gemeente SLUIS

Postadres:
Postbus 27
4500 AA Oostburg

Bezoekadres:
Nieuwstraat 22
4501 BD Oostburg

Telefoon 140117
Telefoon +31 (0)117 457 000
Telefax +31 (0)117 452 241

IBAN: NL33INGB0661900169
BIC code: INGBNL2A
BTW-nummer: 811046321B01

www.gemeentesluis.nl
info@gemeentesluis.nl

Aan de leden van de gemeenteraad van Sluis.

ons kenmerk : 21.11846
uw brief d.d. :
uw kenmerk :
behandeld door : S. Bosman
doorkiesnummer: 0117-457149
onderwerp : Evaluatie Masterplan Voorzieningen
bijlage(n) : notitie

Oostburg, 09 SEP 2021

Geachte leden van de raad,

In het toenemende besef van de demografische ontwikkelingen, heeft uw raad op 29 september 2011 het Masterplan Voorzieningen Zeeuws-Vlaanderen vastgesteld. Hierbij werd bepaald dat scenario 3 voor de gemeente Sluis richtinggevend is.

Scenario 3 behelst het herschikking van voorzieningen. In dit scenario worden voorzieningen steeds minder op kernniveau en steeds meer op gemeentelijk, centraal niveau aangeboden. Het streven is een voorzieningenaanbod dat past bij de aard en omvang van het verzorgingsgebied. Beschikbaarheid en nabijheid zijn niet het leidende principe, maar bereikbaarheid en evenwicht in vraag en aanbod voeren de boventoon in dit scenario.
Bijna 10 jaar na vaststelling bieden wij u via bijgevoegde notitie een evaluatie van het Masterplan Voorzieningen aan. In de evaluatie wordt, na de inleidende tekst, per kern weergegeven wat er op de diverse (beleids)terreinen is gerealiseerd met betrekking tot de (gebouwde) voorzieningen.

De evaluatie geeft een terugblik op wat er inmiddels op de diverse (beleids)terreinen gerealiseerd werd. Geconcludeerd kan worden dat veel maatregelen werden genomen, passend binnen de uitgangspunten van het gekozen scenario.
Het Masterplan Voorzieningen beperkt zich uiteraard niet alleen tot gebouwen. In de voorbije 10 jaar zijn er ook tal van ontwikkelingen geweest op voorzieningen als:

- Onderwijs en kinderopvang
- Zorg, ouderen en ontmoeting
- Sport
- Culturele en leisure voorzieningen
- Vervoer en mobiliteit

Deze thema's kwamen opnieuw aan de orde bij de herziening van het Visiedocument Krachtig Verbonden. In dat kader zijn de beleidsuitgangspunten opnieuw geijkt en vastgelegd in een nieuw Visiedocument dat inmiddels in de raad van 25 februari 2021 werd vastgesteld.

Het masterplan is geen statisch maar een dynamisch proces. Betreffende de accommodaties wordt momenteel gewerkt aan de integrale herziening van het gemeentelijke gebouwenbeheerplan én de uitwerking van maatregelen in de Nota Strategisch Eigendommenbeleid: het al dan niet afstoten en/of verduurzamen van gemeentelijke gebouwen. Ook het Verhuurbeleid wordt daarin meegenomen.
In het overzicht onderaan de notitie is te zien dat veel zaken al gerealiseerd en afgerond werden. Echter, er is ook nog "onderhanden zijnde werk". Ontwikkelingen die in de afgelopen 10 jaar wel

werden geïnitieerd maar door hun complexiteit, omvang of om andere redenen nog niet (volledig) zijn afgerond.

Wij vertrouwen u hiermee naar tevredenheid te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN SLUIS,

De secretaris,

S.I. de Kievit-Minnaert

De burgemeester,

mr. M.M.D. Vermue

Datum	7 september 2021
Bestemd voor	De gemeenteraad van Sluis
Onderwerp	Evaluatie Masterplan Voorzieningen.

Inleiding:

In het toenemende besef van de demografische ontwikkelingen (bevolkingsdaling, vergrijzing, ontgroening) hebben de Provincie Zeeland en de gemeenten Hulst, Terneuzen en Sluis vanaf 2010 onderzoek gedaan naar het voorzieningenaanbod in Zeeuws-Vlaanderen. De vier overheden werden hierin begeleid door onderzoeksbureau Scoop en Adviesbureau Hospitality Consultants.

De veranderende bevolkingssamenstelling en –daling zorgde voor een veranderende vraag naar voorzieningen en zette bestaande voorzieningen onder druk. Ook de financiële ontwikkelingen vormden een belangrijke aanleiding voor het Masterplan Voorzieningen; de financiële consequenties van krimp maakt dat 'er iets moest gebeuren' en Zeeuws-Vlaanderen zich moest voorbereiden op de toekomst.

Met het Masterplan wilden de gemeenten en provincie een helder toekomstbeeld scheppen. Het Masterplan vormt "een stip op de horizon", niet alleen voor gemeenten maar ook voor maatschappelijke instellingen en inwoners. Het is gebruikt als toetsingskader of strategische visie waarlangs (beleids-) keuzes werden gemaakt. Het gaf partijen inzicht in de opgave waar zij voor kwamen te staan en bood ook kansen en mogelijkheden.

