Gemeente Gouda

memo

Evaluatie Economische Agenda 2021 – 2024

Net als bij de vorige editie van de Economische Agenda blikken we in deze evaluatie terug op alle actiepunten uit het lopende programma. Door te evalueren, brengen we in kaart in hoeverre de doelstellingen zijn behaald en hoe de samenwerking tussen betrokken partijen is verlopen. Deze reflectie helpt ons niet alleen om te zien welke doelstellingen behaald zijn, maar ook om te leren van wat beter kan.

De voortgang van de acties is weergegeven in drie categorieën:

- **Rood**: acties die niet of anders zijn uitgevoerd dan gepland.
- **Oranje**: acties die zijn gestart, maar waar nog stappen nodig zijn om de beoogde doelen te bereiken.
- **Groen**: acties die zijn afgerond of inmiddels zo geïntegreerd zijn in het dagelijks werk, dat ze geen aparte aandacht meer behoeven in een volgende agenda.

De evaluatie is in het voorjaar van 2025 afgerond, met input vanuit de diverse thematafels. Deze gezamenlijke terugblik vormt een belangrijke basis voor het opstellen van een nieuwe, toekomstgerichte Economische Agenda.

Wat is afgerond?
Verschillende actiepunten zijn naar tevredenheid afgerond óf onderdeel van het dagelijks werk geworden Deze actiepunten hebben dus geen aparte aandacht meer nodig in de nieuwe Economische Agenda. Deze actiepunten zetten we op groen.

Afgeronde acties	
Hoofdopgave 1 – Structuurversterking economie en vestigingsklimaat	
Samenwerkingsdocument Binnenstad	Gemeente Gouda en de SBG hebben een samenwerkingsagenda ondertekend in 2023 met acties die onderdeel van ons dagelijks werk zijn geworden door het maken van jaarplannen (o.a. Chainels en continue aandacht voor leegstandsaanpak). We stimuleren ondernemers in te spelen op de digitale economie door middel van coachcafés, een social media-workshop en maatwerkadvies over hun website. We verzamelen data over de bezoekcijfers van de stad en onderzoeken hoe we de inzichten hieruit kunnen vertalen naar beleid of eventueel een communicatiecampagne.
Versterken van de lokale vrijetijdseconomie	De punten die in de agenda genoemd staan zijn onderdeel van het dagelijks werk. De uitvoering van het Koersdocument toerisme loopt. Met onder andere multimediacampagnes gericht op bewoners en bezoekers, inzet om travel trade partners over Gouda te informeren op beurzen en tijdens de touroperator dag en het realiseren van meerdere publicaties over Gouda. 2023 was het eerste “gewone” jaar, zonder Gouda750 feest en zonder corona. Positief is dat het aantal personen met een hotelovernachting toegenomen is met 11% naar 89.907 gasten. Het aantal bezoekers aan attracties in de

