1	Naam verbonden partij	**Regio Midden Holland**
2	Doel verbonden partij	In 2025 was de Gemeenschappelijke Regeling Regio Midden-Holland primair ingericht als ondersteunende netwerkorganisatie. Het doel was het faciliteren van samenwerking tussen gemeenten rond strategische regionale vraagstukken, waaronder lobby en belangenbehartiging, waarbij beleidsvorming en besluitvorming bij de afzonderlijke colleges van burgemeester en wethouders en – waar nodig – de gemeenteraden lag. In de periode 2024–2026 is deze opzet herijkt. Met de recent vastgestelde gemeenschappelijke regeling (februari 2026) is de samenwerking geformaliseerd en versterkt: het doel is nu het gestructureerd ondersteunen én uitvoeren van strategische regionale samenwerking via een regionaal platform, een vierjaarlijkse strategische agenda en een professioneel regiobureau dat deze agenda uitvoert en regionale belangen behartigt. De deelnemende gemeenten zijn Bodegraven-Reeuwijk, Gouda, Krimpenerwaard, Waddinxveen en Zuidplas
3	Vestigingsplaats	Gouda
	Aantal deelnemende gemeenten	5
4	Stemverhouding	gelijkwaardig
5	Lid Algemeen bestuur	wethouder R. Boere
6	Lid dagelijks bestuur	burgemeester H. Beenakker

7	Wordt een zienswijze geadviseerd	ja
8	Jaarrekening	2025
	(meerjaren-)begroting	2027 e.v.

* € 1.000

	Realisatie		Begroting				
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
9 Bijdrage	111	317	325	573	606	606	606

* € 1.000

	Realisatie (31/12)		Begroting (31/12)				
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
10 algemene reserve	100	100	200	200	200	200	200
11 bestemmingsreserve	398	528	531	531	531	531	531
12 gerealiseerd resultaat	131	403	-	-	-	-	-
13 eigen vermogen	629	1.031	731	731	731	731	731

* € 1.000

	Realisatie (31/12)		Begroting (31/12)				
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
14 voorzieningen	-	-	-	-	-	-	-

* € 1.000

	Realisatie (31/12)		Begroting (31/12)				
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
15 langlopende schulden	-	-	-	-	-	-	-
16 kortlopende schulden	918	1.267	1.419	1.533	1.499	1.473	1.447
17 Ontwikkeling schuldpositie	918	1.267	1.419	1.533	1.499	1.473	1.447

* € 1.000

	Realisatie (31/12)		Begroting (31/12)				
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
18 Totaal Passiva	1.547	2.298	2.298	2.264	2.230	2.204	2.178
19 Solvabiliteit	41%	45%	32%	32%	33%	33%	34%

toelichting beleidsmatig

In 2025 functioneerde de Regio Midden-Holland hoofdzakelijk als netwerkorganisatie, waarbij samenwerking en uitvoering plaatsvonden via inzet en afstemming tussen de deelnemende gemeenten. Sindsdien is ingezet op een stapsgewijze versterking en professionalisering van de regionale samenwerking. Dit heeft geleid tot de vorming van een regiobureau met vaste bezetting en een meer programmatische inrichting van de werkzaamheden, uiterlijk 1/1/2027 gaat de formatie (7 fte) die nu is ondergebracht bij de deelnemende gemeenten over naar dit regiobureau. Eind 2025 is gestart met het opstellen van een regionale strategische agenda die als nieuw inhoudelijk kader moet gaan dienen voor de samenwerking. Dit kader is ten tijde van de begroting 2027–2030 nog in ontwikkeling. De governance is daarbij aangepast, met een duidelijkere raadscyclus: zoals in de aanbiedingsbrief bij de begroting is aangegeven, wordt de strategische agenda in de loop van 2026 ook inhoudelijk afgestemd met de gemeenteraden. De voorgenomen inhoudelijke aandacht voor 2027 richt zich onder meer op verantwoorde groei, bereikbaarheid en een toekomstbestendige economie, met aandacht voor woningbouw, mobiliteit, energie- en netcongestie en regionale voorzieningen.

