Bestuursrapportage

Samen aan zet



6 januari 2025

Inhoud

Inleiding 3

Programma 1 Burger en bestuur 4

Programma 2 Veiligheid 7

Programma 3 Woon- en Leefklimaat 9

Programma 4 Economie en Werkgelegenheid 17

Programma 5 Gezondheid, welzijn, zorg en onderwijs 18

Programma 6 Financiën en bedrijfsvoering 21

Bijlage: overzicht status per programma 23

Inleiding

In het bestuursakkoord ‘Samen aan zet’ 2022-2026 hebben de fracties van PNL, De Werkgroep en ABL samen de koers uitgezet die het college in haar bestuursperiode wil varen. Aan het einde van deze bestuursperiode is het een mooi moment om de balans op te maken.

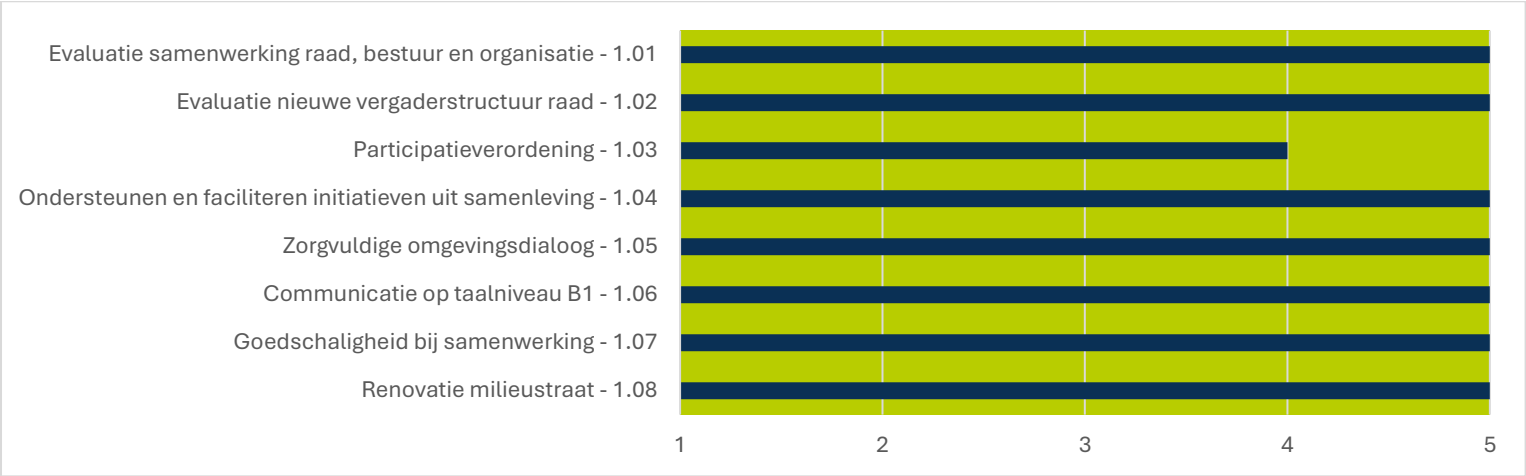
In deze bestuursrapportage staat een analyse van de afspraken die geformuleerd zijn in het bestuursakkoord. Het bestuursakkoord is opgebouwd uit een zestal programma’s. Binnen ieder programma zijn er ambities en bijbehorende afspraken beschreven. De afspraken vormden het routeboekje om de genoemde ambities te behalen.

Het bestuursakkoord is op sommige punten meer procesgericht en er zijn meerdere procesafspraken opgenomen. Hierbij is geen duidelijk begin en eind te definiëren, maar dit geeft wel richting aan de werkzaamheden.

In deze bestuursrapportage is per programma en per afspraak weergegeven in hoeverre ze zijn gerealiseerd met een toelichting hierop. In de bijlage is een schematische weergave opgenomen van de status van elke afspraak.

Deze bestuursrapportage geeft geen compleet overzicht van de resultaten die de afgelopen vier jaar zijn geboekt. Het bestuursakkoord is geen compleet routeboekje geweest maar een richtinggevend stuk. Het bestuursakkoord heeft niet in een vacuüm bestaan. In de bestuursperiode zijn grote regionale en financiële uitdagingen bijgekomen die hebben gezorgd voor een nieuwe realiteit en nieuwe uitdagingen. Deze aanvullende uitdagingen en acties zijn niet meegenomen in deze bestuursrapportage.

Programma 1 Burger en bestuur

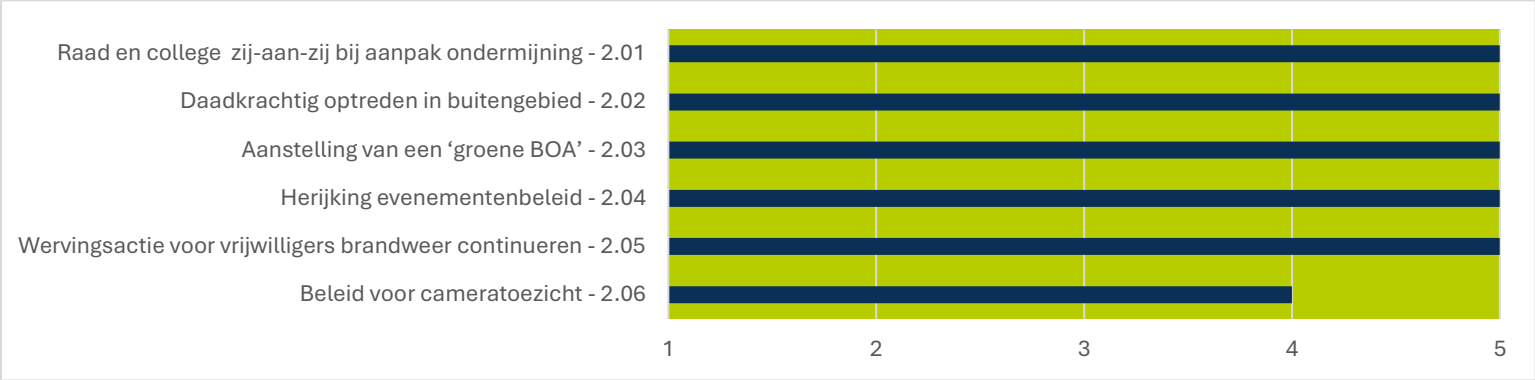


	Afspraak	Status	Toelichting
1.01	Met enige regelmaat wordt de samenwerking tussen raad, bestuur en organisatie geëvalueerd en vormgegeven, bijvoorbeeld door thematische bijeenkomsten.	●●●●●	Er zijn geen thematische raadsvergadering met dit onderwerp geweest. Wel heeft de evaluatie van de nieuwe vergaderstructuur plaatsgevonden, zie 1.02. Het presidium heeft aangegeven dat dit punt voldoende wordt gewaarborgd.
1.02	We evalueren de nieuwe vergaderstructuur van commissie en raad.	●●●●●	In november 2023 is de nieuwe vergaderstructuur geëvalueerd. De resultaten zijn onder andere op 19 maart 2024 in het presidium besproken. Op 30 april 2024 is dit proces afgerond. Hierbij is afgesproken dat de teksten gepubliceerd op de website met betrekking tot de raadsvergaderingen en informatie hierover zullen worden aangepast. Daarnaast is er een nieuwe matrix opgesteld die moet worden ingevuld voorafgaand aan een raadsvergadering,