De gemeenteraad van Sluis heeft op 29 september 2011 het "Masterplan Voorzieningen Zeeuws-Vlaanderen 2012" vastgesteld (bijgevoegd). Hierbij werd bepaald dat scenario 3 voor de gemeente Sluis richtinggevend is.

Scenario 3: herschikking van voorzieningen

In dit scenario worden voorzieningen steeds minder op kernniveau en steeds meer op gemeentelijk, centraal niveau aangeboden. Het streven is een voorzieningenaanbod dat past bij de aard en omvang van het verzorgingsgebied. Beschikbaarheid en nabijheid zijn niet het leidende principe, maar bereikbaarheid en evenwicht in vraag en aanbod voeren de boventoon in dit scenario.

In dit scenario zullen niet-rendabele voorzieningen (op termijn) verdwijnen. Het aantal voorzieningen neemt af en voorzieningen – veelal op gemeentelijk niveau georganiseerd – krijgen een groter verzorgingsgebied. Zij vervullen een rol voor meerdere kernen.

Voor de grote kernen betekent dit dat voorzieningen een groter verzorgingsgebied krijgen en een rol vervullen voor meerdere, omliggende kernen. Voor de kleine kernen betekent dit dat (de meeste) voorzieningen zullen verdwijnen; het verzorgingsgebied van deze voorzieningen is eenvoudigweg te klein om de voorzieningen in stand te kunnen houden.

Dit scenario gaat uit van een grote mate van automobiliteit van de inwoners. Openbaar vervoer en doelgroepenvervoer worden geïntegreerd en op gemeentelijk en regionaal niveau afgestemd op de groepen die niet automobiel zijn.

Idealiter is wel een (multifunctionele) voorziening op kernniveau beschikbaar waar ontmoeting en dienstverlening kan plaatsvinden, vooral voor kwetsbare groepen of inwoners met een beperkte actieradius. Het draagt bovendien bij aan de leefbaarheid en sociale samenhang binnen de kern. Of dit haalbaar is, is afhankelijk van de vraag naar zo'n voorziening (draagvlak) en de afstand naar zo'n voorziening in een andere, grotere kern (bereikbaarheid).

In dit scenario is sprake van clustering van voorzieningen en multifunctioneel ruimtegebruik. Op gemeenteniveau ontstaat een kwalitatief hoogwaardig aanbod aan voorzieningen. Voor zover voorzieningen in kleine kernen (kunnen) worden behouden, worden ook deze geclusterd. Het gaat dan vooral om functionele clustering of clustering rondom een bepaalde doelgroep.

Dit scenario vraagt om een meer professionele wijze van beheer en exploitatie. Dit komt omdat de complexiteit van het beheer toeneemt en inwoners zich minder betrokken voelen bij de grotere, kernoverstijgende accommodaties en dus minder bereid zijn om zich hiervoor (structureel) in te zetten. Waar mogelijk wordt wel gebruik gemaakt van vrijwilligers; dit geldt zeker voor voorzieningen op kernniveau. Vrijwilligerswerk zal meer rondom organisatie van activiteiten plaatsvinden.

Dit scenario vraagt om een investering in het voorzieningenaanbod, vooral in de kwaliteit, de bereikbaarheid en het beheer van voorzieningen. In de instandhouding van het bestaande voorzieningenaanbod wordt juist minder geïnvesteerd. Investeringen komen vooral van de gemeente, maar gemeenten zoeken nadrukkelijk de samenwerking met private en maatschappelijke partijen (voorzieningen op gemeentelijk niveau) en de burgers (voorzieningen op kernniveau).

Evaluatie
Bijna 10 jaar na vaststelling van het plan en de scenariokeuze is het tijd om te evalueren. Evaluatie is het vanuit kwaliteitsoverwegingen tijdens of na afloop van een project beoordelen en beschouwen hoe een vooraf bedacht plan in de praktijk heeft uitgewerkt.
Onderstaand wordt uw raad een terugblik gegeven wat er inmiddels op de diverse (beleids)terreinen gerealiseerd werd.
Dit beperkt zich uiteraard niet alleen tot gebouwen. In de voorbije 10 jaar zijn er ook tal van ontwikkelingen geweest op voorzieningen als:

a. Onderwijs en kinderopvang
b. Zorg, ouderen en ontmoeting
c. Sport
d. Culturele en leisure voorzieningen
e. Vervoer en mobiliteit

De uitgangspunten zoals in 2011 (Masterplan) zijn geformuleerd, zijn nog steeds actueel en herbevestigd in het Visiedocument Krachtig Verbonden (december 2015) en het Coalitieakkoord 2018-2022.
Geconcludeerd kan worden dat de afgelopen jaren veel maatregelen werden genomen, passend binnen de uitgangspunten van genoemde documenten. Ook beleidsmatig zijn voornoemde uitgangspunten niet achterhaald.

