



Raadsvoorstel

afdeling
Cultuur, vastgoed en ontwikkeling

dossiernummer
6431

onderwerp
Herbestemming Stadhuis

steller
Anne-Marie Goudzwaard

telefoon
06-81134820

gouda
27 september 2022

Gevraagd besluit

Het college van burgemeester en wethouders stelt de raad van de gemeente Gouda voor te besluiten tot:

1. Het vaststellen van het inhoudelijk concept en de ruimtelijke visie voor de herbestemming van het Stadhuis: *'Luister naar de ander: Eigenzinnig samenleven in Gouda, toen, nu en straks'*;
2. Het geven van toestemming aan het college voor het uitwerken van het gouden scenario voor de verduurzaming en toegankelijkheidsmaatregelen van het stadhuis en kennis te nemen van de nu berekende investeringsopgave en de nu verwachte benodigde exploitatiesubsidie;
3. Geen wensen en bedenkingen in te dienen bij het voornemen een stichting op te richten voor de exploitatie (en het beheer) van het Stadhuis.

Toelichting

1 Nadere uitleg op gevraagd besluit

Met de tussentijdse beëindiging van de huurrelatie met Teka Groep per 15 april 2021 jl. is het stadhuis vrijgekomen voor een nieuwe invulling. Over deze contractontbinding is de raad op 6 april 2021 jl geïnformeerd. Het college besloot op 11 mei 2021 samen met de stad een verkenning te doen naar een passende herbestemming van het stadhuis. Hierbij moet sterker invulling worden gegeven aan de maatschappelijke betekenis en meer verbinding ontstaan met de stad. Op 16 juni 2021 zijn door de raad de aangescherpte uitgangspunten voor de herbestemming vastgesteld en is ingestemd met het procesvoorstel om te komen tot de herbestemming van het stadhuis.

Het participatieproces is breed opgezet. Het stadhuis vormt het hart van de stad en is een topmonument binnen het nationaal erfgoedlandschap. De herbestemming is daarom van betekenis voor alle inwoners van Gouda en daarbuiten. Het verkrijgen van nader inzicht in de maatschappelijke betekenis en de publieke waarde van deze plek en dit gebouw zijn een belangrijke bouwsteen voor de toekomstige invulling. Er is input opgehaald bij inwoners, ondernemers en een klankbordgroep met nationale en lokale experts. Met ruim 700 respondenten heeft dit op 2 november 2021 geleid tot een houtskoolschets 'Herleving Stadhuis Gouda'. In de houtskoolschets staat beschreven hoe de herbestemming vorm krijgt door:

- Ontmoeten: een laagdrempelige publieksfunctie
- Inspireren: een artistiek culturele functie
- Vieren: een ceremoniële functie

Deze houtskoolschets diende als opmaat naar een concrete uitwerking. De houtskoolschets is op 26 oktober vastgesteld door het college en vrijgegeven voor wensen en bedenkingen. Op 17 november 2021 is de houtskoolschets behandeld in de raadscommissie samenleving. Er is besloten geen wensen en bedenkingen mee te geven voor de verdere uitwerking om te komen

tot een concept. Wel heeft de raadscommissie samenleving enkele suggesties en opmerkingen meegegeven. Daarin zijn o.a. het concretiseren van de financiële impact, de maatschappelijke impact en het betrekken van jongeren in de uitwerking benoemd.

Afgelopen periode is er van november 2021 – juni 2022 gewerkt aan de uitwerking van de houtskoolschets naar een kernconcept en ruimtelijke visie voor het stadhuis. Voor het inhoudelijk concept is een werkbijeenkomst geweest met de raad op 23 mei 2022. In deze werkbijeenkomst is breed draagvlak uitgesproken voor het concept en is gevraagd om een financiële doorrekening. Tijdens de werkbijeenkomst met de raad op 22 juni 2022 zijn twee financiële scenario's gepresenteerd, primair gerelateerd aan de verduurzamings- en toegankelijkheidsmaatregelen. Het zo genoemde scenario Brons en Goud. Door de raadscommissie Samenleving is in meerderheid een voorkeur uitgesproken voor scenario Goud.

