telefoon 088 – 308 3000
datum 30 juni 2025
onze ref DOC-25040147
betreft Reactie op de zienswijzen
e-mail directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl
contactpersoon [redacted]

Beste leden van de gemeenteraad,

Op 19 maart jl. heeft het Dagelijks Bestuur van Hecht u uitgenodigd een zienswijze op de ontwerpbegroting 2026 op te stellen en aan ons kenbaar te maken. Een groot aantal raden hebben hier gebruik van gemaakt. Het Dagelijks Bestuur is nog in afwachting van een aantal zienswijzen. In deze brief geeft het Dagelijks Bestuur een reactie op de binnengekomen zienswijzen.

Allereerst willen wij u bedanken voor het geven van een zienswijze of een reactie op de ontwerpbegroting 2026. Zoals velen van u hebben geschetst krijgen we de komende jaren te maken met een aantal grote uitdagingen, zoals de zogenaamde 'dubbele vergrijzing', een tekort aan zorgpersoneel en de financiële gevolgen voor gemeenten. Deze uitdagingen vragen om een gezamenlijke inzet van gemeenten, zorgorganisaties, professionals en Hecht. Veel gemeenteraden hebben met oog op deze uitdagingen hun zorgen geuit over de diensten waarop bezuinigd gaat worden, de vermogenspositie van Hecht en de resterende bezuinigingsopdracht. Hieronder reageren we op deze onderwerpen, daarna volgt een beknopte reactie per gemeente op specifieke opmerkingen in de zienswijze.

Tijdens de vergadering van het Algemeen Bestuur waar de begroting ter vaststelling wordt besproken kunnen de nog nagekomen zienswijzen mondeling worden toegelicht, zodat ook deze zienswijzen betrokken worden in de besluitvorming.

Impact op de dienstverlening
De taken die aan Hecht zijn toevertrouwd zijn belangrijke taken voor alle inwoners in onze regio. Het snijden in de dienstverlening was dan ook geen gemakkelijke keuze, helaas wel een noodzakelijke. Alle gemeenten staan voor een bezuinigingsopdracht en daarmee ook de gemeenschappelijke regelingen. Samen met Hecht zijn er goede gesprekken gevoerd en is een zorgvuldig proces doorlopen waarbij de leden van het Algemeen Bestuur in gezamenlijkheid tot deze bezuiniging zijn gekomen. De voorgestelde bezuiniging past binnen de uitgangspunten die het Algemeen Bestuur had opgesteld. Ook voldoet Hecht hiermee op termijn aan het kader welke de werkgroep Financieel Kader Gemeenschappelijke Regelingen (FKGR) heeft gegeven voor de budgettaire ontwikkelingen van de Gemeenschappelijke Regelingen in onze regio. We begrijpen als Dagelijks Bestuur dat u zich zorgen maakt over wat uw inwoners hiervan gaan merken. De inschatting is dat de negatieve impact voor inwoners zoveel mogelijk wordt beperkt.

Gezinsverpleegkundige
In elke gemeente heeft de jeugdgezondheidszorg uren voor taken die gericht zijn op extra zorg, zorgcoördinatie en bemoeizorg. Specifiek voor de gemeenten Katwijk, Leiden, Alphen aan den Rijn en Gouda zijn de uren voor deze taak gebundeld zodat in die gemeenten één jeugdverpleegkundige de rol van Gezinsverpleegkundige kan uitvoeren. Dit aantal uren wordt afgebouwd en de uren van andere gemeenten worden herverdeeld. Deze dienstverlening is gericht op inwoners in kwetsbare posities, maar deze rol wordt niet in de gehele regio uitgevoerd. In een aantal zienswijzen komt de taak gezinsverpleegkundige terug, waar het Algemeen Bestuur voornemens is om op te bezuinigen. Van de taken waarop waarschijnlijk bezuinigd zal worden is het voor een aantal mogelijk om deze als gemeente los in te kopen, dit geldt ook voor de gezinsverpleegkundige. Als er geen extra inkoop plaatsvindt van de gezinsverpleegkundige blijven uren beschikbaar voor extra aandacht aan gezinnen in kwetsbare posities binnen de jeugdgezondheidszorg, zij het wel minder uren.

Vermogenspositie van Hecht
Door de cao-stijging in de periode 2023-2025 en de daarvoor toegepaste oplossing door het inzetten van het Eigen Vermogen, is de vermogenspositie van Hecht verzwakt. De directie van Hecht heeft inmiddels een herstelplan voor het Eigen Vermogen gepresenteerd aan het Algemeen Bestuur. In dit herstelplan wordt geschetst hoe het Eigen Vermogen de komende jaren weer zal groeien naar de vastgestelde bandbreedte. In de tussentijd is de directie van Hecht in gesprek over de financiële strategie richting 2030. Het Dagelijks Bestuur en de gemeenten zijn hier nauw bij betrokken. De hoogte van het Eigen Vermogen is hierbij onderdeel van gesprek. Met de raadsinformatiebrief financiën Hecht van 1 mei 2025 heeft Hecht u geïnformeerd dat de recent afgesloten cao 2025-2026 past binnen de financiële kaders. Het is daarmee mogelijk een deel van de toegewezen indexatie 2025 in te zetten voor versterking van het Eigen Vermogen.