De belangrijkste prestaties in 2025 zijn als volgt:
-De regio heeft de bestuurlijke en organisatorische randvoorwaarden gelegd voor een versterkte regionale samenwerking, waaronder het vaststellen van de inhoudelijke scope, het voorbereiden van een aangepaste Gemeenschappelijke Regeling en het werken met een stuurgroep en kwartiermaker aan een gefaseerde doorontwikkeling van de organisatie.
-De regio heeft haar gezamenlijke positionering richting provincie en andere partners versterkt, met concrete inzet op wonen en woonzorg door het verder uitwerken van regionale afspraken en het leveren van een gezamenlijke bijdrage aan afstemming en samenwerking op een bestuurlijk relevant beleidsdossier.
-Tegelijkertijd is de voortgang op lopende regionale beleidsopgaven geborgd, met name binnen mobiliteit en bereikbaarheid en andere bestaande programma's. Eind 2025 is gestart met het uitzetten van de opdracht voor een regionale strategische agenda. Deze agenda wordt in 2026 verder uitgewerkt en afgestemd met de gemeenteraden.

toelichting opvolging zienswijze (vorige begroting):

De raad heeft de volgende vragen via een zienswijze neergelegd:
1. besluitvorming over samenhangende kaders voor de versterking (governance, programmalijnen en rol van de raad);
2. kwartaalgewijze raadinformatie over het proces versterken en verstevigen van de regio;
3. borging van de positie van de raden na de versterking (waaronder vierjaarlijkse besluitvorming over het strategisch programma);
4. een langs de drie programmalijnen ingedeelde begroting, met aandacht voor financiële doelmatigheid en beheersing van structurele lasten.

Het volgende is daarmee gedaan:
Ad 1: in de nieuwe gemeenschappelijke regeling is de rol van de raad bij de strategische agenda formeel vastgelegd. Over de governance, programmalijnen en raadsbetrokkenheid in in samenhang is nog niet integraal besloten. Er is gekozen voor een gefaseerde invoering met eerst juridische en organisatorische verankering.
Ad 2: de raad is geïnformeerd via een incidentele raadsinformatiebrief en nieuwsbrieven. Een aparte kwartaal-brief ontbreekt, omdat de informatievoorziening vooral is verlopen via de bestaande kanalen.
Ad 3: de drie programmalijnen zijn benoemd als inhoudelijk kader, maar nog niet uitgewerkt of financieel vertaald. Dit is onderdeel van de strategische agenda die in 2026 wordt vastgesteld.
Ad 4: middelen zijn opgenomen op programmaniveau, maar niet per programmalijn, omdat inhoudelijke keuzes per lijn nog ontbreken; Expliciete keuzes over structurele doelmatigheid zijn nog beperkt zichtbaar omdat ze samenhangen met de nog te maken strategische keuzes.

toelichting op financieel resultaat en ontwikkeling vermogen:

Over 2025 is sprake van een positief resultaat van € 403.495. Dit is € 361.125 positiever dan bij de laatste managementrapportage verwacht. De belangrijkste oorzaken zijn een onderbesteding van € 167.525 op personele lasten, doordat nog niet alle vacatures zijn ingevuld. Daarnaast is sprake van onderbesteding op de directe productkosten van € 284.341 als gevolg van lagere bestedingen op de programma's. Tegenover de lagere uitgaven staan ook lagere onttrekking uit de daarvoor bedoelde reserves.
Voorgesteld wordt om het saldo als volgt te bestemmen. 1) € 100.000 toevoegen aan het eigen vermogen / weerstandscapaciteit, 2) € 221.722 toe te voegen aan de nieuw te vormen reserve "doorontwikkelingen regio M-H en 3) € 81.773 toe te voegen aan de bestemmingsreserves voor de bestuurlijke tafels zodat het budget beschikbaar blijft voor 2026.
Punten van aandacht bij de resutaatbestemming zijn 1) dat het verhogen van het weerstandsvermogen vooruitloopt op de actualisatie van de nota "weerstandsvermogen en risicobeheersing." Bovendien ontbreekt een eenduidige risicoinventarisatie waaruit de noodzaak van de toename blijkt. 2) Het is niet duidelijk waarom aan de nieuwe reserve specifiek dit bedrag moet worden toegevoegd. En waarom de beschikbare middelen in 2026 niet toereikend zijn.