Deze stukken liggen nu ter besluitvorming voor.

2 Argumenten

2.1 Met het inhoudelijk concept wordt het Stadhuis en zijn/haar geschiedenis behouden, beleefbaar gemaakt en maatschappelijk benut (p.14 Bestuursakkoord 2022-2026 Geef Gouda door!)

Het middeleeuwse stadhuis moet een plek worden voor alle Gouwenaren om te ontmoeten, inspireren en te vieren. Een centrale plek waar we het verhaal over het samenleven in Gouda vertellen. Het Stadhuis moet niet alleen in het middelpunt van de stad staan maar ook het middelpunt van de samenleving worden, waarbij het gebouw ook de verschillende cultuurhistorische locaties van Gouda aan elkaar verbindt. Het Stadhuis is het icoon van Gouda, met een unieke positie langs de cultuurhistorische as van de Waag, de Sint Janskerk en Museum Gouda. Het Stadhuis profileert zich op deze as als centrale plek voor recht, wederhoor en gewetensvrijheid, tolerantie, waarden, deugden en het vrije woord. Het gebouw zelf is uniek, puur in haar soort. Het doel is om te komen tot een herbestemming waarbij de verbinding met de stad ontstaat geïnspireerd op de invulling van oudsher.

Het stadhuis is al van oudsher de plek waar bestuurders samen kwamen, waar recht is gesproken en waar de bevolking bijeenkwam. Het was integraal onderdeel van de samenleving. Boven de ingang is de spreuk 'Audite et Alteram Partem' aangebracht, oftewel 'luister ook naar de ander(e kant)'. Een verwijzing naar het feit dat hier recht werd gesproken en tekenend voor de ziel van het stadhuis. Ook nu kan het stadhuis een plek zijn waar naar de samenleving wordt geluisterd: als verzamelpunt waar groepen elkaar ontmoeten, mensen samen komen en kennis maken met het verhaal van Gouda en van Gouwenaren.

Het concept van de herbestemming heeft als titel 'Eigenzinnig Samenleven': Een invulling van het stadhuis waarbij luisteren centraal staat. Luister naar elkaar, het verleden, het heden en de toekomst in het middelpunt van Gouda en ontdek hoe we al eeuwenlang samenleven. In de nieuwe invulling van het stadhuis ontdekt de bezoeker hoe men in Gouda al eeuwen samenleeft door naar elkaar te luisteren en elkaars eigenzinnigheid te respecteren. Markante en eigenzinnige kunstinstallaties, inspirerende informatie en onconventionele ontmoetingen. In alle functies – ontmoeten, inspireren en vieren – van het gebouw komt het concept terug. De wijze waarop deze functies binnen het concept vormkrijgen is te lezen in bijlage 1.

Het concept 'Eigenzinnig Samenleven' is in lijn met de nieuwe Cultuurnota 2023-2027.

Het zorgt voor:

- Meer sociale samenhang. Verbinding in de stad wordt bevordert door samenwerking tussen maatschappelijke en culturele partners
- Een imago van Gouda als culturele hotspot: Door tot de verbeelding sprekende verhalen te vertellen versterken we de trots van de Gouwenaars.
- De kans voor een groot bereik van cultuur en educatie. Het concept geeft de kans voor een educatief programma waar alle Gouwenaars meer te weten komen over hun verleden, je staat sterker wanneer je meer kennis hebt over je wortels.

Daarnaast zitten er stevige raakvlakken met de sociale opgaven van Gouda, zoals verwoord in de Lokale Inclusie Agenda.

Met het concept, de maatregelen voor de verduurzaming en toegankelijkheid werd duidelijk dat er ook een ruimtelijke opgave ligt voor het realiseren van het plan in het stadhuis. Dit heeft ertoe geleid dat er in samenwerking met Van Hoogevest architecten is gestudeerd op een integrale vertaling van de maatregelen in een eerste ruimtelijke visie. De uitleg van de visie met bouwhistorische analyse en het herstellen van monumentale waarden is te lezen in bijlage 2.

