

Onderwerp

Strategie 2026-2029

Beslispunten

1. De strategie 2026–2029 vast te stellen.
2. De kaders voor de meerjarenbegroting 2026-2029 vast te stellen.

Inleiding

Voor u ligt de strategie 2026–2029 van de gemeente Geldrop-Mierlo. Deze strategie beschrijft de ambities, thema's, opgaven en doelen die richting geven aan het gemeentelijk handelen in de komende jaren. De strategie is opgebouwd uit vijf programma's en bevat realistische, meetbare doelen en strategische opgaven die meerdere domeinen overstijgen.

De strategie sluit aan op de Visie 2044 en is, samen met de uitgangspunten voor de meerjarenbegroting 2026–2029, een belangrijk inhoudelijk en financieel vertrekpunt voor de verdere uitwerking van de meerjarenbegroting. Beide documenten vormen gezamenlijk de basis voor meer samenhang, focus en sturing binnen het beleid van de gemeente. Tijdens het opstellen van de strategie is tussentijds afstemming gezocht met de auditcommissie. De auditcommissie heeft positief gereflecteerd op de voorgestelde koers en de doorontwikkeling richting meer sturing, monitoring en verantwoording.

Op 27 mei 2025 heeft het college ingestemd met de strategie. U wordt nu voorgesteld om deze vast te stellen als koersdocument voor de komende beleids- en begrotingsperiode.

Eerdere besluitvorming

Dit voorstel is een verdere uitwerking van de door de gemeenteraad vastgestelde Visie 2044. De strategie 2026–2029 bouwt voort op de strategische koers uit de strategie 2025–2028 en vormt daarmee het inhoudelijk fundament voor de komende begrotingsperiode. De strategie maakt integraal deel uit van de Planning & Control-cyclus van de gemeente en vormt daarmee een belangrijk kader voor beleid, uitvoering, monitoring en verantwoording.

Wat willen we bereiken

Met dit voorstel willen we bereiken dat de gemeente Geldrop-Mierlo beschikt over een actuele, samenhangende en bestuurlijk gedragen strategie die richting geeft aan het handelen van de organisatie in de periode 2026–2029.

We willen:

- de ambities uit de Visie 2044 vertalen naar concrete en meetbare doelen;
- programmasturing versterken met expliciete thema's en opgaven;
- het interne sturings- en verantwoordingsvermogen verbeteren via SMART-doelen;



- meer inzicht en transparantie creëren voor college, raad, organisatie en inwoners;
- een solide basis leggen voor de integrale doorvertaling naar begroting, monitoring en uitvoering.

Argumenten

1.1 De strategie 2026–2029 biedt een actueel en richtinggevend kader voor beleid en uitvoering.

De strategie is opgebouwd uit vijf programma's en bevat SMART (specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdsgebonden)-geformuleerde doelen per thema en opgave. Hiermee ontstaat meer grip op realisatie en samenhang in de uitvoering.

Daarnaast bevat de strategie strategische opgaven die domeinoverstijgend zijn. Dit helpt college en raad om prioriteiten te stellen én maakt de koppeling met de begroting concreter.

1.2. De strategie vormt het fundament voor (verdere ontwikkeling van) monitoring, bijsturing en verantwoording in samenhang met de begroting.

Dit versterkt het samenspel tussen raad, college en organisatie.

2.1 De vaststelling van de uitgangspunten voor de meerjarenbegroting 2026–2029 geeft financieel houvast bij de uitwerking van de strategie.

Door de uitgangspunten voor de begroting gelijktijdig met de strategie vast te stellen, ontstaat een samenhangend inhoudelijk en financieel kader voor de komende jaren. Dit versterkt de koppeling tussen ambities en beschikbare middelen. De uitgangspunten bevatten heldere financiële spelregels, waaronder het streven naar een structureel sluitende begroting in 2026, indexering conform het Centraal Economisch Plan 2025 en kostendekkende tarieven. Deze bieden een realistische basis voor het opstellen van de begroting 2026–2029.