Resterende bezuinigingsopdracht
In 2025 gaat Hecht samen met het bestuur op zoek naar de resterende 1,4%. Hecht neemt haar verantwoordelijkheid om 6% te bezuinigen maar dit moet wel op een verstandige en doordachte manier. De resterende 1,4% wordt dan ook gezocht in efficiënter werken en bij voorkeur niet in het afbouwen van taken. Hier wordt onder andere gezocht naar efficiency door slimmer samen te werken en de inzet van AI. Binnen Hecht werken een aantal Lean gecertificeerde medewerkers, zij zijn betrokken bij deze trajecten. De plannen worden verwerkt in de kaderbrief en in de begroting 2027, deze zullen aan u worden toegezonden volgens de gebruikelijke procedure.

telefoon 088 – 308 3000
datum 30 juni 2025
onze ref DOC-25040147
betreft Reactie op de zienswijzen
e-mail directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl
contactpersoon [redacted]

Transitie GHOR
De GHOR is per 1 januari 2025 overgegaan naar de VRHM. Eind 2024 bleek dat het om belastingtechnische redenen slimmer was om een aantal taken onderdeel van de begroting van Hecht te laten blijven. Dit betreft taken die ook in de toekomst door Hecht uitgevoerd dienen te worden. Bij het opstellen van de begroting 2026 is er een inschatting van het benodigde bedrag van € 431k opgenomen. Inmiddels zijn er afspraken gemaakt tussen de VRHM en Hecht en moet dit bedrag € 481k zijn, een verschil van € 50k. Dit bedrag zal in de begroting van de VRHM worden gekort en aan de begroting van Hecht worden toegevoegd. In een aparte raadsinformatiebrief wordt u hierover door Hecht en de VRHM geïnformeerd. Aan het Algemeen Bestuur wordt een aangepaste ontwerpbegroting 2026 voor vaststelling aangeboden waarin dit bedrag juist verwerkt is. Er zijn geen verdere aanpassingen in de ontwerpbegroting 2026.

Wij hopen u voldoende te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Namens het Dagelijks Bestuur Hecht,

D.A. de Haas
Voorzitter

D.A.E. Christmas
Secretaris

Deze brief is digitaal vervaardigd en daarom niet ondertekend.

telefoon 088 – 308 3000
datum 30 juni 2025
onze ref DOC-25040147
betreft Reactie op de zienswijzen
e-mail directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl
contactpersoon [redacted]