			hierin is onder andere opgenomen wie aanwezig kunnen zijn bij raadsvergaderingen. Tevens is er een stroomschema opgesteld waarin is duidelijk gemaakt wat het verschil is tussen de verschillende raadsvergaderingen.
1.03	De gemeente stelt een participatieverordening op. Basis voor deze verordening is het in 2021 vastgestelde participatiebeleid. In deze verordening wordt uiteengezet wat onder participatie wordt verstaan en wat inwoners en gemeente in dit verband in alle redelijkheid van elkaar mogen verwachten.		Gemeenten dienen voor 1 januari 2027 de inspraakverordening om te zetten naar een participatieverordening. Gedeeltelijk is dit een juridisch/ technische omzetting. Deze staat inmiddels in casco klaar, gebaseerd op de VNG modelverordening. De nieuwe participatieverordening biedt ook kansen om participatie breder te verankeren, zoals met het uitdaagrecht. Met de ambassadeurs participatie zal in het najaar van 2025 besproken worden hoe we hier in Laarbeek invulling aan willen geven. Besluitvorming is voorzien in 2026.
1.04	Initiatieven uit de samenleving worden - waar nodig en mogelijk - door de gemeente ondersteund en gefaciliteerd.		Concrete voorbeelden hiervan zijn: 1. Een tweetal Collectief Particulier Opdrachtgeverschap projecten (CPO). Eén in Beek en Donk (Kerkakkers) en één in Mariahout (D'n Hoge Suute). Bij CPO zijn de toekomstige bewoners zelf projectontwikkelaar. Zij nemen georganiseerd in een vereniging de beslissingen. 2. Ondersteuning van de Initiatiefgroep Gemeenschapskracht. Deze initiatiefgroep richt zich op de vraag hoe zij hun gemeenschap nog meer kunnen versterken, voornamelijk in relatie tot vergrijzing, eenzaamheid en zorg. 3. Toekenning van het LEADER-subsidie voor de Brabantse Peel. Inwoners en organisaties (verenigingen bijvoorbeeld) dienen zelf projecten in voor subsidie binnen dit programma. 4. Faciliteren van het bevrijdingsvuur van de Peel in 2023.

1.05	We spreken initiatiefnemers bij de beoordeling van plannen aan op het voeren van een zorgvuldige omgevingsdialoog.		Deze procesafspraak wordt gewaarborgd in het proces van de omgevingsdialoog. Er is een handreiking opgesteld met betrekking tot de omgevingsdialoog. Hierin staat in zes stappen uitgelegd wat deze omgevingsdialoog is en waaraan moet worden voldaan.
1.06	We hanteren taalniveau B1 bij de communicatie met inwoners en spreken daarbij duidelijke en realistische verwachtingen uit op welke termijn men een reactie krijgt.		Onder de organisatieontwikkeling is het project ‘Duidelijke taal’ gestart. Nieuwe medewerkers worden opgeleid en er zijn op Embrace diverse hulpmiddelen te vinden zoals een schrijfwijzer. Ook is in Word een plug-in beschikbaar, die advies geeft over de leesbaarheid en begrijpelijkheid van de tekst.
1.07	In het kader van goedschaligheid en samenwerking - met een natuurlijke gerichtheid op de Peelgemeenten en Brainport - wordt de horizon verbreed, bijvoorbeeld naar de gemeente Meierijstad.		De gemeente Laarbeek heeft goede contacten met de MRE en de andere Peelgemeenten. Zowel ambtelijk als bestuurlijk wordt er volop de verbinding gezocht. Met het aanstellen van een peelmanager is de Peelsamenwerking verder geïntensiveerd en is er een efficiëntieslag gemaakt in de overlegstructuren en samenwerking. Momenteel wordt intensief samengewerkt met betrekking tot de totstandkoming van het Regionaal bedrijventerrein Brainport Oost. Daarnaast is er een arbeidsmarktstrategie op Peelniveau opgesteld. In 2025 is vanuit de MRE een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Meierijstad, Venlo en Weert.
1.08	Er wordt een besluit genomen over en krediet beschikbaar gesteld voor de noodzakelijke renovatie van de milieustraat. Hierbij wordt een aantal scenario’s van dienstverlening, bijbehorende kosten en eventuele samenwerking met omliggende gemeenten onderzocht.		Eind 2023 zijn verschillende varianten voor de renovatie uitgewerkt. In de raad van 14 november 2024 is een krediet van € 1,6 miljoen beschikbaar gesteld voor renovatie van de milieustraat. De realisatie start waarschijnlijk in Q1 2026 zodat de nieuwe milieustraat in Q2 2026 in gebruik genomen kan worden.

Programma 2 Veiligheid



	Afspraak	Status	Toelichting
2.01	Raad en college staan zij-aan-zij in de aanpak van ondermijning en andere vormen van criminaliteit.	●●●●●	Er zijn jaarlijks besloten bijeenkomsten waarin de raad wordt meegenomen. En het is als kernwaarde verwerkt in het vierjarig beleidsplan.
2.02	We treden daadkrachtig op tegen afvaldumping, stropers en crossers, in het bijzonder in kwetsbare natuurgebieden als De Biezen en 't Gulden Land.	●●●●●	Het is een prioriteit in het vastgestelde VTH-beleidsplan en er zijn jaarlijks groen-blauwe actiedagen ingericht op deze thema's. We koppelen de resultaten in de evaluatie van het jaarplan veiligheid terug aan de gemeenteraad.

2.03	Er wordt gezocht naar extra toezicht in het buitengebied, bijvoorbeeld door herschikking of aanstelling van een ‘groene BOA’.		Er is een groene boa aangesteld.
2.04	Het evenementenbeleid wordt herijkt.		Er is een nieuw evenementenbeleid vastgesteld en een evenementenregisseur aangenomen. Dit beleid wordt later geëvalueerd.
2.05	De door de veiligheidsregio ingezette wervingsactie voor vrijwilligers bij de lokale brandweer wordt gecontinueerd tot het moment dat de brandweer voldoende is bemenst.		Lopende actie, hier wordt uitvoering aan gegeven.
2.06	We gaan beleid ontwikkelen op het gebruik van cameratoezicht in de openbare ruimte.		Het wettelijke kader voor cameratoezicht in de openbare ruimte is geborgd in artikel 151c van de gemeentewet. In 2024 is gestart met de pilot ‘camerabewaking Bemmer IV’. De evaluatie van de pilot kan inzichten bieden in effectiviteit en wenselijkheid van deze maatregel. De evaluatie wordt uitgevoerd in Q4 2025.

Programma 3 Woon- en Leefklimaat



	Afspraak	Status	Toelichting
3.01	Tussen de kernen Lieshout, Aarle-Rixtel, Beek en Donk en Mariahout wordt een bebouwingsvrije zone in acht genomen om te voorkomen dat deze kernen sluipenderwijs naar elkaar groeien. Doel is dat de kernen - met behoud van een eigen identiteit – zelfstandig waarneembaar blijven en niet visueel ruimtelijk versmelten;		Verankerd in de Omgevingsvisie Kernen.
3.02	Bij het proces rond de gebiedsontwikkeling aan de Heuvel in Lieshout is niets doen geen optie. We gaan voor het beste plan voor Lieshout. Het plan wordt naast verlevendiging, stedenbouwkundige inpassing en verkeersveiligheid, ook getoetst aan haalbaarheid, betaalbaarheid en draagvlak. De politieke beoordeling is voor de partijen een vrije kwestie in een open debat.		Tijdens de raadsvergadering van 2 oktober 2025 is een kaderstellend besluit genomen op basis waarvan verder uitwerking van het plan gestart is.
3.03	Wij stellen een Omgevingsvisie op voor de kernen die door de raad vóór 1 januari 2025 moet zijn vastgesteld. Het centrale thema hierin is meer integrale aandacht voor wonen, klimaat, water en groen binnen de bebouwde kom.		In 2025 is de Omgevingsvisie Kernen opgesteld. In 2026 worden de omgevingsvisies voor het buitengebied en kernen en bedrijventerreinen samengevoegd tot één gebiedsdekkende omgevingsvisie.

