



# Actualisatie voorzieningennota Teylingen

Stand van zaken

Opdrachtgever  
**Gemeente Teylingen**

Referentienummer  
**2250117**

Datum  
**maandag 22 september 2025**

Samenstelling  
**Merijn van Osnabrugge**  
**Peter Jan Bakker**

# Agenda

- De opgave en stand van zaken
- Inzicht in gemeentelijke voorzieningen
- Normenkader (aanzet)
- Afwegingskader in drie stappen
- Dilemma's

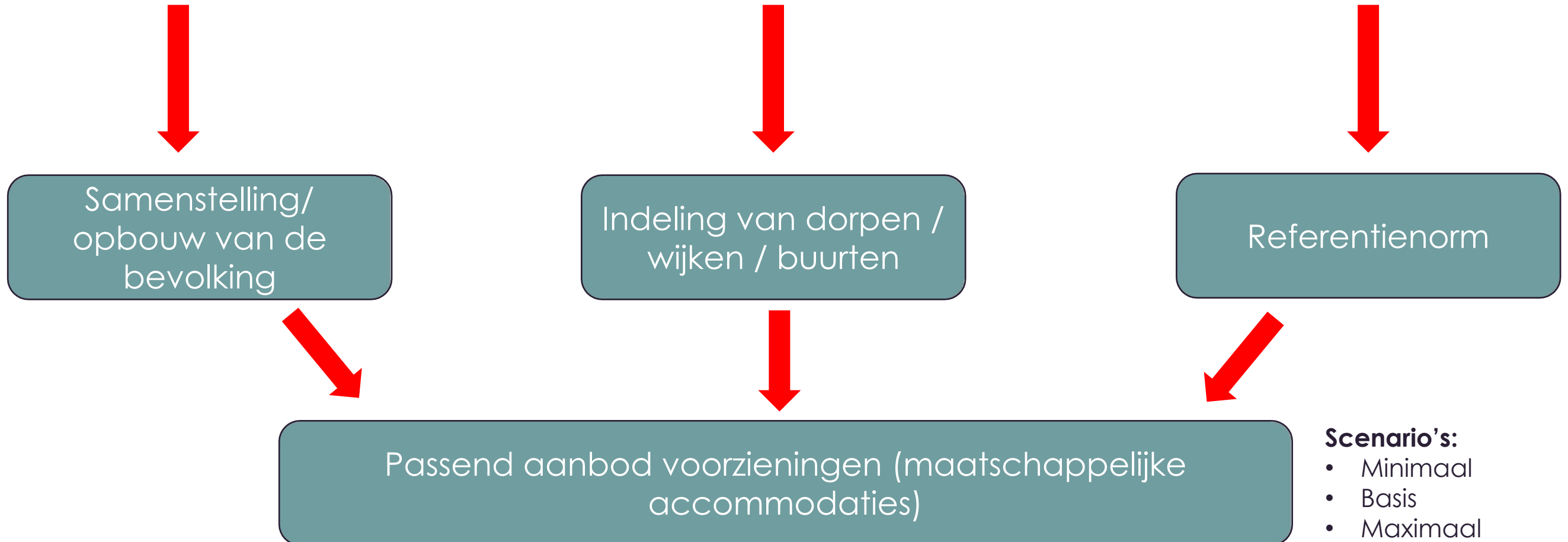
# De opgave en stand van zaken

# Aanleidingen

- Toetsingskader sociaalmaatschappelijke en culturele organisaties (2018) biedt te weinig houvast voor ondersteuning van verenigingen (motie)
- Spreiding en omvang bibliotheekfunctie
- Toekomstperspectief zwembad
- Ruimtelijke facilitering eerste lijnszorg (huisartsen + flankerend aanbod)
- Onderzoek mogelijkheden vestiging buurtsupermarkt buiten centrumgebieden (motie)
- Toekomstperspectief voormalig gemeentehuis Sassenheim (motie)
- Perspectief verduurzamingsopgave vastgoed
- Balans uitgaven voorzieningen versus gemeentelijke begroting

## Opgave

“Maatschappelijke ambities in de Maatschappelijke Agenda Teylingen (MAG) vertalen in voorzieningen passend bij de schaal en de financiële positie van Teylingen.”



### Scenario's:

- Minimaal
- Basis
- Maximaal

## Scope: maatschappelijk areaal

**Cultuur:** gemeentelijke gebouwen/terreinen die culturele functies accommoderen (zoals bibliotheek\*, theater, ...)

**Welzijn:** gemeentelijke gebouwen/terreinen die functies accommoderen gericht op welzijn (zoals jongerencentrum, kinderboerderij, speeltuinvereniging...)

