RNOB

Onderwijsboulevard 225
5223 DE 's-Hertogenbosch

Postbus 315
5201 AH 's-Hertogenbosch

073 - 720 08 48
info@rnob.nl
www.rnob.nl

IBAN NL75 BNGH 0285 1738 63

Aan gemeenteraden en algemeen besturen waterschappen van RNOB
cc. colleges van B&W en dagelijkse besturen waterschappen van RNOB

Datum:	1 april 2025
Ons Kenmerk:	RNOB-2025-037
Bijlage(n):	Concept-jaarplan 2026
Betreft:	Mogelijkheid voor indienen zienswijze op concept-jaarplan 2026 RNOB

Geachte leden van de gemeenteraden en algemeen besturen,

Hierbij bieden wij u het concept-jaarplan met begroting 2026 van RNOB aan. Deze is bijgevoegd.

Zienswijze indienen
Het jaarplan 2026 RNOB wordt definitief vastgesteld door de Algemene Vergadering op 4 juli 2025. Wij nodigen u uit om eventuele zienswijzen tijdig kenbaar te maken, zodat deze bij de definitieve vaststelling kunnen worden betrokken. Uw zienswijze ontvangen wij graag tijdig. U kunt uw reactie sturen naar: secretariaat@rnob.nl.

Bij voorbaat hartelijk dank voor uw betrokkenheid en eventuele zienswijze.

Met vriendelijke groet,
Namens de Algemene Vergadering,

drs. R.P.J.M. Peerenboom
Regiomanager RNOB

Jaarplan en begroting 2026

Concept voor zienswijze gemeenteraden en AB-waterschappen
25 maart 2025

RNOB

Voorwoord

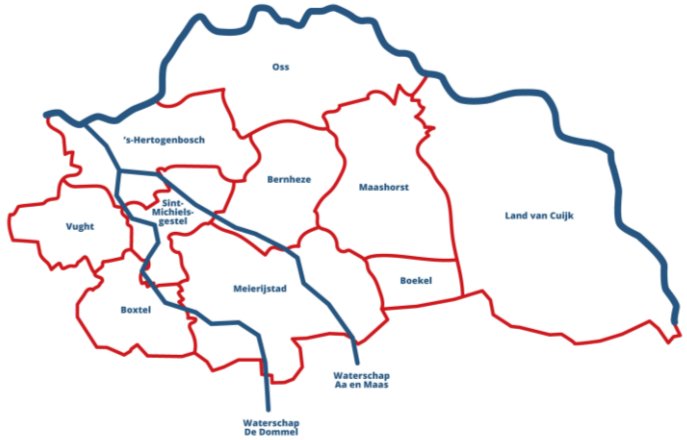
In 2026 zetten we onze regionale samenwerking binnen RNOB voort binnen de dynamische context van verschillende economische en maatschappelijke transities, gemeenteraadsverkiezingen én teruglopende ondersteuning voor gemeenten vanuit het Rijk. Juist nu is een krachtige samenwerking in de regio essentieel. De professionaliseringsslag die in 2025 is ingezet, vormt hiervoor een goede basis. Dit jaar bouwen we verder aan een slagvaardigere organisatie die als verbindende schakel in de regio flexibel en effectief kan opereren. De structuur van dit jaarplan is gebaseerd op de situatie tijdens het opstellen hiervan (het besluit over de uitvoering van de samenwerking wordt in 2025 genomen).

Hoewel 2026 financieel een spannend jaar is voor de gemeenten, blijft de noodzaak voor het versterken van de Brede Welvaart, *'t Goeie Leven*, onverminderd groot. De middelen uit de Regio Deal spelen hierin een cruciale rol. Dankzij een rijksbijdrage van € 25 miljoen en een cofinanciering van minimaal hetzelfde bedrag kunnen we vier jaar lang extra investeren in concrete maatregelen om nieuwe economieën, een goed functionerende arbeidsmarkt, betere kansen voor jongeren en een fijne en gezonde leefomgeving te realiseren.

Tegelijkertijd verkennen we de komende jaren samen met andere partijen uit Noordoost-Brabant de mogelijkheden van een gebiedsagenda. Dit is een strategisch plan waarin overheden, bedrijven, kennisinstellingen en andere regionale partners gezamenlijk prioriteiten en investeringen bepalen om de economische en maatschappelijke ontwikkeling van een regio te versterken. Een van de bouwstenen hiervoor is een regionale verkenning naar onze economische positie en hoe we onze krachten kunnen bundelen. Hiermee zijn wij in 2025 gestart. Dit paper is een leidraad voor gemeenten en waterschappen voor investeringen, beleid en samenwerkingen om de economische groei van Noordoost-Brabant te versterken.