De onderwerpen "Sociaal culturele accommodaties" en "Toegankelijkheid" zijn thema's die aan de orde kwamen bij de herziening van het Visiedocument Krachtig Verbonden. In dat kader zijn de beleidsuitgangspunten opnieuw geijkt en vastgelegd in een nieuw Visiedocument dat inmiddels in uw raad van 25 februari 2021 werd vastgesteld. Op 25 februari stond de visie Krachtig Verbonden (wat willen we bereiken?) ter vaststelling op de agenda van de raad. Er werden veel amendementen en een aantal moties ingediend, waaronder een amendement over Kernenbeleid en Sport en activering. Dit amendement is aangenomen. Sportvoorzieningen en dorpshuizen in de kleine kernen worden niet actief gereduceerd. Deze voorzieningen spelen een belangrijke rol als het gaat om de gezondheid van onze inwoners, zowel op fysiek als op mentaal vlak (sociale cohesie en bestrijding eenzaamheid).
Daarnaast wordt momenteel gewerkt aan de integrale herziening van het gemeentelijke gebouwenbeheerplan én de uitwerking van maatregelen in de Nota Strategisch Eigendommenbeleid: het al dan niet afstoten en/of verduurzamen van gemeentelijke gebouwen. Ook het Verhuurbeleid wordt daarin meegenomen.

In onderstaand overzicht behorend bij deze notitie wordt per kern weergegeven welke ontwikkelingen zich sinds 2011 tot heden hebben voorgedaan.

Nieuwe ontwikkelingen
De doelstellingen en uitgangspunten zoals genoemd in het Masterplan blijven een dynamisch proces. Zowel lokaal, regionaal als Zeeuws. In het overzicht is te zien dat veel zaken al gerealiseerd en afgerond werden. Echter, er is ook nog "onderhanden zijnde werk". Ontwikkelingen die in de afgelopen 10 jaar wel werden geïnitieerd maar door hun complexiteit of om andere redenen nog niet (volledig) zijn afgerond.

Ad a Onderwijs en kinderopvang
Op 20 februari 2018 werd het "Plan Duurzame Kindvoorzieningen 0-12 jaar, gemeente Sluis 2017-2021" vastgesteld. In dit plan, opgesteld met beide schoolbesturen en de kinderopvangorganisaties in onze gemeente, wordt beschreven hoe de gevolgen van de daling van het aantal kinderen in de voorschoolse voorzieningen (peuterspeelzaalwerk en kinderopvang) en het primair onderwijs op een passende wijze het hoofd worden geboden. Daarbij zijn de volgende thema's beschreven: maximale samenwerking/bundeling van krachten, concentratie tot duurzame en robuuste voorzieningen, ontwikkeling kindcentra, keuzevrijheid ouders en denominatieve spreiding, aanbod startgroepen en huisvesting.

In het Voortgezet Onderwijs heeft er in 2018 een bestuurlijke fusie plaatsgevonden waarbij het Reynaert College (inclusief Praktijkschool Hulst), Zeldenrust College, SG De Rede en het Zwin College onder één bevoegd gezag werden geplaatst. Aanleiding waren de financiële tekorten van zowel het Reynaert College en het Zwin College als gevolg van dalende leerlingenaantallen. Op basis van het vastgestelde Transitieplan werd een financieel arrangement geboden waarbij de drie gemeenten, de provincie, het rijk en de onderwijsinspectie

extra financiële steun verleenden, waardoor beide VO-scholen in stand kunnen blijven. Na afloop van het arrangement in 2022 wordt het schoolbestuur geacht alle schoollocaties met de reguliere rijksvergoedingen in stand te kunnen houden. Momenteel wordt er met de betrokken partijen in beeld gebracht wat hierin de stand van zaken is.

Ad b Zorg, ouderen en ontmoeting
In 2015 werd het Rapport "Visie op Zorg in Zeeland in 2025" van de Commissie Toekomstige Zorg Zeeland (CTZZ) vastgesteld. In het rapport schets de CTZZ een toekomstbeeld over o.a. de ziekenhuizen, de complexe zorg, de acute zorg (SEH en HAP), Integrale zorgcentra / Gezondheidscentra (combinatie huisarts, wijkverpleging, diagnostiek, basis GGZ, Wmo-loket en welzijns- en maatschappelijk werk), intramurale zorg (ouderen, gehandicapten en GGZ/BW), de PAAZ / SPOR en de farmacie / dienstapotheek.
De lokale vertaling van de uitgangspunten uit dit rapport is opgenomen in Krachtig Verbonden (december 2015).
In 2017 heeft deze visie geleid tot het opstellen van een Projectplan Toekomstige Zorg West Zeeuws-Vlaanderen, waarin staat beschreven hoe we in onze gemeente (samen met de grote zorgaanbieders, zorgverzekeraar en huisartsen) vorm en inhoud willen geven aan de Integrale Toegang tot Zorg c.q. Integrale Zorgcentra; de (intramurale) verpleeghuiszorg (Stelle, Rozenoord, Coensdike, Emmäus en Hooge platen); het ziekenhuis / gezondheidscentrum Antonius; de spreiding en capaciteit van (zorg)wonen, (extramurale) zorg en voorzieningen (zoals huisarts, apotheek, dagbesteding, supermarkten en vervoer); en de acute zorg (samenwerking HAP en GCA, mede in relatie tot toerisme).
In 2019 is een intentieverklaring ondertekend voor realisatie van de uitgangspunten van de TZWZV. We gaan hier nu o.a. via het project Vitaal WZV (voorheen Gezondheidsdorp Oostburg) vorm en inhoud aan geven. Deze maand is de verkenning gestart om eind 2021 tot een definitief besluit (go or no go – moment) te komen om een aantal (zorg)voorzieningen te herschikken en woonzorgcirkels of zorgwijken te realiseren. In dit traject worden ook de positie van het Zwin College en Sportcomplex De Eenhoorn betrokken.
In 2020 zijn er opnieuw afspraken gemaakt op Zeeuws niveau, zowel inhoudelijk als procesmatig (binnen de Zeeuwse Zorg Coalitie). Het gaat hierbij met name om de huisartsenzorg, de acute zorg en de arbeidsmarkt in Zeeland.