2.2 Met de herbestemming vergroten we de aantrekkingskracht en verbeteren het vestigingsklimaat (p. 10 Bestuursakkoord)

Het uitvoeren van het voorliggende concept zorgt voor een aantrekkelijkere binnenstad en versterkt het toeristisch, bezoekersaanbod van Gouda. Een ambitie die aansluit bij de strategische aanpak toerisme. Inzet is om de komende tien jaar van een bezoek aan het Stadhuis een ervaring te maken die bijna 300.000 bezoekers aan onze stad niet meer vergeten en doorvertellen. De herbestemming versterkt de cultuurhistorische as en het profiel van Gouda, hetgeen ondersteunend is in de ambitie ons te onderscheiden voor de 'kwaliteits' toerist.

In de verdere uitwerking van het concept wordt gewerkt aan een aansluitend cultuureducatief programma, zodat de meer dan 10.000 Goudse kinderen tijdens hun schoolloopbaan het Stadhuis maar liefst tweemaal bezoeken en meer leren over hoe we hier met elkaar samenleven – en over hoe hun voorgangers dit al eeuwen doen. Dit onderdeel nemen we mee in de uitwerking van de exploitatie begroting. We maken van het Stadhuis een plek waar tienduizenden Gouwenaars trots op zijn en naar elkaar luisteren. Zo vergroten we de trots op de stad en bevorderen we onderling begrip en verdraagzaamheid. En zo geven we Gouda door.

2.3 Met de herbestemming geven we het goede voorbeeld door extra te investeren in verduurzaming van gemeentelijk vastgoed (p. 8 Bestuursakkoord)

In een eerste energieanalyse van het stadhuis staat beschreven hoe aan de hand van verschillende maatregelen komen tot de verduurzaming van het stadhuis. De Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed (RCE) heeft, samen met provincies en gemeenten, de opdracht de verduurzaming van monumenten in Nederland te stimuleren. In de Routekaart Verduurzaming Monumenten zijn overkoepelende afspraken door de erfgoedsector vastgelegd. Hierin staat de ambitie opgenomen om de CO₂-uitstoot van de Nederlandse monumenten in 2030 met 40% te hebben gereduceerd. Afgelopen maanden is in samenwerking met DWA onderzocht in hoeverre de maatregelen vanuit het onderzoek aansluiten bij de cultuurhistorische waarde van het gebouw en in hoeverre dit invloed heeft op de ambitie van het college om een energiereductie te realiseren van 52%. Hierbij is uitgegaan van de volgende aanpak:

1. Behouden wat goed is
2. Ingrijpen waar nodig
3. Alleen duurzame toevoegingen

De volgende wensen en eisen zijn meegenomen in het schetsontwerp:

- Gezondheid: er is nu geen ventilatie in alle ruimten, er is behoefte aan gegarandeerde frisse lucht in de gebruiksruidten;
- Gebruikskwaliteit: er is een beperkte temperatuurregeling, er is behoefte aan een individuele ruimteregeling in verband met het diverse gebruik van de ruimtes
- Toekomstwaarde: het toepassen van omkeerbare maatregelen om het monument te behouden, waarbij we het bouwhistorisch onderzoek als uitgangspunt nemen

Vanuit deze ambitie is het nodig om het gebouw te verduurzamen. Dit betreft de gebouwschil en de installaties: de ventilatie, de regeling van de verwarming en de noodzakelijke aanpassingen vanuit de beoogde programmering.

In bijlage 3 is de notitie over de verduurzaming van het stadhuis toegevoegd. Hierin staat wat nodig is om het stadhuis te verduurzamen. Op basis van het schetsontwerp van DWA kan worden geconcludeerd dat de ambitie van 52% CO₂ reductie een stevige, maar haalbare opgave is.