	binnenstad (top 5) nam toe in 2023 met 25% naar 538.651 bezoekers.
Ondernemersprijs Midden-Holland	De Ondernemersprijs Midden-Holland wordt succesvol jaarlijks georganiseerd. De Goudse winnaar in 2023 was het Goudse ingenieurs- en adviesbureau DWA. In 2022 en 2024 was er geen Goudse winnaar.
Coronanetwerk met oog op herstel	Gedurende de coronapandemie is het coronanetwerk in stand gebleven. In het team zaten lokale experts zodat ondernemers lokaal geholpen konden worden met bijvoorbeeld financiële vraagstukken rondom de Rijksregelingen. Het Goudse netwerk is door de VNG uitgeroepen als een goed voorbeeld van lokale ondernemersondersteuning.
Stimuleren van klimaat voor startups en jongeren met ondernemersambitie	We zijn in 2022 gestart met het opzetten van het netwerk StartUp Gouda. We organiseren StartUp Cafés waar startende ondernemers op een laagdrempelige manier elkaar kunnen ontmoeten en geïnspireerd raken door verschillende sprekers en workshops.
Hoofdopgave 2 – Innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken	
Energiebesparing in bedrijfsleven	Regionaal is het Servicepunt Energiebesparing Bedrijven (SEB) opgezet met financiering door het bedrijfsleven, de gemeenten en de provincie Zuid-Holland. Ondernemers kunnen gratis en onafhankelijk advies ontvangen om te besparen, gasloos te ondernemen en zonnepanelen aan te laten leggen.
Living Lab Zorg & Technologie: modulair onderwijs	Binnen het living lab Zorg & Technologie zijn met de partners op dit moment 4 modules met ieder 3 tot 4 deelmodules ontwikkeld. De werving van voldoende deelnemers blijft een aandachtspunt.
Living Lab Zorg & Technologie: living lab	Op 8 februari 2024 is het nieuwe Experience Lab in de Savelberg officieel geopend door alle (nieuw) betrokken zorgorganisaties en onderwijsinstellingen. Naast dit lab is er ook een mobiel lab. 2024 en 2025 staat in het teken van betrekken van meer partners (bedrijfsleven en overheid) bij beide labs.
Hoofdopgave 3 - Verbinding en verdieping van de relatie onderwijs, overheid en bedrijfsleven	
Inzet van onbenut arbeidspotentieel en bestrijding/voorkomen jeugdwerkloosheid	Dit is het domein van het WSP, waardoor we niet in de lead zijn. Gouda Onderneemt werkt door middel van een kennissessie aan een netwerk van HR-functionarissen.
Organisatie Binnenkijken Bij Bedrijven	Jaarlijks evenement georganiseerd door het WSP.
Versterken, verbinden en verbreden matchingsplatforms	In 2024 zijn de krachten gebundeld tussen de vier gemeenten in de arbeidsmarktregio. De diverse regionale websites zijn aan de achterkant gebundeld tot één platform. Als de vacature niet binnen een aantal weken vervuld is, wordt de vacature gekoppeld aan het WSP. Jobsurfing en Gouda Werkt zijn ook nauwer gaan samenwerken.
Samenwerking STO	De samenwerking binnen STO wordt voortgezet tot en met 2028. Een aandachtspunt blijft de samenwerking met andere regio's.

Wat heeft blijvende aandacht?
Een groot deel van de actiepunten uit de Economische Agenda 2021 – 2024 staan op dit moment op oranje en hebben blijvende aandacht vanuit de samenwerkingspartners. Dit zijn actiepunten die momenteel in uitvoering zijn, maar ook actiepunten waarbij nieuwe kansen worden gezien. Deze actiepunten zetten we op **oranje**.