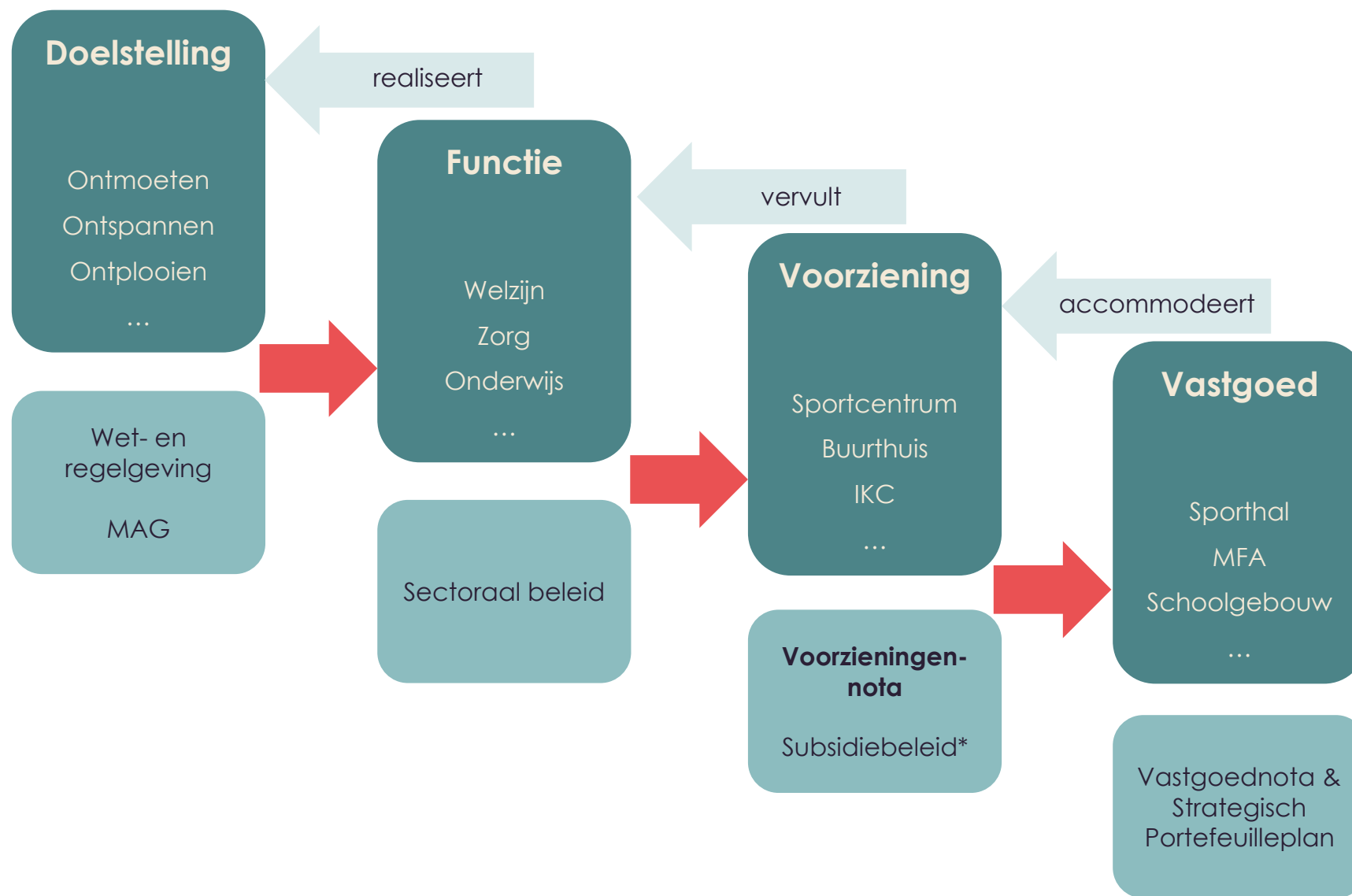
**Binnensport:** gemeentelijke sportgebouwen (zoals gymzaal, sporthal, binnenzwembad,...)

**Buitensport:** sportcomplexen en sportterreinen waar gemeente eigendomspositie heeft (zoals voetbal, hockey, tennis,...); betreft recht van opstal en erfpacht rechten

*Daarbinnen aandacht voor multifunctionele accommodaties en complexen*

\* Wettelijke verplichting

# Voorzieningennota in context



# Bouwstenen voorzieningennota (1)

## Inzicht voorzieningen

- ✓ Inzicht in voorzieningen door de gemeente geacommodeerd
- ~ Inzicht in voorzieningen door de gemeente gefaciliteerd, met subsidie tbv huisvesting (in ontwikkeling)
- ~ Inzicht in gebruik: ontwikkelingen en knelpunten (in ontwikkeling)

## Referentienormen

- ✓ keuze referentiegemeenten
- ~ inzicht voorzieningen Teylingen
- ~ inzicht in voorzieningen referentiegemeenten

## Afwegingskader

- ✓ Afwegingskader (voorstel gereed)
- X Voorzieningen toetsen aan afwegingskader: wat wel / wat niet faciliteren / accommoderen?

## Scenario's

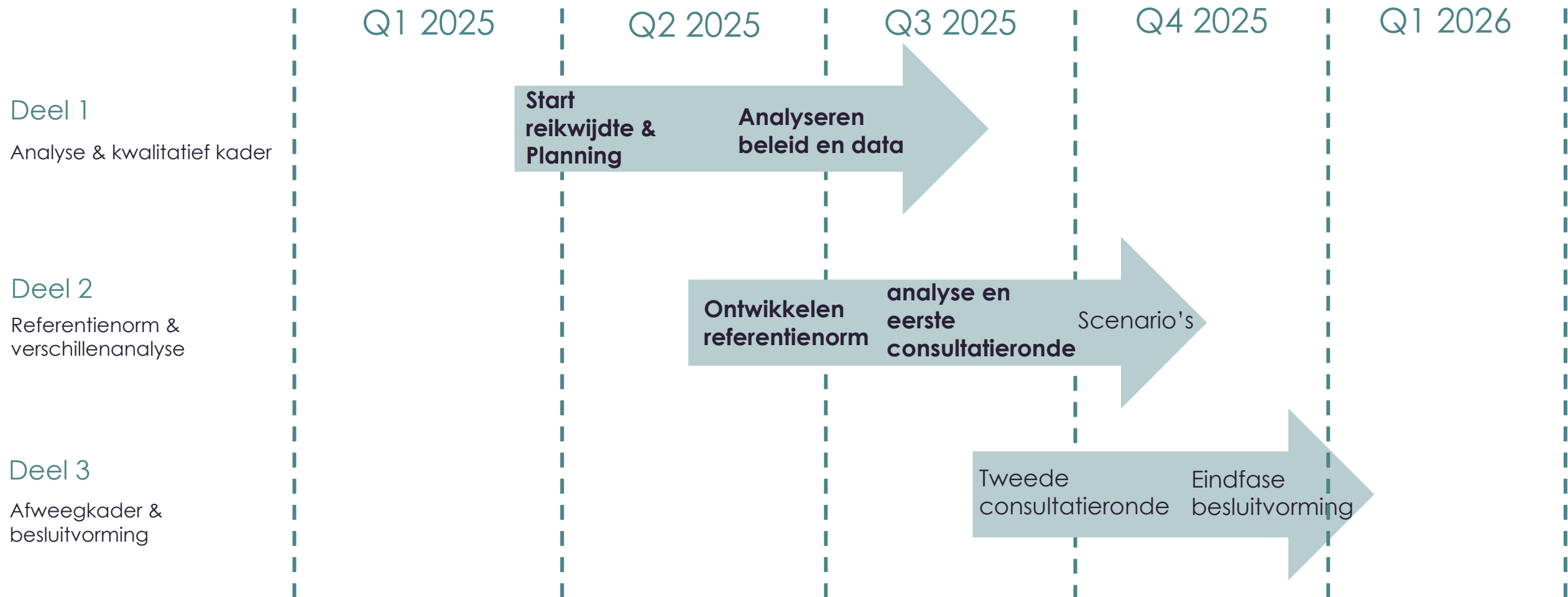
- ✓ systematiek minimum, basis, maximum (gekoppeld aan afwegingskader)
- X uitwerken scenario's