3.04	De beleidslijnen zoals verwoord in de beide omgevingsvisies voor het buitengebied en de kernen, worden in een omgevingsplan geïmplementeerd.		Na samenvoeging omgevingsvisies wordt gestart met het maken van een gebiedsdekkende omgevingsplan. Dit moet afgerond zijn voor 2032.
3.05	De Brede Plattelandsbestemming wordt uitgewerkt zoals verwoord in de vastgestelde Omgevingsvisie Buitengebied. Doel hiervan is meer juridische ruimte te bieden voor omzetting naar een andere functie in het buitengebied, zonder kostbare en tijdrovende procedures.		Er zijn voorbereidende werkzaamheden voor getroffen, dit wordt meegenomen in het nog op te stellen gebiedsdekkende omgevingsplan. Tot nu toe zijn er geen initiatieven gestrand door het ontbreken hiervan.
3.06	Landelijke en provinciale regels zijn leidend voor de landbouw. Wel stimuleren we boeren en tuinders om hun bedrijfsvoering te verduurzamen.		We nemen hier als gemeente een faciliterende rol in aan.
3.07	De gemeente wordt overspoeld met woningbouwinitiatieven. Het aantal woningen dat hiermee gepaard gaat overstijgt de woningbehoefte op de lange termijn. We maken in 2022 daarom ingrijpende keuzes in het woningbouw-programma om de ontwikkeling van kansrijke projecten, in lijn met onze ambities in de Woonvisie, mogelijk te maken.		De Woonvisie is in 2023 door de gemeenteraad vastgesteld. Het maken van keuzes waar het gaat om kansrijke projecten en ambities is een continue proces.

3.08	Bij inbreiding wordt allereerst ingezet op herbestemming, transformatie of vervanging van bestaande gebouwen, met name gericht op het bereiken van de doelstellingen in de Woonvisie.		De Woonvisie is in 2023 door de gemeenteraad vastgesteld. Het maken van keuzes waar het gaat om kansrijke projecten en ambities is een continue proces.
3.09	Bij het streven om meer groen in de nabijheid van woningen te handhaven of te realiseren, geldt de 3-30-300 regel als denkrichting.		Verankerd in de Omgevingsvisie Kernen.
3.10	Bij nieuwe gebiedsontwikkelingen wordt natuur-inclusiviteit van bebouwing en openbare ruimte als norm gehanteerd.		Verankerd in de Omgevingsvisie Kernen.
3.11	In afspraken met gebiedsontwikkelaars wordt bij de toewijzing van koop- en huurwoningen ingezet op voorrang voor de eigen inwoners, personen met een economische binding en spijtoptanten. Bij de uitgifte van gemeentelijke gronden worden eveneens de (juridische) mogelijkheden hiervoor benut. Daarnaast integreren we zelfbewoningsplicht in ons beleid.		Dit wordt continu meegenomen in afspraken met gebiedsontwikkelaars. In 2023 is de doelgroepenverordening vastgesteld en regionaal is een huisvestingsverordening in voorbereiding.

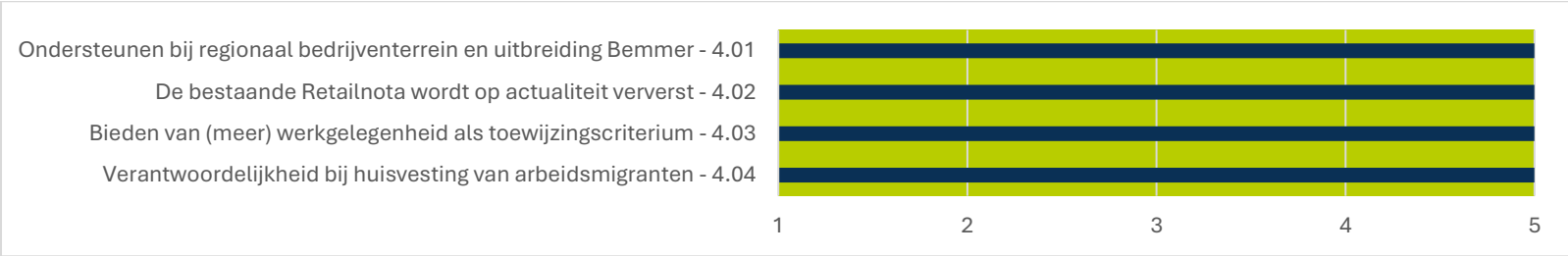
3.12	Er worden onderhoudsplannen opgesteld voor het openbaar groen, waarbij groenbeleving, biodiversiteit en klimaatadaptatie leidende principes zijn.		In 2023 is door de raad het Groen beheerplan 2023 vastgesteld.
3.13	We werken aan een normering voor een toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte, waarbij rekening wordt gehouden met mensen met een geestelijke of fysieke beperking.		Verankerd in de Omgevingsvisie Kernen.
3.14	Bij het terugdringen van wateroverlast ten gevolge van clusterbuien wordt ingespeeld op kansen (grondverwerving), maar worden inwoners ook gestimuleerd om hun eigen verantwoordelijkheid te nemen.		In het Water- en Rioleringsprogramma is aandacht voor afkoppeling van hemelwater en manieren om de eigen verantwoordelijkheid te stimuleren. In de omgevingsvisie kernen zijn zoekgebieden voor waterberging opgenomen.
3.15	Op het gebied van grootschalige opwek van energie wordt in beginsel ingezet op bewezen en effectieve maatregelen. Besparende maatregelen en zonnepanelen op het dak worden met voorrang gestimuleerd.		Eén en ander is voor zover mogelijk vertaald in de Laarbeekse Energiestrategie.

3.16	Bij de eventuele plaatsing van windmolens is voldoende draagvlak een vereiste, met lokaal eigenaarschap als uitgangspunt. Daarbij worden de resultaten en conclusies van de omgevingsdialoog meegenomen.		De omgevingsdialoog is afgerond, conclusie is dat er voorlopig geen windmolens komen. Hier is geen draagvlak voor en gezondheidsrisico's zijn onvoldoende helder.
3.17	De gemeente blijft investeren in regionale samenwerking op het gebied van toerisme en recreatie. Laarbeek wordt als onderdeel van Land van de Peel gepromoot.		Laarbeek is onderdeel van Land van de Peel en van Van Gogh Nationaal Park. Beide samenwerkingsverbanden zijn in 2025 formeel vastgelegd in samenwerkingsovereenkomsten.
3.18	We zetten in op het versterken van de natuur en landschap van Laarbeek, met het oog op het bevorderen van de biodiversiteit, met als zwaartepunten ’t Gulden Land en de tweede fase van waterhouderij De Blauwe Poort. ’t Gulden Land wordt in goede samenwerking met de gemeente Helmond en Waterschap Aa en Maas gecontinueerd.		Het project natuurontwikkeling Gulden Land is afgerond. De uitvoering van het project Blauwe Poort is gestart in september 2025. Oplevering is voorzien medio 2026.

