Vught

Raadsinformatiebrief

Datum	6 februari 2024
Onderwerp	Stand van zaken van de uitvoering van het coalitieakkoord en overzicht van te verwachten raadsonderwerpen
Zaaknummer	Z23 - 271337
Documentnr.	UIT/23 - 590823

Inleiding

Op 1 juni 2023 is in de raad een motie aangenomen waarin het college wordt verzocht op grond van het nieuwe bestuursakkoord 2023 - 2026 inclusief addendum, het uitvoeringsprogramma te actualiseren en de raad hierover actief te informeren. Bijgaand treft u de stand van zaken aan van de uitvoering van het coalitieakkoord tot en met eind 2024. Wij sluiten hiermee aan bij de jaarcyclus. Eveneens is een overzicht bijgevoegd van onderwerpen die de komende raadsperiode naar verwachting aan u worden voorgelegd.

Inhoudelijk

In de *Stand van zaken Uitvoeringsprogramma Coalitieakkoord* is de concrete uitwerking en de bijbehorende planning van het nieuwe coalitieakkoord Vught 2023 - 2026 neergelegd. Er zijn vier symbolen gebruikt:
* Groene smiley: afgerond. Dit kan ook een plan zijn dat in uitvoering is genomen of er is een structuur ingeregeld waardoor uitvoering is geborgd. Als het onderwerp is afgerond maar te laat of op andere wijze dan was voorzien, is dat in rode tekst (later of anders) bij de groene smiley aangegeven.
* Oranje smiley: de planning loopt achter, maar er is perspectief op afronding. Hierbij is de verwachte datum van afronding opgenomen. Als de wijze van afronding anders is voorzien dan in het uitvoeringsprogramma is opgenomen, dan wordt dat aangegeven.
* Rode smiley: nog geen perspectief op afronding
* Verrekijker: loopt volgens planning

In het Overzicht te verwachten raadsonderwerpen zijn de inhoudelijk essentiële onderwerpen opgenomen waar de gemeente voor aan zet is. De keuze om het zo te doen, is gemaakt om overzicht te creëren. Het betekent bijvoorbeeld dat reguliere onderwerpen vanuit de gemeenschappelijke regelingen en de P&C – producten niet op het overzicht staan. Ook (de vele) kleine bestemmingsplannen van derden zijn niet in het overzicht opgenomen. Aan het begin van het document is de exacte afbakening aangegeven.

Vervolg

Jaarlijks worden de activiteiten op basis van het uitvoeringsprogramma in de programmabegroting opgenomen. Hiermee zijn de acties/plannen verankerd in de P&C-cyclus en wordt in het jaarverslag (en tussentijds in de Buraps) verantwoording afgelegd.

Vught

Burgemeester en wethouders van Vught,
de secretaris, de burgemeester, i.o.

W.F.F. Keijzers R.J. van de Mortel

Bijlagen:

1. Stand van zaken Uitvoeringsprogramma Coalitieakkoord
2. Overzicht te verwachten raadsonderwerpen

Bijlage

Overzicht van de stand van zaken van het Uitvoeringsprogramma Coalitieakkoord Een nieuwe start 2023-2026
Januari 2024 (review)

Het college heeft destijds afgesproken om halverwege de bestuursperiode de balans op te maken over de uitvoering en realisatie van het uitvoeringsprogramma en dit te presenteren aan de raad. In de eerste helft van 2023 heeft een wijziging in de coalitie en het college plaatsgevonden. Dit heeft geleid tot het nieuwe coalitieakkoord Vught 2023-2026 'Een nieuwe start' met addendum. De wijzigingen n.a.v. het nieuwe coalitieakkoord zijn verwerkt in dit overzicht.

Status
In dit overzicht wordt a.d.h.v. een stoplichtmodel in de kolom Status duidelijk gemaakt wat de stand van zaken is betreffende de acties / plannen. Hierbij wordt onderscheid gemaakt tussen:

	Conform planning afgerond. Dat kan ook een vastgesteld plan zijn dat in uitvoering is genomen. Of, de structuur is zo ingericht dat uitvoering is geborgd.
 Later of Anders	Afgerond maar de planning is niet gehaald (later), of op andere wijze afgerond dan in het uitvoeringsprogramma was opgenomen (anders).
 Anders	Niet volgens planning afgerond, maar duidelijk perspectief op afronding. De datum van verwachte afronding wordt vermeld. Als de wijze van afronding anders is voorzien dan in het uitvoeringsprogramma is opgenomen, dan wordt dat aangegeven in rood.
	Niet volgens planning afgerond en nog geen perspectief.
	Loopt volgens planning

Relatie met de lange termijn planning van de raad
In dit overzicht is in de kolom Wanneer een verrekijker geplaatst als het onderwerp in de Lange Termijn Planning 2024 – 2026 terugkomt. Dit zijn de onderwerpen die in de tweede helft van deze zittingstermijn aan de raad worden voorgelegd. Dit kan ook een onderwerp betreffen dat is afgerond, maar een

vervolg krijgt. Een duidelijk voorbeeld hiervan is de mobiliteitsvisie. In deze visie is opgenomen dat het parkeerbeleid nog aan de raad wordt voorgelegd. Er is geen verrekijker opgenomen bij acties die niet leiden tot een raadsvoorstel omdat ze op het niveau van het college of de ambtelijke organisatie kunnen worden afgehandeld. Op deze wijze is in dit document gemakkelijk te zien welke onderwerpen in de 2e helft van de coalitieperiode nog aan de orde komen, en die in de lange termijnplanning zijn opgenomen.

Nieuwe onderwerpen die geheel los van het coalitieprogramma (moeten) worden opgepakt en geheel nieuwe activiteiten (passend bij de doelen in het uitvoeringsprogramma) en die aan de raad worden voorgelegd, staan niet in dit overzicht. Voor zover zij nu al bekend zijn, worden ze in het Overzicht onderwerpen voor de raad 2024 – 2026 opgenomen. Naderhand worden nieuwe onderwerpen vermeld in de Kadernota en / of de programmabegroting.

Jaarlijks werden en worden de activiteiten uit het uitvoeringsprogramma in de programmabegroting opgenomen. Daarmee zijn de acties/plannen geankerd in de P&C-cyclus en wordt in het jaarverslag (en tussentijds in de Buraps) verantwoording afgelegd.

1. Bestuurscultuur, burgerparticipatie en regionale samenwerking





Bestuurlijke ambitie: Een nieuwe bestuursstijl met een grotere rol voor de gemeenteraad en meer inzet op participatie en regionale samenwerking.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
Meer participatie van inwoners, ondernemers en relevante stakeholders bij nieuw beleid en projecten binnen vastgestelde kaders	- We maken participatiebeleid met dynamische afwegingskaders.	2021	☺	In 2024 wordt het in 2021 opgestelde beleid vernieuwd.
	- We evalueren het participatiebeleid en de uitvoering ervan halverwege de bestuursperiode	2024	☺	De evaluatie is uitgevoerd in 2023 en is aanleiding om het beleid te vernieuwen, zie vorige regel.
	- We gaan participatie beter faciliteren middels een digitaal platform.	2021 ev	☺	Is in 2021 uitgevoerd. Het platform heet WijinVught Dit platform wordt de komende jaren doorontwikkeld.
	- Bij aanvang van een project dan wel een beleidsontwikkeling wordt een participatieplan gemaakt.	2021 ev	☺	
We zijn in verbinding met de samenleving en weten wat er	- We voeren 100 dagen gesprekken met stakeholders	2021	☺	

speelt	- We hebben een luisterende houding, gaan persoonlijke in gesprek, werken met (digitale) consultaties en klankbordgroepen.	Continu		In de te herijken dienstverleningsvisie en het nieuwe participatiebeleid wordt hier bijzondere aandacht aan gegeven. Beide in 2024.
	- We maken meer ruimte voor initiatieven van inwoners	Continu		We staan open voor inwonersinitiatieven en gaan erover in gesprek met het coalitieakkoord en bestaand beleid als basis. Voorbeeld is het werken met de methodiek van G1000 in Helvoirt.
	- We organiseren in alle dorpskernen vormen van ontmoeting op locatie en leggen wijkbezoeken af.	2021 ev		
	- Wij onderzoeken de inzet van wijkmakelaars.	2024		Q2 2024 wordt aan de raad voorgesteld in welke vorm de bedoeling van de raad met de inzet van wijkmakelaars het beste tot zijn recht komt.
Onze inwoners zijn optimaal geïnformeerd	- We vernieuwen het communicatiebeleid	2022	Later	In 2023 heeft het college de nieuwe communicatie beleidsvisie vastgesteld. Het daaruit voortvloeiende uitvoeringsplan wordt in 2024 opgesteld.
	- We publiceren collegebesluiten en onderliggende stukken.	2021 ev		
	- We maken onze bijdrage aan het Klaverblad aantrekkelijker en meer uitnodigend o.a. het verbreden van het aanbod.	2022 ev		Dit wordt onderdeel van het uitvoeringsplan van het communicatiebeleid.
We betrekken de raad actief en op tijd	- We organiseren themasessies, bezoeken stakeholders.	Continu		Themasessies worden in de regel georganiseerd op raadsdialoogavonden. Voor het overige worden sessies of bezoeken afgestemd met de griffie.
	- We werken vaker met startnotities.	2021 ev		De grote beleidswijzigingen in de coalitieperiode zijn reeds doorgevoerd of in uitvoering. Alleen bij nieuwe ‘grote’ beleidswijzigingen zal opnieuw met startnotities gewerkt worden. Dit geldt ook voor participatieplannen.