We zijn steeds meer integraal en gebiedsgericht gaan werken. Dat is ook de enige manier om Noordoost-Brabant toekomstbestendig te maken. Vanuit economisch, ecologisch en maatschappelijk oogpunt. Ik kijk ernaar uit om samen met u verder te bouwen aan een sterke en veerkrachtige regio, voor de huidige en toekomstige generaties. Een regio om trots op te zijn!

Jack Mikkers, voorzitter Bestuur RNOB
René Peerenboom, regiomanager RNOB



Introductie

RNOB is een samenwerking van en door de tien gemeenten en twee waterschappen* in Noordoost-Brabant. Gezamenlijk pakken we - sinds 2014 - de maatschappelijke en economische uitdagingen op die we alleen door samenwerking voor elkaar krijgen. Begin 2025 trad het nieuw samenwerkingsconvenant in werking. Hiermee zetten we de samenwerking voor onbepaalde tijd voort. Zo blijven we slagvaardig werken aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

Wat we doen

We werken samen om Noordoost-Brabant een fijne plek te maken en te houden om te leven, wonen en werken - nu en in de toekomst. Door samen te werken kunnen we beter inspelen op veranderingen, zoals nieuwe regels, ontwikkelingen in de politiek of in de economie, en uitdagingen die vragen om een aanpak voor de hele regio.

Ook pakken we samen belangrijke doelen en plannen aan die we hebben afgesproken in de samenwerkingsagenda. Door onze krachten te bundelen, staan we sterker en kunnen we beter samenwerken met andere overheden, zowel in en buiten onze regio als op provinciaal en landelijk niveau en werken we samen in triple-helix organisaties waar bedrijven, (onderwijs)instellingen en andere partners in samenwerken.

De werkwijze van RNOB

In RNOB werken we gestructureerd en doelgericht aan de toekomst van Noordoost-Brabant. Om focus en samenhang in onze samenwerking te waarborgen, maken we gebruik van vier samenhangende documenten: de samenwerkingsagenda, het jaarplan met begroting, het werkplan en het jaarverslag met jaarrekening.

- **Samenwerkingsagenda**
  De samenwerkingsagenda 2030 is ons meerjarige strategische kompas. Hierin staan de belangrijkste doelen, thema's en ambities die we als regio willen bereiken. De agenda biedt richting voor onze samenwerking op de langere termijn en geeft aan op welke onderwerpen we als deelnemers aan RNOB onze krachten bundelen. Na de gemeenteraadsverkiezingen in 2026 starten we met het opstellen van een nieuwe samenwerkingsagenda.
- **Jaarplan (inclusief begroting)**
  Elk jaar maken we een jaarplan. In dit jaarplan vertalen we de samenwerkingsagenda naar prioriteiten en doelen voor het komende jaar. Het geeft daarmee op hoofdlijnen aan welke thema's en speerpunten dat jaar centraal staan en welke financiële middelen daarvoor nodig zijn. Het jaarplan 2026 leggen we in april/mei 2025 ter zienswijze aan de gemeenteraden en AB-waterschappen van de deelnemende organisaties voor.
- **Werkplan**
  Het werkplan gaat nog een stap verder in de uitwerking. Hierin staan de specifieke activiteiten en projecten beschreven. Het werkplan zorgt ervoor dat alle betrokkenen precies weten wat er moet gebeuren en wie waarvoor verantwoordelijk is.
- **Jaarverslag (inclusief jaarrekening)**
  Met het jaarverslag kijken we terug op het afgelopen jaar. We laten zien wat we hebben bereikt en laten de financiële stand van zaken zien (de jaarrekening).

Positie gemeenteraden en AB-waterschappen

In de bijlage zijn de rollen van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB in kaart gebracht.

** RNOB is een samenwerking van de gemeenten Bernheze, Boekel, Boxtel, Land van Cuijk, Maashorst, Meierijstad, Oss, 's-Hertogenbosch, Sint-Michielsgestel en Vught en van de waterschappen Aa en Maas en De Dommel.*

RNOB

Onze ambitie, opgaven en rollen

Het gedeeld toekomstbeeld van de deelnemers van RNOB is vertaald naar een centrale ambitie voor 2030:

Een slimme, veerkrachtige regio, op weg naar een circulaire economie. Een regio waarin ruimte blijft om te pionieren. Waarin hard wordt gewerkt en het leven nog steeds goed is. Een regio ook waarin stad en platteland in balans zijn, elkaar waarderen en elkaar ook nodig hebben. Een regio met sterke steden met een menselijke maat en een leefbaar platteland dat aan de basis staat van een duurzame, slimme en maatschappelijk houdbare voedselproductie.

De ambitie en de uitdagingen die op Noordoost-Brabant afkomen zijn samengevat in vijf opgaven naar de toekomst:



De bijdrage van RNOB aan de opgaven gaat over leren van elkaar, uitwisselen, stimuleren, afstemmen van beleid, samen beleid maken en de manier waarop we daar samen uitvoering aan geven. In de praktijk onderscheiden we vier rollen voor RNOB:

Platform
RNOB biedt een overlegtafel voor een thema of onderwerp.