3.19	We vinden de bescherming en instandhouding van het erfgoed in het algemeen en van Landgoed Eyckenlust, Landgoed Croy in ‘t bijzonder en Missieklooster Heilig Bloed erg belangrijk. Hierbij geldt ‘behoud door ontwikkeling’ als uitgangspunt.		Samen met Landgoed Eyckenlust, het waterschap, de provincie en omwonenden wordt gewerkt aan de toekomst en instandhouding van het landgoed. Het Masterplan Eyckenlust is vastgesteld. De Gebiedsvisie Beek en Donk Oost wordt in december besproken in de raad. Het proces m.b.t. bescherming en instandhouding van het landgoed loopt daarna nog enkele jaren. Landgoed Croy is afgelopen jaren gerenoveerd.
3.20	Het paraplubestemmingsplan archeologie en monumenten en de Kerkenvisie worden opgesteld.		Het paraplubestemmingsplan archeologie en monumenten is in september 2022 door de gemeenteraad vastgesteld. De Kerkenvisie Laarbeek is in maart 2023 vastgesteld door de gemeenteraad.
3.21	In verband met het grote aantal verkeersuitdagingen binnen het grondgebied van Laarbeek, wordt een Integrale Verkeersstudie verricht, met daarin een doorkijk naar en afstemming met de regionale verkeersproblematiek en de kansrijke inbreidings- en uitbreidingslocaties. In deze studie worden ook onderwerpen als de Sonseweg en de ervaren verkeersoverlast in de kernen meegenomen.		De integrale verkeersstudie is in 2024 afgerond. Dit heeft geleid tot een mobiliteitsvisie en mobiliteitsplan 2040. Het mobiliteitsplan is in juni 2025 vastgesteld door de Raad.

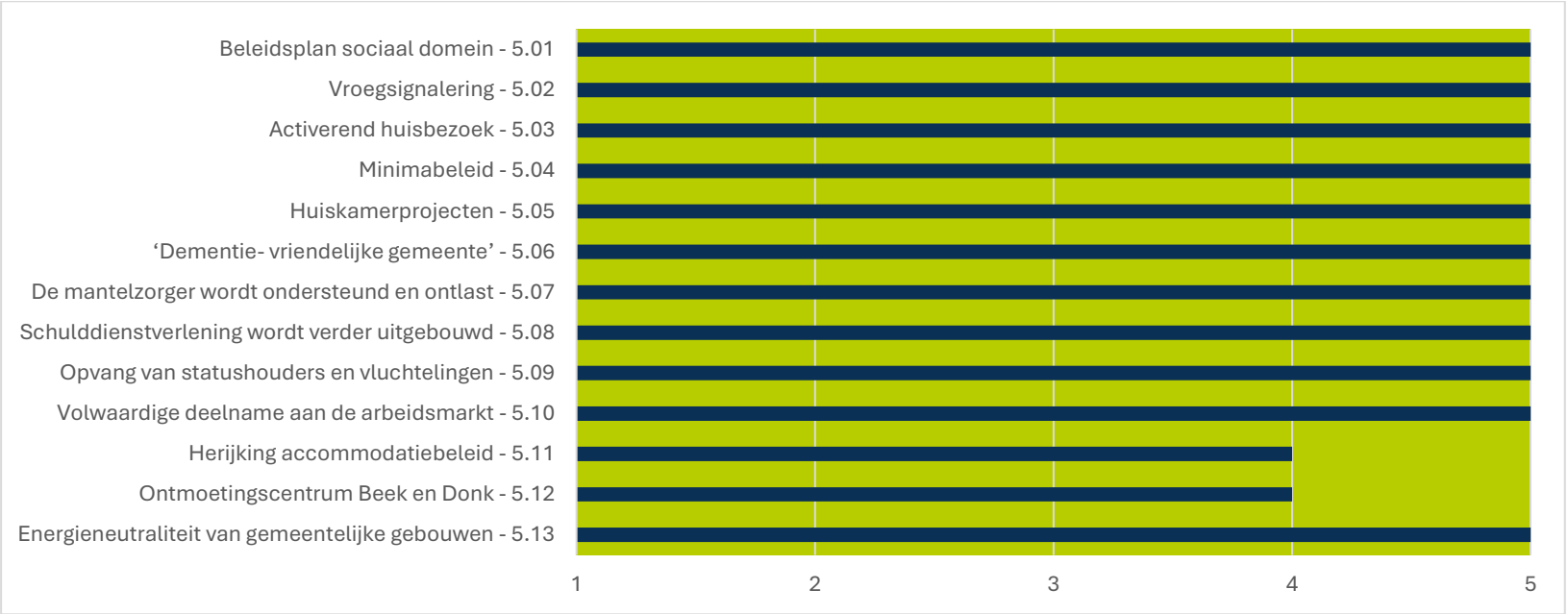
3.22	We accepteren een 2x2-baans N279, indien nut en noodzaak (Ladder van Verdaas) op basis van actuele cijfers zijn aangetoond.		De provincie, de gemeenten Meierijstad, Laarbeek, Gemert-Bakel, Helmond, Deurne en Asten, waterschap Aa en Maas en Rijkswaterstaat werken samen aan een nieuw plan om de bereikbaarheid, leefbaarheid en verkeersveiligheid op en rondom de N279 tussen Veghel en Asten te verbeteren. Hierbij wordt een zogenoemde brede belangenbenadering gehanteerd. De keuze voor deze benadering impliceert dat we ook in Laarbeek met een open blik dit proces ingaan; er zijn wat ons betreft geen taboes. We spreken de bereidheid uit om vooraf ingenomen standpunten te herzien, als er uit de participatietrajecten oplossingen ontstaan die beter aan de verschillende belangen tegemoet komen.
3.23	Bij de planontwikkeling voor de N279 wijzen wij een omleiding rond Dierdonk, hetgeen nieuw asfalt betekent, af.		De provincie, de gemeenten Meierijstad, Laarbeek, Gemert-Bakel, Helmond, Deurne en Asten, waterschap Aa en Maas en Rijkswaterstaat werken samen aan een nieuw plan om de bereikbaarheid, leefbaarheid en verkeersveiligheid op en rondom de N279 tussen Veghel en Asten te verbeteren. Hierbij wordt een zogenoemde brede belangenbenadering gehanteerd. De keuze voor deze benadering impliceert dat we ook in Laarbeek met een open blik dit proces ingaan; er zijn wat ons betreft geen taboes. We spreken de bereidheid uit om vooraf ingenomen standpunten te herzien, als er uit de participatietrajecten oplossingen ontstaan die beter aan de verschillende belangen tegemoet komen.
3.24	De aansluiting van de N615 op de N279 (fly-over) en de aansluiting van de Peeleindseweg op de N615 (slimme verkeerslichten) worden bij voorrang met een hoge urgentie geprioriteerd.		De komende jaren wordt de herinrichting van de N272 (inclusief de aansluiting Peeleindseweg) voorbereid. Voor de N279 wordt in 2026 de Milieu-effectrapportage opgesteld en wordt een voorkeursalternatief voorgelegd.
3.25	We streven naar het oplossen van het verkeersknelpunt bij de Beekse brug.		De komende jaren blijven we in samenwerking met de provincie noord Brabant en onze buurgemeenten onderzoek doen naar effectieve maatregelen voor het verkeersknelpunt Beekse brug. In 2025 is de pre-verkenning Beekse brug gestart.