We zijn een actieve partner in de regionale samenwerkingsverbanden	- Bestuurders en medewerkers nemen actief deel in Regio Noordoost Brabant en daaruit voortvloeiende samenwerkingsverbanden die aansluiten op de pijlers van het Coalitieakkoord.	2021 ev	☺	
	- We streven naar meer voorzitterschappen in kopgroepen en/of poho's.	2021 ev	☺	Het college heeft het voorzitterschap van de kopgroep wonen van de RNOB en tot voor kort het loco voorzitterschap van de RES.
	- We ondertekenen de samenwerkingsovereenkomst voor lidmaatschap van het Van Gogh Nationaal Park.	2021	☺	Is uitgevoerd en in 2023 verlengd.
	- We participeren in overleggen en projecten met partners van Van Gogh Nationaal Park t.b.v. kennisuitwisseling en het uitvoeren van pilots.	2021 ev	☺	
Het optimaal ondersteunen van ondernemers, verenigingen en inwoners tijdens de herstel- en nafase van de coronacrisis	- We stellen een nafase- en herstelplan op en voeren dit uit.	2021 ev	☺ Anders	Besloten is om geen apart plan op te stellen, maar dit op te nemen in het reguliere beleid inclusief de verdeling van middelen. Dit betrof veelal ondersteuning van maatschappelijke organisaties. Begin 2024 is er nog maar één onderwerp waarop deze doelstelling van toepassing is en dat is het onderwijsachterstandenbeleid.

Sociaal Domein




Bestuurlijke ambitie: binnen het sociaal domein integrale inzet op gezondheid, preventie, inclusie, vroegtijdige interventie en maatwerk.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
We versterken voorliggende voorzieningen om te zorgen dat inwoners langer zelfstandig actief zijn en wonen	- We faciliteren wijksteunpunten en breiden deze waar nodig verder uit.	Continu	☺	In 2023 gestart met impuls voor de wijkpunten. RIB in Q2 2024.
	- We evalueren de pilot dagbesteding	2021	☺ Anders	De pilot is gestopt omdat het niet mogelijk bleek de voorwaarden in te vullen (onder andere personeel) om de doelen te bereiken. De mogelijkheid van een vervolg is als actie in de Lokale Sociale Agenda opgenomen.
	- We onderzoeken hoe we het vrijwilligerswerk verder kunnen ondersteunen en uitbreiden.	2023 👓	😐	Plan wordt in Q3 van 2024 aan de raad voorgelegd.
	- In onze nieuwe sociale agenda hebben we specifiek aandacht voor netwerkversterking van onze inwoners en het tegengaan van eenzaamheid.	2022	☺ Later	Lokale Sociale Agenda 2023-2026 *Voor elkaar in Vught* is vastgesteld in Q1 2023. Daarin is ontmoeting één van de drie speerpunten.

We blijven onze dienstverlening ontwikkelen en verbeteren	- We leveren een integraal voorstel doorontwikkeling Wegwijs+ aan, waarin we ook kijken naar de lichte ondersteuningsvormen en aanpak complexe casussen.	2022	 Later	Op 14-02-2023 is de notitie Doorontwikkeling Wegwijs+ vastgesteld. We versterken het maatschappelijk werk als voorliggende voorziening en we zetten in op casusregie bij complexe casussen.
	- We bepalen met de GGD een nieuw basispakket voor dienstverlening.	2023		Is uitgevoerd, het nieuwe basispakket GGD is per 2024 ingegaan.
	- We continueren de ondersteuning van huisartsen door inzet van praktijkondersteuners jeugd.	Continu		De gemeenteraad heeft in december 2024 besloten voor de inzet van POH GGZ jeugd van 16 uur tot 1.1.2024, vanaf 1.1.2024 structureel middelen beschikbaar te stellen Daarnaast is er voor de jaren 2024 en 2025 een tijdelijke uitbreiding POH GGZ jeugd voor 8 uur specifiek voor ADHD zorg vanwege een pilot ADHD zorg.
	We gaan in de toegang meer werken vanuit de driehoek cliënt, Wegwijs+ en aanbieder bij het bepalen van het ondersteuningsaanbod.	2022 ev		We werken voor jeugd samen in de driehoek volgens de regionale top 3 methodiek
	- We intensiveren onze samenwerking met ervaringsdeskundigen om onze dienstverlening te verbeteren.	Continu		Is structureel ingeregeld bij Wegwijs+. In verschillende werkgroepen nemen ervaringsdeskundigen deel: kernteam bestaanszekerheid, 65+, armoede in klas, etc. Er zijn contacten met ervaringsdeskundigen van Cello en Reinier van Arkel.
	- We stoppen met het standaard herindexeren van inwoners met een chronische aandoening.	2021 ev		Al vanaf 2019 indiceren we voor 4 jaar in plaats van 1 jaar. Na 4 jaar volgt een gesprek(je) over 'hoe het gaat' dat geen standaardherindicatie is
	- We versterken de bekendheid en het gebruik van onafhankelijke cliëntondersteuning.	2023 ev		Het project Versterken bekendheid OCO is afgerond. De samenwerking tussen de OCO's en Wegwijs+ is geoptimaliseerd.

	- We werken verder met het onderwijs uit hoe we de aansluiting jeugdhulp – onderwijs verder vorm kunnen geven.	2022	☺	De samenwerking is lokaal vormgegeven door de inzet van schoolmaatschappelijk werk op alle scholen voor VO en PO. Deze inzet is gefinancierd tot augustus 2025 met NPO middelen. Afhankelijk van de resultaten komt er een voorstel over mogelijke structurele inzet van schoolmaatschappelijk werk vanaf augustus 2025. Daarnaast is samenwerking lokaal vormgegeven door structureel afstemmingsoverleg, zowel op beleids- als casusniveau tussen scholen, samenwerkingsverbanden passend onderwijs, Wegwijs+ Tevens werken we regionaal aan een verdere afstemming en samenwerking (inzet jeugdhulp op school) met scholen die een regionale functie hebben (waaronder Zuiderbos).
We zorgen dat iedereen kan meedoen in onze samenleving	- We stellen een nieuwe lokale inclusieagenda vast	2022	☺	De Lokale Inclusie Agenda is vastgesteld in februari 2022. In Q3 2024 wordt een RIB verzonden over de stand van zaken en plannen 2025-2026.
	- We stellen een nieuw diversiteitsbeleid vast.	2021	☺	
	- Het Taalhuis wordt structureel gesubsidieerd.	2022 ev	☺	
	- We maken de inzet van de armoedecoördinator structureel.	2021	☺	Wordt gesubsidieerd en is in dienst bij Welzijn Vught.
	- Het armoede- en schuldenbeleid wordt herijkt, gericht op vroegtijdige interventie en op het voorkomen van ‘erfelijkheid’ en van hogere maatschappelijke kosten.	2023	☺	Op grond van het vastgestelde beleid is een vacature opengesteld voor vroegsignalering en preventie. Voor de overige aandachtspunten wordt een uitvoeringsprogramma aan het college voorgelegd.
Meer inzet op preventie om de vraag naar zorg of ondersteuning uit te stellen of te voorkomen	- In de Woonvisie worden voldoende levensloopbestendige woningen en woningen voor bijzondere doelgroepen opgenomen.	2021	☺	

