

BEOORDELINGSFORMULIER VERPLICHTE PARAGRAAF BEDRIJFSVOERING

Bedrijfsvoering

Met de term bedrijfsvoering wordt bedoeld de sturing en beheersing van alle primaire en ondersteunende processen in een organisatie. Van dit begrip zijn talrijke definities in omloop. De kern ervan is dat het de aansturing van de organisatie betreft, zoals die onderscheiden kan worden van de feitelijke uitvoering (het daadwerkelijk maken van producten en het verlenen van diensten) en van het bepalen van beleid (keuzes maken over wat wel en wat niet te doen). Een van de verplichte paragrafen van de begroting en het jaarverslag is de paragraaf bedrijfsvoering. Deze verplichting volgt uit het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Voor het verwezenlijken van de programma's uit de begroting is het essentieel te beschikken over een goede bedrijfsvoering. De toelichting op BBV stelt dat het de functie van de paragraaf bedrijfsvoering is de gemeenteraad hier inzicht in te geven.

In de financiële verordening 202 3 is in artikel 14f het volgende vastgelegd:

Artikel 14f. Bedrijfsvoering

- 1. In de begroting en de jaarstukken wordt een paragraaf bedrijfsvoering opgenomen*
- 2. In deze paragraaf wordt naast de verplichte onderdelen op grond van artikel 14 van het Besluit begroting en verantwoording inzicht gegeven in de beleidsvoornemens en de realisatie van de bedrijfsvoering*
- 3. In deze paragraaf wordt tevens een toelichting opgenomen op alle afwijkingen in rechtmatigheid, die in de rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen, voor zover deze de rapportagegrens, zoals bedoeld in artikel 8, overschrijden en eventueel welke maatregelen worden genomen om deze afwijkingen in de toekomst te voorkomen.*

Paragraaf	Alinea (kopje)	Opmerking
Bedrijfsvoering	Organisatie ontwikkeling	In de begroting 2024 wordt de volgende concrete activiteit aangekondigd: <i>een plan organisatieontwikkeling 2024 met acties op het gebied van oa ambtelijk vakmanschap, digitale transformatie, leiderschap en gedrag.</i> De tekst is informatief, maar intern gericht en niet gericht op het sturingsniveau van de gemeenteraad en de bijdrage van activiteiten aan resultaten.
	Personeel	In de begroting staan geen voornemens opgenomen. De rapportage is soms erg gedetailleerd en er wordt niet altijd op het niveau van de gemeenteraad gerapporteerd. Bijvoorbeeld het vermelden van de medewerkerskeuzes in het vitaliteitsbudget.

	Resultaat bedrijfsvoering	Vorig jaar heeft de auditcommissie de aanbeveling gedaan om aan de tabel ook de kolom 'oorspronkelijke begroting' toe te voegen. Doordat de tabel in de jaarrekening de realisatie vergelijkt met de dynamische begroting, is deze niet meer te vergelijken met de door de raad vastgestelde begroting in pc portal. Met deze aanbeveling is niets gedaan.
	Rechtmatigheidsverantwoording	De tabel met toelichting van de afwijkingen is erg duidelijk, kort en bondig gemotiveerd.
	Onderzoeken naar doelmatigheid en doeltreffendheid	De voorgenomen activiteiten waren: 1. een doeltreffendheidsonderzoek naar subsidiestroom Laaggeletterdheid 2. doorontwikkelen frauderisicoanalyse Er wordt gerapporteerd op de uitkomsten van de onderzoeken.