Ook zijn er in 2020 op Zeeuws-Vlaams niveau afspraken gemaakt, zowel inhoudelijk en procesmatig, over achtereenvolgens de visie op Wonen, Zorg en Voorzieningen; de zorginfrastructuur (de 1e, 2e en 3e lijnszorgvoorzieningen en de samenwerking daartussen); de integrale toegang tot zorg c.q. integrale zorgcentra (incl. spreiding); en de instroom en het opleiden van zorgpersoneel (o.a. onderwijsvoorzieningen t.b.v. schoolverlaters, zijinstromers, deskundigheidsbevordering / bijscholing zittend personeel en arbeidsmigranten uit Oost en Zuid Europa / samenwerking ROC, HZ, Universiteit Gent en zorgaanbieders o.a. in Porta Cura).

Ad c. Sport
Op 29 juni 2018 heeft minister Bruno Bruins, samen met vertegenwoordigers van de sport van gemeenten en andere organisaties, het eerste Nationale Sportakkoord getekend: Met het Nationaal Sportakkoord wordt de oproep gedaan om lokaal ook aan de slag te gaan met een sportakkoord. Op basis van het Nationale Sportakkoord hebben vervolgens alle 13 Zeeuwse gemeenten, waaronder ook Sluis en de provincie Zeeland een Zeeuws Sportakkoord ontwikkeld. Nu is het moment om deze akkoorden verder te vertalen voor de gemeente Sluis. In het visiedocument krachtig verbonden en het beleidsplan sociaal domein zijn de hoofdlijnen voor het sportbeleid vastgelegd. In deze sportnota werken we dat verder uit. De sportnota geeft per thema aan waar de komende jaren aan gewerkt wordt.
Onderdeel van de sportnota is onder andere het realiseren van een functionele, goede en duurzame sportinfrastructuur. Het gaat hierbij niet alleen om de sportvelden, zwembaden, sporthallen en clubhuizen, maar ook om de openbare buitenruimte. Ook willen we het ontstaan van omni(sport)verenigingen per kern stimuleren. Een voorstel om in te stemmen met de Sportnota gemeente Sluis 2021-2025 is geagendeerd voor de raadsvergadering van 23 september aanstaande.

Ad d. Culturele en leisure voorzieningen
Begin 2022 opent het Cultuurforum in Aardenburg haar deuren. Hierin wordt het huidige Archeologisch Museum Aardenburg geïntegreerd, zij het in een nieuwe vorm. Dit voorheen gemeentelijk museum wordt losgeknipt van de gemeentelijke organisatie en gaat onder een zelfstandig bestuur verder. Dit ook in lijn met de in april 2021 vastgestelde visie op musea. Voor het gemeentelijk museum het Belfort is een verzelfstandiging in de toekomst eveneens gewenst. Vooralsnog valt deze onder regie en verantwoordelijkheid

van de gemeente. Na het stoppen van de VVV in Sluis wordt het museum geëxploiteerd door de museumcoördinator met ondersteuning van vrijwilligers. Gewerkt wordt aan een structurele oplossing waarbij een ondernemer wordt gezocht om in de voormalige VVV een onderneming te exploiteren in combinatie met het museum. Het visserijmuseum zal – na het gereedkomen van de visserij-experience verhuizen binnen het havengebied.
Aan de vastgestelde museumvisie wordt uitvoering gegeven. De oprichting van het samenwerkingsverband tussen de musea is hierbij een belangrijke eerste mijlpaal. Bij de samenwerking tussen de musea wordt nadrukkelijk de samenwerking gezocht met het beleidsveld toerisme.

In april 2021 stelde de gemeenteraad de visie op streekpromotie en gastheerschap vast. Aan de hand van de nota geeft de gemeente Sluis invulling aan deze thema's. Hierbij wordt nauw samengewerkt met de stichting Gastvrij West Zeeuws-Vlaanderen. Deze stichting komt voort uit de voormalige taskforce marketing en promotie. De website wezienjehiergraag.nl wordt omgevormd tot toeristische portal voor de regio west Zeeuws-Vlaanderen onder de noemer visitwestzeeuwsvlaanderen.nl. Voor de toeristische informatievoorziening wordt eind 2021 het gastheerschapsnetwerk voor de Zwinstreek van een impuls voorzien. Ondernemers in de regio spelen hierbij een belangrijke rol om gasten te informeren en te inspireren. Ook de musea worden aangesloten op het gastheerschapsnetwerk. Het netwerk geldt als alternatieve invulling voor de fysieke informatievoorziening in de VVV's. Deze zijn eind 2020 gesloten.
In 2022 wordt de strandvisie geactualiseerd. Het strand wordt immers steeds meer een jaarrond voorziening. De geactualiseerde visie geeft invulling aan de wijze waarop de gemeente de kwaliteit van de stranden wil behouden en de wijze waarop ook ondernemers hieraan een bijdrage kunnen leveren.
Op het gebied van recreatieve routes wordt het netwerk aan fiets- en wandelroutes uitgebreid met routes specifiek voor ruiters. Om toeristische mobiliteit te stimuleren wordt vanaf september 2021 een 3-jarige pilot met deelfietsen gestart met locaties in Breskens, Nieuwvliet, Cadzand-Bad en Sluis.