Verbinder
RNOB heeft een schakelfunctie, het verbindt partijen en probeert logische verbindingen te maken.

Partner
RNOB is deelgenoot van een thema of project en draagt medeverantwoordelijkheid. Vaak is hierbij ook sprake van financiële betrokkenheid.

Eigenaar/trekker
RNOB is eigenaar/trekker en verantwoordelijk voor een project. Hierbij is altijd sprake van financiële betrokkenheid.

RNOB

Doelen per opgave 2026

Opgave
Vitale leefomgeving

een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving

Strategisch doel 2030

Een vitale leefomgeving is de basis voor een krachtige samenleving. We zetten in op vitale dorpen en sterke steden. We zorgen voor een leefbaar en gewaardeerd platteland waar wonen en agrarisch ondernemen goed samengaan.

We investeren in de kwaliteit van lucht, water en bodem als fundament voor een fijn en gezond woon- en (ver)blijfklimaat. Uiteraard gaan we daarbij slim om met de ruimte die er is. Door de regionale opgaven in landbouw, natuur, klimaat en energie op de juiste manier met elkaar te verbinden, creëren we een heerlijke regio om in te leven, wonen en werken. Met volop ruimte voor natuur en landschap.

De programma's

Vitaal Landelijk Gebied	50.000 Euro
Transitie landbouw	20.000 Euro
Klimaatadaptatie	10.000 Euro*
Natuur en landschap	20.000 Euro
Energietransitie	nihil

Portefeuillehouders

Duurzame Leefomgeving

Begroting 2026

100.000 Euro

** Aanvullende programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen*

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Vitaal Landelijk Gebied

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Vitaal Landelijk Gebied dragen we bij aan een verbetering van de brede welvaart middels een integrale aanpak van opgaven in het landelijk gebied, in verbinding met het stedelijk gebied.

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, NOVEX De Peel (waar ook de regio's Metropoolregio Eindhoven, Noord- en Midden-Limburg en de ministeries LVVN en BZK in zijn vertegenwoordigd) en koepelorganisaties.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Integraal realiseren doelen natuur en landschap, landbouw, klimaat en energie Het in samenhang realiseren van doelen op natuur en landschap, landbouw, klimaat en energie. Dit doen we door middel van belangenbehartiging, lobby en ambtelijke en bestuurlijke afstemming in de regio. Bijvoorbeeld via de uitwerking van de dossiers Agenda Landelijk Gebied (voortzetting Brabants programma Landelijk Gebied) en NOVEX De Peel.		X		
2. Aanjagen gebiedsprocessen Het aanjagen, verkennen en kwartiermaken op gemeentegrensoverschrijdende gebiedsprocessen, met inzet van (gebruik van) grond als instrumentarium als specifiek focusgebied.		X		
3. Stimuleren kennis- en ervaringsuitwissing Het uitbreiden van het netwerk Vitaal Landelijk Gebied en het vergroten van kennisuitwisseling in de regio.		X		

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Transitie Landbouw

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Transitie Landbouw dragen we bij aan een integrale aanpak die kringlooplandbouw mogelijk maakt in samenhang met de andere opgaven in het landelijk gebied.

Samenwerkingspartners

We werken samen met AgriFood Capital, De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Uitvoeren Kaderrichtlijn water (KRW) Het implementeren van de KRW-impuls van waterschap Aa en Maas voor wat betreft het deel dat is gericht op de landbouw.			X	
2. Stimuleren van experimenteerruimte en kennisdeling Het aanjagen van proeftuinen, field labs, campussen en/of proefstallen voor het vergroten en delen van expertise en het bieden van meer experimenteerruimte.			X	
3. Positioneren van kringlooplandbouw Het zichtbaar maken van geslaagde voorbeelden van kringlooplandbouw in onze gemeenten.		X		
4. Uitvoeren van de Uitvoeringsagenda Mest Het volgen van ontwikkelingen rondom het thema mest en uitvoering geven aan de Uitvoeringsagenda Mest.		X		
5. Stimuleren kennis- en ervaringsuitwissing Het delen van kennis en ervaring op het gebied van o.a. gebiedsgericht werken, VAB-beleid, sturen op grondgebruik.	X			

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Klimaatadaptatie

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Klimaatadaptatie werken we aan een veilig en gezonde leefomgeving die klimaatbestendig en waterrobuust is.