# Bouwstenen voorzieningennota (2)

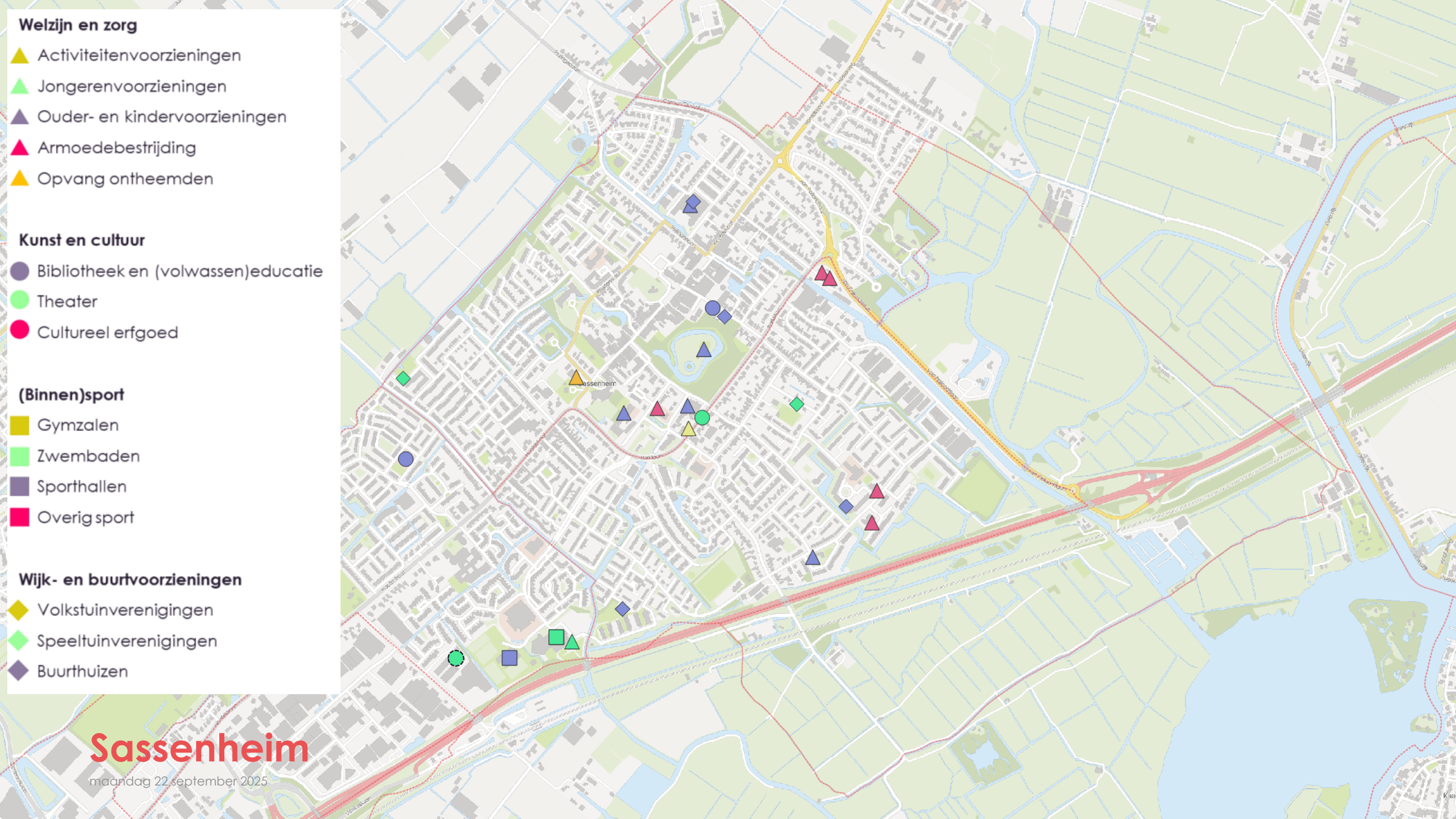
## Specifieke aandachtspunten:

- zwembad: 1<sup>e</sup> verkenning naar positionering in regio
- vml gemeentehuis Sassenheim: omwonenden informeren over proces, vervolgoverleg en proces op basis van bevindingen voorzieningennota (uitwerking in vastgoednota)
- huisartsvoorzieningen: geen onderdeel voorzieningennota, maar in separate beoordeling van spreiding (afstand tot voorziening) en capaciteit (aantal patiënten/huisarts)
- (buurt)supermarktvoorziening: geen onderdeel voorzieningennota, maar in separate beoordeling van de afstand tot voorziening

# Planning



# Inzicht gemeentelijke voorzieningen



## Welzijn en zorg

- Activiteitsvoorzieningen
- Jongerenvoorzieningen
- Ouder- en kindervoorzieningen
- Armoedebestrijding
- Opvang ontheemden

## Kunst en cultuur

- Bibliotheek en (volwassen)educatie
- Theater
- Cultureel erfgoed

## (Binnen)sport

- Gymzalen
- Zwembaden
- Sporthallen
- Overig sport

## Wijk- en buurtvoorzieningen

- Volkstuinverenigingen
- Speeltuinverenigingen
- Buurthuizen

Sassenheim

maandag 22 september 2025

## Welzijn en zorg

- Activiteitsvoorzieningen
- Jongerenvoorzieningen
- Ouder- en kindervoorzieningen
- Armoedebestrijding
- Opvang ontheemden

