klantvriendelijke en goed functionerende dienstverlening. Het strategisch communicatie frame 2019-2022) geeft de ruimte om snel te kunnen acteren in een wendbare en snel veranderende omgeving. In 2022 brachten we de communicatie verder op orde. Iedereen communiceert: burgers, de raad, het college en organisatie.

- We zetten stappen voor de verdere professionalisering van onze dienstverlening.

- We investeerden in de aanschaf van een kennisbank en een klantcontactsysteem en lanceren nieuwe e-diensten.
- We organiseerden voor de hele organisatie een kick-off 'Helder en duidelijk schrijven op b1 taalniveau' zodat onze communicatie helder is voor inwoners en ondernemers
  onze communicatie sneller en beter begrijpen.
- Digitale toegankelijkheid kreeg zijn beslag als onderdeel van het strategisch informatiebeleid.

Veiligheid

We zetten in op een veilige woon-, verblijfs- en leefomgeving, een gemeente waar bewoners en bezoekers zich veilig voelen.

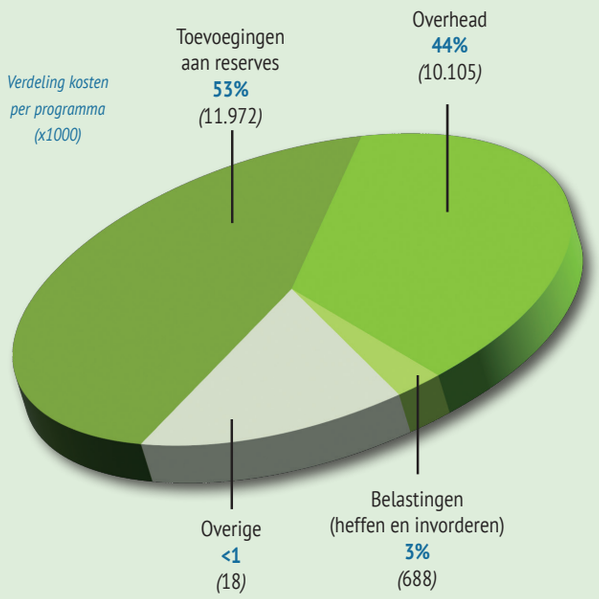
- We ontwikkelden een Zeeuwse integrale veiligheidsmonitor.
- We startten met een nieuwe vorm van het jeugd-veiligheidsoverleg.
- We stelden met in totaal 15 Zeeuwse overheden de Zeeuwse norm weerbare overheid vast.
- We voerden met betrekking tot het uitgestrekte buitengebied het onderzoek uit naar de vestiging van drugslabs in Zeeuws-Vlaanderen.
- Een integrale schouw vond plaats en heeft betrekking op de jachthavens en openbare orde en veiligheid.
- We stelden door prioriteitsstelling de herziening van het NGE (niet gesprongen explosieven) beleid uit.
- We organiseerden de opvang van de Oekraïense vluchtelingen en de crisisnoodopvang in Aardenburg.

Bestuurlijke samenwerking

We hebben te maken met diverse gemeente-overstijgende vraagstukken. We zoeken daarbij actief samenwerking op met andere partners (overheid, maatschappelijke instanties en bedrijfsleven). Om samen sterker te staan, kennis te delen, kwetsbaarheid weg te nemen en efficiencywinst te behalen. Bestaande samenwerkingsverbanden diepen we daarom verder uit.

- We namen actief deel in samenwerkingsverbanden op diverse niveaus, zoals: Regiovisie Zeeuws-Vlaanderen, Onbegrensd ZeeuwsVlaanderen. Verder continueerden we de samenwerking binnen de OZO, P10, GOS en Stedenband Amsterdam, Heerlen, Eemsdelta.

5. Overige lasten en baten



Hieronder vallen alle inkomsten uitgaven die niet direct te relateren zijn aan de programma's (algemene uitkering, lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is, deelnemingen, overhead, enzovoorts).

Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen van de gemeente is het vermogen om incidentele financiële risico's op te kunnen vangen en daarmee de gemeentelijke structurele taken te kunnen voortzetten.

We bepalen het weerstandsvermogen door de relatie te leggen tussen de weerstandscapaciteit (de middelen die beschikbaar zijn om niet begrote kosten te dekken) en de risico's die we als gemeente lopen en waarvoor op onze balans geen voorzieningen zijn getroffen.

De weerstandscapaciteit van € 20.746.000 achten we voldoende gelet op de aanwezige risico's en het hiermee gekwantificeerde bedrag van € 15.055.500. De conclusie is dan ook dat er voldoende vermogen is om de risico's af te dekken.

HOOGTEPUNTEN UIT DE
JAARSTUKKEN 2022

gemeenteSLUIS

Inkomsten x € 1.000

TOTAAL 104.473

Algemene uitkering van het Rijk	48.858	Subsidies	2.111
Specifieke uitkeringen van het Rijk	9.042	Verkopen gronden en gebouwen	2.653
Lokale heffingen	32.078	Pachten en huren	1.456
Onttrekkingen aan reserves	2.902	Bijdragen van derden	1600
Dividend	3.016	Overige inkomsten	757

Wilt u de complete vastgestelde jaarstukken 2022 inzien? Kijk dan op onze websitewww.gemeentesluis.nl.