	- We stellen een nieuwe Nota Positieve Gezondheid vast, gericht op zowel leefstijl als omgevingsfactoren. We zoeken daarbij aansluiting bij het Nationaal Preventie Akkoord.	2022	Later	De Nota gezondheid is opgesteld en in februari 2023 vastgesteld door de raad.
	- We ontwikkelen campagnes gericht op een gezonde levensstijl	2023		Het ontwikkelen van campagnes is een continu proces. Zo haken we aan bij landelijke campagnes van de GGD zoals IkPas, Nix18, Stoptober en het project Skip die Trip. Wij hebben ook rookvrije speeltuintjes ontwikkeld. En, bij fittesten is er naast meer bewegen nu ook aandacht voor gezonder eten, minder drinken, stoppen met roken.
	- We vervangen de huishoudelijke hulp toelage (mantelzorg) voorziening door respijtzorgvoorziening(en) om mantelzorgers tijdig te ontlasten.	2022		
	- We maken met onze partners nieuwe afspraken over de mantelzorgondersteuning.	2024		Jaarlijks worden de afspraken gemaakt. In 2023 is aanvullend gestart met een notitie mantelzorgondersteuning, afronding is voorzien in Q2 2024 en dan wordt de notitie aan de raad voorgelegd (mogelijk in Q3).
We sturen op tijdige en zo licht mogelijke ondersteuning	- In onze nieuwe sociale agenda hebben we specifiek aandacht voor 'Vroege interventies bij problemen' bijvoorbeeld bij dementie. Hierbij werken we ook samen met het zorgkantoor en zorgverzekeraars.	2022		
	- We voeren de regionale uitvoeringsagenda 'Beschermd wonen en maatschappelijke opvang' uit en zorgen voor kleinschalige, lokale voorzieningen om het gebruik van regionale voorzieningen te voorkomen.	2021 ev		Kleinschalige opvang in Vught wordt gerealiseerd door Charlotte van Beuningen zodra er een geschikt huis in Vught vrij komt (voor 3 á 4 personen). De begeleiding wordt gegeven door Maatschappelijke Opvang in 's-Hertogenbosch en is gericht op het weer zelfstandig gaan wonen.

We zorgen dat onze financiële middelen effectief worden ingezet	- We kopen Wmo specialistisch en Jeugdhulp prestatiegericht in.	2022		
	- We zijn bij de inkoop en contractmanagement alert op kwalitatieve eisen aan de geleverde zorg en winstmarges.	Continu		
We ondersteunen mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt naar werk of een zinvolle dagbesteding.	- We intensiveren de samenwerking met de WSD als preferente partner en verankeren dit in een lokaal uitvoeringsplan.	2021		Het lokaal plan Gezamenlijk Doorontwikkelen 2022-2025 wordt momenteel uitgevoerd.
	- We zetten in op intensievere begeleiding bij re-integratie.	2022 ev		Dit doen we via de Wegwijs+ aanpak (maatwerk) en via de intensieve samenwerking met WSD.
	- De accountmanagers Wegwijs+ en bedrijfscontactfunctionaris stimuleren werkgevers.	Continu		De accountmanagers en bedrijvenontactfuntionaris doen dit door hun netwerk te vergroten en te onderhouden. Ook plaatsen we ieder kwartaal een artikel in het klaverblad (zie hieronder)
	- We waarderen werkgevers die zich inzetten voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.	2022 ev		Via een reeks in het Klaverblad zetten we bedrijven in het zonnetje die zich inzetten voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt en geven we informatie over het in dienst nemen van iemand met een afstand tot de arbeidsmarkt. Elk kwartaal verschijnt een artikel.
We nemen meer regie om nieuwkomers snel te laten meedoen in onze samenleving	- We maken afspraken met Welzijn Vught over de maatschappelijke begeleiding van statushouders.	2021		
	- We maken een uitvoeringsplan voor de nieuwe Wet Inburgering.	2021		
	- We nemen meer regie op de werk- en taaltrajecten voor statushouders.	2021		Sinds de nieuwe wet inburgering is de inburgering een gemeentelijke taak geworden en houdt de gemeente meer regie op werk- en taaltrajecten voor statushouders. De gemeente heeft zich actief ingezet op het activeren van statushouders op het gebied van werk, vrijwilligerswerk, scholing etc.

3 Onderwijs





Bestuurlijke ambitie: hoge kwaliteit scholen waar ieder kind een gelijke kans heeft op een goede start.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
We realiseren voldoende onderwijshuisvesting en laten zoveel mogelijk basisscholen uitgroeien tot integrale kindcentra	- We vormen basisschool De Lichtstraat om tot een Integraal Kindcentrum	2023	😐	Het IKC Hart van de Baarzen wordt in 2025 opgeleverd.
	- We voeren het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs en Opvang uit, waaronder:	2020 - 2024 👀	🙂	Het IHP Onderwijs en Opvang heeft een looptijd van 2020 tot 2025 en is voorzien van een uitvoeringsagenda. Dit jaar wordt gestart met het opstellen van een nieuw IHP (vanaf 2025).
	• Opstellen een eenduidig beleidsplan voor kindcentra. -	2021	🙂 Anders	In de LEA is vastgelegd dat dit de verantwoordelijkheid is van scholen voor primair onderwijs.
	• Eenduidig huurprijzenbeleid voor kinder- en peuteropvang. -	2021	🙂 Anders	Huurprijzen zijn reeds eenduidig. Echter ligt hier geen beleid onder. Dit wordt opgepakt in 2024 waarbij aansluiting gevonden wordt bij het accommodatiebeleid.

	• We maken afspraken over de aanname en spreiding van leerlingen. -	2021	 Anders	In de LEA is vastgelegd dat dit de verantwoordelijkheid is van scholen voor primair onderwijs en voortgezet onderwijs.
	- We realiseren een **s**tructurele oplossing voor het ruimtegebrek bij Het Kwartier.	2021-2024		Omdat er nog geen keuze over de locatie is gemaakt, is dit project vertraagd.
	- We breiden basisschool De Leydraad uit met een lokaal.	2023		De uitbreiding is in 2022 gerealiseerd.
We spannen ons in voor voldoende kinderopvang capaciteit	- We spannen ons voor voldoende kinderopvangplekken. -	Continu		Dit is doorlopend onderwerp van gesprek in het netwerkoverleg kinderopvang, de LEA en het IHP.
	- We onderzoeken, in geval van leegstand bij scholen, of hergebruik door onderwijs of kinderopvang mogelijk is.	Continu		
Elke school biedt een optimale digitale omgeving	- We gebruiken het LEA-overleg om digitale ontwikkeling van kinderen te bevorderen en geven het een plek binnen het lokaal educatief beleid.	2022		In het LEA is met de partners afgesproken hoe om te gaan met deze opgave.
Ieder kind in Vught volgt onderwijs	- We voorkomen verzuim door meer inzet van Jeugdhulp, Leerplicht en RMC.	Continu		Dit voeren we uit. De werkwijze is opgenomen in de LEA. Dit doen we met name door meer inzet van schoolmaatschappelijk werk en praktijkondersteuners huisartsen.
	- We stellen een lokaal educatieve agenda (LEA) samen met scholen en de kinderopvang op met aandacht voor inclusief onderwijs.	2022		De LEA is op 22 december 2022 vastgesteld door de raad.
	- Samen met de scholen streven naar meer jongeren met startkwalificatie door aan te sluiten bij projecten die vanuit de arbeidsmarkt regio worden gestart.	Continu		We zijn aangesloten bij diverse projecten van de regio en we gaan langs bij leerlingen die uitvallen.
	- We actualiseren de Verordening Leerlingenvervoer.	2021		De verordening bekostiging leerlingenvervoer is op 30 september 2021 vastgesteld door de raad en geldt voor onbepaalde tijd.

	- We evalueren de Verordening Peuteropvang/VVE.	2021 		De verordening tot wijziging en de evaluatie tegemoetkoming peuteropvang en voorschoolse educatie zijn op 30 september 2021 vastgesteld door de raad. Op de lange termijnplanning staat in Q2 2024 een herziening van het stelsel en de werkwijze rondom peuteropvang en voorschoolse educatie.
	- We gebruiken het LEA-overleg met scholen en kinderopvang om deze doelen te bevorderen.	Continu		We zitten minimaal vier keer per jaar met alle LEA-partners om tafel om aan deze doelen te werken.
	- We sluiten ons aan bij de Gelijke Kansen Alliantie van het Ministerie van Onderwijs.	2022	 Anders	We werken in de geest van deze alliantie zoals is vastgelegd in de LEA. Aansluiten bij de Gelijke Kansen Alliantie was daarmee overbodig.