## Kunst en cultuur

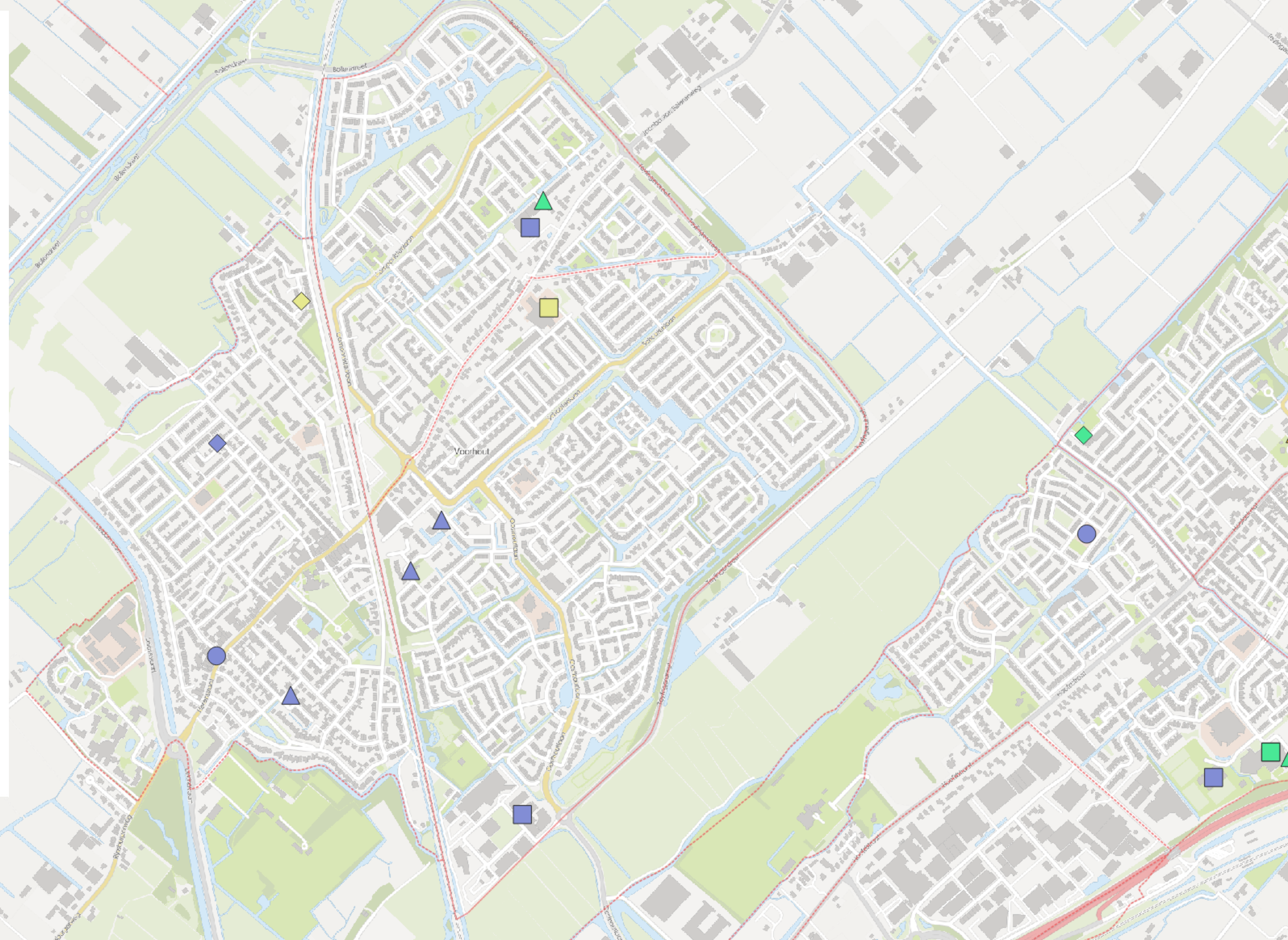
- Bibliotheek en (volwassen)educatie
- Theater
- Cultureel erfgoed