Blijvende aandacht	
Hoofdopgave 1 – Structuurversterking economie en vestigingsklimaat	
Verplaatsen PDV-cluster Goudkade naar de Goudse Poort en/of de binnenstad	In 2021 heeft de gemeente Gouda subsidie ontvangen van de provincie om aan de slag te gaan met het verplaatsingsvraagstuk. De markt lijkt in beweging te komen dus de uitvoering loopt door in 2025.
Intensivering van gebruik van watergebonden kavels	Het optimaliseren van watergebonden kavels blijft een aandachtspunt. In de afgelopen periode is hier aandacht aan besteed d.m.v. het aanwijzen van Kromme Gouw als terrein met “A-status”.
Terugdringen van kantorenleegstand met 30%	Er zijn kantoorpanden gesloopt en/of tijdelijk in ander gebruik genomen (bijvoorbeeld COA). Aansluitend aan de provinciale behoefteraming en een aanvullende lokale analyse is het nodig om hernieuwde ambitie met elkaar uit te spreken rondom de stationslocatie.
Bedrijventerreinen bereikbaar binnen een kwartier vanaf het station met OV en OV-fiets	In de nieuwe concessie, gewonnen door Qbuzz, komt een nieuwe buslijn die langs Gouwespoor loopt. Continue aandacht moet er zijn voor de verbetering van de busverbinding naar Goudse Poort die mogelijk kansrijk wordt wanneer de eerste woningen in de Spoorzone worden opgeleverd. In 2024 waren er tijdelijk deelfietsen op bedrijventerreinen beschikbaar, maar GoSharing heeft besloten te stoppen met zijn activiteiten in Gouda.
Afstemming in de regio Gouwepark II	De gemeente Zuidplas werkt aan Gouwepark II. We zorgen ervoor dat Goudse bedrijven, die buiten de stad ruimte zoeken, betrokken blijven bij deze ontwikkeling en dat er regionaal accountmanagement komt om regionale schuifpuzzels in kaart te brengen.
Optimaliseren ruimtelijke structuur in de regio (bedrijven, kantoren, detailhandel)	In de afgelopen jaren is achtereenvolgend gewerkt aan visies op detailhandel, bedrijventerreinen en nu weer op kantoren. Belangrijk is dat we nu samenwerken om de afgesproken acties uit de regionale visies uit te voeren.
Bevorderen Campus Gouda als vanzelfsprekend platform bij innovatieve projecten	Campus Gouda heeft een innovatiecyclus opgezet rondom zorg en bodem. Op basis van een innovatieagenda (opgesteld met het werkveld) gaan groepen studenten aan de slag met innovatieprojecten. Deze innovatiecyclus kan worden uitgebouwd naar een regionaal platform. Om hiervoor draagvlak te organiseren zijn, aan de hand van een waarde propositie, gesprekken gevoerd met onderwijs, overheid en bedrijfsleven over duurzame financiering van

	Campus Gouda. Daarnaast is in 2024 een kwartiermaker aangesteld vanuit de provincie voor het opstellen van een nieuw Deelakkoord. In dit nieuwe Deelakkoord komen ook de plannen voor uitbreiding derde thema richting Logistiek & Distributie.
Versterken positie regio Midden-Holland in de Zuidelijke Randstad	Er zijn verschillende acties uitgevoerd, o.a.: - Verkenning met InnovationQuarter om bedrijven in de regio te koppelen aan de investeringsagenda van IQ; - Campus Gouda trekt op binnen de EBZ en HCA en heeft opnieuw een subsidie verkregen; - Gouda heeft een bestuurlijke netwerkdag georganiseerd voor de G40 samenwerking. Gouda is actiever geworden in deze samenwerking; - Het organiseren van het VNG Congres in het Groene Hart samen met Alphen a/d Rijn en Woerden. - De Regio Midden-Holland heeft geprobeerd om een RegioDeal binnen te halen. Het moment was helaas niet opportuun. - Gouda Onderneemt heeft samen met de regionale ondernemersverenigingen een 'Manifest Midden-Holland' aangeboden aan de provincie.
Optimaliseren van regionale infrastructuur	Hier loopt doorlopende lobby op.
Vergroten bewustzijn ondermijning	Door de gemeente Gouda zijn verschillende acties uitgevoerd o.a. met een voorlichtingsbus op bedrijventerreinen, via Chainels voor binnenstadsondernemers, en het organiseren van een bijeenkomst. Dit blijft een topic waar aandacht voor nodig is.
Vergroten bewustzijn cybersecurity	Door de gemeente Gouda en samen met Platform Veilig Ondernemen is informatie gedeeld tijdens een voorlichtingsbijeenkomst (gecombineerd met ondermijning) en via Chainels voor binnenstadsondernemers.
Aandacht vragen voor een toegankelijke en gastvrije stad	De gemeente Gouda werkt samen met de HogeNood app om toiletbezoek in de binnenstad (en daarbuiten) te faciliteren. De gemeente Gouda heeft een beleidsmedewerker toegankelijkheid openbare ruimte in dienst. In de binnenstad zijn nog verbeterpunten o.a. voor rolstoelvriendelijkheid. Daarnaast doet de gemeente mee aan de MKB Toegankelijkheidsroute van stichting Ongehinderd om de toegankelijkheid van de winkels en openbare ruimte aan de Kleiweg, Markt en de Tiendeweg te verbeteren. Daar doen veertig ondernemers aan mee.
Campus Gouda als imago voor aantrekkelijk en innovatief vestigingsklimaat	In de communicatie van Campus Gouda (denk aan de nieuwsbrieven maar ook evenementen zoals Campus On Tour) wordt vanuit een regionaal perspectief gekeken naar de kracht van de regio als plek voor innovatie en LLO. De samenwerking groeit en de betrokkenheid neemt toe.