Ad e. Vervoer en mobiliteit
Wat betreft de ontwikkelingen op het gebied van mobiliteit, hebben wij ons ingespannen om de afvaartfrequentie van het fiets-voetveer te borgen. Deze belangrijke verbinding sluit aan de zuidelijke zijde (Breskens) aan op buslijn 42 naar het treinstation te Brugge (overig Europa) en aan de noordkant (Vlissingen) op de intercity naar "overig NL". Door bezuinigingen vanuit de provincie dreigde deze dienstregeling sterk versoberd te worden.
De OV-concessie 2014-2024 heeft geresulteerd in het verdwijnen van een dienstregeling in de meeste kleine kernen. Er resteerden slechts de lijn 1 (Terneuzen – Oostburg) en lijn 42 (Brugge-Breskens). Waar voorheen een dienstregeling was, wordt nu de haltetaxi ingezet voor vervoer op afroep. Het vervoer wordt verzorgd vanaf de voormalige bushaltes naar (in principe) de dichtstbijzijnde halte waar nog wel een dienstregeling bestaat.
In de wintermaanden wordt aansluitend op schooltijden nog scholierenvervoer ingezet tussen de kleine kernen waar voorheen een dienstregeling was en de bushalte te Oostburg (nabij het Zwin College).
Momenteel treft de provincie Zeeland voorbereidingen voor de nieuw OV-concessie ná 2024. Gedacht wordt aan bundeling van vervoersstromen (doelgroepenvervoer met openbaar vervoer) en het ontschotten van de financiële stromen daarvan. De doorontwikkeling van het vervoer wordt ook gezocht in Slimme Mobiliteit in de keten van huurfietsen, huurauto's, busvervoer, etc. Om vervoerstromen samen te brengen wordt gedacht aan het realiseren van HUB's. Dit zijn knooppunten bij woonkernen waar de diverse vervoersvormen samen komen en vanaf waar door een mobiliteitscentrale de inzet van de vervoersvoorzieningen regisseert. De huidige Gemeentelijke Vervoerscentrale (GVC) wordt daarbij omgevormd tot een Zeeuwse Vervoerscentrale die al deze vervoersvormen centraal zal regisseren. In januari werd over dit onderwerp reeds een digitale informatiebijeenkomst voor raadsleden georganiseerd. Verwacht wordt dat dit najaar nadere besluitvorming plaats zal vinden.

Er werd in de voorbije jaren ook veel inzet gepleegd op het parkeren van auto's. Langs onze kust is het parkeerareaal de afgelopen 10 jaar uitgebreid door een 6-tal terreinen te huren van het waterschap.. Momenteel wordt ingezet op de modernisering van het afrekenen van het gebruik van een parkeerplaats. Recentelijk kan op een betaalde parkeerplaats afgerekend worden met de parkeer app, waardoor minder parkeerautomaten benodigd zijn en deze bovendien minder geledigd hoeven te worden omdat minder cash geld ontvangen wordt. Een volgende stap is het optimaliseren van het vergunningsysteem voor de diverse doelgroepen aan de kust en in de kernen Sluis en Cadzand-Bad. Tenslotte bestaat het voornemen om de parkeerhandhaving in de nabije toekomst te optimaliseren.
Een nieuwe parkeerverordening en beleidsregels zijn in de maak en vanaf 2022 van kracht.

Overzicht behorend bij Evaluatie Masterplan Voorzieningen.

Sinds 2011 zijn mede op basis van het MPV de volgende zaken gerealiseerd (per kern op alfabetische volgorde):

Aardenburg:

- Door scholenfusie werd de openbare basisschool Vorstermen van Oyen in 2018 gesloten. In het schoolgebouw was de kinderopvang reeds gehuisvest. De ontstane leegstand werd tijdelijk her-bestemd door verhuur aan jeugdzorginstelling Juvent, een muziekdocent, een logopediste en een pedicure.
  Ondertussen is het schoolgebouw gesloopt en zal er op de locatie een MFC worden gerealiseerd. Het MFC is onder andere bestemd voor onderwijs, kinderopvang en sport. Na realisatie en in gebruik name van het MFC worden de huidige gymzaal en het dorpshuis afgestoten. Het schoolgebouw van Op Dreef wordt gesloopt om plaats te maken voor parkeergelegenheid en toegang tot het MFC. De nieuwbouw wordt medio 2022 in gebruik genomen.
- De woningen aan de Haven die waren aangekocht in het kader van stedelijke vernieuwing zijn gesloopt. De ondergrond is verkocht aan een projectontwikkelaar voor de realisatie van 8 seniorenwoningen en 9 gezinswoningen. Inmiddels zijn de woningen gerealiseerd en opgeleverd.
- Gemeentelijke grond achter de voormalige Rabobank is verkocht aan de ontwikkelaar van dit gebouw (appartementen). De grond zal daadwerkelijk geleverd worden als de vergunning t.b.v. de appartementenbouw onherroepelijk is.
- Het voormalige stadhuis (Markt 7) is verkocht aan een plaatselijke ondernemer. Dit kantoor biedt inmiddels plaats aan tientallen medewerkers.
- De voormalige gemeentewerkplaats annex jeugdsoos is verkocht als opslag.
- De scoutingvereniging Aardenburg is opgeheven. Op basis van de overeenkomst is het opstalrecht beëindigd en is de eigendom van het pand overgegaan naar de gemeente. Er is nog geen bestemming aan dit pand gegeven.
- Door aankoop van een voormalig winkelpand wordt verplaatsing van het Archeologisch Museum mogelijk gemaakt wat exploitatievoordeel kan betekenen voor zowel het museum als voor de aangrenzende Sint Baafskerk. Na verhuizing wordt het huidige museumpand afgestoten.