## (Binnen)sport

- Gymzalen
- Zwembaden
- Sporthallen
- Overig sport

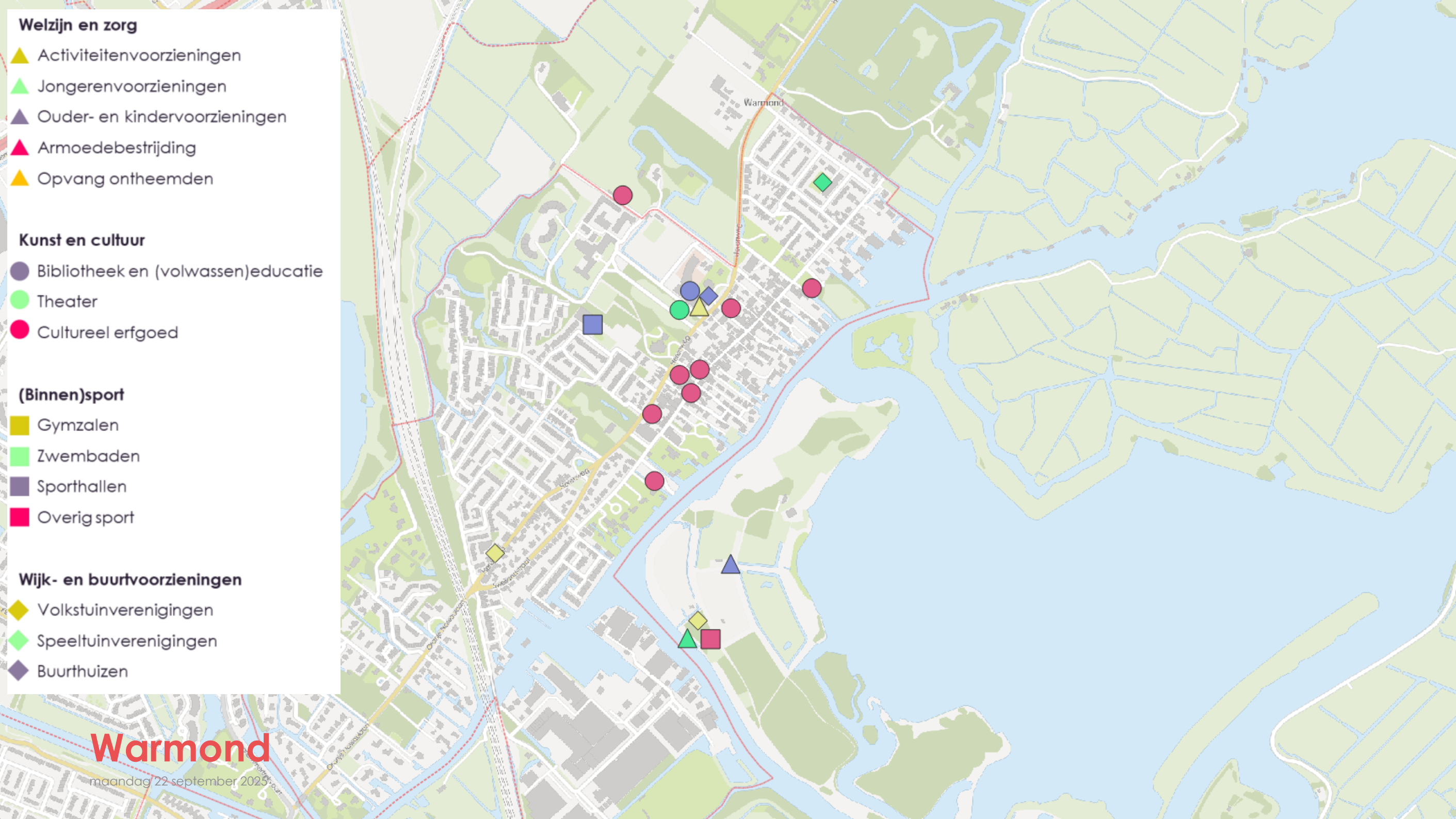
## Wijk- en buurtvoorzieningen

- Volkstuinverenigingen
- Speeltuinverenigingen
- Buurthuizen



# Voorhout

maandag 22 september 2025



Warmond

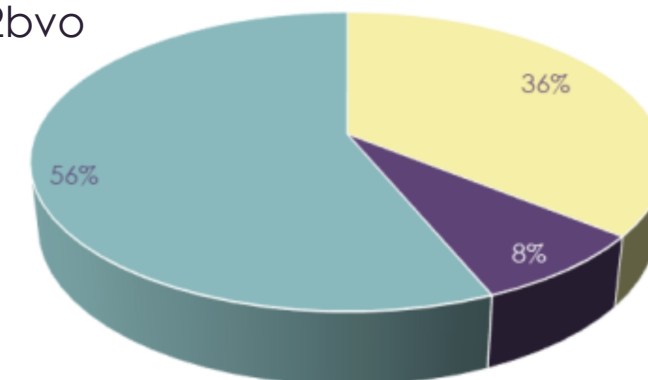
maandag 22 september 2025

# Gemeentelijke voorzieningen in Teylingen: accommodaties

| Voorzieningen in gemeentelijke accommodaties     |                                     | Sassenheim    | Voorhout      | Warmond      |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|
| # inwoners                                       |                                     | 16.085        | 17.270        | 5.110        |
| # woningen                                       |                                     | 7.333         | 6.933         | 2.161        |
| Welzijn en zorg                                  |                                     |               |               |              |
|                                                  | activiteitscentrum                  | 1             |               | 1            |
|                                                  | jongerencentrum                     | 1             | 1             |              |
|                                                  | cjg                                 | 1             | 1             |              |
|                                                  | kinderopvang                        | 3             | 1             |              |
|                                                  | scouting                            |               |               | 1            |
|                                                  | kinderboerderij                     | 1             | 1             | 1            |
|                                                  | opvang ontheemden                   | 1             |               |              |
|                                                  | overig                              |               |               |              |
|                                                  | kledingbank                         | 1             |               |              |
|                                                  | voedselbank                         | 1             |               |              |
|                                                  | repaircafé                          | 1             |               |              |
|                                                  | kringloop                           | 2             |               |              |
| Kunst en cultuur                                 |                                     |               |               |              |
|                                                  | bibliotheek                         | 1             | 1             | 1            |
|                                                  | theater (in activiteitscentra)      | 1             |               | 1            |
|                                                  | volksuniversiteit                   | 1             |               |              |
|                                                  | vereniging oude Raadhuis            |               |               | 1            |
|                                                  | VVV                                 |               |               | 1            |
|                                                  | natuur educatiecentrum (Eendenkooi) |               |               | 1            |
|                                                  | muziektent                          |               |               | 1            |
| (Binnen)sport                                    |                                     |               |               |              |
|                                                  | gymzaal                             |               | 1             |              |
|                                                  | sporthal                            | 2             | 2             | 1            |
|                                                  | zwembad                             | 1             |               |              |
|                                                  | verenigingsgebouw zeilvereniging    |               |               | 1            |
| <b>Totaal aantal gemeentelijke accommodaties</b> |                                     | <b>19</b>     | <b>8</b>      | <b>11</b>    |
| <b>Totaal aantal m2bvo accommodaties</b>         |                                     | <b>16.586</b> | <b>13.325</b> | <b>7.591</b> |

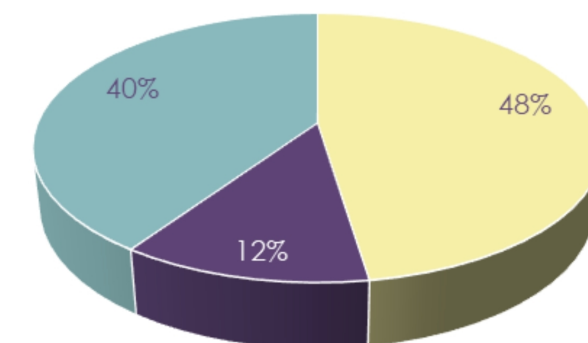
m2 bvo gemeentelijke accommodaties naar sector

± 37.500 m2bvo



eigenaarslasten gemeentelijke accommodaties naar sector

± € 1,9 miljoen



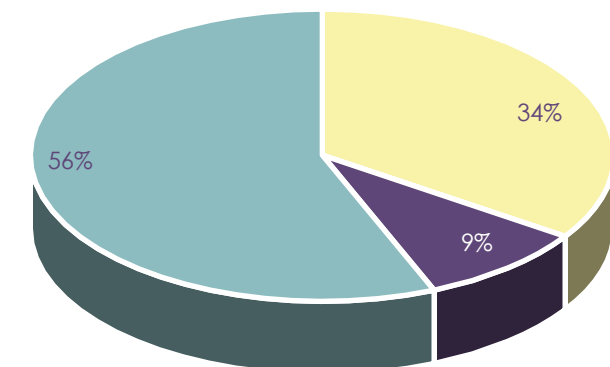
**NB:** + 1 sporthal (3 zaaldelen) in Voorhout in ontwikkeling (2027)

