

College van burgemeester en wethouders en gemeenteraad
Deelnemende gemeenten

Ons kenmerk: U21-213B/LO
Betreft: aansturing RMN
Bijlage: -
Datum: 2 september 2021

Geacht college en leden van de gemeenteraad,

Met deze brief informeren wij u nader over ontwikkelingen in de aansturing bij RMN. Eind juli bent u door ons middels een persbericht geïnformeerd dat het Algemeen Bestuur het besluit heeft genomen om afscheid te nemen van de directeur, de heer R. Schram. Wij hebben u toen toegezegd zo spoedig mogelijk na het zomerreces uitgebreider te informeren.

Vertrek algemeen directeur RMN

In maart van dit jaar bleek RMN onverwacht een tekort te hebben van 6,5 ton op de jaarrekening van 2020. Daarop volgde een kritisch onderzoeksrapport door Vanberkel Professionals B.V over de onderliggende oorzaken. Het Dagelijks Bestuur is in gesprek met de directeur gegaan. Het Algemeen Bestuur concludeerde dat gezien de toenemende complexiteit in de afvalverwerking, de grote financiële uitdagingen waar gemeenten voor staan, voor de toekomstbestendigheid van RMN er ook een andere aansturing nodig is. Dat heeft ertoe geleid dat beide partijen tot de conclusie zijn gekomen dat het beter is dat de wegen scheiden. Het Algemeen Bestuur heeft op 17 juli jl. formeel besloten afscheid te nemen van directeur R. Schram.

Aanstelling interim directeur

Tevens heeft het Algemeen Bestuur op 17 juli besloten om voor de periode van een jaar een interim directeur aan te trekken. Deze interim directeur in de persoon van heer Ing. J.D. Nijkamp is op 28 juli jl. gestart.

De opdracht voor deze directeur is:

- Dagelijkse leiding van RMN;
- Opstellen en implementeren verbeterplan, zoveel als mogelijk binnen de financiële kaders, voor de bedrijfsvoering van RMN;
 - welke financieel bedrijfsmatige processen moeten op orde worden gebracht (wat, hoe, kosten);
 - welke capaciteit aan HR past daarbij (functies, omvang/fte, tijdstraject);
 - hoe verhouden kerntaken (afvalinzameling) zich tot andere taken (groenvoorziening, gladheidsbestrijding);

- wat betekenen externe ontwikkelingen voor de governance van RMN, schets scenario's die aangeven op welke wijze deze governance vorm gegeven kan worden;
- de financiële impact van de diverse keuzes en consequenties inzichtelijk maken voor de deelnemende gemeentes, bij voorkeur zo snel mogelijk na de zomer;
- Investeren in de bestuurlijke relatie met de deelnemende gemeenten.

Aanstelling interim hoofd financiën

Op basis van het onderzoek van Vanberkel Professionals B.V naar de oorzaken van het negatieve bedrijfsresultaat over 2020 en de late melding daarvan is een van de prioriteiten van het bestuur het op orde brengen van de financiële administratie. De positie van hoofd financiën a.i. is een essentiële functie binnen de organisatie RMN. Het is van belang dat deze in goede samenwerking met de directeur zijn of haar werkzaamheden kan uitvoeren. Om die reden heeft het Dagelijks Bestuur besloten om de aanstelling van hoofd a.i. financiën in samenhang te doen met de aanstelling van een directeur a.i.

Het interim hoofd financiën is op 30 augustus jl. bij RMN gestart voor 20 uur per week voor een periode van 6 maanden.

De opdracht voor het interim hoofd financiën is om de in het rapport genoemde aanbevelingen inzake de financiële administratie verder uit te werken en te implementeren. Dit betreft o.a. het inrichten van een control functie, het verbeteren van de administratieve processen, het opstellen van tussentijdse financiële rapportages en het opstellen van een begroting waarin normale bedrijfsrisico's kunnen worden opgevangen.

Het interim hoofd financiën zal samen met de interim directeur inzichtelijk maken wat er op de langere termijn nodig is qua inrichting van de financiële afdeling.

Financiële consequenties

De financiële consequenties van deze wijziging in de aansturing van RMN zullen worden verwerkt in de begrotingswijziging RMN 2021.2 en in de begrotingswijziging RMN 2022.1. Deze zullen op 15 september 2021 ter besluitvorming worden voorgelegd aan het Dagelijks Bestuur van RMN. Na accordering zullen de begrotingswijzigingen voor zienswijze worden verstuurd aan de deelnemende gemeenten ten behoeve van de raadsprocedures. Definitieve vaststelling door het Algemeen Bestuur van RMN staat voor 15 december 2021 geagendeerd.

Mocht er bij u behoefte zijn voor nadere toelichting, dan zijn wij van harte bereid om met u in gesprek te gaan.

Met vriendelijke groet,
Namens het Algemeen Bestuur van RMN,



Wouter (W.D.) Catsburg
Voorzitter