RAADSVOORSTEL

Onderwerp: Doorontwikkeling Toeristisch Fonds Moerdijk

Verantwoordelijke portefeuillehouder(s)	: A.M.J. Dingemans
Datum commissiebehandeling	: 21 juli 2022
Datum raadsbehandeling	: 8 september 2022
Agendering en agendanummer	: RA 0902
Zaaknummer	: 438482

Bijlagen:
-

Gevraagd raadsbesluit

1. In te stemmen met de voorgestelde werkwijze als vervolg op het wegvallen van het Toeristisch Fonds Moerdijk en dit te financieren vanuit het al beschikbare budget van € 50.000 per jaar;
2. Het structureel ophogen van het P-budget van team REO vanaf 2023 met € 58.000 per jaar om de taken van de voormalige aanjager te formaliseren in de functie beleidsadviseur Recreatie en Toerisme lokaal en dit te verwerken binnen een sluitende (meerjaren)begroting 2023 en verder.

(Publieks)Samenvatting

De raad heeft ingestemd met een nieuwe werkwijze als vervolg op het wegvallen van het Toeristisch Fonds Moerdijk (TFM) sinds januari van dit jaar. Hierbij wordt ingezet op het verbinden van ondernemers, het versterken van het toeristisch product Moerdijk en het realiseren van een gezamenlijke promotie strategie. De nieuwe werkwijze wordt vanaf 2023 ingevoerd. Hiermee blijft het voor ondernemers mogelijk ook in de toekomst mee te werken en te denken in de ontwikkeling van het 'toeristisch product Moerdijk'. De regie hierover zal liggen binnen de gemeentelijke organisatie. Het reeds beschikbare budget van € 50.000 per jaar blijft ook in de toekomst beschikbaar. Een vast deel van dit bedrag wordt besteed aan toeristische promotie van onze gemeente. Het overige deel blijft voor ondernemers beschikbaar voor het uitvoeren van ingediende initiatieven.

Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding
In 2016 is het Toeristisch Fonds (TFM) opgericht met als doel het versterken van de samenwerking tussen de recreatieve sector en betrokken publieke en private partijen, het vermarkten van de gemeente aan de hand van te ontwikkelen producten en het verbeteren van het toeristisch recreatieve imago van de gemeente.

Na evaluatie is in 2020 besloten om de samenwerking met het fonds onder aanvullende voorwaarden voort te zetten. Een van de voornaamste aanpassingen was het aanstellen van een aanjager vanuit de gemeente met als doel de ondernemers te begeleiden en faciliteren en op die manier meer effect te creëren.

Tijdens de looptijd van deze overeenkomst is in overleg met het bestuur van Toeristisch Fonds Moerdijk op 7 oktober 2021 besloten de overeenkomst tussen gemeente Moerdijk en het fonds vroegtijdig stop te zetten per 1 januari 2022. Het bestuur van het fonds gaf bij opheffing aan dat zij de doelstellingen van het fonds niet kunnen realiseren zoals beoogd. Het bestuur was daarnaast flink gekrompen en het werven van nieuwe vrijwillige bestuursleden bleek niet haalbaar.

Uit de bijeenkomst die het fonds organiseerde in juni 2021 bleek ook dat de behoefte van betrokken ondernemers niet langer aansluit bij de werkwijze van het fonds. Ondernemers willen een overkoepelende marketingaanpak met tools, (onderling) verbinden en kennis delen. Daarin speelde de aanjagersfunctie wel een succesvolle rol.

Sinds de opheffing van het TFM wordt het restant bedrag aan subsidiegeld van het voormalige fonds ter beschikking gesteld door gemeente Moerdijk voor initiatieven onder dezelfde voorwaarden als ten tijde van uitgave door het fonds.

Voorgestelde nieuwe werkwijze
Zoals eerder al vermeld gaven de ondernemers aan dat hun behoeften niet aansluiten bij wat het Toeristisch Fonds Moerdijk kon bieden. De doelstellingen van het voormalig fonds (en ook die van de gemeente) sluiten wel aan bij de behoefte, we zoeken de verandering dus in de werkwijze. Hoe gaan we bijdragen aan de realisatie van deze doelstellingen. Met een aanpassing van de werkwijze kunnen we én de doelstellingen van zowel fonds als gemeente nastreven én ondernemers voorzien in hun behoeften.