Beknopte reactie per gemeente op specifieke punten in de zienswijze

Gemeente	Zienswijze	Reactie
Leiderdorp	1. Zorgen om de toegankelijkheid van de dienstverlening door efficiencyslagen 2. Zorgen om latere signalering en daarmee meer druk op de specialistische zorg.	1. De verwachting is dat de toegankelijkheid niet zal dalen, omdat we dit gaan bereiken door efficiënter te werken. De dienstverlening blijft beschikbaar voor de inwoner. 2. Door het anders en efficiënter organiseren kunnen we slimmer werken. We zullen tussentijds evalueren om te bekijken of er elders problemen ontstaan. Wij informeren onze ketenpartners bij de verdere uitwerking en betrekken hen tijdig bij het oplossen van eventueel gesignaleerde problemen
Krimpenerwaard	1. Verwacht een forse begrotingswijziging voor frictiekosten bij de reorganisatie.	1. Er zullen frictiekosten voortvloeien uit de reorganisatie. Wel verwacht Hecht zoveel mogelijk met natuurlijk verloop op te kunnen vangen. Het DB heeft Hecht gevraagd een gespecificeerde opgave te doen van deze frictiekosten. Deze kan inderdaad leiden tot een begrotingswijziging, waarin een financieringsvoorstel zal zijn opgenomen
Nieuwkoop	1. Overgangsbegeleiding bieden voor inwoners die geraakt worden door de bezuinigingen. 2. Effecten van de bezuinigingen op de keten. 3. Effect aangepaste dienstverlening op de eigen organisatie 4. Terugkeer taken GHOR en relatie met de taakdialoog. 5. Ontwikkelingen JGZ	1. Hecht draagt zorg voor alle inwoners in de regio Hollands Midden. Inwoners zullen zo goed mogelijk worden begeleid bij veranderingen. 2. Eén van de uitgangspunten was dat problemen zich niet mogen verschuiven naar andere ketenpartners. Deze bezuinigingen zullen naar verwachting weinig effect hebben op het werk van ketenpartners. Wij informeren onze ketenpartners bij de verdere uitwerking en betrekken hen tijdig bij het oplossen van eventueel gesignaleerde problemen 3. Hecht vindt goed werkgeverschap heel belangrijk. Medewerkers die mogelijk hun (huidige) baan kwijtraken zullen goed worden begeleid. Daarnaast verwacht Hecht dat de bezuiniging zoveel mogelijk met natuurlijk verloop op te vangen. 4. De GHOR blijft bij de VRHM, wel zullen een aantal GHOR-taken die vanuit de Wet Publieke Gezondheid bij Hecht horen ook bij Hecht blijven. In eerste instantie is al het budget naar de VRHM overgegaan, om fiscale redenen is het voordeliger om de taken die Hecht uitvoert toch in de begroting van Hecht te houden. Dit staat los van de taakdialoog omdat de GHOR nu onder de VRHM valt. 5. Uw raad heeft aangegeven te weinig beschreven te zien over de ontwikkelingen binnen de JGZ. Er is een beleidsarme begroting opgesteld, we voorzien dan ook alleen in autonome ontwikkelingen. Binnen de JGZ zijn er voor 2026 o.a. aanpassingen in het rijksvaccinatieprogramma voorzien.
Voorschoten	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Alphen aan den Rijn	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Kaag en Braassem	1. Bij kostenstijgingen de taakdialoog weer opstarten.	1. Hecht probeert altijd het resultaat te presenteren dat past bij de begroting. Echter zijn er soms autonome ontwikkelingen waar Hecht geen zicht op heeft bij het opstellen van de begroting.
Bodegraven-Reeuwijk	1. Berekening en vergelijking gemaakt tussen de bijdrage van 2025 en 2026. 2. Samenwerken met gemeenten om zo de impact voor inwoners te beperken	1. De in de zienswijze opgenomen berekening verschilt met de berekening van Hecht. Zo dient het gewogen verdeelpercentage voor de salaris- en exploitatiekosten te worden vastgesteld op 80/20 in plaats van 75/25, en behoort het gehanteerde kortingspercentage 4,6% te bedragen in plaats van 6%. Daarnaast zijn er autonome ontwikkelingen die van invloed zijn op de gemeentelijke bijdragen, zoals de specifieke GHOR-taken die per 2026 weer onderdeel uitmaken van de begroting. Als er behoefte is om samen goed naar de begrotingssystematiek te kijken, gaan we daarover graag met u in gesprek. 2. Uiteraard zullen we - waar dit kan - samenwerken met ketenpartners en gemeenten om de impact voor inwoners, met name de kwetsbare, zoveel mogelijk te beperken.

telefoon 088 – 308 3000
datum 30 juni 2025
onze ref DOC-25040147
betreft Reactie op de zienswijzen
e-mail directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl
contactpersoon [redacted]

Katwijk	1. Het proces van de takendialoog is niet zorgvuldig doorlopen. 2. BKK pas na goed overleg over te dragen aan gemeenten.	1. Het klopt dat de takendialoog werd verstoord door de opdracht van de FKGR om 6% te gaan bezuinigen. Hierdoor is het gesprek wat werd gevoerd op inhoud doorkruist en ging het niet meer over *'waar is Hecht van"* maar over het geld wat jaarlijks via de BPI bij Hecht terecht komt. Het verzoek om de takendialoog alsnog op de inhoud te voeren en af te maken wordt meegegeven aan het Algemeen Bestuur. 2. Hecht draagt zorg voor het goed overdragen van taken die niet meer door ons worden uitgevoerd. Dit geldt uiteraard ook voor het BKK.
Waddinxveen	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie
Gouda	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Leiden	1. Proces rond de 1,4% besparing 2. Dienstverlening seksuele gezondheid op peil houden.	1. Het proces voor de besparing rond de 1,4% wordt op dit moment al voorbereid. Het Algemeen Bestuur gaat hierover in gesprek in haar themabijeenkomst in september, het plan zal in december in de kadernota worden opgenomen. Uw raad wordt hier via de reguliere procedure (kaderbrief en begroting) bij betrokken. 2. Ook de budgetten ten behoeve van de dienstverlening op terrein van seksuele gezondheid staan onder druk. We onderkennen dat dit echt een belangrijk thema is als het gaat om preventie en zullen onze dienstverlening op geleide van de beschikbare budgetten blijven invullen
Lisse	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Teylingen	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Hillegom	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.
Zuidplas	Geen nadere punten dan bovenstaand	Zie algemene reactie.