4. Ruimtelijke ordening en wonen





Bestuurlijke ambitie: een gezonde leefomgeving en meer bouwen om het grote tekort aan woningen te verminderen. Een leefbaar toekomstbestendig buitengebied met versterking van natuur en landschap.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
Een gezond en leefbaar buitengebied	- We starten de bestemmingsplanprocedure voor het buitengebied op.	2021	☺	De procedure is gestart in 2021. Het bestemmingsplan is vastgesteld in november 2022.
	- We komen tot een uniform VAB-beleid (vrijkomende agrarische bebouwing)	2023	😐	Behandeling in de raad is voorzien in maart 2024.
	- We stellen een visie op m.b.t. wonen in het buitengebied.	2022	☺	De raad heeft de visie 'Wonen in het buitengebied' is in september 2022 vastgesteld.
	- We staan geen permanente bewoning toe op recreatieparken. Onderzocht wordt onder welke voorwaarden medewerking kan worden verleend aan permanente bewoning van woningen in het Spechtbos.	2022 - 2024	👀	Raadsbehandeling van het bestemmingsplan 'Buurtschap Distelberg – Giersbergsebaan' is voorzien in Q2 2024. Met dit bestemmingsplan wordt permanente bewoning op deze specifieke locatie mogelijk gemaakt.

We gaan voortvarend aan de slag met de Omgevingswet	- We stellen een omgevingsvisie op.	2023		De Omgevingsvisie is vastgesteld in december 2023.
	- We stellen een omgevingsplan op.	2025 		
We versterken natuur en landschap en stimuleren biodiversiteit	- We voeren pachtbeleid uit dat gericht is op duurzaam en ecologisch verantwoord gebruik van de grond en sluiten daarbij aan op het project Brabantse Bodem.	Continu		In Q1 2024 wordt de Uitvoeringsregeling Pacht door het college behandeld. De raad wordt geïnformeerd over de uitkomst.
	- We realiseren het project De Margriet met als doel verduurzaming van het grond- en bodemgebruik.	2022-2025		In 2020 zijn pachters gestart met het inzaaien van kruidenrijk grasland en bloemenranden. In 2021 heeft het Louis Bolk Instituut de nulmeting uitgevoerd. In 2025 voeren zij de eindmeting uit en is duidelijk of de pilot geleid heeft tot meer biodiversiteit, organische stoffen in de bodem en waterbergend vermogen.
Meer woningen bouwen voor jongeren, starters en ouderen in het betaalbare en middeldure segment	We stellen een nieuwe integrale Woonvisie op die aansluit bij de lokale en regionale woningbehoefte. De woonvisie is gericht op de toekomstige woningbouwopgave (nieuwbouw en bestaande bouw), het wonen met een zorgopgave en evenwichtige en duurzame wijken. We hebben ervoor gekozen de woonopgaven vanuit de woonzorgvisie nadrukkelijk een plek te geven in de woonvisie. Daartoe hebben we een analyse gedaan naar de behoefte aan wonen met zorg en deze in de woonvisie vertaald naar beleidsopgaven. Tot slot dragen we bij aan wettelijke opgaven als: aanbod voor woonwagenbewoners, statushouders etc. De woonvisie leidt tot een concreet uitvoeringsprogramma.	2021   2022	 	De **woonvisie** wordt in 2024 geëvalueerd en waar nodig herzien en vervolgens voorgelegd aan de raad.. Ook zal er een separate **woonzorgvisie** worden opgesteld. Het woonwagenbeleid en de bijbehorende toewijzingsverordening is op 26-10-23 door de raad vastgesteld. Er is geen onderzoek voorzien voor de uitbreiding van standplaatsen voor woonwagens. Voor de huisvesting van statushouders zijn we grotendeels afhankelijk van medewerking van de wooncorporaties. Daarnaast is in januari 2024 een plan van aanpak opgesteld over eventuele alternatieve huisvestingsmogelijkheden.
	- We stellen een Beleidskader Arbeidsmigranten op.	2022	 Later	Vastgesteld door de raad in april 2023.

	- We stellen een nieuw Splitsingsbeleid op.	2022		Het splitsingsbeleid is vastgesteld in december 2022.
	- We realiseren minstens 200 woningen in het betaalbare en middeldure segment op gemeentelijke gronden, o.a. bij: • Den Hoek (fase 3 en 4) • De Baarzen • De Wieken • Martinilaan	2021 ev 2024 ev 2023 ev 2023 ev nnb		De genoemde projecten zijn in voorbereiding of reeds in uitvoering. Periodiek wordt de raad middels de voortgangsrapportage Woningbouwproductie geïnformeerd over de laatste stand van zaken.
	- We starten voortvarend met de planvorming voor gemeentelijke gebiedsontwikkeling Isabellaveld Fase 2.	2021 		De planvorming voor de tweede fase is gestart. De verwachting is dat in Q1 2024 een besluit genomen kan worden over het stedenbouwkundig plan. Daarna volgt nog een aanbestedingsprocedure. De grondexploitatie Isabellaveld komt Q3 2024 nog in de raad. De bouw start Q3 2025.
	- We faciliteren maximaal (passend binnen kaders en beleid) de woningbouwprojecten van derden, zoals: Zusters JMJ (156 woningen), Rozenoord (40 woningen), Dr. Landmanschool (23).	2021 ev		De genoemde projecten zijn in voorbereiding, in uitvoering of reeds opgeleverd. De laatste van stand van zaken en programma wordt nader toegelicht in de voortgangsrapportage Woningbouwproductie
	- We stellen de visie Voorburg vast met volop kansen voor woningbouw.	2022 		De gemeente en Reinier van Arkel zijn in gesprek over de ontwikkelvisie. De raad wordt periodiek geïnformeerd over de voortgang van deze gebiedsontwikkeling.
	- We komen tot een masterplan voor potentiële woningbouwlocaties.	2022	 Anders	Naast de potentiële woningbouwlocaties die al bekend zijn, worden er vier uitleggebieden onderzocht. In Q1 2024 is het resultaat hiervan bekend.
	- We brengen kansrijke locaties voor kleine (tijdelijke) woningen in beeld en realiseren deze woningen.	2022		Deze zijn in beeld. De eerste woningen worden Q1 2024 opgeleverd. De vijf meest kansrijke locaties worden op dit moment nader onderzocht. Verwacht

				wordt dat in Q3 2024 de definitieve locaties kunnen worden bepaald, die in een nader traject verder worden uitgewerkt.
	- We geven ruimte aan projecten om te experimenteren met nieuwe woonvormen.	2021 ev		Waar dit mogelijk is, wordt hier uitvoering aan gegeven. Zo is bij Den Hoek sprake van een collectief particulier opdrachtgeverschap.
We voorkomen speculatie op de Vughtse woningmarkt en houden woningen betaalbaar	- We nemen in overeenkomsten prijsdifferentiatie in de te vragen koop- en huurprijzen in het betaalbare en middensegment op en we hanteren ketting- en antispeculatiebedingen.	Continu		
	- We onderzoeken alternatieve mogelijkheden om speculatie te voorkomen.	2021 ev		In 2021 is een anti speculatiebeding opgenomen in de woonvisie, en de bedragen zijn aangepast in het addendum in vervolg op het nieuwe coalitieprogramma. In 2024 wordt de woonvisie geëvalueerd, ook op dit punt.
	- Samen met woningcorporaties onderzoeken we mogelijkheden voor bevorderen van doorstroming en vertalen dit in de prestatieafspraken. -	2021	 Later	Het onderwerp doorstroming is een terugkerend onderwerp in het gesprek tussen corporaties en gemeente. In de prestatieafspraken voor 2024 is het volgende opgenomen: “Corporaties en gemeente delen de ervaringen uit pilots op het gebied van doorstroming en bepalen gezamenlijk vervolg ten behoeve de concrete maatregelen om doorstroming te realiseren.” met planning in 2024 Q3.
	- We herijken de nota grondbeleid.	2023 		Het wordt ter besluitvorming aan de raad aangeboden in 2025.
	- We werken mee aan een pilot erfpacht bij de gebiedsontwikkeling Zusters JMJ.	2023		Bij gebiedsontwikkeling Zusters JMJ komt geen pilot met erfpacht, maar wel met Koopstart (ook een vorm om woningen betaalbaar te houden). In het nieuwe coalitieakkoord is opgenomen om bij Isabellaveld De Hagen erfpacht toe te passen. Dit wordt in 2024 nader onderzocht.