Breskens:

- Diverse voorziening zijn sinds 2015 door nieuwbouw van MFC De Korre geclusterd: onderwijs, kinderopvang opvang, (onbemande) bibliotheek, gym en dorpshuis. Op deze locatie stond het bibliotheekgebouw welke werd gesloopt.
- De Interconfessionele Daltonschool "de Golfbreker" werd in 2014 opgeheven en gesloten. De voorgenomen verhuizing naar de nieuwbouw van het multifunctioneel centrum bleef derhalve achterwege. Het schoolgebouw aan de Europastraat werd gesloopt. Het perceel ligt momenteel braak in afwachting van een herbestemming.
- Voor de ondergrond van de voormalige openbare school en de gymzaal aan de J. van Dalestraat/ Pr. Julianastraat zijn we in gesprek met Zeeuwse Gronden ten behoeve van een beschermde woonvorm.
- Het bestaande vismijngebouw inclusief visserijmuseum zit in de deal met de projectontwikkelaar voor het havengebied Breskens t.b.v. het realiseren van appartementen.
- De voormalige jeugdsoos aan de Oude Rijksweg is in gebruik genomen door de voetbalvereniging.
- De ondergrond van de garageboxen Scheldestraat 20 ga01 tot en met ga05 is verkocht aan de eigenaren van de garages.
- Voormalig dorpshuis De Uitkomst is verkocht. Een gedeelte van het pand is inmiddels gesloopt en er is een nieuwbouwwoning gerealiseerd.
- De woning 1e Zandstraat werd verkocht.
- De VVV-informatiepost werd recent opgeheven en gesloten.

Cadzand:

- De dorpshuisfunctie werd d.m.v. een exploitatiebijdrage ondergebracht in het verenigingsgebouw van de kerk aan de Prinsenstraat.
- De school in Cadzand kreeg als "De Kustschool" een streekfunctie voor het gebied Retranchement (2013), Nieuwvliet (2016) en Zuidzande (2019) waar de scholen door fusie zijn gesloten. Hierdoor nam het aantal scholieren in Cadzand toe. Ook vanwege het gewijzigde onderwijsconcept en de integratie van de kinderopvang onder hetzelfde dak, was uitbreiding van het bestaande schoolgebouw en een ingrijpende renovatie noodzakelijk. Dit als alternatief voor vervangende nieuwbouw.
- Het VVV-kantoor aan Boulevard de Wielingen is gesloopt ten behoeve van de realisatie van het Duinplein.
- De voormalige jeugdsoos aan de Erasmusweg wordt gebruikt voor huisvesting van het Serviceteam.
- De voormalige gemeentewerkplaats aan de Nieuwleusenerstraat is verkocht aan een plaatselijke ondernemer t.b.v. opslag.

Eede

- MFC Hof van Eede werd in 2011 door een brand grotendeels verwoest. Mede als gevolg van deze brand werd het gebouw hersteld en aangepast aan de eisen van de tijd. In het MFC zijn een basisschool, de kinderopvang, het dorpshuis, een gymzaal en een mortuarium gevestigd.

Groede:

- De nieuwbouw van de school en van Mfc Het Torentje waren voor 2011 al gerealiseerd. Het Mfc werd nadien uitgebreid t.b.v. een huisartsenpost terwijl in de school een buitenschoolse opvang werd ondergebracht. Op een deel van het resterende schoolterrein werden 6 vrijstaande eengezinswoningen gebouwd.
- De voormalige gymzaal aan de Blekestraat werd verkocht aan lokale horecaondernemers. Hierin wordt een horecazaak annex brouwerij/proeverij gerealiseerd.
- De voormalige werkplaats aan de Quarles van Uffordweg is verkocht onder voorbehoud ten behoeve van de realisatie van 2 stuks twee onder 1 kap-woningen (totaal 4 woningen).

Hoofdplaat:

- Door fusie met de RK-basisschool in IJzendijke werd RK-basisschool De Hoge Plaat in 2015 gesloten.
- Het voormalig schoolgebouw stond jaren openbaar te koop en is inmiddels onder voorbehoud verkocht. Gedurende de periode dat het pand te koop stond is het pand als antikraak in gebruik gegeven t.b.v. woon- en culturele activiteiten. Zodra de verkoop definitief is, zullen de huidige gebruikers het pand verlaten.
- Het dorpshuisfunctie werd inpandig aangepast t.b.v. een zorgfunctie (arts).
- Het gymzaaltje aan de Schoolstraat wordt sinds de sluiting van de school niet meer gebruikt voor de gymlessen. Onderzocht wordt of de activiteiten die nog in de gymzaal plaatsvinden, verplaatst kunnen worden naar het dorpshuis.