■ welzijn en zorg ■ kunst en cultuur ■ (binnen)sport

# Gemeentelijke voorzieningen in Teylingen: erfpacht recht van opstal

| Voorzieningen op gemeentelijke gronden, recht van opstal |                               | Sassenheim | Voorhout  | Warmond  |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------|------------|-----------|----------|
| Welzijn en zorg                                          |                               |            |           |          |
|                                                          | scouting                      | 2          | 1         |          |
|                                                          | kynologen (hondentraining)    | 1          |           |          |
|                                                          | volkstuinen                   |            | 1         | 1        |
|                                                          | speeltuin                     | 3          |           |          |
|                                                          | jeugd en jongerenwerk         |            | 1         |          |
|                                                          | activiteitengebouw            | 1          |           |          |
| Kunst en cultuur                                         |                               |            |           |          |
|                                                          | oranjevereniging              |            | 1         |          |
|                                                          | st. oud Sassenheim            | 1          |           |          |
|                                                          | natuur educatiecentrum (NOCK) |            |           | 1        |
| (Buiten)sport                                            |                               |            |           |          |
| Sportterreinen                                           |                               |            |           |          |
|                                                          | voetbal                       | 1          | 1         |          |
|                                                          | tennis                        | 1          | 1         |          |
|                                                          | hockey                        |            | 1         |          |
|                                                          | handbal                       |            | 1         |          |
|                                                          | rugby                         | 1          |           |          |
|                                                          | ijs- en skeeler               |            |           | 1        |
|                                                          | jeu de boule                  | 1          |           |          |
| Verenigingsgebouwen                                      |                               |            |           |          |
|                                                          | voetbal                       | 1          |           | 1        |
|                                                          | tennis                        | 1          |           | 1        |
|                                                          | korfbal                       | 1          | 1         |          |
|                                                          | ponyclub                      |            | 1         |          |
|                                                          | biljartvereniging             |            | 1         |          |
|                                                          | post duivenvereniging         | 1          |           |          |
| <b>Totaal gemeentelijke gronden, recht van opstal</b>    |                               | <b>16</b>  | <b>11</b> | <b>5</b> |

Aantal voorzieningen op gemeentelijke terreinen (erfpacht, recht van opstal)



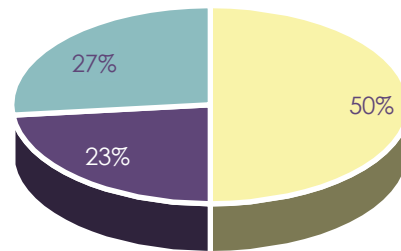
■ welzijn en zorg ■ kunst en cultuur ■ (buiten)sport

# Normenkader (aanzet)

# Voorzieningen Teylingen en referentiegemeenten

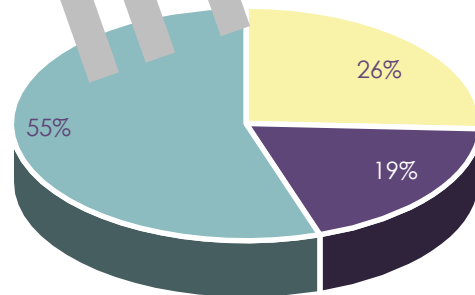
## Teylingen

Teylingen aantal voorzieningen per inwoner



■ Welzijn en zorg ■ Kunst en cultuur ■ (Binnen)sport

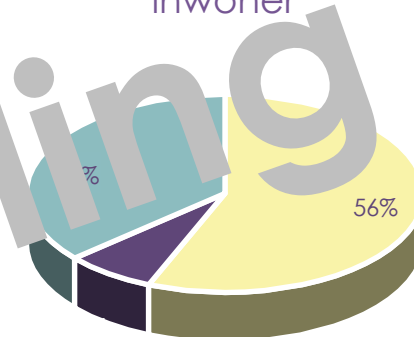
Teylingen m2 voorzieningen per inwoner



■ Welzijn en zorg ■ Kunst en cultuur ■ (Binnen)sport

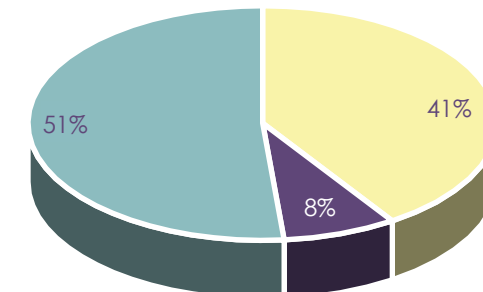
## Gemiddelde referenties

referenties aantal voorzieningen per inwoner



■ Welzijn en zorg ■ Kunst en cultuur ■ (Binnen)sport

referenties m2 voorzieningen per inwoner



■ Welzijn en zorg ■ Kunst en cultuur ■ (Binnen)sport

# Afwegingskader in 3 stappen

# Wettelijke taken en doelstellingen MAG

## Wettelijke taken voorzieningen

- Onderwijshuisvesting (PO, VO en (V)SO) - IHP
- Bewegingsonderwijs: gymzalen (en of sportzalen)
- Bibliotheek: minstens 1 volwaardige bibliotheekfunctie binnen gemeente
- Opvang doelgroepen

## MAG

- Vitaliteit
- Zorg voor elkaar
- Werk en inkomen
- Opgroeien en opvoeden
- Thuis als basis
- Passende ondersteuning

Samenwerken (en multifunctioneel gebruik) zijn uitgangspunt



# Voorzieningennota: kernvragen

Welke activiteiten faciliteren we?