5. Energie en klimaat




Bestuurlijke ambitie: met een ambitieus klimaat- en energiebeleid levert Vught zijn bijdrage aan het tegengaan van klimaatverandering.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
We leggen onze ambities vast op het gebied van energie, klimaat en groen	- We stellen een Nota Klimaatbeleid op.	2022	☺	
	- We stellen een Zon- en Windvisie op. -	2021	☺	
	- We stellen een Transitie Visie Warmte op met uitvoeringsprogramma. -	2022	☺	
	- We selecteren aardgasvrije proefwijken waarvoor we Wijkuitvoeringsplannen opstellen. -	2021-2022	😐	Plannen voor Loyola en Helvoirt zijn gestart in 2023 en worden afgerond in 2024. In 2024 wordt opnieuw een wijk(en) gekozen en een wijkplan(nen) opgesteld en in Q2 aan de raad voorgelegd.
	- Om te komen tot klimaatneutrale nieuwbouwwoningen stellen we een actieplan op.	2021 ev	☺	De actie is de afspraak om per projectontwikkelaar te stimuleren om zo klimaatneutraal mogelijk te bouwen.
	- We stellen een nieuw Gemeentelijk Rioleringsplan op.	2022	☺	

	- We actualiseren de nota Groenbeleid.	2022	 Later	De nota groenbeleid is vastgesteld in Q2 2023
	- We stellen richtlijnen vast voor een groenere inrichting van de openbare ruimte door inwoners.	2023		Deze richtlijnen zijn opgenomen in de groenvisie.
We geven als gemeente het goede voorbeeld op het gebied van energie, klimaat en groen.	- We werken actief mee aan de RES door plaatsing van windmolens en/of opwek van zonne-energie.	2022-2025 		De voorbereiding van de planMER met het daarbij behorende Programma grootschalige opwek loopt. Naar verwachting wordt dit proces eind Q2 afgerond waarna een voorstel aan de raad wordt voorgelegd.
	- We genereren extra externe middelen om de klimaat- en energiedoelstellingen te bereiken, via subsidies van bijvoorbeeld Rijk, Waterschap en Provincie.	Continu		Er is tot nu toe bijna 1,3 miljoen aan externe middelen verkregen. Nieuwe kansen in de toekomst worden benut.

	- In de gebouwen van de gemeente zorgen we voor minder energieverbruik, met als doel nul op de meter	2022 ev		Dit is gedaan in Q2 en Q3 2023. In overleg met de raad is besloten om een knip te maken om een versnelling teweeg te brengen. Er zijn twee gebouwen naar voren gehaald en met aanvullend investeringskrediet vanuit de CDOKE gelden is gestart met verduurzamen. Voor de andere gebouwen geldt een Europese aanbestedingsprocedure die doorlopen wordt. Dit volgt na de 1e fase van het prioriteren van de Werf/milieustraat en kringloopwinkel en jeugdcentrum Elzenburg. De enginering- en realisatie fase van deze twee gebouwen start in 2024. Streven is om de werkzaamheden in 2024 af te ronden. De aanbesteding voor de overige gemeentelijke gebouwen start in 2024. Per groepje gebouwen (2 a 3) worden ze opeenvolgend onderzocht, geengineerd, voorgelegd aan de raad en gerealiseerd. Het voorleggen aan de raad vindt tussen Q4 2024 t/m Q2 2025 plaats.
	- en verduurzamen onze dienstreizen.	2022 ev		De dienstreizen zijn met de nieuwe regeling dienstreizen 2023 verduurzaamd. Er is de mogelijkheid om een elektrische auto, een elektrische fiets of een NS businesscard te reserveren voor de dienstreis. Reiskosten met eigen vervoer worden alleen onder bepaalde voorwaarden vergoed.

	- We voegen 50 slimme laadpalen toe.	Continu		Eind 2023 zijn 50 slimme laadpalen toegevoegd.
	- We planten zoveel mogelijk nieuwe bomen. We stellen een bomenkansenkaart op voor de drie kernen.	2023 ev		De bomenkansenkaart is als levend document opgesteld. De raad is reeds geïnformeerd over concrete plantlocaties en aantallen.
	- We onderzoeken mogelijke locaties om in het buitengebied bomen/bos aan te planten	2023		In 2023 is onderzoek gedaan naar locatie waar bomen grootschalig aangeplant zouden kunnen worden. In juni 2023 heeft het college 5 locaties aangewezen. Naar schatting worden in 2023 en 2024 op deze locaties enkele duizenden bomen aangeplant.
	- De openbare ruimte richten we in met meer aandacht voor biodiversiteit.	Continu		In de aangenomen groenvisie en de nog op te stellen nota biodiversiteit wordt invulling gegeven aan de wens tot meer biodiversiteit. We kiezen bij voorkeur inheems en autochtoon plantmateriaal. waar de situatie om andere beplanting vraagt wijken we hier van af.
We stimuleren inwoners en ondernemers tot het uitvoeren van klimaatmaatregelen.	- We maken prestatieafspraken over inspanningsverplichtingen en meerjarige subsidierelaties met HOT, KANT en VET, gericht op het informeren, stimuleren en faciliteren van klimaatmaatregelen door inwoners.	2021	 Anders	Er waren afspraken gemaakt. Inmiddels zijn duurzame activiteiten toegevoegd aan de subsidieverordening. De hoogte van de subsidie worden jaarlijks vastgesteld in een uitvoeringsprogramma. De genoemde partijen kunnen subsidie aanvragen.
	- We werken, in samenwerking met ondernemers, aan klimaatbestendige bedrijventerreinen.	2022-2023		Er is nog geen aanpak voor het klimaatbestendig maken van de bedrijventerreinen. Wel wordt gewerkt aan gebiedsvisies waarin duurzaamheid wordt meegenomen. Ook is er informatie verstrekt aan ondernemers over de warmtetransitie (van het gas af) en ook over de energietransitie bij lokaal eigendom.
	- We maken een communicatie- en implementatieplan met als doel inwoners actief te betrekken bij en te informeren over de mogelijke maatregelen voor energietransitie en klimaatverbetering in hun wijk, straat en woning.	2022		Dit is vormgegeven middels een communicatiekalender duurzaamheid.

6. Verkeer en vervoer





Bestuurlijke ambitie: leefbaarheid, bereikbaarheid en verkeersveiligheid verbeteren.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
Verbeteren van de leefbaarheid met het realiseren van de rijksinfraprojecten	- Starten met Programma Hoogfrequent Spoor.	2022 ev	☺ Later	De Raad van State heeft in 2023 groen licht gegeven voor de uitvoering.
	- Het realiseren van de N65.	2021 ev	☹	De raad van State heeft op 21 december 2022 het bestemmingsplan reconstructie N65 vernietigd. De gemeenteraad heeft op 1 februari 2024 besloten het advies van de taskforce te volgen en het VKA+ voor het vervolg als uitgangspunt te nemen.
	- In overleg met inwoners, bedrijven en belangengroepen komen we tot aanvullende maatregelen op de ruimtelijke kwaliteit die de leefbaarheid verder verbeteren.	Continu	☺	Voor PHS is een integraal beeldkwaliteitsplan gemaakt gebaseerd op het landschapsplan wat samen met bewoners is gemaakt. Voor de N65, zie regel boven.

	- Actieve lobby op regionaal, provinciaal en landelijke niveau om de verkeersveiligheid, leefbaarheid en luchtkwaliteit te optimaliseren, alsmede om geluid en trillingen te verminderen.	2021 ev		Lobby is grotendeels gevoerd en heeft geleid tot aanvullende maatregelen tegen geluid en trillingen rond het spoor
	- We zetten projecten op die rondom economie, erfgoed en groen versterken.	2022 ev		Na afronding van PHS wordt in overleg met de inwoners het groen in de openbare ruimte versterkt. Ook wordt de relatie tussen NMKV en het station in de openbare ruimte meer zichtbaar gemaakt door een kunstwerk.
	- We realiseren fietsbruggen en turborotonde Heunweg-Postweg.	2022		
	- We zetten ons in om hinder tijdens de werkzaamheden te minimaliseren met bijzondere aandacht voor verkeer- en bouwoverlast.	2022 ev		Bouwoverlast is een belangrijk criterium en meermaals besproken met de Klankbordgroep PHS waaraan bewoners, bedrijven en instellingen deelnemen. Dit wordt meegenomen in de aanbesteding eisen voor de aannemer. Aannemers PHS zijn door de klankbordgroep van bewoners rondgeleid door Vught.
	- De veiligheid wordt tijdens de werkzaamheden bewaakt door voortdurend toezicht tijdens de werkzaamheden.	2022 ev		
	- De omgevingsmanagers voor de projecten N65 en PHS werken nauw samen met de projectleiders en omgevingsmanagers van de provincie en ProRail om tot maatwerkoplossingen te komen bij de verdere uitvoering van deze projecten.	2022 ev		
De verkeersveiligheid en leefbaarheid binnen onze gemeente blijven waarborgen	- Via een uitgebreid participatieproces met inwoners, bedrijven en belangengroepen komen we tot een nieuwe Mobiliteitsvisie en Mobiliteitskader.	2021-2023 		De actualisatie van het parkeerbeleid vloeit voort uit de mobiliteitsvisie. Dit beleid wordt voor zomer van 2024 aan de raad voorgelegd.
	- We verbeteren de fiets- en voetgangersverbindingen en de bereikbaarheid.	Continu		In de begrotingen worden de specifieke projecten benoemd.