3 Kanttekeningen

3.1 Kanttekeningen

Financiële impact is nog in uitwerking

Het concept en de onderzoeken rondom verduurzaming en toegankelijkheid hebben geleid tot een eerste ruimtelijke visie. We gaan uit van het richtbedrag van 7.3 miljoen zoals opgenomen in bijlage. De volgende zaken hebben daar nog invloed op:

- De uitwerking van de visie tot een definitief ontwerp vraagt nog het nodige onderzoeken (waaronder asbestinventarisatie, brandveiligheid, installaties, bouwkundige conditiemeting, bouwhistorisch onderzoek). Op basis van de onderzoeksresultaten zal een concreter beeld ontstaan rondom de exact benodigde investering;
- Daarnaast is er een aanname gedaan in de stijgende bouwkosten. Die zijn meegenomen in de investeringsbegroting. Echter gezien de stijging van afgelopen jaren blijft dit een onzekere factor in het verdere proces.
- Er is potentie om subsidies aan te vragen voor bepaalde investeringen. Die kunnen alsdan in later stadium in mindering worden gebracht op de gemeentelijk te financieren investeringen. De financiële consequenties worden verder uitgewerkt en voortdurend gemonitord. In lijn met de eerdere bespreking in de raad zullen de gebouw gerelateerde investeringen op het gebied van verduurzaming en toegankelijkheid niet worden doorberekend in de toekomstige huurprijs voor de exploitant.

Business case is nog in uitwerking

Met het realiseren van het inhoudelijk concept zijn exploitatiekosten gemoeid. De precieze invulling van het concept wordt in de komende fase nader uitgewerkt en dit zal nog effect hebben op de exploitatiebegroting. Zo heeft de raadscommissie in de werkbijeenkomst van 22 juni onder andere gevraagd in de uitwerking te onderzoeken of er een vorm van gereduceerd tarief beschikbaar dient te zijn voor maatschappelijke organisaties uit Gouda en onderzoeken we in de uitwerking ook de rol van cultuureducatie binnen het plan. De basisexploitatie kan naar verwachting alleen sluitend gemaakt worden aan de hand van subsidie.

Alvorens de verdere uitwerking plaats gaat vinden is commitment van de raad op het concept en de ruimtelijk visie voor herbestemming van het Stadhuis wenselijk, temeer gezien de verwachte financiële effecten die het project meebrengt, en die later -en met grotere mate van zekerheid in getallen- aan uw raad ter formele besluitvorming zullen worden voorgelegd.

4 Juridische- / financiële gevolgen

4.1 Juridische gevolgen

Het feit dat de gemeente eigenaar is van dit iconische gebouw in de binnenstad, alle maatschappelijke belangen die daaraan verbonden zijn en de ervaring die inmiddels is opgedaan, maakt dat de voorkeur uitgaat naar het selecteren van een (coalitie van) lokale partij (-en), op basis van het zorgvuldig ontwikkelde concept. Er is geen aanbestedingsplicht verbonden aan dit proces.

De ambitie is om de organisatie van het nieuwe concept voor het stadhuis onder te brengen in een (professionele) stichting. De gemeente houdt toezicht op de uitvoering van het concept en de programmering en toetst de kwaliteitsstandaard van de stichting. De stichting is verantwoordelijk voor het beheer van het gebouw en de exploitatie van het nieuwe concept. De stichtingsvorm waarborgt het maatschappelijk karakter van het concept en zorgt dat dit concept op gepaste afstand van de gemeente kan worden geëxploiteerd. De stichting biedt tevens de mogelijkheid tot het vormen van een coalitie van lokale (culturele) partijen die het concept en de exploitatie draagt, verbinding heeft met de stad én maatschappelijk betrokken is.

Gedurende de uitwerking van het plan wordt de governance structuur met taken en verantwoordelijkheden voor de gemeente en de stichting verder uitgewerkt. De op zichzelf staande stichting is verantwoordelijk voor de exploitatie en het dagelijks beheer en onderhoud. De gemeente staat als eigenaar van het stadhuis op afstand en heeft geen overwegende invloed.

De stichting gaat een huur- en beheerovereenkomst aan met de gemeente Gouda. In de uitwerking willen de gemeente de nieuwe gebruiker de ruimte bieden om zelf een voorstel te doen voor een uitwerking van één van de stichtingsmodellen die is opgenomen in bijlage 4.