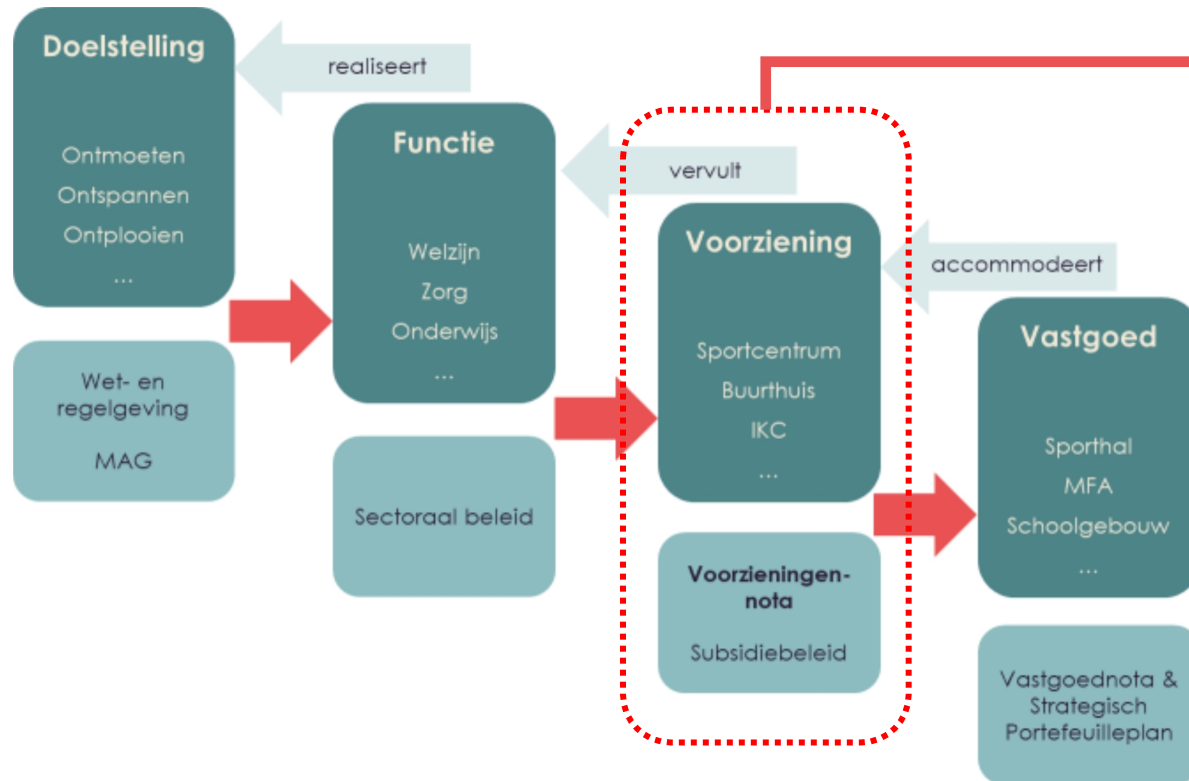


V.S.

Hoe faciliteren we (subsidie of accommodatie)?



# Voorzieningennota: afwegingskader



**A** Heeft gemeente een faciliterende rol?

**B** Op welke manier vullen we die faciliterende rol in (accommoderen of subsidiëren)?

**C** Welke uitgangspunten hanteert de gemeente bij accommoderen?

## Accommoderen door gemeente:

- gebouw (eigendom of gehuurd)
- grond (uitgave dmv erfpacht of recht van opstal)

# Voorzieningen Teylingen: minimaal, basis, maximaal

## Gemeente faciliteert:

minimaal 

Gemeente voldoet aan haar wettelijke taken

basis 

Gemeente geeft invulling aan haar vigerend uitvoeringsbeleid

maximaal 

Gemeente geeft invulling aan nieuwe/aanvullende ambities

## Gemeente accommodeert:

minimaal 

Gemeente accommodeert wat zij wettelijk verplicht is (onderwijshuisvesting, gymzalen, opvang doelgroepen)

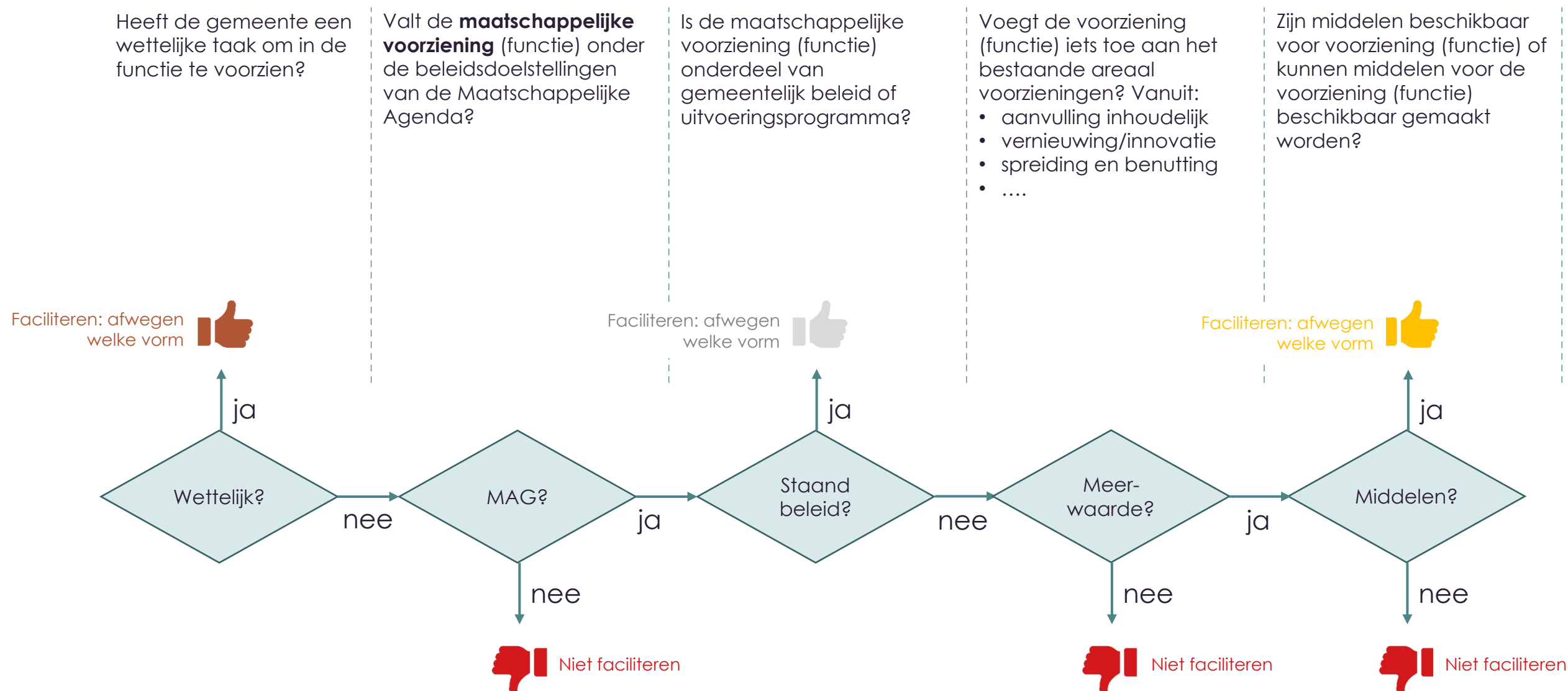
basis 

Gemeente accommodeert onder voorwaarden de voorzieningen die zij niet wettelijk verplicht is te accommoderen binnen haar bestaande vastgoedareaal