Programma 4 Economie en Werkgelegenheid



	Afspraak	Status	Toelichting
4.01	De gemeente ondersteunt de realisatie van een regionaal bedrijventerrein in de regio en zet tevens in op uitbreiding van bedrijventerrein Bemmer ten behoeve van de lokale behoefte.	●●●●●	In 2025 zijn de kaders voor de ontwikkeling voor het Regionaal Bedrijventerrein Brainport Oost vastgesteld en is een zienswijze vastgesteld ten behoeve van de concept Gemeenschappelijke Regeling. In 2026 wordt de definitieve besluitvorming tot deelname aan de GR voorgelegd aan de gemeenteraad. Voor de uitbreiding van bedrijventerrein Bemmer is contact met de grondeigenaar en zijn voorbereidende werkzaamheden gestart.
4.02	De bestaande Retailnota wordt op actualiteit ververst.	●●●●●	Verankerd in de Omgevingsvisie Kernen.
4.03	In ons vestigingsbeleid wordt het bieden van (meer) werkgelegenheid als toewijzingscriterium gehanteerd.	●●●●●	Opgenomen in het gronduitgifte protocol.
4.04	De gemeente neemt haar verantwoordelijkheid waar het gaat om de huisvesting van arbeidsmigranten, conform recent vastgesteld beleid.	●●●●●	Het in 2022 beleid opgestelde beleid huisvesting arbeidsmigranten wordt nageleefd, het is wel lastig om geschikte locaties te vinden. Aanvragen worden behandeld. Het legaliseren van woonlocaties loopt mee in de omgevingsvergunning, dit wordt gedaan door de omgevingsdienst ZO Brabant. Zij nemen het arbeidsmigranten beleid mee in de vergunningsaanvraag (PIT-aanpak). Vanuit de provincie wordt gestuurd op de verbetering van de samenhang tussen gemeenten. Daar ligt de wens voor een meldpunt (regionaal).

Programma 5 Gezondheid, welzijn, zorg en onderwijs

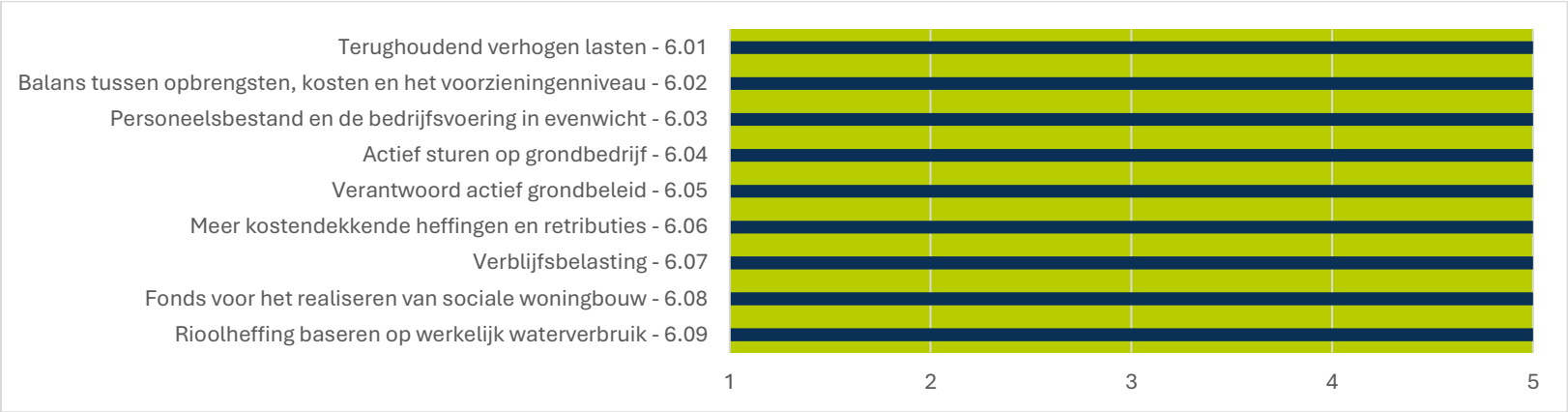


	Afspraak	Status	Toelichting
5.01	De komende raadsperiode wordt gewerkt aan een nieuw Beleidsplan sociaal domein met als centrale thema's integraliteit, maatwerk, inclusiviteit, toegankelijkheid (in brede zin) en vindbaarheid.	●●●●●	Het beleidsplan Sociaal Domein is in de gemeenteraad van augustus 2023 vastgesteld.
5.02	We rollen vroegsignalering breder uit over het sociaal domein.	●●●●●	Dit wordt zowel binnen het Sociaal Team Laarbeek breed opgepakt, als ook in de Huiskamers van Laarbeek. Maar ook in regionaal verband (Peelgemeenten) wordt bezien of we dit breder kunnen uitrollen (bijvoorbeeld in het kader van de gemeentelijke belastingen, samen met de BSOB).

5.03	We blijven inzetten op activerend huisbezoek.		Doorlopend, uitvoering door LEV-groep
5.04	Het minimabeleid krijgt een stevige impuls met extra aandacht voor vroegsignalering.		Vroegsignalering loopt en wordt tegelijkertijd doorontwikkeld. Eind 2023 is het minimabeleid al deels geharmoniseerd binnen de Peelgemeenten, waarbij de doelgroep is uitgebreid, waardoor er een grotere groep in aanmerking komt.
5.05	We ontwikkelen de huiskamerprojecten door.		In elke kern van Laarbeek is een huiskamer. In samenwerking met de betrokken partners (Bieb, SDL en LEVgroep) wordt hier invulling aan gegeven en worden activiteiten georganiseerd en aangejaagd passend bij de actualiteit en behoeften. Er heeft een evaluatie plaatsgevonden, op basis daarvan wordt het beleid nu geborgd binnen de reguliere werkzaamheden.
5.06	Laarbeek blijft inzetten op een ‘dementie- vriendelijke gemeente’.		Met de werkgroep Dementievriendelijk Laarbeek worden verbindingen gelegd tussen (informatieve) activiteiten die in Laarbeek georganiseerd worden door zowel vrijwilligers als professionele organisaties. Hierbij is het doel om zoveel mogelijk inwoners te bereiken en te voorzien in de behoefte aan alles wat leeft m.b.t. mensen met dementie. Ook wordt het sociaal domein bij (nieuw)bouwprojecten aan de voorkant betrokken zodat input gegeven kan worden om de omgeving zo in te richten dat het omzien naar elkaar mogelijk gemaakt en/of versterkt wordt.
5.07	De mantelzorger wordt ondersteund en ontlast.		Het plan van aanpak mantelzorgondersteuning is vastgesteld. Daarnaast heeft er een aanpassing van het beleid over mantelzorgwaardering plaatsgevonden. Hierdoor komen meer mensen in aanmerking voor de waardering.
5.08	Schulddienstverlening wordt verder uitgebouwd.		Er is de afgelopen jaren veel doorontwikkeld op het gebied van schuldhulpverlening en hiermee staat er een solide basis.
5.09	We zijn ruimhartig in de opvang van statushouders en vluchtelingen.		Dit is een procesafspraak die wordt nageleefd. In 2022 is crisisopvang gerealiseerd in het Anker voor 115 vluchtelingen. In 2023 zijn meer statushouders in de gemeente geplaatst dan verwacht. In 2025 is aan de Pater Becanusstraat opvang voor 90 asielzoekers gerealiseerd.
5.10	We zetten in op maatwerk door samenwerking met alle partners die nodig zijn om mensen te helpen volwaardig deel te nemen aan de		Het beleid is opgesteld en wordt nu uitgevoerd. In de arbeidsmarktregio Helmond de Peel is een Meerjarenplan dienstverlening opgesteld waarin dit als uitgangspunt is meegenomen. Daarnaast is de arbeidsmarktregio Helmond-de Peel gestart met een tweetal pilots: intensiveren

