gemeente Moerdijk

RAADSVOORSTEL

Onderwerp: Visie Integraal risicomanagement 2021

Verantwoordelijke portefeuillehouder(s)	:	C.J.A. van Dorst
Datum commissiebehandeling	:	25 november 2021
Datum raadsbehandeling	:	16 december 2021
Agendering en agendanummer	:	BM 0801
Fase raadsbehandeling	:	Meningvormend
Zaaknummer	:	297387

Bijlage:
Visie "Integraal risicomanagement 2021".

Gevraagd raadsbesluit
De visie "Integraal risicomanagement 2021" vast te stellen.

(Publieks)Samenvatting
Met ingang van het verslagjaar 2022 dient het college van B &W zelf een rechtmatigheids-verantwoording richting de raad af te leggen. Een continu inzicht in actuele risico's is hierbij van groot belang. Dit vereist een organisatiebrede in- en uitvoering van integraal risicomanagement, waarbij duidelijk is wie waarvoor verantwoordelijk is. Als basis hiervoor dient de visie Integraal risicomanagement 2021. Hierin wordt stilgestaan bij wat er in de gemeente Moerdijk onder integraal risicomanagement wordt verstaan. Vragen die hierbij beantwoord worden zijn: "Waarom voeren we risicomanagement uit en welk effect willen we verkrijgen?" en "Wie heeft welke verantwoordelijkheden?".

Inleiding: reden van het voorstel

Aanleiding
Met ingang van het verslagjaar 2022 dient het college van B &W zelf een rechtmatigheidsverantwoording richting de raad af te leggen. Een continu inzicht in actuele risico's is hierbij van groot belang. Dit vereist een organisatiebrede in- en uitvoering van integraal risicomanagement, waarbij duidelijk is wie waarvoor verantwoordelijk is. Als basis hiervoor dient de visie Integraal risicomanagement 2021. Hierbij merken wij op dat de beheersing van financiële risico's van voldoende niveau is, zoals ook vastgesteld door de accountant bij de jaarrekeningcontrole 2020, en een goede basis biedt voor de uitbouw naar integraal risicomanagement.

Belang
Met het oog op het realiseren van gemeentelijke doelen (binnen de door de raad gesteld kaders) én het benutten van kansen is het van groot belang dat risico's en kansen tijdig worden herkend, zodat op basis hiervan bewuste keuzes kunnen worden gemaakt hoe met deze risico's om te gaan. Dit vereist duidelijkheid over wat van eenieder binnen de gemeentelijke organisatie in dit kader verwacht wordt. In de visie Integraal Risicomanagement 2021 worden zodoende de rollen op bestuurlijk- en organisatieniveau beschreven.

De mate waarin bouwstenen voor integraal risicomanagement aanwezig en ontwikkeld zijn verschilt per geleding/actor (van gemeenteraad naar teams en medewerkers). Onze ontwikkelopgave betreft dan ook met name maatwerk.

Centrale vraag
Geeft de visie op integraal risicomanagement vertrouwen in het bevorderen van het risicobewustzijn van de gehele organisatie, welke leidt tot een verbetering van beheersing van processen gericht op de realisatie van gemeentelijke doelen?

Beoogd maatschappelijk resultaat
In deze visie wordt de ambitie uitgesproken om binnen een termijn van 5 jaar te komen tot een gemeentebrede kwaliteitszorg, waarbij sprake is van intrinsieke aandacht voor het continue verbeteren van onze diensten en producten en de onderliggende (werk)processen. Een belangrijk fundament voor kwaliteitszorg is integraal risicomanagement, omdat hiermee de organisatie beter in staat gesteld wordt om gemeentelijke doelen te realiseren.

Kaders
Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten
Financiële Verordening gemeente Moerdijk
Organisatie ontwikkeltraject "Van goed naar beter"

Argumenten

Pro
1. De huidige visie op integraal risicomanagement dateert van 2016 en past niet meer bij de organisatiefilosofie zoals verwoord in Van goed naar beter.
2. De voorliggende visie verheldert de rollen en verantwoordelijkheden van raad tot medewerker.
3. In voorliggende visie wordt vanuit de ambitie te komen tot een organisatiebrede inbedding van kwaliteitszorg ingezet op integraal risicomanagement (i.p.v. enkel een focus op financiële risico's). Hiermee worden risico's tijdig gesignaleerd en wordt bewust bepaald hoe hier meer om te gaan (voorkomen, beperken, overdragen of accepteren).

4. Toepassing van een organisatiebrede integraal risicomanagement leidt tot een risicobewuste organisatie, welke bijdraagt tot een effectieve en efficiëntie dienstverlening en realisatie van gemeentelijk doelen.

Contra
De uitvoering van integraal risicomanagement kent harde (formats en instrumenten e.d.) en zachte (houding en gedrag) basisingrediënten. De ontwikkeling vergt veel tijd, in het bijzonder het realiseren van de zachte componenten, waarbij sprake is van maatwerk.

Alternatieven
Geen maatwerk, maar een organisatiebrede uniforme aanpak en/of het beperken van risico-management tot financiële risico's.

Maatschappelijk draagvlak
Niet van toepassing.

Financiële consequenties

Dekking
Niet van toepassing.

Subsidieverwerving
Niet van toepassing.

Communicatie
Niet van toepassing.

Realisatie: risico's, planning, evaluatie, duurzaamheid en inkoop,

Risico's
Zoals eerder aangegeven vergt de feitelijke implementatie van integraal risicomanagement veel tijd. Vandaar dat het jaar 2022 dan ook vooral benut zal worden om per geleding de basis en behoeften m.b.t. integraal risicomanagement in beeld te brengen en op basis hiervan een concreet, realistisch en op maat gesneden uitvoeringsprogramma op te stellen. Hierbij zal de inzet erop gericht zijn de verbeteracties zoveel als mogelijk in te bedden in al in gang gezette ontwikkeltrajecten per (organisatie)geleding.

Planning
- Bespreking visie in rekeningcommissie van 22 september 2021
- Raadsbehandeling op 16 december 2021.
- 2022: Inventarisatie en uitwerking ontwikkelopgave van de verschillende gemeentelijke geledingen (maatwerk).

Evaluatie
Eind 2022 wordt de samen met griffie de balans opgemaakt.

Mocht u vragen hebben over dit voorstel, dan kunt u contact opnemen van de griffier via telefoonnummer 0168-373414 of via e-mail: griffie@moerdijk.nl.

Zevenbergen, 31 augustus 2021

Burgemeester en wethouders van de gemeente Moerdijk,

de gemeentesecretaris, de burgemeester,



ir. J.C. Slagboom A.J. Moerkerke

RAADSBESLUIT

Raadsvergadering van 16 december 2021

De raad van de gemeente Moerdijk,

gezien het voorstel van burgemeester en wethouders d.d. 31 augustus 2021;

overwegende dat het kennen en bewust omgaan met risico's essentieel is bij het realiseren van gemeentelijke doelen en het benutten van kansen die zich voordoen,

gelet op de bepalingen van het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten én de Financiële verordening gemeente Moerdijk,

BESLUIT

De visie "Integraal risicomanagement 2021" vast te stellen.

Vastgesteld in de raadsvergadering d.d. 16 december 2021,

de griffier, de voorzitter,

A. Goslings A.J. Moerkerke