4.2 *Financiële gevolgen*

Aan de hand van het concept en de ruimtelijke visie is door een financieel model opgesteld dat de geschatte kosten en opbrengsten van zowel het gebouw als het beoogde programma integraal in beeld brengt. In dit hoofdstuk worden de geschatte benodigde investeringen, bijbehorende huur en geschatte exploitatietekorten toegelicht.

4.2.1 *Brons & Goud*

Tijdens de werkbijeenkomst van 22 juni 2022 zijn twee scenario's gepresenteerd m.b.t. de herbestemming van het Stadhuis (zie bijlage 5):

- Het Bronzen scenario gaat uit van een aanpak waarbij alleen de maatregelen worden getroffen die minimaal nodig zijn om te komen tot de herbestemming. De realisatie van een lift, de aanpak van de entree gebieden en aanpak van de bestaande installaties zijn hierin meegenomen. De doelstelling voor verduurzaming is 52% CO2 reductie, waarbij installatietechnisch alleen vervangen wordt wat hoogstnoodzakelijk is (geen algehele vervanging van installaties). Bouwkundig wordt een beperkt aantal ruimtes aangepast op basisniveau.
- Het Gouden scenario gaat verder in de verduurzaming, met als minimale doel een CO2 reductie van 52%. Het pand wordt voorbereid op een hogere reductie, die momenteel nog onhaalbaar wordt geacht vanuit de huidige techniek in combinatie met de monumentale waarden. Er wordt onderzocht hoe ver we kunnen komen met de verduurzaming van het stadhuis bovenop de minimale CO2 reductie. Daarnaast gaat het gouden scenario uit van een aanpak waarbij de gebouw gebonden maatregelen voor de uitvoering van het inhoudelijk concept worden gerealiseerd. Bouwkundig worden alle ruimtes gerenoveerd waar nieuw gebruik voorzien wordt, met speciale aandacht voor toegankelijkheid.

Door de raadscommissie is in meerderheid een voorkeur uitgesproken voor scenario Goud. Vervolgens zijn enkele dilemma's besproken, die zijn meegenomen in het inhoudelijk concept of onderdeel uitmaken van het vervolgproces.

4.2.2 *Opbouw businesscase*

De businesscase is opgedeeld in twee onderdelen:

1. Gebouw: een berekening van de geschatte kosten ten behoeve van de verduurzaming, toegankelijkheid en bouwkundig beheer van het gebouw (bijlage 6).
2. Programma & exploitatie: hierin wordt de verwachte omzet afgezet tegen de huur, aanvangsinvesteringen en overige bedrijfskosten van de beoogde programma onderdelen (bijlage 7).

Ad. 1 Gebouw businesscase

Het gouden scenario zoals gepresenteerd in de werkbijeenkomst met de raad op 22 juni 2022 vraagt een eenmalige investering van 7.3 miljoen. Dit wordt ingezet om aanpassingen in en aan het stadhuis om de beoogde invulling, inclusief maatregelen gericht op verduurzaming en de verbetering van toegankelijkheid, mogelijk te maken. Daarvan is:

- a) 4 miljoen voor de verduurzaming van het stadhuis (55% van de totale investering)
- b) 2.2 miljoen voor het toegankelijk maken van het stadhuis (30%)
- c) 1.1 miljoen voor de instandhouding van het gebouw en de realisatie van het inhoudelijk concept (15%)

In de gebouw business case is ervan uitgegaan dat de laatstgenoemde investering van 1,1 miljoen samen met de overige lasten van de eigenaar (Gemeente Gouda) terugverdiend dient te worden in de vorm van een kostprijsdekkende huur die wordt voldaan door de stichting als huurder van het gebouw. Deze kostprijsdekkende huur wordt geschat op ca. 1,3 ton per jaar (prijspeil 2023).

De investering van 7,3 miljoen loopt over de gehele planontwikkeling en bouwperiode en kan grofweg opgedeeld worden in 5,2 miljoen voor de bouw en 2,1 miljoen aan plankosten zoals het uitvoeren van alle onderzoeken, het ontwerpproces en het projectmanagement.

