

Annotatie commissie Zorg, Welzijn, Cultuur & Sport (ZWCS)

Van: Mark Jongsma
Telefoon: 010 -267 2559
E-mail: m.jongsma@griffie.rotterdam.nl
Ons kenmerk: 25bb006682

Datum : 19 september 2025
Betreft : Debat over domein overstijgend werken
Vergadering: 24 september 2025

1. Doel van het Debat

De commissie heeft een debat over domein overstijgend werken in de domeinen Zorg, Welzijn, Cultuur en Armoede (Binnen, maar zeker ook met partijen buiten de gemeente). Dit debat is een eerste aanzet om meer visie te ontwikkelen op dit onderwerp bij Gemeenteraad en College.

Het debat zal plaatsvinden met de wethouders zorg, welzijn, cultuur en armoede.

Insprekers

Op dit moment hebben zich 2 sprekers gemeld voor dit onderwerp, namelijk Petra Reijnhoudt van Cultuur Concreet en mevrouw Astrid Manden van de Erasmus Universiteit. Mogelijk zullen zich nog 1 of enkele sprekers melden. Bij de vaststelling van de agenda zal aan u gevraagd worden of u met deze inspraak kunt instemmen.

De bespreking zal gestart worden met de inbreng van de sprekers. Daarna zal een 1^e en eventueel 2^e termijn plaatsvinden.

2. Voorgeschiedenis

Dit debat komt voort uit een ingediende [regeling van werkzaamheden](#) van de leden Schalm-Civile, van Dommelen en Nunnely over dit onderwerp.

Voorafgaande aan dit debat is er op [28 mei door de commissie een expertmeeting](#) over dit onderwerp georganiseerd.

De bijdragen aan de expertmeeting werden geleverd door:

1. Mevrouw Claudia Marinelli, zij is senior specialist cultuurparticipatie bij het Landelijk Kenniscentrum Cultuureducatie en Amateurkunst (LKCA)
2. Mevrouw Tineke Abma, zij is bijzonder hoogleraar Kunst en Zorg aan de Erasmus School for Health Policy and Management

Beide bijdragen bestonden uit een korte presentatie/inleiding, waarna er ruimte was voor gesprek en vragen van de commissieleden aan de experts. De bijdrage van mevrouw Marinelli richtte zich vooral op jongeren en de bijdrage van mevrouw Abma meer op ouderen.

Vanuit de expertmeeting kwamen de volgende aandachtspunten naar voren:

- Zorginstellingen stimuleren om kunstenaars aan te nemen in de zorg (in 20230 is er in Rotterdam een tekort aan 10.000 mensen in de zorg)
- Kijken naar een gezamenlijk budget (of deel gezamenlijk) voor zorg, welzijn en cultuur
- Beleidsvelden Zorg, Welzijn en Cultuur en armoede meer bij elkaar brengen
- Meerdere partijen bij elkaar brengen om visie te ontwikkelen (gezamenlijke visie voor gezamenlijke opgave)/ regisseurs (afdelingen van verschillende beleidsafdelingen)
- Dagbesteding opnemen in aanbesteding
- Zorgverzekeraars zijn nog niet aan boord. Hoe lopen gesprekken met zorgverzekeraars op dit thema.
- Zijn er kosten te besparen en zijn er maatschappelijke kosten-baten analyses te maken (MKBA's) van domein overstijgend werken?

3. Te besproken stukken

[\(24bb008946\) Aanvraag Regeling van werkzaamheden Schalm-Civile e.a . over Cultureel beleid domeinoverstijgend](#)

4. Aandachtspunten

Domein overstijgend werken (ook wel Domein overstijgende Samenwerking, DOS genoemd) gaat over het samenwerken van verschillende organisaties en professionals, over de grenzen van hun eigen werkgebied heen, om tot een integrale aanpak van beleid te komen. Het gaat dus over de samenwerking tussen zorginstellingen, de gemeente, onderwijs, kunst en het welzijnswerk en andere relevante partijen om een integrale aanpak te realiseren, maar ook over een meer integrale aanpak binnen de gemeente zelf om een bepaald doel of doelen te bereiken.