	- Onderzoek naar een tweede langzaam verkeer ontsluiting bij Den Hoek.	2024		Onderzoek is nog niet gepland.
	- We spannen ons bestuurlijk in voor een treinstation in Helvoirt.	Continu		De raad is geïnformeerd over de (on)mogelijkheden voor een treinstation in Helvoirt.
	- De verkeersveiligheid wordt expliciet in het Integrale Veiligheidsplan opgenomen. Daarmee wordt de feitelijke koppeling gemaakt tussen verkeersveiligheid en verkeershandhaving.	2022		
	- Wij verminderen verkeersoverlast in Cromvoirt en Helvoirt door het nemen van passende verkeersmaatregelen (plan en uitvoering).	2023ev		Onderzoek naar passende oplossingen om de verkeersoverlast te verminderen heeft tot op heden niet tot concrete acties geleidt.
	- We onderzoeken de mogelijkheden voor verplaatsing van bedrijven met als uitgangspunt het verminderen van vrachtverkeer binnen de kernen Helvoirt en Cromvoirt. Dit op basis van kostenneutraliteit.	2022 ev		Dit vraagstuk is actief bij het college onder de aandacht.

7. Economie, recreatie en toerisme





Bestuurlijke ambitie: de lokale economie en het ondernemerschap stimuleren en het recreatief en toeristisch aanbod in gemeente Vught versterken.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
De gemeente Vught heeft een goed ondernemersklimaat en staat open voor kansrijke initiatieven	- We stellen een nieuw beleid met uitvoeringsprogramma op voor Economie, Recreatie & Toerisme met onder andere aandacht voor: • De zorg voor gezonde winkelgebieden. • Goede informatievoorziening voor toeristen en recreanten. • Passende promotie van Vught, Helvoirt, Cromvoirt en het buitengebied. • De doorontwikkeling van het recreatief routenetwerk.	2022	☺ Later	Economisch en recreatief beleid is vastgesteld in 2023.

	- We versterken de rol van de bedrijfscontactfunctionaris: • Laagdrempelige toegang voor ondernemers. • Actief accountmanagement met als doel het verankeren van gevestigde bedrijven en het signaleren en stimuleren van ontwikkelingen. • Actief in contact met ondernemersverenigingen. • Doorontwikkeling van het bedrijvencontactloket en de bijbehorende digitale dienstverlening. • In gesprek met ondernemers met als doel de regeldruk te verlichten. We passen hierop APV en legesverordeningen aan. • Het behouden en uitbreiden van de werkgelegenheid binnen de gemeente.	2021 ev Continu Continu Continu 2022 2022 Continu		Functie Bedrijvencontactfunctionaris is structureel gemaakt met het economisch beleid. Een heel hoofdstuk ondernemersdienstverlening verwijst naar de taken voor deze actie. Het betreft een doorlopende verbetering. Resultaten zijn behaald op dossierniveau. Wijzigingen zijn aanstaande in 2024 onder andere meerjarige standplaatsvergunningen in plaats van eenjarige.
	- We organiseren een informatieavond over aanbesteden voor lokale ondernemers.	2022		
	- We evalueren het centrummanagement.	2021		In 2022 is op basis van deze evaluatie de samenwerkingsovereenkomst met het centrummanagement hernieuwd.
We zetten in op kwalitatieve en kleinschalige dagrecreatie en verhogen het toeristisch aanbod	- We zorgen voor goede fietspaden, ommetjes en wandelpaden.	Continu		Wij werken continu aan nieuwe routes, zoals de Van Gogh route in Helvoirt, Kloosterrondwandeling en aan verbetering van het knooppuntennetwerk.
	- We gaan in gesprek met eigenaren van landgoederen over het openbaar toegankelijk maken van deze gebieden.	2023		Tot op heden zijn wij ambtelijk in gesprek met landgoedeigenaren op geleide van ontwikkelingen (werk met werk maken).
	- We werken samen met ondernemers en omliggende gemeenten aan het verbinden, versterken en in de markt zetten van het recreatief-toeristisch aanbod in de regio.	Continu		Jaarlijks komen wij met de lokale ondernemers uit deze sectoren bijeen om hen te verbinden en meer samenwerking van het aanbod te realiseren. In 2024 wordt een regionale samenwerkingsstrategie vastgesteld.
	- We participeren in toeristische trekkers zoals Het Van Gogh Nationaal Park, Zuiderwaterlinie, Linie	Continu		We nemen actief deel aan de genoemde toeristische trekkers.

	1629 en herdenkingsjaar 2029.			
	- We werken mee aan de doorontwikkeling van NM Kamp Vught en de directe omgeving. -	2021 ev		In 2022 is de gebiedsvisie voormalig Kamp Vught e.o. door de raad vastgesteld. Onderdeel is de ambitie voor het herinrichten van het voorterrein NMKV en Lunettenlaan, zodat het landschappelijke en cultuurhistorische karakter wordt versterkt. Op dit moment wordt hier een verkenning naar uitgevoerd.
	- We treden regulerend op bij massatoerisme met veel verkeers- en parkeeroverlast.	Continu		
	- We geven medewerking aan ondernemers die kwalitatief hoogwaardige recreatieparken willen realiseren en waken voor verloedering.	Continu		Deze waarden voor recreatieparken zijn verankerd in het recreatief beleid en de omgevingsvisie en worden gebruikt als leidraad bij afwegingen.
	- We stimuleren evenementen die bijdragen aan de binding tussen Vught, Helvoirt en Cromvoirt.	Continu		We werken mee aan evenementen voor de hele gemeenschap.
	- We wijzen in de op te stellen Omgevingsvisie plekken aan waar evenementen kunnen plaatsvinden (w.o. in het centrum van Vught).	2023 	 Anders	Er zijn in de Omgevingsvisie enkele mogelijke locaties benoemd. In 2024 wordt evenementenbeleid opgesteld waarin locaties worden opgenomen.
	- In het buitengebied wordt een locatie aangewezen voor grootschalige evenementen, zoals festivals.	2023		Er is een locatie aangewezen waarover een gerechtelijke procedure is gestart. Vandaar dat dit nog niet is gerealiseerd.

8. Cultuur, sport en verenigingen





Bestuurlijke ambitie: een rijk aanbod van verenigingen, sport en cultuur.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
Een gezond sport- en verenigingsleven.	- We stellen nieuw subsidiebeleid op.	2023	😐	Behandeling in de raad is gepland in Q2 2024.
	- Voor de zomer van 2021 attenderen we actief Helvoirtse subsidierelaties op de subsidiemogelijkheden van het huidige Vughtse subsidiebeleid.	2021	🙂	
	- We stellen, als uitvloeisel van het nieuwe Gezondheidsbeleid, een nieuwe nota Sportbeleid op.	2023	🙂	

	- We zorgen voor voldoende speeltuinen/ multifunctionele sport- en spelzones, beweegroutes en plekken met beweegelementen, zoals: • Een beweegpark bij de Paardensteeg. • Bewegen op Sportpark Bergenshuizen. • Uitbreiding van beweegroutes. • Toevoegen van speelelementen voor volwassenen in speeltuinen.	Continu		De beweeglocatie aan de Paardensteeg is gerealiseerd. De beweegroutes rondom de IJzeren Man, bij de Rode Rik en in Cromvoirt zijn gerealiseerd. De pumptrack is geasfalteerd. Op grote schaal toevoegen van beweegelementen in speeltuinen is niet mogelijk i.v.m. wet- en regelgeving. Voor de beweeglocatie in Cromvoirt is een werkgroep met inwoners actief. Verwachting is dat in 2024 de eerste voorzieningen worden geplaatst. Voor de beweeglocatie op Sportpark Bergenshuizen wordt in 2024 de participatie gestart met verenigingen.
	- We breiden het masterplan Bewegen in de openbare ruimte uit naar Cromvoirt en Helvoirt.	2022		
Bruisende gemeentelijke accommodaties, waardoor inwoners in staat zijn mee te blijven doen aan het sociale leven. Ontmoeting, ontspanning en ontwikkeling staan centraal.	- We stellen een Integraal Accommodatiebeleid op, in samenhang met het nieuwe Subsidiebeleid.	2022 		Behandeling in de raad is gepland in Q2 2024.
	- Op basis van de kaders uit het Integraal Accommodatiebeleid maken we heldere, uniforme prestatieafspraken met exploitanten van de sociaal culturele gebouwen.	2023	 Anders	Ondanks dat het accommodatiebeleid nog niet is afgerond, zijn er heldere afspraken met exploitanten. Dit wordt gecontinueerd in het accommodatiebeleid, zie regel hierboven
	- We streven naar nieuwbouw van sociaal cultureel centrum De Speeldoos op de huidige locatie.	2025		
Een bruisend cultureel leven in onze kernen.	- We actualiseren de Cultuurnota en vullen deze aan met ambities voor Helvoirt.	2023		De ambities van Helvoirt zijn structureel in het beleid opgenomen. In november 2023 heeft het college besloten de huidige uitgangspunten in het beleid te continueren. In 2024 wordt een uitvoeringsprogramma opgesteld.
	- We stellen samen met de culturele, sport en maatschappelijke instellingen een lokale uit-agenda op.	2022 ev		De agenda is onderdeel van Visit Vught en daarmee een dynamisch bestand wat continu wijzigt-
We beschermen ons erfgoed en maken het beter zichtbaar en	- We stellen een nieuwe Nota Erfgoed op met uitvoeringsprogramma.	2022	 Later	Visie en uitvoeringsprogramma zijn vastgesteld juni 2023.