	arbeidsmarkt en kijken daarbij over de grenzen van de bestaande regels en kaders heen.		dienstverlening aan doelgroep 0-30% loonwaarde en het verbeteren van de samenwerking binnen het brede sociaal domein.
5.11	Er vindt een herijking plaats van het accommodatiebeleid, waarbij tevens wordt gestudeerd op de wenselijkheid en uitvoerbaarheid van omni-verenigingen.		Er wordt een nieuw beleidskader maatschappelijk vastgoed opgesteld, waarin de gemeentelijke doelstellingen van maatschappelijk vastgoed worden bepaald.
5.12	We zetten in op het toekomstbestendig maken van het Ontmoetingscentrum Beek en Donk.		Het nieuwbouwscenario van het Ontmoetingscentrum wordt verder uitgewerkt. De kaders voor de herontwikkeling zijn vastgesteld in Q4 2025. Het definitief ontwerp en bijhorende investeringskrediet wordt voorgelegd aan de raad.
5.13	De energieneutraliteit van gemeentelijke gebouwen wordt aangepakt, hetgeen een forse investering tot gevolg kan hebben. Hierbij wordt niet alleen naar de kosten, maar ook naar de opbrengsten en vervangingsinvesteringen gekeken. De gemeente streeft naar een 55% reductie van de CO2-voetafdruk van haar gemeentelijke gebouwen in 2030 (ten opzichte van 1990). Maatregelen worden bij voorkeur uitgevoerd tijdens natuurlijke vervangingsmomenten.		Het uitvoeringsprogramma van de vastgestelde Routekaart (februari 2023) verduurzaming van ons maatschappelijk vastgoed is in volle gang.

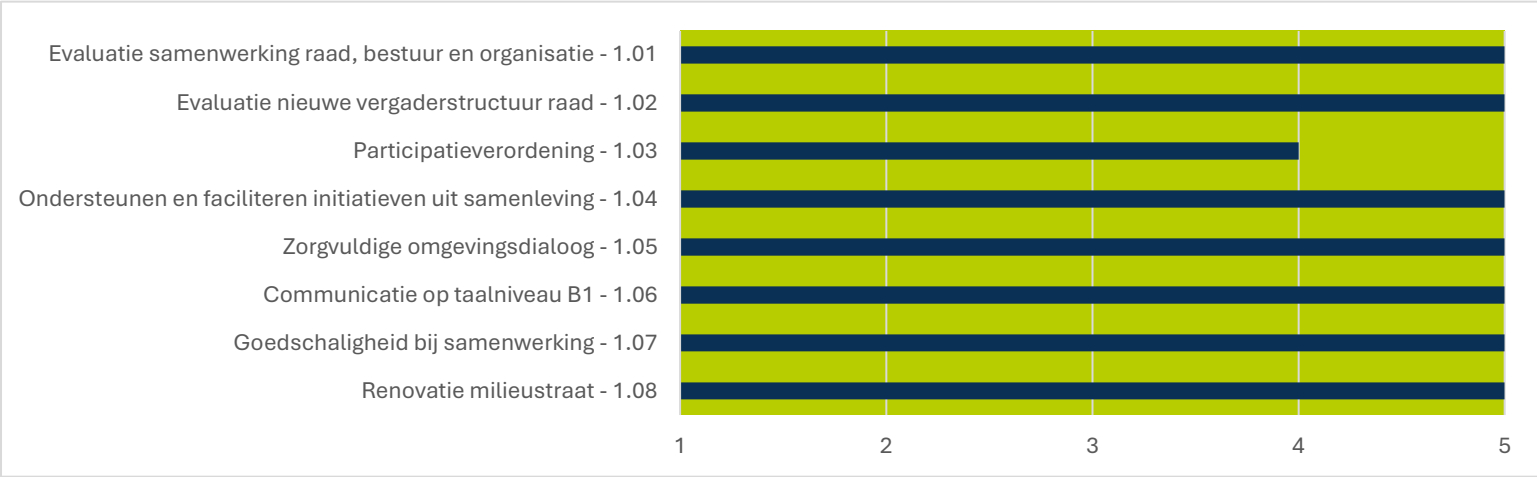
Programma 6 Financiën en bedrijfsvoering