Samenwerkingspartners

Wij werken samen met de provincie Noord-Brabant. Op projectniveau werken we samen met de ZLTO, kennisinstellingen, woningcoöperaties, Veiligheidsregio Brabant-Noord, nutspartijen en terreinbeherende organisaties.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken en activeren van het regionale netwerk Het betrekken van collega's ruimtelijke ordening en het sociaal domein bij relevante projecten en kennissessies.		X		
2. Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwisseling Het organiseren van twee kennissessies en het viermaal uitbrengen van een nieuwsbrief.	X			
3. Bewaken van de regionale samenhang en versterken van de positie binnen andere programma's en samenwerkingsverbanden • Het deelnemen aan bijeenkomsten van regionale samenwerkingsverbanden om beter inzicht te krijgen in regionale activiteiten op het gebied van klimaatadaptatie. Bijvoorbeeld bijeenkomsten van het Platform Klimaatadaptatie Zuid-Nederland, werkregio As50+, werkeenheid De Meierij en werkregio Land van Cuijk. • Het delen van de regionale activiteiten op het gebied van klimaatadaptatie met andere RNOB-programma's. • Het maken van slimme koppelingen tussen activiteiten en RNOB-programma's				X
4. Samenwerken aan grensoverschrijdende projecten en maatregelen Het gezamenlijk realiseren van gemeentegrensoverschrijdende klimaatadaptatieprojecten.			X	

RNOB

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Natuur en Landschap

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Natuur en Landschap dragen we bij aan een gezonde en een aantrekkelijke groene en blauwe leefomgeving door verbeterde en versterkte biodiversiteit en verbindingen tussen het landelijk en stedelijk gebied.

Samenwerkingspartners

We werken samen met terreinbeherende organisaties, agrarische bedrijven en collectieven, projectontwikkelaars, kennisinstellingen (HAS, WUR), natuurorganisaties en het Groen Ontwikkelfonds Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Uitvoeren geüpdatet Uitvoeringsprogramma Het bijdragen aan de uitvoering van de projecten uit het uitvoeringsprogramma in samenwerking met de partners.				X
2. Realiseren robuuste verbindingen tussen natuurgebieden Het bijdragen aan de realisatie van robuuste verbindingen tussen de regionale natuurgebieden en natuurgebieden buiten de regio. Vanuit onze regierol op basis van handreiking.	X			
3. Uitvoeren van het Regio Deal programma 'Realiseren robuuste groen-blauwe verbindingen' • Het faciliteren van de uitvoering van de pilot 'natuur en biodiversiteit in en rond bebouwd gebied.' In deze pilot werken we aan een robuust groen en blauw systeem om verspilling van water en verlies aan biodiversiteit te voorkomen en om te buigen. • Het faciliteren van de uitvoering van het project 'robuuste beeklandschappen.' De gebiedsgerichte aanpak van het Aa-dal wordt doorgezet om in samenhang aan de verschillende opgaven te werken.	X			X
5. Stimuleren kennis- en ervaringsuitwissing Het stimuleren van kennisvergaring- en uitwisseling op relevante ontwikkelingen, financieringsmogelijkheden en werkzaamheden binnen de organisatie.	X			
6. Versterken van het netwerk Het realiseren van een functioneel regionaal netwerk natuur en landschap met alle partners.		X		

Opgave Vitale leefomgeving

Programma Energietransitie

Doel

We dragen bij aan meer afstemming en communicatie binnen de regio op de energieopgave. Deze opgave is belegd bij RES Noordoost-Brabant.

Samenwerkingspartners

We werken samen met RES Noordoost-Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Organiseren van overlegtafel Het bijdragen aan overleg tussen de deelnemers van RNOB aanvullend op wat er in de RES Noordoost-Brabant al gebeurt.	X			

Opgave
Duurzaam bereikbaar

comfortabel, duurzaam en veilig reizen
in en naar onze regio

Strategisch doel 2030

Ons strategisch doel is om Noordoost-Brabant optimaal te verbinden met de omliggende regio's. *Binnen* de regio zorgen we primair voor goede verbindingen voor fiets en (H)OV, bereikbaarheid van woningen en voorzieningen en dragen we bij aan het halen van de klimaatdoelen en ruimtelijke opgaven.

Portefeuillehouders

Mobiliteit

Begroting 2026

15.000 Euro

Opgave Duurzaam bereikbaar

Programma Mobiliteit

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Mobiliteit werken wij aan vlotte, veilige, multimodale, sociale, leefbare en gezonde mobiliteit.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de Provincie Noord-Brabant, het Rijk, de politie, verkeersveiligheidspartners en het Reizigersoverleg Brabant.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versnellen van de mobiliteitstransitie Het bijdragen aan een versnelling van de mobiliteitstransitie met focus op de fiets.	X	X		
2. Realiseren bereikbaarheid voor iedereen Het bijdragen aan de realisatie van het uitvoeringsplan Bereikbaarheid voor Iedereen.	X	X		X
3. Verbeteren Brabantse verkeersveiligheid Het samen met deelnemers RNOB en samenwerkingspartners organiseren en uitvoeren van het Brabants Verkeersveiligheidsplan.	X	X	X	
4. Uitvoeren van een multimodale beleidsagenda Het bijdragen aan het uitvoeren van de multimodale beleidsagenda die de basis vormt voor het beleidsoverleg MIRT.	X	X	X	
5. Verbinden met regionale programma's Het versterken van de verbinding met programma's zoals NOVEX De Peel, NOVEX stedelijke regio 's-Hertogenbosch en de Regionale Woondeal.			X	