beleefbaar.	- We maken vervolgens prestatieafspraken met het Erfgoednetwerk.	2022	Anders	Bij elke nieuw project voortkomend uit het uitvoeringsplan worden de maatschappelijke organisaties geconsulteerd en worden er prestatieafspraken gemaakt om zo tot een gedragen resultaat te komen.
	- We actualiseren de monumentenlijst - en verbeteren de (digitale) zichtbaarheid van onze monumenten.	2022	Later	Actualisatie van de monumentenlijst is opgenomen in de erfgoednota. Zichtbaarheid monumenten en monumentenstatus neemt al toe door de acties. In 2024 worden plusminus 10 nieuwe monumenten aangewezen. Dit betreft erfgoed dat momenteel niet gerepresenteerd is in de monumentenlijst, zoals wederopbouw en Post-65. De aanwijsprocedure wordt in 2024 doorlopen en is in Q3 afgerond. Ter verbetering van de digitale zichtbaarheid is uit de Erfgoednota voortgekomen dat er behoefte is aan een landingspagina erfgoed op visitvught.nl. Deze pagina wordt in 2024 opgezet.
	- We stellen een Kerkenvisie op.	2022	Later	De Kerkenvisie is op 19 december 2023 vastgesteld door het college B&W.
	- In aanvulling op de Welstandsnota stellen we kaders op voor de borging van ons erfgoed.	2021 ev		In 2024 wordt een nieuwe, gemeentedekkende welstandsnota aan de raad voorgelegd. Daarin worden ook aanvullende kaders over erfgoed (o.a. zonnepanelen op monumenten) meegenomen.
	- We dragen bij aan het programma van Zuiderwaterlinie en de projecten.	2021 ev		We onderhouden goed contact met de alliantie Zuiderwaterlinie en participeren in de overleggen. In het driemaandelijkse Kwartiermakersoverleg initiëren we projecten en werken we samen met de stellingpartners (Den Bosch, Heusden, Sint-Michielsgestel).
	- We werken regionaal samen aan een beleefbare Linie 1629 en het herdenkingsjaar 2029.	2021 ev		Samen met de Stelling (regionaal) en de Vughtse werkgroep 1629 initiëren we projecten om de Linie 1629 zichtbaar en beleefbaar te maken. In 2023 hebben er meerdere evenementen rond 1629 plaatsgevonden. Ook in 2024 en verder doen we dat. We maken een meerjarenprogramma om toe te werken naar 2029.

	- We werken mee aan de realisatie van een pontje en aanlegsteiger bij Kasteel Maurick.	2021		Het feitelijk realiseren ligt bij externe partijen. Er is een samenwerkingsovereenkomst opgesteld, waar momenteel nog gesprekken rond plaatsvinden. Deadline subsidie: december 2024.
	- We onderzoeken of we de Hollandse Dijk weer zichtbaar kunnen maken.	2023		Er is voor gekozen om dit te doen via periodiek terugkerende evenementen. Doorlopend wordt onderzocht of een fysieke ingreep in het landschap mogelijk is, gezien de randvoorwaarden (o.a. pachtcontracten, weidevogelconvenant). De samenwerking met andere beleidsterreinen wordt opgezocht.
	- We brengen de route van het station naar Kamp Vught als erfgoed van de oorlog meer in beeld.	2025		Er wordt een plan van aanpak geschreven, met als basis het raadsvoorstel aangenomen op 2 maart 2023.
	- We maken een parapluplan archeologie.	2021	 Later	In 2023 vastgesteld.

9. Openbare orde en veiligheid





Bestuurlijke ambitie: inwoners voelen zich veilig en er is voldoende handhavende capaciteit om bij criminaliteit en crises snel en adequaat te kunnen handelen

Doelstelling	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
De wijkagenten zijn zichtbaar en benaderbaar	- In overleg met inwoners en wijkagenten maken we wijkagenda's voor veiligheid.	2023	😐	De data-analyse is afgerond. De avonden met inwoners hebben plaatsgevonden. De wijkveiligheidsagenda's worden Q1 2024 opgeleverd.
	- Wijkagenten zijn op geregelde tijden op vaste locaties in de gemeente aanwezig voor laagdrempelig contact met inwoners en ondernemers.	Continu	☺ Anders	De wijkagenten zijn benaderbaar en zetten zoveel als mogelijk in op laagdrempelig contact. Niet vanuit vaste locaties, maar vanuit maatwerk en verbinding met de inwoners, ondernemers en instellingen.
Het tegengaan van ondermijnende criminaliteit in het buitengebied	- We verbeteren onze informatiepositie in het buitengebied door intensieve contacten met de belangenorganisaties en door meer controles.	Continu	☺	Hiertoe is onder andere een lokaal informatieoverleg ingericht en meer toezicht (vanuit de BOA's) ingezet.
	- We verhogen de weerbaarheid van ondernemers in het buitengebied.	Continu	☺	Dit voeren we uit door actief te reageren op signalen van ondernemers in het buitengebied, onder andere door de accountmanager buitengebied.

De capaciteit op veiligheid is in overeenstemming met de taken en ambities van de gemeente	- We verbreden onze focus op de strategische veiligheidsvraagstukken in Vught en de regio.	2021 ev	☺	Er wordt op lokaal- (integraal), basisteam- en regionaal niveau ingezet op strategische veiligheidsvraagstukken, onder andere op basis van Integraal Veiligheidsbeleidsplan 2023-2026.
	- Er komt uitbreiding van 1fte binnen 'openbare orde en veiligheid'.	2021 ev	☺	
	- Het opstellen van een uitvoeringsprogramma t.b.v. de inzet van de boa's.	2022	☺	Het uitvoeringsprogramma wordt (twee)jaarlijks geactualiseerd.
Het waarborgen van een veilige leefomgeving rondom de penitentiaire inrichting (PI)	- We willen komen tot een 'integrale gebiedsvisie PI'.	2023	☺	Op 29 september 2022 heeft de gemeenteraad de gebiedsvisie 'Voormalig Kamp Vught en omgeving' vastgesteld.
	- Binnen deze 'integrale gebiedsvisie PI': • Werken we mee aan het oplossen van het parkeerprobleem op en rond de Lunettenlaan. • Realiseren we een tweede ontsluitingspoort en een tweede weg. • Zetten we ons in een rechtsfaciliteit binnen de PI gerealiseerd te krijgen.		☺ ☺ ☺	Er is een parkeergarage gerealiseerd op de Lunettenlaan om de parkeerproblemen aan te pakken. Er is een integrale handhavingsstrategie en communicatiestrategie vormgegeven. De 2e ontsluitingsroute is Q1 2024 in gebruik genomen. De minister van Rechtsbescherming heeft de Tweede Kamer geïnformeerd over het besluit voor een zittingszaal binnen de muren van de PI. Hierdoor kunnen strafzaken binnen de gevangenis plaatsvinden en hoeven gedetineerden uit de EBI minder vaak voor zittingen naar de rechtbank te worden gebracht. De betreffende voorziening wordt op dit moment gerealiseerd.
Instellingen op het Zorgpark dragen bij aan de veiligheid van cliënten en omgeving	- Instellingen regelen in principe zelf de opvang bij calamiteiten waarbij interventie bij crises onderdeel van het reguliere werk beslaat.	Continu	☺	De taken en rollen zijn duidelijk. De bestuurlijk-juridische borging van afspraken en samenwerking volgt (zie ook onderstaande).