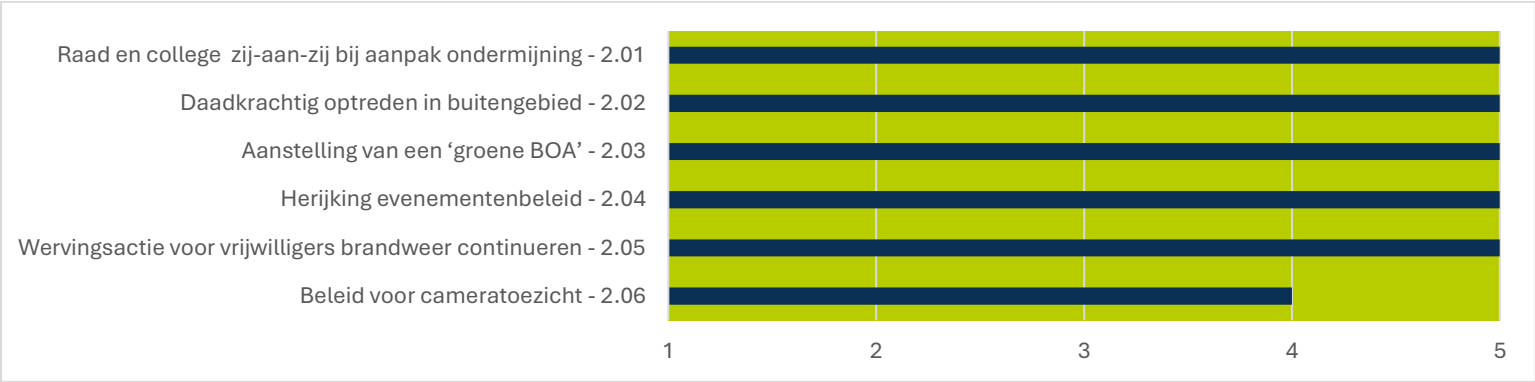


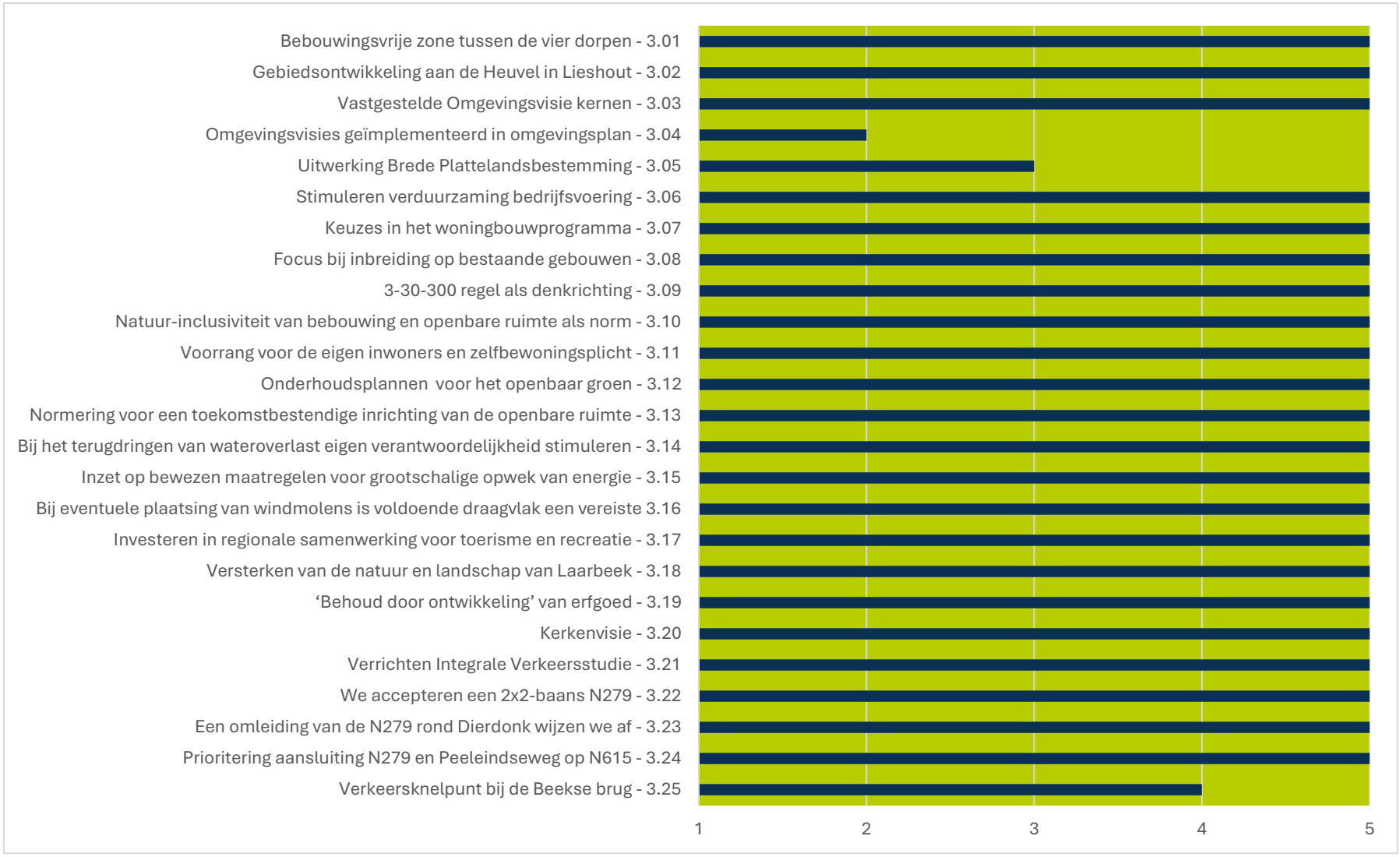
	Afspraak	Status	Toelichting
6.01	We zijn terughoudend met het verhogen van de lasten voor onze inwoners.	●●●●●	Ondanks de opgaves in het kader van bezuinigingen is er terughoudend omgegaan met het verhogen van de OZB.
6.02	We blijven investeren in het behoud van ons hoge voorzieningenniveau, met een realistische blik op mogelijkheden, onmogelijkheden en goed uit te leggen overwegingen. Onroerend Zaak Belasting is niet bij voorbaat sluitpost van de begroting. Er dient een balans te zijn tussen opbrengsten, kosten en het voorzieningenniveau in onze kernen.	●●●●●	In de Kadernota 2026 staan de voorgenomen investeringen in de komende jaren. Er is wederom terughoudend omgegaan met het verhogen van de OZB. Gelet op de financiële uitdagingen zal de genoemde balans ook in de komende jaren een belangrijk vraagstuk blijven.

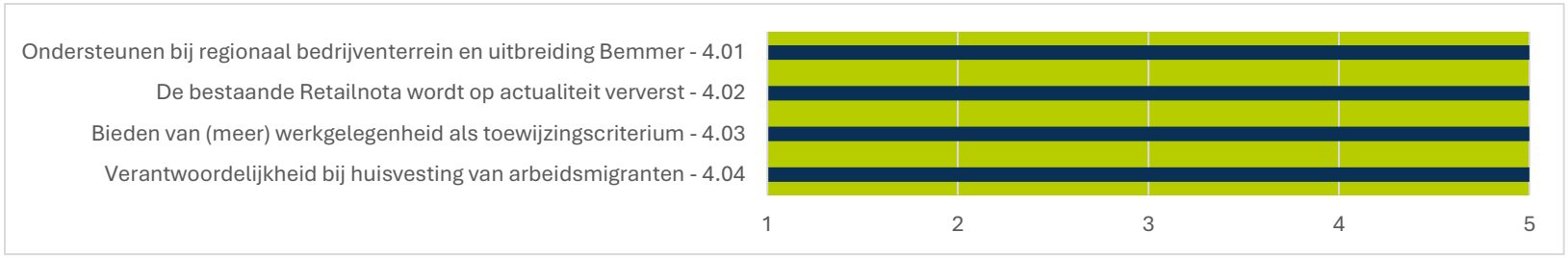
6.03	De gemeente investeert - aangetoond door een goede onderbouwing - in het personeelsbestand en de bedrijfsvoering, zodat die in evenwicht zijn met de maatschappelijke opgaven en taken van deze tijd.		Wij blijven werken aan een toekomstbestendige organisatie die ons flexibeler maakt om te kunnen blijven inspelen op maatschappelijke opgaven. Daarnaast is er specifiek aandacht voor een goed ambtelijk-bestuurlijk samenspel. In de organisatieontwikkeling hebben we aandacht voor de balans tussen ambities en beschikbare capaciteit en kwaliteit. Dit doen we met behulp van een concernplan en teamplannen.
6.04	We sturen actief op het grondbedrijf vanuit een brede totaalblik (niet per project), met een goede balans tussen beleidsdoelstellingen en financiële positie.		Bij ieder project wordt de afweging tussen financiën en beleidsdoelstellingen gemaakt. Hierbij wordt gekeken naar de totale optelsom van de verschillende projecten. Deze afweging maken we continue.
6.05	We zetten in op verantwoord actief grondbeleid.		Per mogelijkheid maken we een strategie wat voor dat project het beste is en meest verantwoord is.
6.06	We streven naar meer kostendekkende heffingen en retributies.		In de Kadernota 2026 zijn de inkomsten uit leges met 5% verhoogd, met uitzondering van enkele (vooral wettelijke) tarieven. Voor een aantal tarieven wordt bovenop de verhoging van 5% een extra aanpassing gedaan om versneld te komen tot een hogere mate van kostendekkendheid.
6.07	De invoering van verblijfsbelasting wordt versneld ingevoerd per 2024.		Verblijfsbelasting is ingevoerd per 1 januari 2025.
6.08	We zoeken naar mogelijkheden om een herstructureringsfonds of een vereveningsfonds in het leven te roepen voor het realiseren van sociale woningbouw.		Er is een onderzoek uitgevoerd naar het toepassen van het vereveningsfonds binnen onze gemeente. Aan de hand van het advies en de reactie van de gemeenteraad op raadsinformatiebijeenkomst van 5 september 2024 is geconcludeerd dat het implementeren van een vereveningsfonds voor onze organisatie geen meerwaarde zal hebben.
6.09	Er wordt gekeken naar de financiële en praktische mogelijkheden om rioolheffing te baseren op werkelijk waterverbruik.		Bij de vaststelling van het nieuwe WRP is gekozen om de huidige heffingssystematiek te continueren.