Ad 2. Programma & exploitatie

Naast de investeringsbegroting is een exploitatiebegroting opgesteld. Op basis van het concept is een exploitatiebegroting opgesteld zie bijlage 7. De omzetspotentie van bovengenoemde programma-onderdelen wordt geschat op ca. 8 ton per jaar. Met de jaarlijkse kosten van een huur, rente en aflossing en overige bedrijfskosten zal de stichting als huurder van het gebouw een exploitatie tekort verwacht van circa 3 ton in het eerste jaar en vanaf het zesde jaar 1 ton structureel. De benodigde structurele jaarlijkse bijdrage voor het exploitatie tekort wordt in principe via een subsidie aanvraag verstrekt. De reden om dit via subsidie te verstrekken is omdat het verstrekken van een subsidie is gekoppeld aan doelen die beschreven staan in de nieuwe Cultuurnota 2023 -2027 én om tot een helder overzicht te komen van de te dekken tekorten. Het geniet bovendien in lijn met o.a. de kadernota vastgoed en vanwege bestuurlijke transparantie de voorkeur om te werken met directe subsidies om initiatieven met aantoonbare maatschappelijke meerwaarde mogelijk te maken, en niet te werken met huurkortingen of i.d. Dit betreft een eerste prognose, met name rondom de maatschappelijke impact van de activiteiten wordt nog een uitwerking gemaakt. In de huidige cultuurbegroting zijn deze middelen niet voorzien.

4.2.3 Dekking investering

De beoogde investeringen zijn nog niet gedekt in de huidige begroting. Zoals beschreven bij de kanttekeningen vraagt het gouden scenario om een nadere uitwerking. In het bestuursakkoord met financiële doorrekening, en de hierop gebaseerde concept Programmabegroting 2023-2026 is reeds rekening gehouden met een investering van circa 5 miljoen voor de herbestemming van het stadhuis. Omdat het proces voor de herbestemming al in volle gang is wordt in de 2^e burap vooruitlopend een voorbereidingskrediet opgenomen van 4,6 ton zodat de plankosten en onderzoeken voor 2022 zijn gedekt. Hier zitten een groot deel van de onderzoeken in begrepen die onderdeel uitmaken van de totale investeringsbegroting. De financiële consequenties en benodigde investeringskredieten worden verder uitgewerkt en aan uw raad voorgelegd in waar nodig aanvullende besluiten.

4.1 Personele- / organisatorische gevolgen / duurzaamheid / positie mensen met een beperking

Er zijn stevige ambities ten aanzien van verduurzaming en toegankelijkheid. Hierin sluit het plan aan op het Bestuursakkoord p.12, de Cultuurnota 2023-2027, het verduurzamingsprogramma vastgoed en de gemeentelijke inzet om het VN-verdrag inclusie te implementeren. In het bestuursakkoord is verduurzaming van vastgoed en het stimuleren van inclusie en diversiteit een majeure opgave. Al geruime tijd leeft het verlangen om het stadhuis beter toegankelijk te maken voor mensen met een beperking, primair door het realiseren van een lift. Afgelopen maanden is met cultuurhistorie en ODMH gestudeerd op de realisatie van een lift. Op basis daarvan is een voorkeursvariant gekozen om de lift door te trekken op de huidige locatie tot en met de tweede verdieping. Dit maakt dan ook deel uit van het vervolg van het ontwerpproces. Daarnaast is in samenwerking met het Gouds Adviesberaad voor mensen met een Beperking (GAB) gesproken over de toegankelijkheid van het stadhuis. Er is op locatie onderzocht welke mogelijkheden er in het rijksmonument zijn rondom navigatie, bewegwijzering, het openen van deuren en voldoende verkeersruimte. Hierin zijn een aantal adviezen leidende principes geweest in de uitwerking van de houtskoolschets:

- Autonomie, het zelfstandig kunnen bewegen door het gebouw;
- Voor zover mogelijk een zelfde gebouwbenadering als ieder ander;
- Praktische tips en aanwijzingen rondom het gebruik van het gebouw en het bouwbesluit.