Nieuwvliet:

- Door fusie met de Europaschool in Zuidzande sloot in 2016 OBS JW Friso voorgoed de deuren.
- De dorpshuisvoorziening werd verplaatst naar het kwalitatief veel betere voormalig schoolgebouw.
- Het voormalig dorpshuis is inmiddels onder voorbehoud verkocht.

Oostburg:

- De openbare bibliotheekvestiging werd vanwege de sloop van SCC Den Hoekzak definitief verplaatst naar leegstand in SG Zwin College. De bibliotheekfunctie wordt geïntegreerd met schoolmediatheek van het Zwin College.
- Ook de kantoorfuncties van beide schoolbesturen PO alsmede van de Stichting Kinderopvang werden verplaatst naar de leegstand in SG Zwin College. Vanwege de besturenfusie in Zeeuws-Vlaanderen werd de huur van de kantoorruimten van Scoba per 1 augustus 2021 beëindigd. Deze ruimten worden vanwege onderwijskundige vernieuwingen terug in gebruik bij het Zwin College.
- In de evaluatieperiode stond het voortbestaan van het Zwin College op de tocht. Een faillissement en daarmee de sluiting van de VO-school dreigden. Inmiddels werd met diverse overheden een

financieel arrangement overeengekomen en heeft er in 2018 in Zeeuws-Vlaanderen een besturenfusie plaatsgevonden.
- Schoolbestuur Scoba fuseert per 1 augustus 2021 met de overige schoolbesturen in Zeeuws-Vlaanderen. Het bestuur van Escaldascholen blijft echter zelfstandig zodat er in onze gemeente en in Zeeuws-Vlaanderen twee schoolbesturen voor primair onderwijs resteren.
- Clustering van diverse voorzieningen door realisatie van nieuwbouw MFC De Windmaker in 2016. Hierin zijn 2 basisscholen (Sint Bavoschool en OBS De Berenburcht), kinderopvang (KDV en BSO) en zorg (JGZ) onder gebracht.
- De beide oude schoolgebouwen werden gesloopt alsmede SCC Den Hoekzak en het bestuurskantoor Scoba. De noodlokalen van de Sint Bavoschool werden verkocht en verwijderd.
- De verhuur van een tweetal garageboxen aan de Breydelstraat werd beëindigd waarna deze, evenals het gebouwtje van de kinderopvang, werden gesloopt.
- Mede door realisatie van MFC Oostburg, werd het in slechte staat bevindende PWA-gebouw verder ontruimd. Dit pand wordt afgestoten.
- Het bestuur van basisschool CNS De Drieklank besloot niet te verhuizen naar de toen voorziene nieuwbouw van het multifunctioneel centrum. Na een openbare aanbestedingsprocedure werd er voor gekozen om het schoolgebouw niet te renoveren doch volledig nieuw te bouwen binnen het beschikbare renovatiebudget. De nieuwbouw werd in de zomervakantie van 2013 gerealiseerd.
- Door de scholenfusie is het pand van CNS De Drieklank in 2019 weer vrijgekomen en is een gedeelte van het pand tijdelijk verhuurd aan de seniorensoos. Zodra de seniorensoos een definitieve locatie heeft gevonden wordt het pand afgestoten.
- Het gebruik van de voormalige pastorie (St. Eligiusplein) als dependance van het gemeentekantoor werd beëindigd waarna het pand werd verkocht. Het is nu in gebruik als woning.
- Het Time Out gebouw van het Zwincollege (units van de voormalige AZC-school in Cadzand) werd niet meer voor een onderwijsfunctie gebruikt. De eigendom van dit gebouw is daarom van rechtswege overgedragen aan de gemeente. Dit gebouw wordt inmiddels verhuurt aan o.a. Scalda, Radio Scheldemond en ten behoeve van NT2-onderwijs.
- De tennisvereniging werd door gebrek aan actieve leden, opgeheven. De geprivatiseerde tennisaccommodatie werd getransformeerd in een voorziening voor de scouting.
- Het voormalige scoutinggebouw is in dermate slechte staat dat het niet voor hergebruik geschikt is. Onderzocht wordt wat er met de locatie gaat gebeuren.
- Op een bouwperceel aan de 1e Hogendijk is in verband met zeer uitzonderlijke omstandigheden een zorgwoning gerealiseerd.
- In de Burg. H.A. Callenfelsstraat en de Burg. I van Houtestraat is de eigendom van 19 woningen verworven ten behoeve van het project Burghtkwartier. Deze woningen zijn inmiddels gesloopt en het terrein doorverkocht aan Woongoed.
- De voormalige peuterschool in de Schoolstraat is verkocht en wordt thans gebruikt als woning met dansschool.
- Het voormalig pand van de Stichting Welzijn aan de Volderstraat werd verkocht aan een lokale ondernemer ten behoeve van muziekonderwijs.
- Als enige en uniek in zijn soort, wordt het Ledeltheater voor de regio behouden.

