

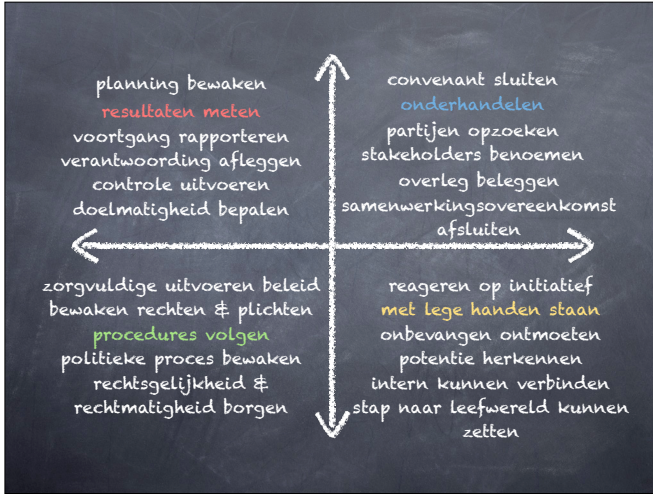
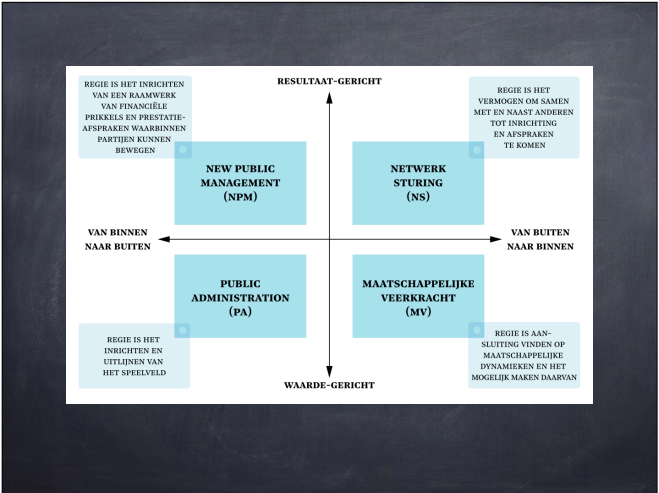
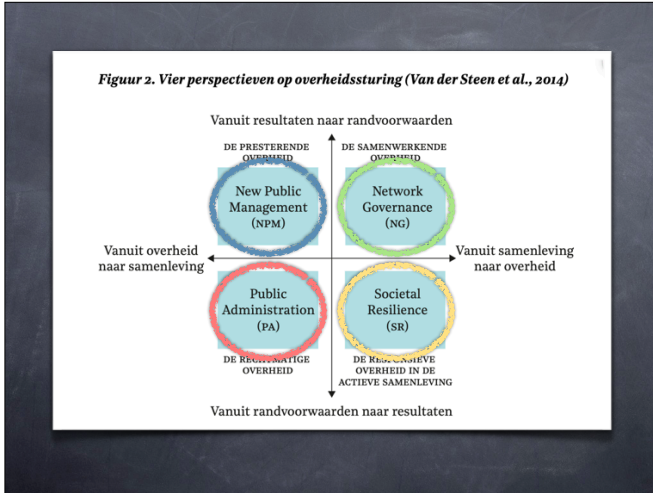
ERASMUS UNIVERSITEIT ROTTERDAM

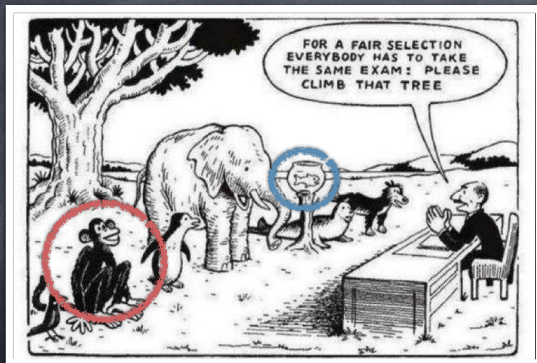
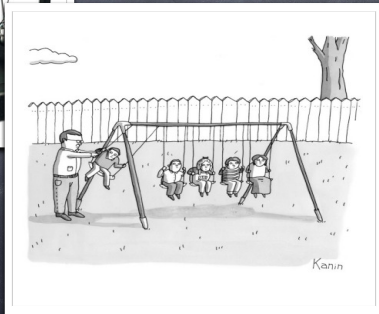
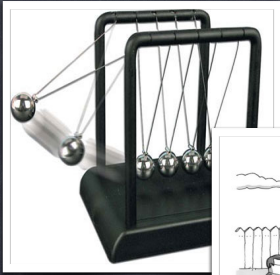
Nederlandse School voor Openbaar Bestuur

Sturen in Netwerken

De gemeenteraad in/en opgavegerichte samenwerking

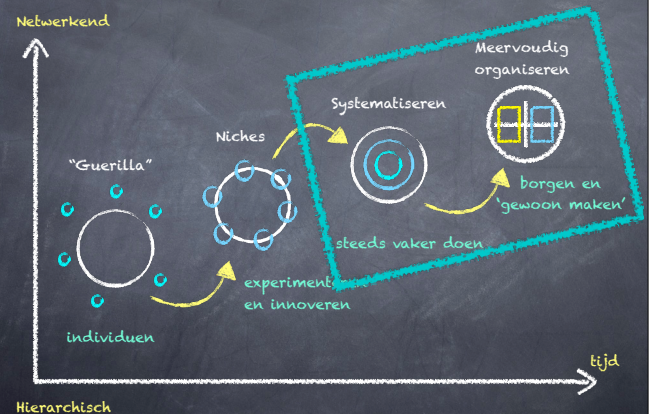
Prof. Dr. Martijn van der Steen
NSOB, *Landelijk*
EUR/ESSB, Bestuurskunde

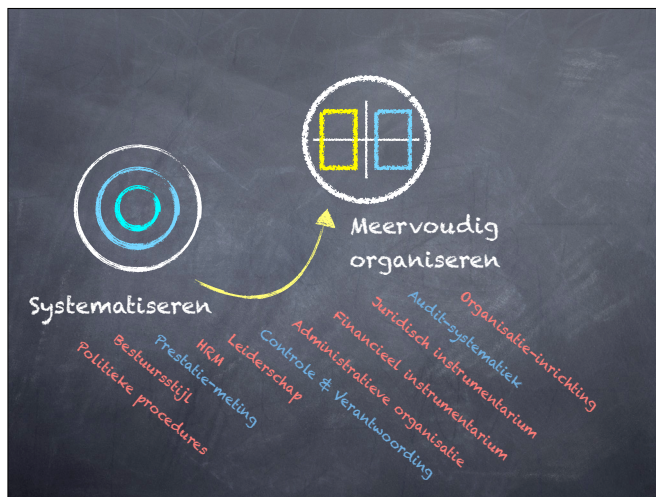




Conclusie

- Samenwerken als één overheid is geen normatieve maar een pragmatische keuze
- Werken vanuit de bedoeling; wat vraagt de opgave?
- Vanuit "wat en wie", bouw je een arrangement dat past
- Groot belang van **explicitering**
- Omgaan met dilemma's: van A naar B, via B
- Anders werken 'buiten' vereist ook aanpassing onder de motorkap 'binnen: organisatie, leiderschap, management
- Het bijzondere **gewoon** maken: taal, verhaal, beeld





Prof. Dr. Martijn van der Steen
Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB)
Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR)
www.nso.nl
steen@nso.nl
[@martijnvdsteen](https://twitter.com/martijnvdsteen)