RNOB

Opgave Aantrekkelijk vestigen

Het creëren van een toekomstbestendig en aantrekkelijk ondernemingsklimaat

Strategisch doel 2030

Economische groei draagt bij aan Brede Welvaart. We blijven werken aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat als basis voor sterke bedrijvigheid. Dat begint al met de gunstige ligging van Noordoost-Brabant. We zorgen voor voldoende locaties om te vestigen of te groeien, afgestemd op de verschillende soorten bedrijven en sectoren.

Bedrijventerreinen richten we circulair en klimaatbestendig in. Innovatie krijgt alle ruimte doordat we experimenteerruimte bieden voor vernieuwende oplossingen voor regionale vraagstukken. Vooral op gebied van agrifood, een belangrijke economische pijler van onze economie. Ook ondersteunen we initiatieven die start en groei van ondernemingen mogelijk maken. Dankzij het sterke netwerk van overheden, ondernemers en kennisinstellingen hebben bedrijven in onze regio snel toegang tot kennis, kapitaal én personeel.

Portefeuillehouders

Economie

Begroting 2026

300.000 Euro

RNOB

Opgave Aantrekkelijk vestigen

Programma Economie

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Economie dragen we bij aan een toekomstbestendige regionale economische structuur en aan brede welvaart.

Samenwerkingspartners

We werken samen de provincie Noord-Brabant, AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt, VNO-NCW, Brainport, Greenport Venlo en Regio Foodvalley.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken van regionale innovatie en profilering • Concrete stappen zetten voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven en startups door voortzetten van de regionale 1-loketsamenwerking en de startup accelerator Elevate-X gericht op voedselsysteeminnovatie (zoals verspilling, data, tech en pharma). • Versterken van bovenlokale netwerksamenwerking op voedsel en gezondheid, zoals voedselbewust gedrag onder jongeren binnen de Regio Deal.	X		X	
2. Ruimtelijke basis op orde • Voldoende en duurzame bedrijventerreinen door programmering met de provincie Noord-Brabant en regionaal aanjaagtraject vanuit het Rijk, met aandacht voor een goede bereikbaarheid. • Het realiseren van een robuuste energievoorziening door afstemming en lobby met de provincie Noord-Brabant en Brainport. • Het versterken van een vitaal buitengebied door innovatieve initiatieven, zoals De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en de Regio Deal.	X	X	X	
3. Verbeteren van de sociaaleconomische situatie • Het versterken van de samenwerking op de arbeidsmarkt, met Noordoost Brabant Werkt, met focus op campusontwikkelingen, digitale veiligheid en internationale werknemers. • Uitvoering geven aan de keuzes die gemaakt worden als opvolging van het regionaal Economisch Position Paper.	X	X		X

RNOB

Opgave
Behoud van talent

boeien en binden van talenten en voldoende fijne (woon)voorzieningen

Strategisch doel 2030

We zetten vooral in op jongeren en jonge gezinnen die we graag willen behouden voor onze regio. Dat geldt ook voor internationale werknemers. Daarmee willen we bijdragen aan knelpunten op de arbeidsmarkt en borgen we tegelijkertijd de leefbaarheid van de regio op de lange termijn.

De programma's

- Blijfklimaat 15.000 Euro
- Wonen 15.000 Euro

Portefeuillehouders

Ruimte en Wonen

Begroting 2026

30.000 Euro

RNOB

Opgave Behoud van talent

Programma Blijfklimaat

Doel

Met onze samenwerking op Blijfklimaat werken we aan een betere integratie van de 'harde' (fysieke en economische) en 'zachte' (mensgerichte) uitdagingen op gebied van arbeidsmarkt, economie en mobiliteit.

Samenwerkingspartners

We werken samen met de provincie Noord-Brabant en Noordoost-Brabant Werkt.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken van de ruimtelijke ordening in onze regio • Het benoemen van gezamenlijke agendapunten voor een regionale omgevingsagenda (werktitel) als vervolg op het Ruimtelijk Voorstel RNOB voor de periode 2025-2035. Hiervoor kijken wij naar de uitvoeringsprogramma's NOVEX stedelijk Brabant en NOVEX De Peel en de regionale Woondeal. • Het verbinden van diverse regionale programma's voor integraliteit. • Het versterken van schitterpunten en oplossen van schuurpunten uit het Ruimtelijk Voorstel RNOB.		X		X
2. Betere participatie in het provinciale en landelijke ruimtelijk beleid Het participeren in én opstellen van een regionale reactie op het ontwerp Nota Ruimte en de provinciale omgevingsvisie.			X	X

Opgave Behoud van talent

Programma Wonen

Doel

Met onze samenwerking op Wonen leveren we een bijdrage aan de realisatie van voldoende, betaalbare en passende huisvesting voor alle doelgroepen.

