Datum vergadering	29 april 2021
Omschrijving agendapunt	Voorstel tot vaststellen van een Visie voor de musea
Portefeuillehouder	burgemeester mr. M.M.D. Vermue

Samenvatting

Na een participatieproces met alle betrokkenen ligt de Visie op musea in onze gemeente ter besluitvorming voor.
Op basis van deze visie worden door ons college en de musea verschillende acties in uitvoering genomen.
Uw raad wordt voorgesteld in te stemmen met de visie en de uitvoering in handen te geven van het college

Aan de raad,

Medio november 2020 besloten wij tot het opstellen van een visie voor de musea. Uitgangspunt daarbij was dat deze visie moet kunnen rekenen op draagvlak van de musea. De musea zijn intensief bij de ontwikkeling van de visie betrokken. In nauwe samenspraak met uw raad is gekozen om dit dossier via pilot van de BOB[1]-systematiek te behandelen.

Dit voorstel vormt de finale in de BOB-systematiek, namelijk de definitieve besluitvorming. Uw raad heeft op 16 februari 2021 beeldvormend kennisgemaakt met het onderwerp, op 16 maart heeft u oordeelvormend dit onderwerp besproken en nu is de laatste fase aan de orde.

Een parallel soort proces is ook met de musea doorlopen. De uitkomsten van de verschillende fasen van behandeling door uw raad zijn steeds in een vervolgversie van dit voorstel en het visie document verwerkt. Vanuit de laatste gesprekken met de musea in de periode van 10 tot en met 18 maart en naar aanleiding van de bespreking in de commissie van 16 maart is de visie aangepast en aangevuld met een strategisch uitvoeringskader en uitvoeringsagenda. De visie is daarom ook opnieuw aangeboden voor een (2e) oordeelsvormende bespreking in de commissie van 13 april 2021 alvorens deze nu door uw gemeenteraad wordt vastgesteld.

In onze bestuurlijke opdracht is nadrukkelijk aandacht gevraagd voor de samenhang tussen de visie voor de musea en de visie voor Streekpromotie en Gastheerschap. Beide visies worden u gelijktijdig aangeboden, in beide visies wordt de samenhang benadrukt.

In de Visie op musea is op basis van de uitgevoerde analyse en de ambities van de musea vormen de **missie** verwoord waaraan de musea in onze gemeente hun bestaansrecht ontlenen:

> **Ontwikkeling en presentatie van het streek-DNA van gisteren, naar morgen en overmorgen**

Aan de hand van deze missie is de **visie** geformuleerd welke richting geeft aan de wijze waarop musea zich toekomstgericht kunnen ontwikkelen en van meerwaarde blijven voor de beleving van de regio:

[1] Beelvormend – Oordeelvormend – Besluitvormend.

Musea ontwikkelen zich in herkenbaar- en beleefbaarheid voor inwoners en bezoekers van de streek, door samen met (strategische) partners ieder voor zich en daarbij in samenhang met elkaar vorm en inhoud te geven aan de rol van de musea.

Deze visie vertaalt zich in de volgende **doelstellingen**, deze vormen de basis voor de strategische kaders:

- **Zelfstandig** – de musea in de gemeente Sluis opereren zelfstandig en onafhankelijk van de gemeente. Hiertoe worden zij uitgerust en ondersteund.
- **Toekomstbestendig** – de musea zijn klaar voor de toekomst en spelen een rol in het verbinden van het verleden met het heden en de toekomst. Financieel wordt de afhankelijkheid van subsidies verkleind.
- **Gezamenlijk** – de musea weten elkaar te vinden en zoeken de verbinding met elkaar door het uitwisselen van kennis en trekken gezamenlijk op bij specifieke thema's.
- **Betrokken** – de gemeente is actief betrokken bij alle musea in de gemeente en faciliteert de besturen bij het uitoefenen van hun taak.

De missie, visie en doelen zijn vertaald in een strategie. Deze vertalen we vervolgens in concrete acties in het uitvoeringsplan. De strategie is geformuleerd aan de hand van 9 thema's. De belangrijkste highlights van de **strategie** zijn:

- **Faciliteren**: gemeente komt op afstand van de musea maar is stimulerend en faciliterend betrokken met de gemeentelijk contactpersoon als 'accountmanager' (naar voorbeeld van het ondernemersloket).
- **Verdelen**: transparantie bieden in verdeling van gemeentelijk middelen naar de musea en komen tot en herdefiniëring van criteria voor subsidieverlening. Dit moet leiden tot een breed gedragen herschikking van bestaande budgetten. Inzichtelijk moet worden of budgetten toereikend zijn voor de gewenste kwaliteit en ondersteuning.
- **Verenigen**: musea onderzoeken gezamenlijk de mogelijkheid zich te verenigen, gemeente juicht dit toe.
- **Verbinden**: Vrijwilligers ondersteunen om expertise te delen en uit te wisselen waardoor deskundigheid in de volle breedte kan toenemen.
- **Presenteren**: aantrekkelijkheid van musea behouden en versterken door focus op belevenisvolle presentatie. uit onderzoek herschikking middelen moet blijken of hiervoor ondersteuningsbudget kan worden vrijgemaakt.
- **Ondersteunen**: de musea wensen een gezamenlijk museumcoördinator, mogelijk kan de vereniging hierbij als werkgever fungeren. Met oog op opstarten uitvoeringsagenda en ondersteuning musea wordt voorgesteld een aantal ondersteunende taken in 2021 vanuit de gemeente te faciliteren.
- **Versterken**: inzet van professionele arbeidskrachten van individuele musea verbreden ten dienste van alle musea (expertdeling). Hierbij geen onderscheid maken in officieel geregistreerde musea en overige musea.
- **Promoten en inspireren**: gekoppeld aan de visie op streekpromotie en gastheerschap maken de musea volwaardig onderdeel uit van de het toeristisch recreatief aanbod in de regio. Zij maken gebruik van de middelen welke ontwikkeld worden vanuit streekpromotie. De musea maken daarnaast onderdeel uit van het gastheerschapsnetwerk en worden hierin gefaciliteerd. Musea welke zich – gezien ruime openstelling – hiervoor lenen worden ingericht als toeristisch inspiratiepunt (TIP)
- **Beheren**: gemeentelijk conservator staat ten dienste van alle musea bij ondersteuning collectiebeheer. De mogelijkheid voor een gezamenlijk depot wordt onderzocht met oog op kwalitatief collectiebeheer.

De strategische kaders zijn vertaald in de uitvoeringsagenda waarbij de verschillende acties zijn benoemd en in de tijd zijn geplaatst.

Hierbij gelden twee prioriteiten, te weten:

a. Inzicht moet worden verkregen in de totale budgetten welke naar de musea gaan, teneinde meer transparantie te bewerkstelligen in de wijze van subsidiering en de criteria welke hiervoor gelden. Inzicht moet leiden tot een weloverwogen en transparante herschikking van middelen. Onderzoek hiernaar moet uitwijzen op welke wijze bestaande (cultuur)budgetten herschikt kunnen worden. Daarin moet ook tot uiting komen op welke manier een museum coördinator zou kunnen of moeten worden gefinancierd door of vanuit de musea. Het ligt in de bedoeling dit onderzoek in 2021 te verrichten.
b. Met het oog op de continuïteit kan gedurende het onderzoek al wél met de praktische aspecten uit de uitvoeringsagenda worden gestart. Het voorstel is om de bijbehorende taken zoals het (onderling) verbinden van de musea inclusief de voortgangsbewaking ten aanzien van ontwikkelingen die bij verschillende musea gaande zijn tijdelijk (tot 1 januari 2022) vanuit de gemeente te laten verrichten. Dit betreffen nadrukkelijk tijdelijke taken welke in de opstartfase als vliegwiel verzorgd zullen worden en betreft derhalve geen uitbreiding van gemeentelijke formatie.

Financieel

Bij de opdrachtverlening voor de totstandkoming van deze visie heeft ons college de middelen welke voorheen aan VVV Zeeland werden uitgegeven in portefeuille genomen. Zodoende wilden wij komen tot een integrale afweging voor de inzet van deze middelen vanwege de verwevenheid tussen de visie op streekpromotie en gastheerschap en de visie op musea. De musea zijn volwaardig onderdeel van het toeristisch recreatief aanbod in onze gemeente en willen en kunnen ook een rol vervullen op het gebied van gastheerschap. Invulling en bekostiging van deze elementen zijn onderdeel van de visie op streekpromotie en gastheerschap, hiertoe worden de, in portefeuille gehouden, middelen ingezet.

Voor de overige elementen uit de visie op musea is het onder a. benoemde onderzoek leidend. Inzicht in de totale besteding van middelen aan de musea moet leiden tot een weloverwogen en transparante herschikking van middelen. Uit dit onderzoek moet ook tot uiting komen op welke manier een museumcoördinator kan worden gefinancierd vanuit de bestaande budgetten of dat er aanvullende middelen nodig zijn.

Ten aanzien van de onder b. benoemde taken bedragen de kosten maximaal € 35.000 in 2021. Voor bekostiging hiervan wordt gebruik gemaakt van vacaturegeld binnen de afdeling Ondersteuning dat dit jaar niet wordt ingezet.

We stellen u voor om de Visie op musea vast te stellen en de uitvoering in handen te geven van ons college.

Oostburg,

BURGEMEESTER EN WETHOUDERS VAN SLUIS,

De secretaris,	De burgemeester,
S.I. de Kievit-Minnaert	mr. M.M.D. Vermue

Bijlage(n):

a. Visie voor de Musea

DE RAAD VAN DE GEMEENTE SLUIS

gelezen het voorstel van het college van burgemeester en wethouders d.d. 30 maart 2021;

gelet op artikel 147;

BESLUIT:

1. De Visie op musea vast te stellen
2. Uitvoering van de visie in handen te geven van het college van burgemeester en wethouders.

Sluis, 29 april 2021

DE RAAD VOORNOEMD,

De griffier,	De voorzitter,
mr. P.T.G. Claeijs	mr. M.M.D. Vermue