Praktisch houdt dit in dat we de aanjagersfunctie loslaten en het realiseren van de doelstellingen structureel borgen in de gemeentelijke organisatie bij de adviseur recreatie en toerisme lokaal.

Het beschikbare budget zetten we in om de ambities te realiseren. Hierbij focussen we op de thema's die door de ondernemers als belangrijk zijn benoemd. Een deel van het budget zetten we in voor promotionele doeleinden en een deel voor de verdere ontwikkeling van het 'toeristisch product Moerdijk'. Dit kan in de vorm van initiatieven uit het werkveld of vanuit de (samenwerkende) gemeente(n). De ontwikkelingen hebben nadrukkelijk een structureel karakter en dragen voor langere tijd bij aan het toeristisch product. Ondernemers worden betrokken bij de besteding van het budget tijdens een jaarlijkse bijeenkomst aan de start van het toeristisch seizoen. Hier worden de ingediende initiatieven gezamenlijk geprioriteerd. Tijdens deze bijeenkomst kunnen ondernemers (en gemeente) elkaar ook ontmoeten en wordt kennis uitgewisseld.

Belang
- Aansluiten bij de behoeften van toeristisch-recreatieve ondernemers;
- Continueren van de doelstellingen van het Toeristisch Fonds Moerdijk;
- Betrokkenheid van toeristisch-recreatieve ondernemers bij de realisatie van de gemeentelijke doelstellingen op toeristisch-recreatief gebied;
- Verbinden van en het delen van kennis met de betrokken ondernemers en stimuleren van doorontwikkeling van het toeristisch product.

Centrale vraag
Op welke manier kunnen we ondernemers stimuleren tot en betrekken bij het ontwikkelen van het toeristisch product Moerdijk en verbinden met elkaar en de gemeentelijke organisatie?

Beoogd maatschappelijk resultaat
- Een sterk 'toeristisch product Moerdijk';
- De verbinding en het netwerk tussen toeristisch-recreatieve ondernemers én gemeente versterken.

Kaders
- Doelstellingen en toetsingskader voormalig Toeristisch Fonds Moerdijk;
- Beleidsbegroting 2022 gemeente Moerdijk.

Argumenten

Pro

1. *Aansluiten bij behoefte ondernemers*
   Toeristisch-recreatieve ondernemers gaven tijdens de bijeenkomst van TFM in juni 2021 aan behoefte te hebben aan coördinatie tot een eenduidige promotie van gemeente Moerdijk als toeristische bestemming. Door een deel van het beschikbare budget hiervoor structureel in te zetten, ontstaat de mogelijkheid capaciteit in te kopen en op professionele wijze het toeristisch vermarkten van Moerdijk verder vorm te geven in samenwerking met Visit Moerdijk.

2. *Versterken 'toeristisch product Moerdijk'*
   Door het blijven aanbieden van zowel budget voor initiatieven als capaciteit voor verbinding en het delen van kennis worden toeristisch-recreatieve ondernemers ook in de nieuwe situatie geïnspireerd en gemotiveerd mee te werken aan het versterken van het 'toeristisch product Moerdijk'.

3. *Bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen*
   Het Toeristisch Fonds Moerdijk kende een drietal doelstellingen, namelijk:

   a. Het versterken van de samenwerking tussen de toeristisch-recreatieve sector en betrokken publieke en private partijen;
   b. Het in samenwerking met deze publieke en private partijen vermarkten van de gemeente op lokaal, regionaal, provinciaal en/of (inter)nationaal niveau mede aan de hand van te ontwikkelen product/marktcombinaties;
   c. Het verbeteren van het toeristisch recreatieve imago van de gemeente.

   De eerste twee bovengenoemde doelstellingen van het voormalige fonds passen in de doelstellingen zoals geformuleerd in de Beleidsbegroting 2022 gemeente Moerdijk. De laatste doelstelling is niet specifiek benoemd. Maar door de realisatie van de andere doelstellingen wordt hier alsnog aan bijgedragen. Hiermee worden dus direct of indirect alle doelstellingen van het fonds ook in de voorgestelde nieuwe werkwijze nagestreefd.