Samenwerkingspartners

We werken samen de provincie Noord-Brabant, het Rijk, de stuurgroep regionale woondeal, NOVEX Stedelijk Brabant en NOVEX De Peel.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Betere samenwerking op woonthema's Het oppakken van inhoudelijke woonthema's die we in de regio op elkaar willen afstemmen, die als basis kunnen dienen voor het lokale volkshuisvestingsbeleid, zoals betaalbaarheid en specifieke doelgroepen.	x	x		
2. Meer samenhang in de woonopgave Faciliteren van de samenwerking tussen de regionale woondeal, NOVEX Stedelijk Brabant en het programma wonen van RNOB.	x	x		
3. Stimuleren van kennis- en ervaringsuitwissing Het stimuleren van kennisvergaring- en uitwisseling op relevante ontwikkelingen, financieringsmogelijkheden en werkzaamheden.	x			
4. Verbinden met regionale programma's Het versterken van de verbinding en samenwerking met regionale programma's.		x		x

RNOB

Opgave
Een sterk verhaal

regio op de kaart

Strategisch doel 2030

De regio staat nationaal en internationaal op de kaart. De deuren staan zichtbaar open voor innovatie en voor nieuwe bedrijven, bewoners en talenten.

Portefeuillehouders

Bestuur RNOB

Begroting 2026

25.000 Euro

RNOB

Opgave Een sterk verhaal

Programma Strategie

Doel

Met onze samenwerking vanuit het programma Strategie dragen wij bij aan de branding van Noordoost-Brabant door lobby, PR, positionering en communicatie.

Samenwerkingspartners

We werken voornamelijk samen met de provincie Noord-Brabant, Rijk en andere regio's. Op projectniveau werken we samen met ondernemers, kennisinstellingen (via de triple-helix partners zoals AgriFood Capital) in de Regio Deal.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Samenbrengen van de regionale ambities Het beter afstemmen van de ambities van RNOB met overheden in Noordoost-Brabant. In overleg met AgriFood Capital en Noordoost Brabant Werkt werken we bovendien aan een betere afstemming van onze ambities met het bedrijfsleven (zoals VNO-NCW) en kennisinstellingen.		X	X	
2. Verbinden van lobbyboodschappen Het zoeken naar en werken aan actieve coalities (o.a. triple-helix organisaties en medeoverheden).		X	X	X
3. Versterken branding Het duidelijker profileren van de gehele regio Noordoost-Brabant.			X	X
4. Uitvoeren van de communicatie • Het verzorgen van content op de diverse communicatiekanalen van RNOB, zoals de website, nieuwsbrieven en socials. Op deze wijze communiceren we over de ontwikkelingen vanuit de organisatie én onze programma's. • Het voorbereiden van specifieke communicatie voor onze deelnemers, zoals raadsinformatiebrieven.	X			X
5. Afhankelijk van uitwerking en taakverdeling I Uitvoeren nieuwe Regio Deal • Het opzetten van programmamanagement voor de uitvoering van projecten. • Het uitvoeren van de communicatie. • Het verkennen van de mogelijkheden voor een gebiedsagenda voor de langere termijn, eventueel gekoppeld aan een meerjarig investeringsprogramma.		X		X

RNOB

Organisatie van de samenwerking

Organisatie van de samenwerking

goed samenwerken en slim organiseren

Strategisch doel

Het versterken en professionaliseren van de samenwerking, met als uitgangspunt gezamenlijke verantwoordelijkheid en daadkracht. We creëren een netwerkstructuur waarin deelnemende organisaties elkaar aanvullen en samen effectief inspelen op regionale opgaven. Door duidelijke afspraken en gedeelde ambities borgen we duurzame resultaten en slagkracht.

Portefeuillehouders

Bestuur RNOB

RNOB

Organisatie van de samenwerking

Doel

Met onze inzet waarborgen, versterken en professionaliseren we de regionale samenwerking. Zo bouwen we aan een gedragen langetermijnperspectief voor onze deelnemende gemeenten en waterschappen. Draagvlak en draagkracht (uitvoeringskracht) zijn daarbij belangrijk.