	Het is belangrijk om vooraf te bepalen wat een innovatief en aantrekkelijk vestigingsklimaat is en welke acties hieraan bijdragen.
Hoofdopgave 2 – Innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken	
Gouwespoor als eerste gasloze bedrijventerrein (en groen)	Het bedrijventerrein onderzoekt samen met DWA de mogelijkheden om gasloos te worden. Daarnaast is een project opgestart samen met de gemeente om de openbare ruimte en ruimte op particulier terrein te vergroenen.
35% benutting zon op dak	Eind 2024 heeft het Servicepunt Energietransitie Bedrijven (SEB) Midden-Holland via drone inventarisatie een meting gedaan op alle bedrijventerreinen. In Gouda wordt 12,07% van de bedrijfsdaken gebruikt voor zonnepanelen (meting december 2024). Deze panelen wekken in totaal 8,413 GWh op – dat is 6,9% van de RES-opgave ‘zon op dak’.
Participeren Groene Hart Werkt	O.a. onderzoek naar reststromen op bedrijventerreinen afgerond. In 2024 is gewerkt aan een nieuw actieplan GHW!, waardoor in de nieuwe Economische Agenda meer focus aangebracht kan worden aan de Goudse inbreng in GHW, afhankelijk van capaciteit.
Inzet klimaat adaptieve maatregelen op bedrijventerreinen	In het nieuwe bestuursakkoord is specifiek de doelstelling opgenomen om aan de slag te gaan samen met ondernemers voor het verduurzamen van bedrijventerreinen. Daarbij zijn ook extra middelen bijgekomen. We werken aan vergroenen van Gouwespoor en proberen projecten verduurzaming te stimuleren, bijvoorbeeld door de bijdrage parkmanagement. Er is nog een hoop werk te verrichten om alle terreinen te verduurzamen. Met SDO-subsidie is het cluster Groene Hart Ziekenhuis – Driestar – Yuverta onderzoek aan het doen naar aardgasvrij. Op bedrijventerrein Goudse Poort en Gouwespoor lopen eveneens onderzoeken.
Vergroten bewustzijn circulaire economie	Met de doorstart van GHW, de Goudse startnotitie circulaire economie, MVOI en de verkenning voor een circulair ambachtscentrum zijn er voldoende kansen om in de nieuwe agenda meer aandacht te generen voor circulariteit. Het is nodig om businessmodellen te creëren.
Living Lab Bodem & Technologie: modulair onderwijs	De eerste module van Bodem & Technologie is gestart in 2024. Deze module bestaat uit 3 deelmodules. Een tweede module is in ontwikkeling samen met Hogeschool Saxion. De werving van deelnemers blijft een aandachtspunt. Met steun van het OFG en de regio konden werkenden laagdrempelig deelnemen in 2024.
Living Lab Bodem & Technologie: challenges en prijsvragen	In 2024 hebben 21 studenten binnen 3 innovatietrajecten gewerkt aan vraagstukken rondom bodem. Ook hebben 20 studenten van de Hogeschool Rotterdam in april 2024 een challenge uitgevoerd rondom toekomstbestendig bouwen.
Regionale ambities stadsdistributiehub	In de MKB-deal is een onderzoek afgerond in hoeverre ondernemers al voorbereid zijn op