4. *Grotere kans op realisatie initiatieven*
   In de afgelopen jaren bleven aanvragen voor de bijdrage aan structurele initiatieven veelal uit. Dit had mede te maken met de (te) grote druk op de capaciteit en financiële middelen van de ondernemers. Ideeën waren er echter genoeg. In de nieuwe werkwijze kan elke toeristisch-recreatieve ondernemer ideeën aandragen en wordt onder regie van de gemeente in samenspraak met de ondernemers gekozen welke initiatieven tot uitvoering worden gebracht.

   De benodigde capaciteit en budget zal worden meegenomen in de totale projectbegroting per initiatief. Bij uitblijven van initiatieven zullen wij zelf als gemeente of vanuit regionale partners initiatieven voorstellen en/of oppakken. Op die manier vormen uitdagingen uit het verleden niet langer een belemmering en garanderen we de continuïteit van de inzet van het beschikbare budget ten behoeve van het 'toeristisch product Moerdijk'.

5. *De aanjaagfunctie werd gewaardeerd*
Uit evaluatie bleek dat de aanjaagfunctie werd gewaardeerd. Ondernemers raakten meer met elkaar betrokken en verbonden, er ontstond enthousiasme voor Moerdijk als toeristisch product en diverse ondernemers vormden naar aanleiding van de diverse samenkomsten concrete ideeën voor arrangementen en samenwerkingen waarvan een deel inmiddels aan de markt wordt aangeboden. Daarmee is het zeer gewenst het doel van de voormalige aanjaagfunctie te behouden in de nieuw voorgestelde werkwijze door deze te formaliseren in de vorm van de functie beleidsadviseur Recreatie en Toerisme lokaal.

Contra

1. *De toeristenbelasting stroomt niet direct meer terug naar ondernemers*
TFM is in 2016 opgericht met als achterliggende gedachte een deel van de toeristenbelasting aan de ondernemers ter beschikking te stellen om te investeren in toeristisch product Moerdijk. Ondernemers kregen daarbij zeggenschap over de manier waarop die inkomsten worden geïnvesteerd.

   Hoewel we als gemeente nu de regie pakken, hebben de ondernemers met de nieuwe werkwijze nog steeds de mogelijkheid initiatieven aan te dragen en mee te beslissen over welke initiatieven worden uitgevoerd. Daarnaast worden de uitdagingen waartegen ondernemers de afgelopen jaren aanliepen weggenomen en komen we tegemoet aan de door hun aangegeven behoeftes. We verwachten met deze werkwijze dus meer effect te hebben en werkelijk bij te kunnen dragen aan het realiseren van de doelstellingen.

Alternatieven

1. *Het TFM is gestopt en krijgt geen vervolg*
Het bestuur van Stichting Toeristisch Fonds Moerdijk heeft haar taken per 1 januari 2022 neergelegd. Het stoppen van het fonds heeft tot gevolg dat de werkzaamheden worden stilgelegd en het beschikbare budget van € 50.000 per jaar wordt teruggegeven aan de raad. Daarnaast vervalt daarmee de aanjagersrol die de gemeente de laatste twee jaar vervulde, waardoor de functie van de lokaal adviseur verandert.

   Hoewel de gemeente grotendeels dezelfde doelstellingen nastreeft zijn er met het wegvallen van de aanjagersrol en het beschikbare budget onvoldoende middelen aanwezig om alle taken die het fonds had uit te voeren. Concreet betekent dit dat er minder mogelijkheden zijn om ondernemers te verbinden, promotioneel te faciliteren en financieel te ondersteunen in het realiseren van initiatieven.

2. *We richten een nieuwe externe organisatie op*
In onze gemeente zijn een aantal stads-, dorp- en gebiedstafels die met subsidie van de gemeente alle vrijheid hebben het beschikbare budget naar eigen inzicht in te zetten. Deze werkvorm is ook denkbaar ter vervanging van het Toeristisch Fonds Moerdijk. Er wordt een nieuwe stichting opgericht en ondernemers worden zelf opnieuw verantwoordelijk voor de ontwikkeling van initiatieven. Gezien de uitdagingen waar het fonds de afgelopen jaren tegenaan liep, lijkt het niet haalbaar om op die manier de doelstellingen te realiseren. Het is daarom niet wenselijk op dit moment een nieuwe organisatie op te zetten.

