Van: Chantal Timmermans
Verzonden: woensdag 10 maart 2021 7:45
Aan: Raadsgriffie
CC: Leon Jeurninck; Mart Janssen
Onderwerp: Raadsinformatiebrief stand van zaken verwerving sociaal domein

Dag,

Aub bijgevoegde raadsinformatiebrief over de stand van zaken verwerving sociaal domein aan de gemeenteraad sturen.

Met vriendelijke groet,
Chantal Timmermans
Beleidsmedewerker Sociaal Domein
t: (0475) 85 90 00
e: c.timmermans@leudal.nl

Bezoekadres Leudalplein 1, 6093 HE Heythuysen
Postadres Postbus 3008, 6093 ZG Heythuysen
Aantal pagina's: 3

Gemeente leudal

Aan de gemeenteraad

Ons kenmerk	LE2021UIT/0339	**Telefoonnummer**	**(0475) 85 90 00**
Uw kenmerk		**Fax**	**(0475) 85 99 22**
BSN nummer		**E-mail**	**info@leudal.nl**
Behandeld door	C.M.H. Timmermans	**Internet**	**www.leudal.nl**
		Datum	9 maart 2021
		Verzenddatum	09 MAART 2021
Onderwerp	Stand van zaken verwerving sociaal domein		

Geachte raad,

Op 17 november 2020 hebben wij u geïnformeerd over de inkoopstrategie voor Jeugdhulp en Wmo in Midden-Limburg West. Op basis van deze strategie op hoofdlijnen zijn wij aan de slag gegaan met de verdere uitwerking. In deze brief leest u de stand van zaken van dit ontwikkeltraject.

De bedoeling van de nieuwe verwerving in het kort
Met een nieuwe verwervingsstrategie willen we beter aansluiten bij de doelstellingen uit het Regionaal beleidsplan sociaal domein Midden-Limburg West 2020-2023. De nieuwe verwerving draagt namelijk ook bij aan de transformatie in het sociaal domein; de cliënt centraal, zorg zo dichtbij mogelijk en zo licht mogelijk, waardoor zwaardere zorg voorkomen wordt. Dit vraagt een andere rol van de professional en betere zorgcontinuïteit. Daarbij is de urgentie tot kostenbeheersing nadrukkelijk aanwezig; door betere afspraken met aanbieders, het beperken van het aantal aanbieders (passend bij de benodigde hulp) zorgen we ervoor dat de zorg ook op langere termijn beschikbaar blijft.

Nieuwe inzichten
Bij de vaststelling van de strategie op hoofdlijnen waren wij ons bewust van de complexiteit van dit arbeidsintensieve project. Om verdere invulling te geven aan de randvoorwaarden om dit proces te doen laten slagen, zijn we gestart met het uitwerken van een realistische planning van de verschillende aanbestedingen, inclusief benodigde menskracht, expertise en middelen. Omwille van zorgvuldigheid heeft in opdracht van de stuurgroep sociaal domein Midden-Limburg een kort haalbaarheidsonderzoek plaatsgevonden.

Het doel van de opdracht was de gemeenten Leudal, Nederweert en Weert inzicht te geven in de haalbaarheid van het komen tot nieuwe contracten voor de inzet van Jeugdzorg en Wmo met ingang van 1 januari 2022 en het proces dat hiervoor dient te worden gevolgd. Op hoofdlijnen is de conclusie dat de planning ambitieus maar haalbaar is. De concretisering van de verwervingsstrategie per segment, brengt evenwel risico's met zich mee voor de planning. Er dienen door de drie colleges keuzes te worden gemaakt, die nog onvoldoende zijn bediscussieerd en doorleefd. De tijd daarvoor is zeer beperkt en kan tot vertraging leiden, die

de aanbestedingen onder druk zetten. Bovendien bestaan er uiteenlopende verwachtingen binnen de drie gemeenten over de te behalen financiële resultaten. De aanbeveling is om dit vooraf in kaart te brengen en hierover consensus te krijgen.