	Platform	Verbinder	Partner	Eigenaar
1. Versterken betrokkenheid ambtenaren Het organiseren van een leerlijn op het vergroten van ambtelijke betrokkenheid.				X
2. Verbeteren organisatie Het inzetten op doorontwikkeling van een nieuwe organisatieregeling met focus op structuur, cultuur en professionalisering.				X
3. Totstandkoming van nieuwe samenwerkingsagenda Het voorbereiden van een nieuwe samenwerkingsagenda zodat de besluitvorming in 2027 kan plaatsvinden.				X
4. Bestuurlijk eigenaarschap Het (opnieuw) benoemen van bestuurders in regionale functies na de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2026.				X
5. Versterken betrokkenheid raadsleden en bestuurders Het bieden van een inwerkprogramma voor (nieuwe) raadsleden en bestuurders naar aanleiding van de gemeenteraadsverkiezingen.				X

RNOB

Begroting 2026

Begroting RNOB

De regiorekening: inkomsten en uitgaven

RNOB beheert de regiorekening met een budget van ruim € 2,5 miljoen. In dit jaarplan staat hoe deze middelen worden ingezet. Gemeenten en waterschappen uit de regio dragen financieel bij aan de regiorekening op basis van afspraken in het nieuwe Samenwerkingsconvenant. RNOB int de bijdrage voor AgriFood Capital, zoals in het convenant is vastgelegd (art. 11).

Daarnaast bevat de begroting ook de inkomsten en uitgaven van tijdelijke programma's die via de regiorekening van RNOB lopen. Dit betreft initiatieven zoals Startup accelerator Elevate-X, De AgroProeftuin Noordoost-Brabant en NOVEX De Peel.

Subsidies en cofinanciering

Door samen te werken binnen RNOB en AgriFood Capital krijgen we financiering van de provincie Noord-Brabant en het Rijk. Deze subsidies zijn bedoeld voor projecten die gemeentegrenzen overstijgen en mogen alleen worden gebruikt voor vooraf bepaalde doelen. Vaak gaat het om cofinanciering, zoals de Regio Deal: naast de bijdragen van hogere overheden wordt er ook een investering verwacht van de deelnemende gemeenten of de regionale samenwerking zelf. Dit vergroot de kansen voor de regio.

Regio Deal

Het kabinet heeft € 25 miljoen toegekend voor een nieuwe Regio Deal, aangevraagd door RNOB namens AgriFood Capital, Noordoost Brabant Werkt en ondersteund door de provincie Noord-Brabant. De uitwerking volgt nog. De voorbereiding hiervoor zijn gestart. De exacte inkomsten en uitgaven zijn op dit moment nog niet bekend. Daarom staat deze post in de overzichten als p.m. aangeduid.
RNOB heeft een bestaande voorziening uit de vorige Regio Deal voor cofinanciering en zet hier binnen de begroting maximaal op in ter versterking van de programma's.

Ravijnjaar

RNOB heeft het verzoek aan de gemeenschappelijke regelingen om de bijdrage van 2025 als uitgangspunt te hanteren voor 2026 overgenomen. Dit is afwijkend ten opzichte van de opgenomen indexering in het onlangs vastgestelde convenant, die per 1-1-2025 is ingegaan. Dit overgenomen verzoek is expliciet gemaakt in de begroting.

Inzicht in de begroting

Deze begroting bevat alleen de uitgaven voor de cofinanciering vanuit RNOB. De ontvangen subsidies zijn hier niet opgenomen, omdat deze bedoeld zijn voor kosten die niet door RNOB zelf worden gefinancierd. Daarnaast is vooraf niet altijd duidelijk welk deel van een project RNOB zelf uitvoert. Soms wordt een deel van het subsidiebudget overgedragen aan andere partijen die de uitvoering op zich nemen.

De begroting is sluitend: de inkomsten en uitgaven zijn in evenwicht.

Begroting 2026	Totaal (euro)	Onder-verdeling (euro)
Inkomsten	**2.550.400**	
• Bijdrage deelnemers RNOB		2.185.031
• Korting deelnemers RNOB i.v.m. verzoek ravijnjaar		-/- 79.991
• Bijdrage tijdelijke programma's		420.360
• Vergoeding coördinatie NOVEX De Peel		25.000
Uitgaven	**2.550.400**	
• Opgaven I RNOB Programma's		320.000
• Tijdelijke programma's		420.360
• Bestemmingsreserve Nieuwe kansen/Regio Deal		246.027
• Bezuiniging bestemmingsreserve i.v.m. verzoek ravijnjaar		-/- 41.595
• Exploitatie RNOB I Organisatie van de samenwerking		595.189
• Bijdrage aan Stichting AgriFood Capital		1.048.815
• Bezuiniging bijdrage AgriFood Capital i.v.m. ravijnjaar		-/- 38.396
Begrotingssaldo	**0**	