Kanttekeningen

1.1 Niet alle doelen in de strategie zijn volledig SMART geformuleerd.

Binnen sommige thema's en programma's zijn doelen nog niet volledig meetbaar of tijdgebonden uitgewerkt. Dit komt bijvoorbeeld doordat op onderdelen de benodigde data niet voor handen is.

Dit neemt niet weg dat het overgrote deel van de strategie SMART-geformuleerd is. Bovendien is dit juist aanleiding om de komende jaren verder te investeren in de opgave datagedreven werken, waarmee het concretiseren, monitoren en bijsturen van doelen structureel kan worden versterkt. De strategie vormt dus een stevig vertrekpunt dat ruimte biedt voor verdere verbetering.

Wat gaan we daarvoor doen



Na vaststelling in de raad geldt de strategie 2026–2029 als richtinggevend kader voor het gemeentelijk handelen in de periode 2026–2029. De strategie wordt gebruikt als inhoudelijke basis voor de verdere uitwerking van de meerjarenbegroting, de implementatie binnen de organisatie en het versterken van sturing, monitoring en verantwoording.

Randvoorwaarden

De strategie vormt samen met de uitgangspunten voor de meerjarenbegroting 2026–2029 het fundament voor de komende begrotingsperiode. Voor succesvolle uitvoering is het van belang dat:

- opgaven worden belegd met bestuurlijke- en ambtelijke opdrachtgevers;
- monitoring en sturing worden versterkt via de opgave *datagedreven werken*;
- voldoende capaciteit beschikbaar is om de doelen uit te voeren en te borgen in de lijnorganisatie.

Planning

- 30 juni 2025: behandeling en vaststelling in de gemeenteraad
- Najaar 2025: integratie van strategie in de begroting 2026–2029
- 2025–2026: implementatie, monitoring en evaluatie binnen de organisatie

Communicatie

Na vaststelling wordt de strategie zowel intern als extern gedeeld. Intern vindt communicatie plaats via bijvoorbeeld teamoverleggen en intranet, gericht op het verbinden van strategie en uitvoering. Extern wordt de strategie via de gemeentelijke kanalen gedeeld met inwoners en partners, met nadruk op de doelen en opgaven die voor hen zichtbaar en relevant zijn.

Wat mag het kosten

De strategie 2026–2029 brengt op zichzelf geen extra kosten met zich mee. Eventuele financiële gevolgen van concrete maatregelen of beleidsvoorstellen die voortvloeien uit de strategie, worden afzonderlijk afgewogen en ingebed in de reguliere begrotings- en besluitvormingsprocessen.

Duurzaamheid

De strategie 2026–2029 bevat diverse ambities en doelen die bijdragen aan duurzaamheid, waaronder binnen de thema's duurzaamheid en leefbare, groene wijken. Duurzaamheid is een structureel aandachtspunt binnen meerdere programma's en opgaven en wordt daarmee integraal meegenomen in de uitvoering.

Burgerparticipatie



De strategie is een uitwerking van de Visie 2044, die mede tot stand is gekomen op basis van een participatietraject. Voor de verdere uitwerking en uitvoering van doelen en opgaven worden inwoners, maatschappelijke partners en andere belanghebbenden betrokken via passende vormen van participatie.

Evaluatie

De strategie 2026–2029 wordt gemonitord en geëvalueerd via de reguliere P&C-producten. Daarbij wordt gekeken naar de voortgang op programma's, opgaven en doelen.

Na vaststelling vindt een lichte procesevaluatie plaats onder betrokken beleidsmedewerkers en teammanagers, gericht op leerpunten voor toekomstige strategievorming. Eventuele doorontwikkelingen worden meegenomen bij een eerstvolgende herijking van de strategie.

Bijlagen:

Onderdeel van besluit:

1. Strategie 2026-2029
2. Uitgangspunten meerjarenbegroting 2026-2029

Geldrop, 27-05-2025

N.J.H. Scheltens
secretaris

J.C.J. van Bree
burgemeester