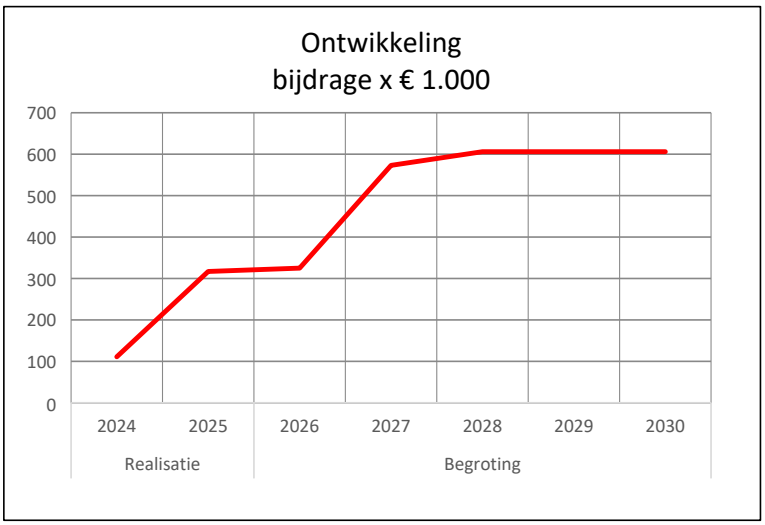
Voor 2027 is sprake van een sluitende begroting. De reguliere inwonerbijdrage is geïndexeerd met 3,75% en stijgt naar € 5,84. In verband met de overgang van personeel van de deelnemende gemeenten naar de GR stijgt de bijdrage daarnaast nog met € 4,08. Bij de deelnemers leidt dit tot een besparing op de personele lasten. In lijn met de bestemming bij de jaarrekening wordt in 2027, ter dekking van 50% van de overheadkosten, eenmalig € 147.810 onttrokken aan de nieuw gevormde reserve "doorontwikkeling M-H". Vanaf 2028 wordt dan wel het volledige bedrag van de overhead doorbelast aan de deelnemers.

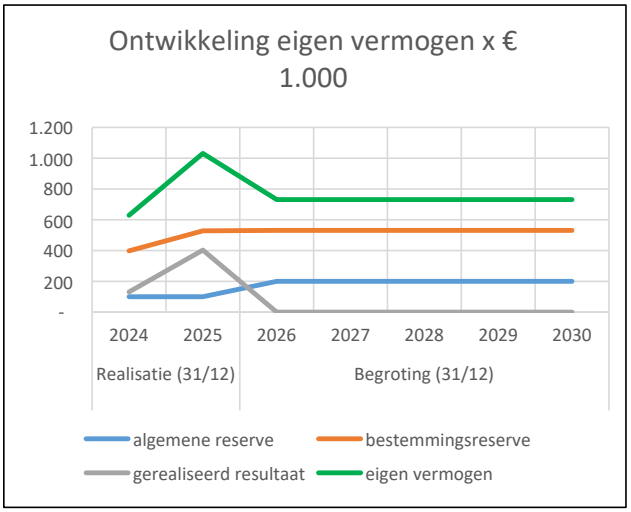
toelichting risico's

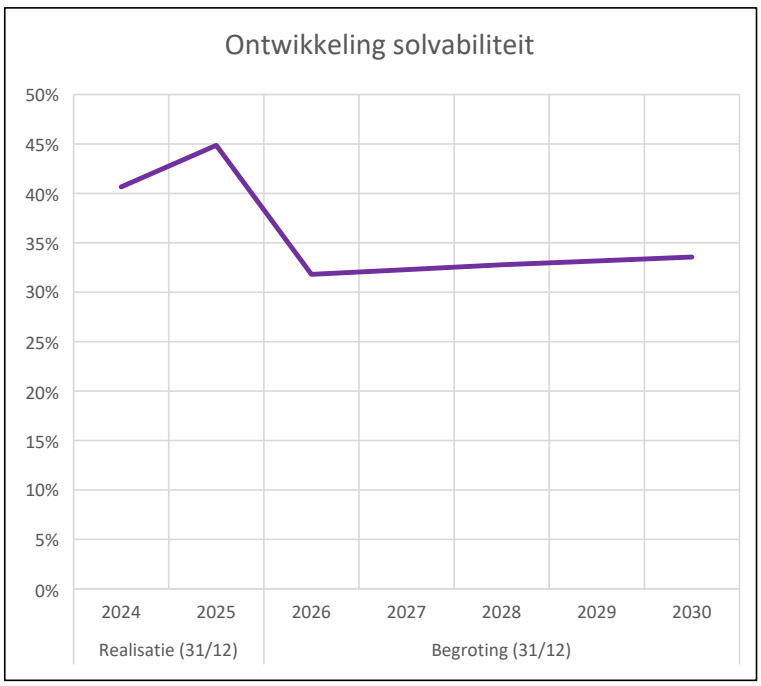
De regio Midden-Holland stelt voor € 100.000 uit het resultaat van 2025 toe te voegen aan de algemene reserve. Hierdoor stijgt het weerstandsvermogen van € 100.000 naar € 200.000.