Omdat mensen in armoede vaker gezondheids – en welzijnsproblemen hebben, is ook de wethouder armoede uitgenodigd, omdat armoede met een integrale aanpak ook effectiever bestreden kan worden en omdat mensen in armoede zorg vaker uitstellen en daardoor meer zwaardere, dringende zorg op latere momenten gebruiken zoals bijvoorbeeld spoedeisende hulp of ziekenhuisopnames. Dit komt doordat ze kosten mijden uit angst voor hoge rekeningen, maar ook door stress, ongezonde leefomstandigheden en beperkte toegang tot preventieve zorg die met armoede gepaard gaan. Een deel van mogelijke oplossingen ligt buiten de directe invloedssfeer van de gemeente en om die reden is ook de samenwerking met externe partners zeer belangrijk.

Domein overstijgend samenwerken kan een gemeente veel opleveren, denk aan innovatiekracht en het bereiken van doelen en doelgroepen. Voorwaarde daarbij is wel dat ambtenaren en programmamakers in cultuur, zorg en welzijn en armoede samenwerken aan die gemeenschappelijke doelen. Tijdens de commissiereis naar Aalborg heeft de

commissie hier diverse goede voorbeelden van gezien. De link naar de [documenten en presentaties](#) van de commissiereis treft u bij de achtergrondinformatie.

De doelen van domein overstijgend werken zijn onder meer:

- Het realiseren van betere, meer integrale zorg en ondersteuning voor inwoners;
- Het inzetten van het ene domein in het andere domein;
- Het verhogen van de kwaliteit van leven voor kwetsbare doelgroepen, het langer zelfstandig thuis laten wonen en het uitstellen of voorkomen van zwaardere zorg;
- Door samenwerking over verschillende domeinen heen, kunnen zorgbehoeften beter en doelmatiger worden aangepakt;
- Het opheffen van grenzen tussen verschillende zorg- en ondersteuningsdomeinen en om daarmee ook een meer integrale aanpak te bieden;
- Het creëren van een gemeentelijke visie op dit onderwerp;
- Het ontwikkelen van een gezamenlijke taal en processen
- Het wegnemen van financiële en organisatorische belemmeringen, zodat professionals effectiever kunnen samenwerken
- Afgeleide doelen kunnen zijn om kosten te besparen door betere samenwerking en door meer inzet van bijvoorbeeld preventie

De enige echte drive zijn op dit moment de targets van wethouders

Doelen van het debat:

- Start van het creëren/ontwikkelen van visie op dit onderwerp wat tot beleid zou kunnen leiden
- Het horen van doelen bij dit onderwerp (van raadsleden en wethouders)
- Het delen met elkaar van kennis
- Het uitspreken van verwachtingen

5. Achtergrondinformatie

- [Cultuurparticipatie en mentale gezondheid - Trimbos-instituut](#)
- [Whitepaper Arts in Health: een nationale agenda - LKCA](#)
- [Pilot Dans! met F|Fort bij Scapino | Scapino Ballet Rotterdam](#)
- [Bewogen Bewegen - npodoc.nl](#)
- [Homepagina - F|Fort Foundation](#)
- [Documenten commissiereis Aalborg](#)
- [\[25bb000740\] Afdoeningsvoorstel wethouder Buijt toezegging over Cultuur betrekken bij zorg](#)
- [\[25bb004289\] Beantwoording technische vragen raadslid T. Kind \(Volt\)](#)
- [Commissie Zorg, Welzijn, Cultuur en Sport \(2022 - 2026\) Reguliere commissievergadering woensdag 28 mei 2025 14:00 - 17:30](#)

6. Verdere procedure

Raadsbehandeling is niet voorzien. Eventueel kunt u wel een tweeminutendebat over dit onderwerp aanvragen voor de raadsvergadering van 2 oktober. Een andere mogelijkheid zou zijn om een procesafpraak te maken voor een vervolg.