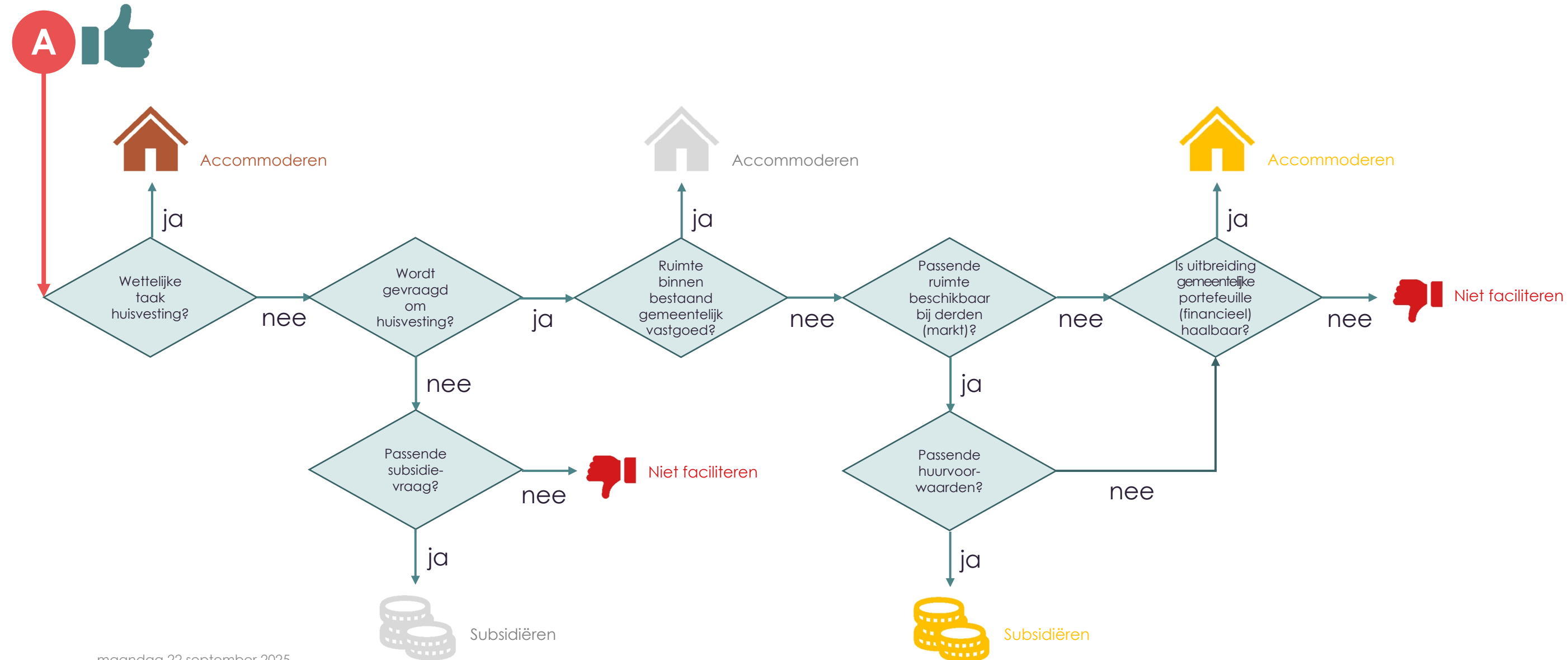
maximaal 

Gemeente breidt haar vastgoedareaal onder voorwaarden uit ten behoeve van nieuwe/aanvullende voorzieningen waarvoor zij geen wettelijke huisvestingstaak heeft

# A - Heeft gemeente een faciliterende rol?



## B - Invulling faciliterende rol: accommoderen/subsidiëren



## C – Accommoderen: uitgangspunten

B



Het hebben van eigen gemeentelijke accommodaties is geen doel. Indien passend vastgoed door 'de markt' beschikbaar is of kan worden gerealiseerd, is huur (of volledige huursubsidie) ook een optie. Mits huur economisch gelijkwaardig of gunstiger is dan eigen vastgoed;



Gestreefd wordt naar zo optimaal mogelijke benutting van gemeentelijke accommodaties. Dat betekent dat bij onvoldoende benutting op basis van één functie, gezocht wordt naar multifunctioneel gebruik van accommodaties;



Bij leegstand of onvoldoende benutting van ruimte is het mogelijk aan derden te verhuren (minstens kostprijs dekkend), mits dit het behalen van maatschappelijk resultaat niet in de weg staat;



Uitbreiding van de gemeentelijke portefeuille (eigendom en huur) is alleen aan de orde indien de te accommoderen voorziening niet kan worden ingepast in een bestaande accommodatie en indien de voorziening aantoonbaar levensvatbaar is en indien voldoende financiële middelen beschikbaar worden gesteld;



De kosten van gemeentelijke accommodaties zijn transparant inzichtelijk;

.....

# Dilemma's

# Dilemma's

## Positionering voorzieningennota

- Strategisch kaderdocument of uitvoeringsprogramma?

## Cultureel erfgoed

- wat behoort wel en wat niet tot domein voorzieningennota?
- en waarom: welke afweging geldt daarbij?

## Draagvlak / participatie

- hoe ver gaan we in betrekken van partijen uit het veld bij de verdere uitwerking van de voorzieningennota (nu inventariserend)?

## Tijd

- Scope en diepgang van de nota
- NB: tarieven worden uitgewerkt in een separate nota