Vervoerregio Amsterdam

MEMO

Aan	Leden van de Regioraad
Van	Rekeningencommissie
Datum	2 juli 2021
Betreft	**Governance - opdrachtgeverschap** *Advies rekeningencommissie inzake agendapunt 8 van de vergadering van 6 juli 2021*

Inleiding
In de vergadering van de Regioraad van 6 juli 2021 ligt ter informatie een concept besluit voor dat op 26 oktober 2021 definitief aan de Regioraad wordt voorgelegd. Dit betreft de verandering van de aansturing van het assetmanagement (beheer en onderhoud) van de railinfrastructuur, door met ingang van 1 januari 2022 het opdrachtgeverschap hiervan bij de Vervoerregio te beleggen in plaats van bij de gemeente Amsterdam. Daarmee gaat het assetmanagement van de railinfrastructuur formeel voor rekening en risico van de Vervoerregio uitgevoerd worden.

Advies Rekeningencommissie
De Rekeningencommissie heeft in twee sessies op 1 en 29 juni 2021 over dit voorstel overlegd en komt tot een positief advies. De Rekeningencommissie constateert dat het risicoprofiel van de Vervoerregio weliswaar toeneemt, en er daarom meer weerstandsvermogen moet zijn, maar de Rekeningencommissie ziet zoveel voordelen dat per saldo sprake is van een verbetering.

De volgende aandachtspunten hebben een rol gespeeld in het advies van de Rekeningencommissie:

1. Door de gewijzigde governance structuur verdwijnt een schakel in de aansturing. Dit levert een eenvoudiger aansturingsmodel op en betekent meer helderheid in de verantwoordelijkheidsverdeling.
2. De Rekeningencommissie heeft er vertrouwen in dat de uitvoering van het assetmanagement in de nieuwe structuur beter gaat. Onder meer heeft dit te maken met de afspraak het assetmanagement te professionaliseren. De Vervoerregio heeft met GVB afgesproken dat gewerkt gaat worden volgens de internationaal erkende ISO 55.000 standaard.
3. Hierbij komt dat door het samengaan van de twee partijen die nu actief zijn in het assetmanagement (GVB Railservices en Metro en Tram – Eigendom en Beheer van de gemeente Amsterdam) een ander voordeel ontstaat: Twee verschillende culturen van denkers en doeners komen bij elkaar en gaan elkaar beter leren verstaan.
4. De verschuiving leidt in zijn totaliteit tot een afname van personeel. De toename bij Vervoerregio en GVB wordt gecompenseerd door een grotere afname bij gemeente Amsterdam (Metro en Tram). Per saldo zal binnen deze reeks sprake zijn van een efficiencybesparing en een verlaging van het deel dat ingezet wordt voor de totale organisatiekosten bij GVB, Vervoerregio en gemeente. Op dit moment is de precieze kwantificering hiervan nog niet bekend. Bij het definitieve besluit in oktober 2021 zal dit wel zo zijn.
5. De structuur is een formalisering van een situatie die in het verleden in feite al zo was. Ook in het verleden was de Vervoerregio niet risicovrij, maar dan zonder de sturingsmogelijkheden die de Vervoerregio in het nieuwe model krijgt.

6. De Vervoerregio neemt risicobuffers op in de budgetten. Er gaat door de Vervoerregio – in samenwerking met GVB – gestuurd worden op risico's.
7. Het risicoprofiel wordt formeel groter bij de Vervoerregio. In overleg met de Rekeningencommissie gaat de Vervoerregio dat vertalen in een bedrag. Dit wordt het weerstandsvermogen genoemd. Het streven is om voor oktober 2021 daarvoor een eerste inzicht te geven. Het weerstandsvermogen is een reservering van BDU-gelden die bedoeld is om de financiële gevolgen van opgetreden risico's op te vangen.
8. Het voorgenomen besluit over het opdrachtgeverschap van het assetmanagement van de railinfrastructuur wordt niet aan de individuele raden van de Vervoerregiogemeenten voorgelegd. Dat geldt wel voor het besluit dat hiermee sterk samenhangt: het besluit over het aandeel dat de Vervoerregio gaat krijgen in GVB. Dat besluit wordt aan alle individuele gemeenteraden voorgelegd, omdat dat een wijziging van de Gemeenteschappelijk Regeling van de Vervoerregio betreft. Het aandeelhouderschap is noodzakelijk om het asset management door de Vervoerregio in te kunnen besteden aan GVB.
9. Er is afgesproken dat vanaf 2022 twee keer per jaar voortgangsrapportages aan de Regioraad gestuurd worden.

Evaluatie over 2 jaar
De Rekeningencommissie adviseert over 2 jaar een evaluatie uit te voeren van de nieuwe situatie.