Retranchement:
- Basisschool Oranje-Nassau heeft vanwege fusie met de school in Cadzand sinds 2013 zijn functie verloren. Het voormalige schoolgebouw werd verkocht.
- De dorpshuisactiviteiten zijn sinds de zomer van 2021 verplaatst va d'Ouwe Schoole aan de Markt naar het (voormalig) kerkgebouw aan de Dorpsstraat welke recent aan de achterzijde werd uitgebreid.
- Het vrijkomende dorpshuis/gymzaal d'Ouwe Schoole wordt verkocht.

Schoondijke:
- De voormalige peuterspeelzaal in de Prinses Irenestraat is verkocht en is thans in gebruik als woning.

- In Schoondijke werd in 2020 een nieuw MFC gerealiseerd voor onderwijs, kinderopvang, sportactiviteiten en ouderensoos. De gemeentelijk monumentale gymzaal is gerenoveerd en geïntegreerd met de nieuwbouw.
- Het gebouw van ouderensoos aan de Damstraat werd verkocht aan de buurman om bij diens woning te voegen.
- De voormalige schoolgebouwen aan de Kon. Julianastraat en de Landbouwstraat zullen te koop aangeboden worden.
- De voormalige gemeentewerkplaats en brandweerkazerne aan de Nieuwe Havenweg zijn verkocht aan een lokale ondernemer.
- De dubbele garage met weiland aan de Tragel Oost (ooit aangekocht t.b.v. Technopark) zijn verkocht als bouwgrond ten behoeve van de realisatie van een woning.

Sint Anna ter Muiden

- Het voormalige landbouwmuseum aan de Greveningseweg (Sint Anna ter Muiden) werd ontmanteld en het pand is verkocht aan een plaatselijke ondernemer en heeft daarmee een andere bestemming gevonden.

Sluis:

- In 2004 werd de nieuwbouw van MFC De Keure in gebruik genomen. De aldaar ondergebrachte bibliotheekvestiging werd vanwege bezuinigingsmaatregelen gesloten. In het gebouw waren aanvankelijk twee scholen OBS J.H. van Dale en RK-basisschool Sint Jan), de kinderopvang, sportzaal, dorpshuis en het consultatiebureau van de GGD gevestigd.
- Door scholenfusie sloot RK-basisschool Sint Jan in 2017 de deuren. Leegstand in MFC De Keure is ingevuld door o.a. Juvent met BSO+, een medisch pedicure en een personal coach/trainer.
- Het voormalige verenigingsgebouw/dorpshuis "Het Zoute Vestje" aan de Hoogstraat werd verkocht ten behoeve van de realisatie van een particulier museum (Bizarium).
- Het Belfort werd verbouwd ten behoeve van een museum en een VVV inspiratiepunt.
- Het voormalige VVV-kantoor aan de Sint Annastraat wordt verhuurd aan de ondernemersvereniging Sluis ten behoeve van openbare toiletten met lockerruimtes.
- Het VVV-kantoor, onderdeel van het Belfort, werd recent gesloten.
- Het tekort aan parkeergelegenheid in de kern Sluis werd op peil gebracht door aanleg van een (particulier) parkeerterrein van 500 parkeerplaatsen in de Maria- en Havenpolder.

Waterlandkerkje:

- Door scholenfusie met de school in IJzendijke sloot ook openbare basisschool Inspecteur Leenhouts de deuren (2012).
- Het voormalig schoolgebouw werd verkocht en is nu in gebruik als woning.
- Met de sluiting van de school, had ook de kinderopvang zijn bestaansrecht verloren. De opvang was gevestigd in een deel van het dorpshuis. Dat deel is afgescheiden van de rest van het dorpshuis en werd verkocht.
- Het dorpshuis werd grondig gerenoveerd en voldoet weer aan de eisen van deze tijd.

IJzendijke:

- In IJzendijke zijn momenteel 2 basisscholen en een kinderopvanginstelling gehuisvest. Allen in afzonderlijke gebouwen. Die gebouwen zijn gedateerd en dienen grondig gerenoveerd en aangepast te worden. Dit geldt tevens voor de gymzaal en het jeugdgebouw.
- In de meerjarenbegroting wordt rekening gehouden met de investering in nieuwbouw van een multifunctioneel centrum in 2023. De hiervoor genoemde functies zullen daarin worden ondergebracht. Ook de activiteiten in het jeugdgebouw en van de seniorensoos zullen daar kunnen plaatsvinden. De vrijgekomen locaties zullen alsdan afgestoten worden.
- Onderzocht wordt of er een bibliotheekvoorziening cq boekenuitleen ondergebracht kan worden in de entree van Museum Het Bolwerk. Het huidige boekenuitleenpunt in een voormalige abri zal dan komen te vervallen.
- De voormalige gemeentewerkplaats aan de Boulevard is verkocht en thans in gebruik voor sportactiviteiten.

Zuidzande:

- In de zomervakantie van 2012 werd nieuwbouw van basisschool OBS Europaschool gerealiseerd binnen het renovatiebudget.
- Door fusie met de Kustschool in Cadzand sloot de Europaschool in 2019.
- De kinderopvanglocatie werd als gevolg van de sluiting van de school, opgeheven.
- Het voormalig schoolgebouw wordt inmiddels als dorpshuis gebruikt aangezien dit een kwalitatief beter gebouw betreft. Een andere geschikte (particuliere) locatie om dorpshuisactiviteiten te organiseren, was niet voorhanden.
- Het voormalige MFC De Zevendraaier wordt afgestoten.