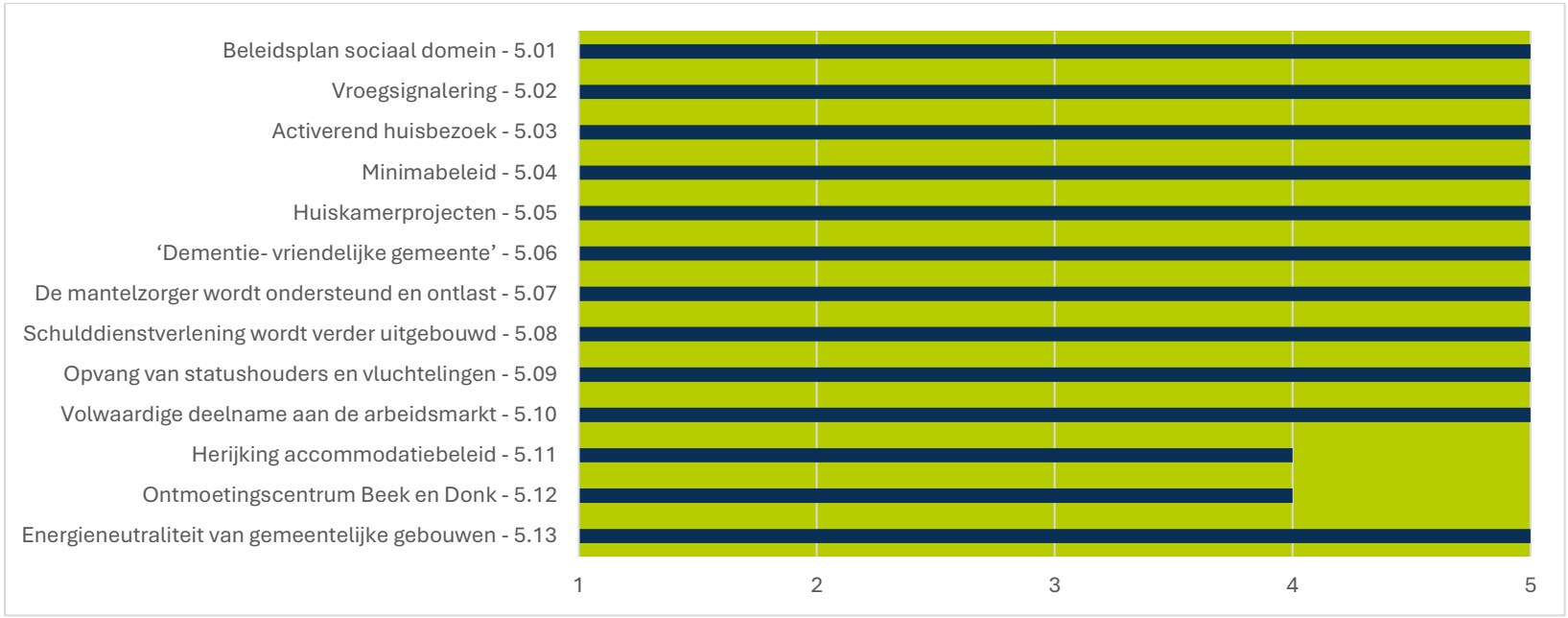
Bijlage: overzicht status per programma

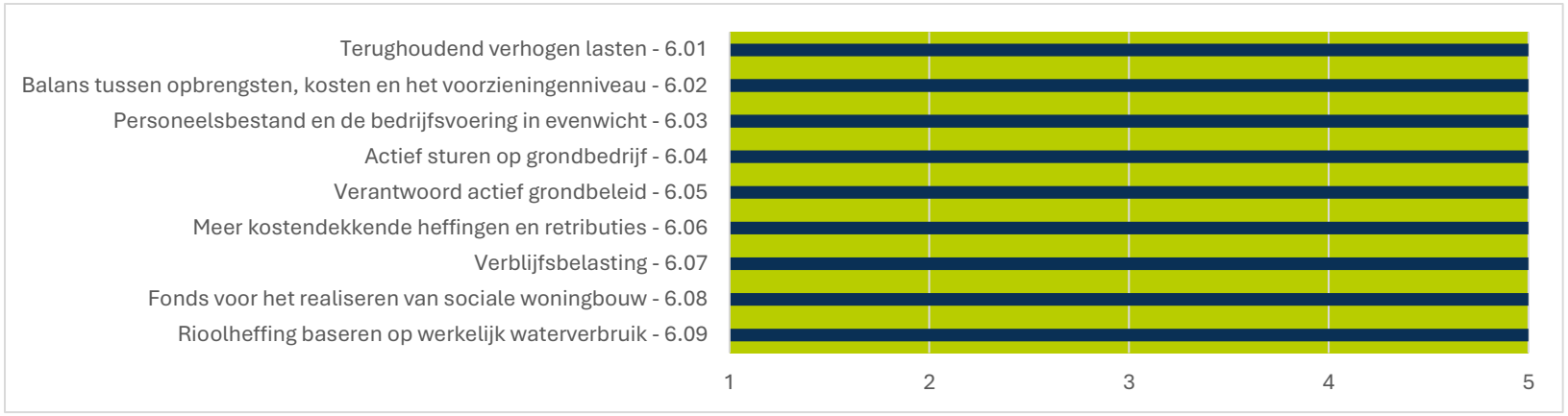





Bebouwingsvrije zone tussen de vier dorpen - 3.01
Gebiedsontwikkeling aan de Heuvel in Lieshout - 3.02
Vastgestelde Omgevingsvisie kernen - 3.03
Omgevingsvisies geïmplementeerd in omgevingsplan - 3.04
Uitwerking Brede Plattelandsbestemming - 3.05
Stimuleren verduurzaming bedrijfsvoering - 3.06
Keuzes in het woningbouwprogramma - 3.07
Focus bij inbreiding op bestaande gebouwen - 3.08
3-30-300 regel als denkrichting - 3.09
Natuur-inclusiviteit van bebouwing en openbare ruimte als norm - 3.10
Voorrang voor de eigen inwoners en zelfbewoningsplicht - 3.11
Onderhoudsplannen voor het openbaar groen - 3.12
Normering voor een toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte - 3.13
Bij het terugdringen van wateroverlast eigen verantwoordelijkheid stimuleren - 3.14
Inzet op bewezen maatregelen voor grootschalige opwek van energie - 3.15
Bij eventuele plaatsing van windmolens is voldoende draagvlak een vereiste 3.16
Investeren in regionale samenwerking voor toerisme en recreatie - 3.17
Versterken van de natuur en landschap van Laarbeek - 3.18
‘Behoud door ontwikkeling’ van erfgoed - 3.19
Kerkenvisie - 3.20
Verrichten Integrale Verkeersstudie - 3.21
We accepteren een 2x2-baans N279 - 3.22
Een omleiding van de N279 rond Dierdonk wijzen we af - 3.23
Prioritering aansluiting N279 en Peeleindseweg op N615 - 3.24
Verkeersknelpunt bij de Beekse brug - 3.25
1
2
3
4
5


Ondersteunen bij regionaal bedrijventerrein en uitbreiding Bemmer - 4.01
De bestaande Retailnota wordt op actualiteit ververst - 4.02
Bieden van (meer) werkgelegenheid als toewijzingscriterium - 4.03
Verantwoordelijkheid bij huisvesting van arbeidsmigranten - 4.04
1
2
3
4
5


Beleidsplan sociaal domein - 5.01
Vroegsignalering - 5.02
Activerend huisbezoek - 5.03
Minimabeleid - 5.04
Huiskamerprojecten - 5.05
‘Dementie- vriendelijke gemeente’ - 5.06
De mantelzorger wordt ondersteund en ontlast - 5.07
Schulddienstverlening wordt verder uitgebouwd - 5.08
Opvang van statushouders en vluchtelingen - 5.09
Volwaardige deelname aan de arbeidsmarkt - 5.10
Herijking accommodatiebeleid - 5.11
Ontmoetingscentrum Beek en Donk - 5.12
Energieneutraliteit van gemeentelijke gebouwen - 5.13
1
2
3
4
5


Terughoudend verhogen lasten - 6.01
Balans tussen opbrengsten, kosten en het voorzieningenniveau - 6.02
Personeelsbestand en de bedrijfsvoering in evenwicht - 6.03
Actief sturen op grondbedrijf - 6.04
Verantwoord actief grondbeleid - 6.05
Meer kostendekkende heffingen en retributies - 6.06
Verblijfsbelasting - 6.07
Fonds voor het realiseren van sociale woningbouw - 6.08
Rioolheffing baseren op werkelijk waterverbruik - 6.09
1
2
3
4
5