De stuurgroep sociaal domein Midden-Limburg West heeft op basis van de verkregen inzichten geconstateerd dat het verstandig is een pas op de plaats te maken. Op basis van het tempo dat de huidige strakke planning vereist, zijn de afbreukrisico's te groot. De regio Midden-Limburg West is bezig met een majeur en hoog complex traject, waarvan de uitkomsten invloed hebben op onze inwoners, professionele instellingen én op de gemeentelijke financiën. Het volgen van een incrementeel proces zoals in het najaar van 2020 nog het uitgangspunt was, dient plaats te maken voor meer duidelijkheid vooraf. Dit om zorgvuldige beslissingen te kunnen nemen over de planning en het tempo van de aanbestedingen, bezien vanuit een brede en integrale scope via een programmaplan.

Programmaplan
Binnen het samenwerkingsverband sociaal domein Midden-Limburg West zijn we nu aan de slag met het opstellen van een programmaplan voor de komende drie jaar. Om te komen tot dit programmaplan ondernemen we de volgende acties:

1. *Benchmark besparing contracten*
   Het is noodzakelijk om voor de regio realistisch in beeld te brengen welke besparingen op de middellange termijn mogelijk zijn op grond van de verwervingsstrategie.
2. *Doorlichting dienstverlening en bedrijfsvoering*
   We kijken of en in welke mate er verbeteringen zijn door te voeren in de dienstverlening, bedrijfsvoering en samenwerkingsvorm binnen de regio.
3. *Verkenning regionale samenwerking*
   We verkennen in welke mate de ambities en doelen van Midden-Limburg West aansluiten op andere samenwerkingsregio's en op welke onderdelen de samenwerking intensiever kan. Met Noord Limburg werken we al samen in de aanbestedingen Jeugd voor 'Verblijf' en 'Crisis'. Met Midden- Limburg Oost in de aanbesteding Jeugd voor 'Wonen'.

Met het programmaplan worden de noodzakelijke randvoorwaarden naar het vereiste niveau getild. In het programmaplan worden deelprojecten, resultaten, activiteiten, benodigde personele inzet, benodigde financiële middelen, planning, communicatie en de samenhang tussen de deelprojecten en risico's vastgelegd. Er wordt optimaal gebruik gemaakt van al beschikbare informatie en documenten, zodat het programmaplan voor 1 mei a.s. opgeleverd wordt.

Gevolgen 2022 en volgende jaren
Het opstellen van het programmaplan, en het maken van inhoudelijke keuzes, betekent dat het niet haalbaar is een aantal aanbestedingstrajecten dit jaar uit te voeren. Wij zijn voornemens de bestaande contracten daarom te verlengen. Hierover communiceren wij met de aanbieders. Zoals aangegeven lopen de aanbestedingen Jeugd 'Verblijf' en 'Crisis' met de regio Noord-Limburg en 'Wonen' met Midden Limburg Oost wel door. Wij hechten er aan u tijdig te informeren over de ontwikkelingen in dit traject. Voortschrijdend inzicht heeft ertoe geleid dat we het tempo bijstellen.

De visie op transformatie van de drie gemeenten blijft onveranderd, evenals onze ambitie om in een meerjarig ontwikkelingstraject kwaliteit te blijven garanderen en de kosten te beperken.

Voor cliënten, jeugdigen en hun ouders, zorgaanbieders en werknemers in de zorg kan de vertraging in de aanbestedingen de onzekerheid in deze Coronacrises enigszins wegnemen in die zin dat (zorg)continuïteit overeind blijft. Dit positieve neveneffect draagt echter niet bij aan de besparingen in het sociaal domein voor 2022. De ingeboekte besparingen qua verwerving

Gemeente leudal

(Programmabegroting 2021-2024) zullen door het vertragende effect voor een deel later gerealiseerd worden.

Zodra het programmaplan gereed is, informeren wij uw raad over het programmaplan en de (financiële) gevolgen.

Hoogachtend,
BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN LEUDAL

De secretaris, De burgemeester,

mr. drs. J.J.Th.L. Geraedts D.H. Schmalschläger