

# Strategische verkenningen

*Ruimte voor de uitvoering en sturen op realisatie*

**Een ambtelijke verkenning van maatschappelijke opgaven**



# Doel en achtergrond strategische verkenningen

- **Visie op relevante Goudse ontwikkelingen en vraagstukken**
- Gezamenlijk ambtelijk product
- **Doel:** een hulpmiddel voor de coalitieonderhandelingen
  - opgaves
  - keuzes en afwegingen
  - aandachtspunten
- Niet allesomvattend
- **Doelgroep:** alle politieke partijen actief in Gouda
- De verkenningen worden direct na de verkiezingen ter beschikking gesteld

# Opzet

Voorwoord

Samenvatting

1. Gouda in cijfers
2. Trends en ontwikkelingen
3. Maatschappelijke opgaven voor Gouda
4. Ambtelijke uitdagingen voor Gouda
5. Financiën
6. Gouda in de regio



# Samenvatting

Keuzes maken

Aandacht en ruimte voor uitvoering



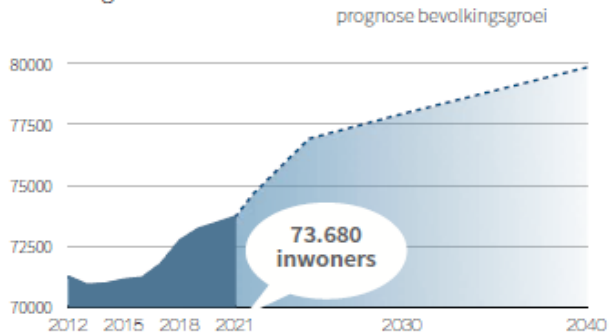
Wijk- en buurtgerichte aanpak

Investeren in een robuuste ambtelijke organisatie

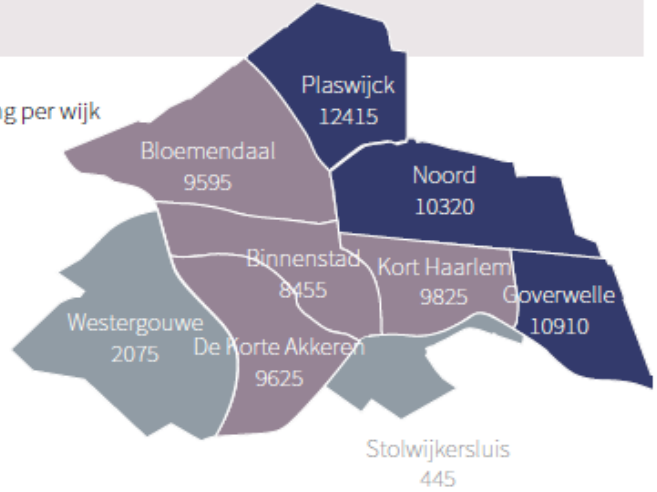
Maatschappelijke opgaven

# 1. Gouda in cijfers - demografie

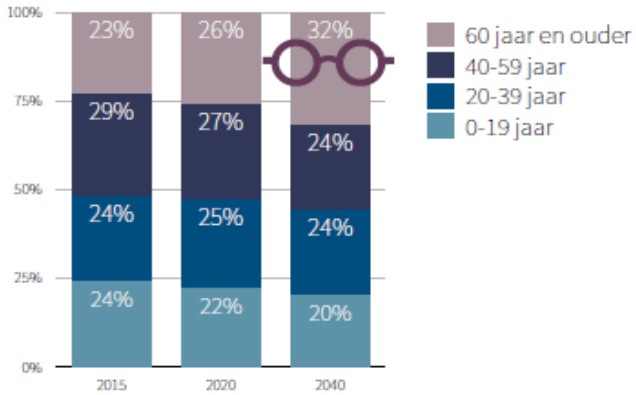
bevolking



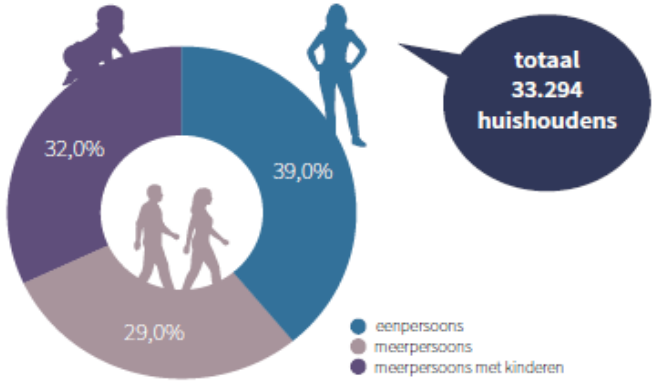

bevolking per wijk




vergrijzing




samenstelling huishoudens 2021



# Trends en ontwikkelingen





# Maatschappelijke opgaven

**Aandachtspunten:**

- **Keuzes maken:** de fysieke ruimte om de opgaven te realiseren is beperkt
- **(Beperkte) beschikbare capaciteit** in de ambtelijke organisatie en de huidige krapte op de arbeidsmarkt
- Meer aandacht, ruimte én tijd te hebben voor **de uitvoering**.
- Keuzes hebben ook **financiële consequenties**.