	ZES. Er is geen verkenning opgestart met regionale partners voor de vestiging van een distributiehub. Gouda is aan de slag met een aanbestedingsprocedure.
Ondernemers voorbereiden op zero-emissie-zone	Gouda werkt aan de voorbereiding op ZES. Dit is een doorlopend proces. Ondernemers plaatsen als kanttekening de communicatie over wat wel of niet binnen het ontheffingsbeleid valt. SBG loopt hier momenteel actief in mee.
Hoofdopgave 3 - Verbinding en verdieping van de relatie onderwijs, overheid en bedrijfsleven	
Ontwikkelen en inspelen op behoefte aan competenties en een leven lang leren	De gemeente Gouda is actief in drie Centra voor Innovatief Vakmanschap en aanjager van Campus Gouda. Het stimuleren van leven lang leren en het samenbrengen van onderwijs en bedrijfsleven blijft belangrijk de komende jaren.
Inbreng in thematische leerlijnen maakbedrijven en logistiek	Via het programma Sterk Techniek Onderwijs Gouda wordt het middelbaaronderwijs gelinkt aan maakbedrijven. Het blijft echter een uitdaging om het bedrijfsleven te activeren. Ook spreken onderwijs en het bedrijfsleven een andere taal. Aandacht blijft nodig. Daarnaast wordt Logistiek & Distributie het derde thema van Campus Gouda.
Versterken aandacht voor techniek in het basisonderwijs	In 2022 opende de Techniekwerkplaats in Gouda haar deuren. Ondanks het enthousiasme en grote belang dat wordt gehecht aan de Techniekwerkplaats hebben de partners (onderwijs en bedrijfsleven) langer de tijd nodig om hun betrokkenheid bij de Techniekwerkplaats om te zetten in financiële betrokkenheid. Komende jaren belangrijk om een sluitende exploitatie te krijgen. Vanuit het bedrijfsleven is het programma ‘Vrienden van Techniek Talent Gouda’ opgezet.

Welke actiepunten zijn gestopt of zijn anders ingevuld?
Een aantal actiepunten zijn op **rood** gezet. Dit betekent dat zij zijn gestopt, of anders ingevuld óf niet meer als een gezamenlijk actiepunt worden gezien Een aantal van de benoemde actiepunten zijn gestopt omdat de urgentie is afgenomen, is verlegd, ofwel omdat beoogde samenwerkingspartners andere prioriteiten hadden. Dit is onvermijdelijk bij een dynamische samenwerkingsagenda die ook onder invloed staat van externe factoren.

Gestopte of anders ingevulde actiepunten	
Hoofdopgave 1 – Structuurversterking economie en vestigingsklimaat	
Atelier800	De vertaling van Gouda750 is niet opgepakt in een netwerk. Wel is met betrokken partijen een nieuwe stadsmarketingstrategie opgesteld gericht op bewoners, bezoekers en ondernemers. Ook in het verlengde van Gouda750 is De Verwondering een nieuw sterevenement geworden. Daarnaast is in de afgelopen jaren gewerkt aan een impuls evenementen en vrijwilligers.
Hoofdopgave 2 – Innovatieve oplossingen voor maatschappelijke vraagstukken	
Opzetten living lab in Gouda binnen CIV Smart Technology	Dit actiepunt is niet opgepakt in Gouda. Wel in 2023 de lasrobot geplaatst en link met experience lab in Savelberg.
Hoofdopgave 3 - Verbinding en verdieping van de relatie onderwijs, overheid en bedrijfsleven	

Tegengaan van discriminatie op de arbeidsmarkt	Dit verloopt voornamelijk via het WSP en hangt nauw samen met de Lokale Inclusie Agenda van de gemeente Gouda. Het jaarlijkse evenement Binnenkijken bij Bedrijven besteedt aandacht aan inclusie door drempels weg te nemen.
HBO ICT-leerlijn	Er is weinig focus op HBO ICT. De focus van ICT Praktijkacademie is verlegd op andere regio's (Leiden).