In de uitwerking van het plan denkt de GAB mee in de vertaling van de doelstellingen tot een toegankelijk stadhuis. Er worden tevens stevige maatregelen genomen ter verduurzaming van het gebouw.

In het kader van inclusiviteit wordt in de business case verder ingegaan op de wijze waarop het college beoogt uitvoering te geven aan de raadsmotie 'Stadhuis Trouwlocatie aangepast tarief' d.d. 2 februari 2022. Hiertoe wordt, mede in overleg met uw raad, voorzien in standaard tijdsvakken voor gratis trouwen voor Gouwenaren op maandagochtend. Ambitie is dit te koppelen aan Goudse gebruikers van de Rotterdampas. Daarmee beschouwt het college de motie als afgedaan.

6 Communicatie

Het Stadhuis vormt het hart van de stad en is een topmonument binnen het nationaal erfgoedlandschap. De herbestemming van het Stadhuis is daarom van betekenis voor alle inwoners van Gouda en daarbuiten. Om zicht te krijgen op hoe men het Stadhuis beleeft, wat men graag wil voor de toekomst en welke ideeën er in én buiten de stad leven is er zowel lokaal bij de Goudse bevolking als ook nationaal via een klankbordgroep met inhoudelijk experts input opgehaald. Dit is gedaan aan de hand van:

- Een kernteam met de partijen langs de cultuurhistorische as van Gouda;
- Participatie met inwoners en organisaties in de stad aan de hand van een publieksenquête en bijeenkomsten in de buurtservicecentra met ruim 700 respondenten;
- Werksessie met jongeren: Alle VO scholen hebben een uitnodiging ontvangen met de vraag één of twee leerlingen af te vaardigen voor een werksessie om mee na te denken over de toekomst van het stadhuis;
- Samenwerking met Goudse Adviesraad voor mensen met een beperking (het GAB) haalbare maatregelen rondom toegankelijkheid van het rijksmonument.

Het concept en de ruimtelijke visie is het resultaat van deze brede participatie.

7. Vervolg/ planning

De ruimtelijke visie vormt het startpunt van het ontwerpproces. In het proces werken we met Van Hoogevest architecten voor de uitwerking van het ruimtelijk ontwerp en met DWA voor de uitwerking van de verduurzaming. Gedurende het proces wordt de raad geïnformeerd aan de hand van een werkbijeenkomst waarin het definitief ontwerp wordt gepresenteerd. De daaraan gerelateerde financiële effecten worden op dat moment ook gedeeld met de gemeenteraad. De eerste stap hierin is om in Q4 2022 met de 2^e burap het voorbereidingskrediet van de 4,6 ton plankosten voor 2022 te verlenen én met de Programmabegroting 2023-2026 5 miljoen toe te kennen aan de herbestemming van het stadhuis. Met dit krediet binnen de programmabegroting zijn de plankosten voor 2023 gedekt.

De planning is opgenomen als bijlage 8. De hoofdlijn van de planning bestaat uit:

1. Gebruik

- | | |
|---|---------|
| ▪ Uitwerking van governance | Q3 2022 |
| ▪ Uitwerking van het programma | Q3 2022 |
| ▪ Selectie van toekomstige gebruiker | |
| ▪ Het vaststellen van het programma van eisen | Q3 2022 |

2. Gebouw

- | | |
|--|-------------------|
| ▪ Voorlopig PVE (op basis van ruimtelijke visie) | Q3 2022 |
| ▪ Van ruimtelijke visie naar het schets ontwerp | Q3 2022 - Q1 2023 |
| ▪ Definitief PVE | Q1 2023 |
| ▪ Van schets ontwerp tot en met het definitief ontwerp
In nauwe samenwerking met RCE en AOK | Q1 2023 – Q2 2023 |
| ▪ Vergunningen (uitgebreide procedure) | Q3 2023 - Q2 2024 |
| ▪ Technisch ontwerp (tijdens vergunningsprocedure) | Q3 2023 - Q2 2024 |
| ▪ Aanbesteding | Q3 2024 |
| ▪ Uitvoering | start Q 4 2024 |
| ▪ Opening | 2026 |