Per maatschappelijke opgave beantwoorden we twee vragen:

- *Wat is de opgave*
- *Welke strategische afweging op keuze moet worden gemaakt*




# Gouda, ondernemende en culturele stad

- Cultuur, stadsmarketing en verblijfskwaliteit binnenstad
- Economische structuurversterking
- Onderwijshuisvesting: aard en financiële omvang 2e tranche IHP



# Gouda, sociale en gezonde stad

- Verdere ontwikkeling integrale uitvoeringsorganisatie
- Balans tussen juiste zorg en ondersteuning en beheersbare kosten
- Verkleinen gezondheidheidsverschillen




# Gouda, inclusieve en veilige stad

- Inclusie
- Veiligheid: langjarige aanpak van ondermijning
- Cybercrime



# Gouda, duurzame verstedelijkingsopgave

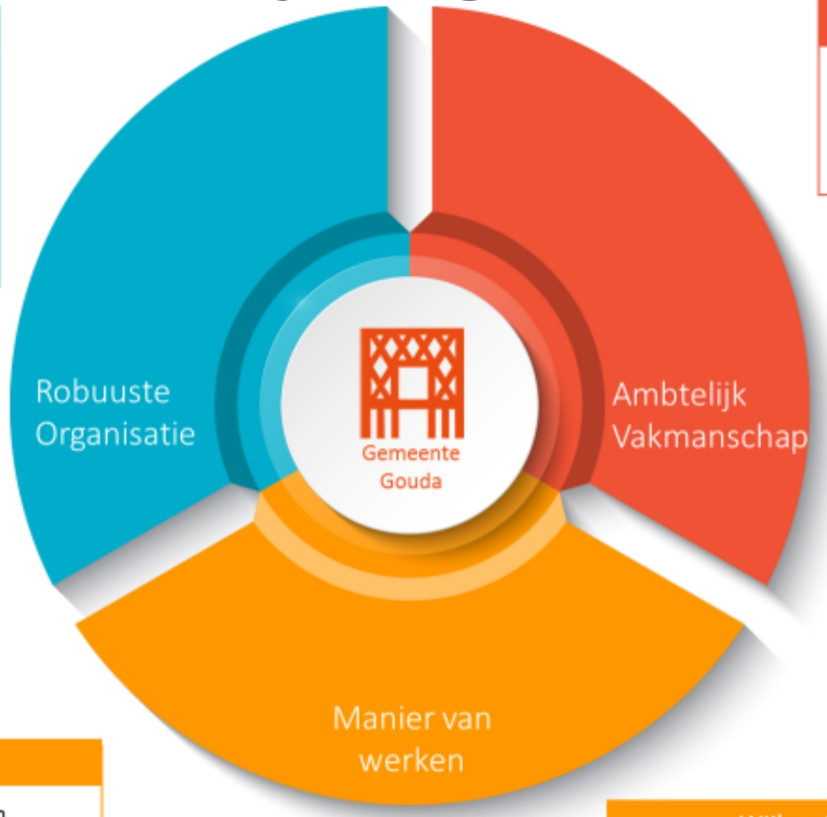
- Passend woningaanbod
- Regie op beschikbare ruimte boven en onder de grond
- Toegankelijkheid in combinatie met bodemdaling
- Verduurzaming
- Toekomstige bereikbaarheid



# Andere benadering en aandacht voor manier van werken

- Buurt- en wijkgerichte aanpak

# Ambtelijke organisatie




**Versterken Bedrijfsvoering**

- Financiën – Advies & inzicht
- HR – Kwantitatief
- Inkoop – Circulair inkopen
- Control – Verbeteren sturing
- I&A – Digitalisering

**Evenwichtige personeelsopbouw**

- Afbouw inhuur
- Pool programmamanagers
- Traineeships
- Junior – Senior
- Strategische personeelsplanning

**Focus op de uitvoering**

- Ruimte en focus op uitvoering
- Menselijke maat
- Versterken vertrouwen

**Versterken advisering & besluitvorming**

- Strategische advisering
- Bestuursadvisering
- Advisering Bedrijfsvoering
- Bestuurlijke besluitvorming

**Cultuurontwikkeling**

- Missie/ kernwaarden
- Leiderschap

**Innovatie**

- Informatiegestuurd werken
- Datagedreven werken

**Programmatisch**

- Programmatische aanpak grote opgaves

**Wijkgericht**

- Samenhang tussen afdelingen
- Integraal



# Gouda in de regio

- Regionale samenwerking afhankelijk van type opgave
- Strategische keuzes in samenwerking durven maken

# Gemeentelijk huishoudboekje

| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Meerjarenperspectief begroting 2022-2025 | 755 | 5672 | 6716 | 8086 |

| Begroting | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---|---|---|---|
| Stand algemene reserve | 38.042.000 | 38.514.000 | 44.186.000 | 50.901.000 |
| Benodigd weerstands-vermogen | 15.709.000 | 15.709.000 | 15.709.000 | 15.709.000 |
| Ruimte bij een ratio van 1,4 | 16.049.400 | 16.521.400 | 22.193.400 | 28.908.400 |

# Veel leesplezier!