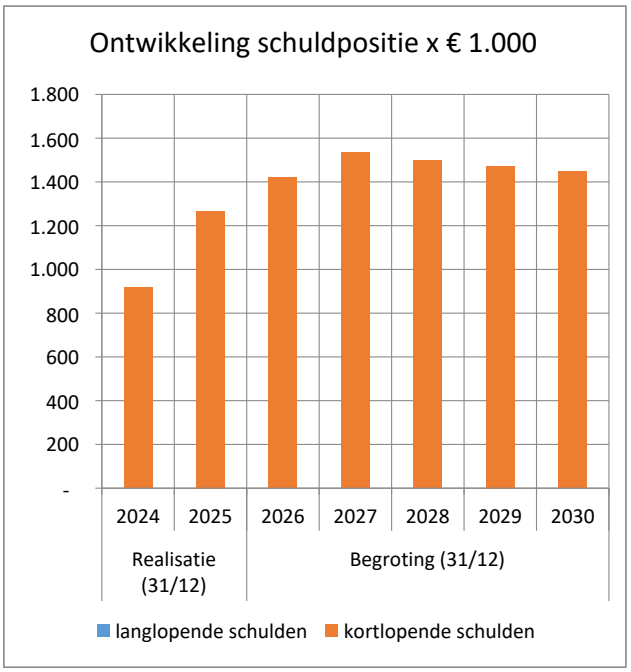
De regio Midden-Holland benoemt in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing twee risico's:
- Een tekort aan middelen, bijvoorbeeld door tegenvallende baten.
- Het mislopen van cofinanciering bij reeds gestarte projecten.

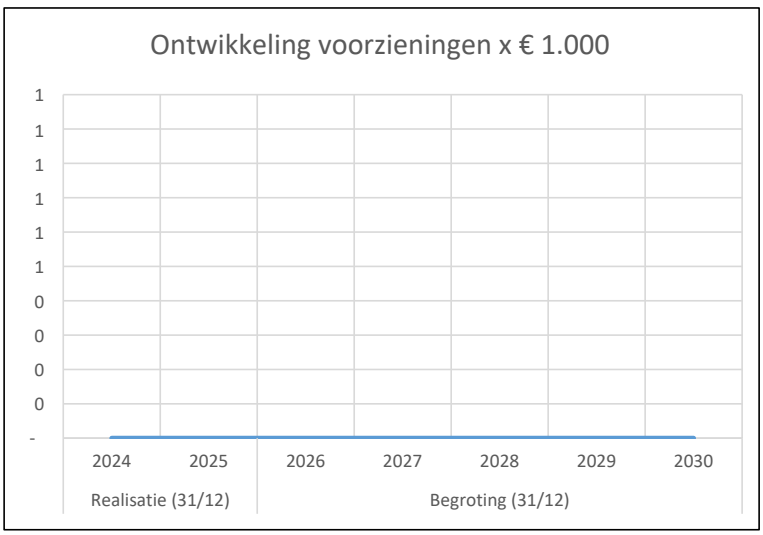
Deze risico's zijn door de regio niet nader onderbouwd en niet gekwantificeerd. Hierdoor kan niet worden vastgesteld of de toevoeging noodzakelijk is en of het weerstandsvermogen hiermee afdoende is. In 2026 zal de nota weerstandsvermogen en risicobeheersing worden geactualiseerd waarna, na bestuurlijke goedkeuring, het gewenste saldo zal worden gecorrigeerd.


Ontwikkeling
bijdrage x € 1.000
700
600
500
400
300
200
100
0
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Realisatie
Begroting


Ontwikkeling eigen vermogen x €
1.000
1.200
1.000
800
600
400
200
-
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Realisatie (31/12)
Begroting (31/12)
algemene reserve
bestemmingsreserve
gerealiseerd resultaat
eigen vermogen


Ontwikkeling solvabiliteit
50%
45%
40%
35%
30%
25%
20%
15%
10%
5%
0%
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Realisatie (31/12)
Begroting (31/12)


Ontwikkeling schuldpositie x € 1.000
1.800
1.600
1.400
1.200
1.000
800
600
400
200
-
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Realisatie
(31/12)
Begroting (31/12)
langlopende schulden
kortlopende schulden


Ontwikkeling voorzieningen x € 1.000
1
1
1
1
1
1
0
0
0
0
-
2024
2025
2026
2027
2028
2029
2030
Realisatie (31/12)
Begroting (31/12)