	- We willen de bovenmatige politie-inzet op en rondom het Zorgpark terugdringen.	2023		Er wordt continu ingezet op het terugdringen van de bovenmatige inzet van de politie op en rondom het Zorgpark. In 2023 en volgende jaren wordt een intensivering ingezet op de (bestuurlijk-juridische) borging van de initiatieven.
	- Bij de herontwikkeling van het Zorgpark leggen we als voorwaarde op dat de partijen op het Zorgpark de nodige fysieke maatregelen treffen.	2023		De gemeente en Reinier van Arkel zijn in gesprek over de ontwikkelvisie. Onderdeel daarvan is deze voorwaarde. De raad wordt periodiek geïnformeerd over de laatste stand van zaken over de voortgang van deze gebiedsontwikkeling.

10. Financiën



Bestuurlijke ambitie: Gezonde financiën en het beperken van de lastenstijgingen.

Wat willen we bereiken	Wat gaan we ervoor doen	Wanneer	Status	Toelichting
Een meerjarig sluitende begroting	- We optimaliseren begrotingsbewaking. Met name gericht op de inventarisatie van knelpunten, monitoring autonome ontwikkelingen en signalering van onvoorziene zaken.	Continu	☺	Dit is een continu proces welke ook wordt afgedwongen vanuit de verslagleggingsregels BBV. De Provincie, als toezichthouder, bewaakt dit.
Beperkte lastenstijgingen	- De onroerendezaakbelasting (OZB) zal in principe niet worden verhoogd, anders dan met de inflatiecorrectie.	Continu	☺	In deze bestuursperiode is de stijging van de OZB, naast de stijging van opbrengsten door de areaaluitbreiding, beperkt gebleven tot de inflatiecorrectie.
De financiële huishouding van Vught is op termijn gezond	- Structureel werken we naar een gezonde schuldquote en solvabiliteit.	Continu	☺	De financiële kengetallen zijn reeds verbeterd. Het gaat uiteindelijk om de langere termijn. Grotere investeringen op korte termijn, zoals bijvoorbeeld de scholen, kunnen een tijdelijk neerwaarts beeld opleveren.

	- We laten meevallers in overeenstemming met het actuele risicoprofiel naar de reserves vloeien.	Continu		Uitgangspunt is dat overschotten ten gunste van de Algemene Reserve komen.
	- We streven naar zo hoog mogelijke grondopbrengsten bij verkoop van vrije kavels.	Continu		Binnen de kaders van het coalitieakkoord en het bestuurlijk overeengekomen woningbouwprogramma is dit het uitgangspunt.
Financiële informatie voor de gemeenteraad is helder en transparant	- De raadsvoorstellen worden voorzien van een duidelijke toelichtende paragraaf.	2021 ev		Raadsvoorstellen bevatten alle informatie voor de besluitvorming van belang is.
	- We maken het verloop van bijzondere fondsen inzichtelijk.	2021 ev		Dit was al zo en dit blijft zo. De verloopoverzichten van onze reserves en voorzieningen maken standaard onderdeel uit van zowel de programmabegroting als de jaarrekening.
	- We stellen een risico-inventarisatie, risicoanalyse en een risicoprofiel als basis voor strategisch financieel beleid op.	2021		Ook de risicoparagraaf maakt standaard onderdeel uit van onze P&C cyclus en is opgenomen in de paragraaf Weerstandsvermogen bij de programmabegroting en de jaarrekening. Ook bij de interne controle op onze primaire processen en bij het uitvoeringsprogramma grondexploitaties stellen we deze op.

	- Om onafhankelijk onderzoek mogelijk te maken stelt de gemeenteraad een (regionale) rekenkamer in.	2022	 Later	Er is in 2023 een rekenkamer ingesteld.
Gebruik maken van subsidiemogelijkheden	- We onderzoeken welke landelijke of Europese subsidieprogramma's er zijn om te kunnen benutten.	2022 ev	 Anders	Tot nu toe wordt subsidie aangevraagd als de mogelijkheid bekend is bij medewerkers, met name landelijke of provinciale subsidies. Subsidieverwerving is nog onvoldoende ingebed in de reguliere processen. Dit is nodig om bij nieuwe opgaven of ontwikkelingen de subsidiemogelijkheden actief te verkennen. Er is een begin gemaakt met structureel inbedden van subsidieverwerving in de organisatie, juist om structureel kansen op subsidie te verkennen.

Overzicht van onderwerpen voor de Raad in 2024 – 2026 (d.d. 6 februari 2024)

In deze planning zijn onderwerpen opgenomen die begin 2024 bekend zijn. Het is een combinatie van:
- onderwerpen die op de huidige lange termijn planning staan met uitzondering van (a)periodieke en / of (b) administratieve (verplichte) voorstellen (P&C cyclus, ook van de gemeenschappelijke regelingen) en (c) bestemmingsplannen van initiatieven van derden over kleine locaties.
- onderwerpen die in het Uitvoeringsprogramma 2021 – 2026 staan en waarover nog een voorstel aan de raad wordt voorgelegd deze coalitieperiode (verrekijker in derde kolom van de review);
- onderwerpen die een vervolg zijn op onderwerpen uit het Uitvoeringsprogramma 2021 – 2026 (soms al in review opgenomen, soms niet);
- overige onderwerpen die bekend zijn.

Portefeuillehouder	Onderwerp	Wanneer	Genoemd in review uitvoeringsprogramma?	Toelichting
Y. Vos	Beleid Vrijkomende Agrarische Bebouwing	2024	Ja	
J. den Otter	Regionaal beleidsplan Jeugdhulp	2024		
J. den Otter	Voorstel Reserve Beschermd Wonen / Maatschappelijke opvang	2024		
J. den Otter	Uitkomsten onderzoek Voorschoolse Educatie en peuteropvang	2024	Ja	
N. de Lange	Beleid Grootschalige Opwek van Energie	2024		
N. de Lange	Verordening Wmo	2024		
J. den Otter / M. du Maine	Kredietaanvraag Verhuizing en inrichting volkstuincomplex De Gement	2024		
N. de Lange	Mantelzorgnotitie	2024	Ja	
J. den Otter	Integraal Huisvestingsplan Onderwijs	2024	Ja	
J. den Otter	Evaluatie Woonvisie	2024		
N. de Lange	Integraal Subsidie – en accommodatiebeleid	2024	Ja	
Y. Vos	Uitvoeringsprogramma Beweeg – en Sportbeleid	2024		
M. du Maine	Beleid zand – en half verharde wegen	2024		
M. du Maine	Parkeerbeleid	2024	Ja	
Y. Vos	Bestemmingsplan De Wieken	2024		
N. de Lange	Verordening Individuele Inkomenstoeslag	2024		
N. de Lange	Uitvoeringsplan Warmtetransitie Helvoirt	2024		
N. de Lange	Uitvoeringsplan Warmtetransitie Loyola e.a.	2024		

J. den Otter	Locatiekeuze Tijdelijke woningen	2024		
J. den Otter	Grondexploitatie Isabellaveld fase 2	2024		
Y. Vos / J. den Otter	Ontwikkeling Van der Valk	2024		
J. den Otter / Y. Vos	Ontwikkelvisie Zorgpark Voorburg	2024		
M. du Maine	Participatiebeleid	2024	Ja	
N. de Lange	Regionaal Programma Dakloosheid	2024		
R. van de Mortel	Gebiedsdekkende Welstandsnota	2024		
J. den Otter / M. du Maine	Locatiekeuze Het Kwartier en Kredietvoorstel	2024		
J. den Otter	Huisvestingsverordening	2024		
Onderwerpen aan te vullen op LTP volgende ronde:				
Y. Vos	Evaluatie aspecten Omgevingswet: Adviesrecht, Mandaatregeling en Participatiebesluit, tegelijk met Evaluatie Werking Omgevingsvisie.	2025		
M. du Maine en N. de Lange	Milieu – en gezondheidsplan	2025		Conform inhoud Omgevingsvisie Vught 2023
Y. Vos	Gebiedsvisies in vervolg op de omgevingsvisie op geleide van actuele vraagstukken	Varieert, niet op korte termijn		Conform inhoud Omgevingsvisie Vught 2023
M. du Maine / Y. Vos	Project PHS – route station - NMKV	?	Ja	
M. du Maine	Voorstel n.a.v. wens coalitie Wijkmakelaars	2024	Ja	
N. de Lange	Plan Vrijwilligerswerk (in vervolg op onderzoek)	2024	Ja	
J. den Otter	Nota grondbeleid	2025	Ja	
J. den Otter / N. de Lange	Woonzorgvisie	2024	Ja	
N. de Lange	Keuze aardgasvrije wijk(en) (vervolg op proefwijken) en wijkplan(nen)	2024	Ja	Hangt samen met plannen Loyola en Helvoirt
M. du Maine	Vervolg N 65	?	Ja	
M. du Maine	Evenementenbeleid	2024	Ja	
N. de Lange / M. du Maine	Toekomst De Speeldoos	2024 e.v.	Ja	