Maatschappelijk draagvlak

- We komen tegemoet aan de behoeften van toeristisch-recreatieve ondernemers;
- We dragen bij aan de ontwikkeling van Moerdijk als recreatief aantrekkelijke gemeente voor inwoners en bezoekers.

Financiële consequenties

Afwikkeling Toeristisch Fonds Moerdijk

Na de opheffing van het Toeristisch Fonds Moerdijk is het restant bedrag wat nog beschikbaar was in het fonds van bijna € 70.000 teruggestort aan de gemeente. In 2022 vinden van dit bedrag nog enkele uitgaven plaats en het restant bedrag van naar verwachting € 50.000 zal ten gunste komen aan het jaarrekeningsaldo van 2022.

Nieuw benodigde financiële middelen
Het benodigde werkbudget voor toeristische promotie van onze gemeente en het uitvoeren van ingediende initiatieven wordt op € 50.000 per jaar ingeschat.

Capaciteit
Om de nieuwe werkwijze structureel te borgen in de organisatie wordt de functie adviseur recreatie en toerisme lokaal, die tot en met 2022 binnen team REO is geborgd, structureel gemaakt. Op deze manier kan volledig worden ingezet op het versterken van het toeristisch product Moerdijk met aandacht voor het verbinden, faciliteren en stimuleren van de toeristisch-recreatieve ondernemers.

Concreet betekent dit het structureel toevoegen van 0,66 fte (24 uur per week) aan de formatie van team REO wat neer komt op € 58.000 per jaar.

Dekking
Binnen toerisme is reeds een jaarlijks budget aanwezig van € 50.000 wat voorheen voor het toeristisch fonds werd ingezet. Dit budget wordt nu als dekking gebruikt voor het benodigde jaarlijkse werkbudget.

Voor de ophoging van het P-budget met jaarlijks € 58.000 is momenteel geen dekking aanwezig. Deze jaarlijkse lasten dienen verwerkt te worden binnen een sluitende (meerjaren) begroting 2023 en verder.

Subsidieverwerving
Niet van toepassing

Communicatie
De werkwijze wordt middels een persbericht gecommuniceerd aan de lokale pers. Ook zullen de betrokken ondernemers bij het voormalige Toeristisch Fonds Moerdijk een nieuwsbrief ontvangen met daarin de nieuwe werkwijze uitgelegd. Daarnaast zullen we via moerdijk.nl en visitmoerdijk.nl met bijbehorende socialemediakanalen ook richting ondernemers en andere geïnteresseerden in onze gemeente communiceren.

Realisatie: risico's, planning, evaluatie, duurzaamheid en inkoop
Elk jaar wordt inzichtelijk gemaakt welke investeringen vanuit dit specifieke budget zijn gedaan en welke resultaten behaald worden met deze werkwijze. U mag hier aan het eind van het jaar (startend eind 2023) een RIB over verwachten.

Eind 2024 evalueren we deze nieuwe werkwijze opnieuw en sturen we bij waar nodig. We zullen u hier met een RIB (en indien nodig raadsvoorstel) over informeren na evaluatie eind 2024.

Mocht u vragen hebben over dit voorstel, dan kunt u contact opnemen met de griffier via telefoonnummer 0168-373414 of via e-mail: griffie@moerdijk.nl.

Zevenbergen, 12 juli 2022

Burgemeester en wethouders van de gemeente Moerdijk,

de gemeentesecretaris,	de burgemeester,
ir. J.C. Slagboom	A.J. Moerkerke

gemeente Moerdijk

RAADSBESLUIT

Raadsvergadering van 8 september 2022

De raad van de gemeente Moerdijk,

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 12 juli 2022;

BESLUIT

1. In te stemmen met de voorgestelde werkwijze als vervolg op het wegvallen van het Toeristisch Fonds Moerdijk en dit te financieren vanuit het al beschikbare budget van € 50.000 per jaar;
2. Het structureel ophogen van het P-budget van team REO vanaf 2023 met € 58.000 per jaar om de taken van de voormalige aanjager te formaliseren in de functie beleidsadviseur Recreatie en Toerisme lokaal en dit te verwerken binnen een sluitende (meerjaren)begroting 2023 en verder.
3. Over 2 jaar de nieuwe werkwijze te evalueren.

Vastgesteld in de raadsvergadering d.d. 8 september 2022,

de griffier, de voorzitter,

H.M. Vonk-Schenkel A.J. Moerkerke