Overzicht inkomsten

	Financiers	Inkomsten (euro)
Bijdrage deelnemers RNOB (o.b.v. schatting 632.500 inwoners in de regio)		
• Bijdrage 2026 voor RNOB	Gemeenten en waterschappen	1.136.216
• Korting deelnemers RNOB bijdrage RNOB i.v.m. verzoek ravijnjaar		-/- 41.595
• Bijdrage voor Stichting AgriFood Capital	Gemeenten en waterschappen	1.048.815
• Korting deelnemers RNOB bijdrage AgriFood Capital i.v.m. verzoek ravijnjaar		-/- 38.396
	Totaal	**2.105.040**
Bijdrage voor tijdelijke programma's		
• Regio Deal	Gemeenten, waterschappen, AgriFood Capital en Noordoost Brabant Werkt	p.m.
• Startup accelerator Elevate-X	Gemeenten	260.360
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant	Gemeenten	160.000
	Totaal	**420.360**
Vergoedingen voor coördinatie		
• NOVEX De Peel	Provincie Noord-Brabant	**25.000**
	Totaal	**2.550.400**

Overzicht uitgaven

	Totaal (euro)	
Programmatische uitgaven	**Totaal**	**320.000**
Opgave **I Vitale leefomgeving**		
• Vitaal Landelijk Gebied		50.000
• Transitie landbouw		20.000
• Klimaatadaptatie*		10.000
• Natuur en landschap		20.000
• Energietransitie**		nihil
	Totaal	**100.000**
Opgave **I Duurzaam bereikbaar**		**15.000**
Opgave **I Aantrekkelijk vestigen**		
• Algemeen		100.000
• Voedsel en gezondheid		50.000
	Totaal	**150.000**
Opgave **I Behoud van talent**		
• Blijfklimaat		15.000
• Wonen		15.000
	Totaal	**30.000**
Opgave **I Een sterk verhaal**		**25.000**
Bestemmingsreserve Nieuwe kansen/Regio Deal	**Totaal**	**204.432**
• Bestemmingsreserve Nieuwe kansen/Regio Deal		246.027
• Bezuiniging bestemmingsreserve i.v.m. verzoek ravijnjaar		-/- 41.595

	Totaal (euro)	
Eenmalig aangepaste bijdrage voor AgriFood Capital	**Totaal**	**1.010.419**
• Bijdrage 2026 voor AgriFood Capital		1.048.815
• Bezuiniging bijdrage AgriFood Capital i.v.m. ravijnjaar		-/- 38.396
Bijdrage voor tijdelijke programma's	**Totaal**	**420.360**
• Startup accelerator Elevate-X		260.360
• De AgroProeftuin Noordoost-Brabant		160.000
Exploitatiekosten	**Totaal**	**595.189**
• Bestuurlijke samenwerking		42.500
• Regiobureau		
• Personeel		358.592
• Inhuur		43.130
• Organisatiekosten		108.173
• Subsidiebeheer & coördinatie regelingen		42.794
Totaal uitgaven		**2.550.400**
Begrotingssaldo		**0**

* *programmakosten worden gefinancierd door de watersamenwerkingen*
** *uitvoering door Stuurgroep RES-organisatie (= geen onderdeel RNOB)*

RNOB

Bijlage:
Positie van gemeenteraden en AB-waterschappen in RNOB

De raad* aan zet in RNOB

* Hiermee wordt ook algemeen bestuur waterschap bedoeld.

Waarom werken we samen?

URGENT!



Om het hoofd te kunnen bieden aan de ingrijpende maatschappelijke, economische opgaven en ecologische veranderingen die impact hebben op **'t Goeie Leven** in Noordoost-Brabant.

Er zijn opgaven die te groot, te complex of te duur voor gemeenten zijn, bijvoorbeeld omdat ze niet ophouden bij de gemeentegrenzen. RNOB biedt een platform om deze opgaven sneller, efficiënter en duurzamer op te pakken. Maar ook omdat het Rijk en de provincie dat soms zo willen.



- Energietransitie
- Klimaatverandering
- Natuurbehoud
- Landbouwtransitie



- Verkeersveiligheid
- Files



- Verduurzaming bedrijventerreinen
- Internationale medewerkers
- Voedsel en gezondheid



- Vergrijzing
- Wegtrekken jongeren
- Voorzieningen onbereikbaar
- Woningtekort

Waaraan werken we samen?

- Bundelen van netwerken, kennis en kapitaal
- Samenwerkingsagenda met **5 programma's**



1 VITALE LEEFOMGEVING

Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving voor onze inwoners.



2 DUURZAAM BEREIKBAAR

Comfortabel, duurzaam en veilig reizen in en naar onze regio.



3 AANTREKKELIJK VESTIGEN

Goed starten en groeien in onze innovatieve en ondernemende regio.



4 BEHOUD VAN TALENT

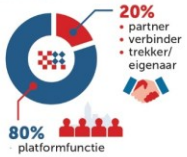
Voldoende fijne (woon)-voorzieningen voor onze inwoners.



5 EEN GOED VERHAAL

Voorbeeldregio voor integrale, gebiedsgerichte aanpak van maatschappelijke opgaven.

De rollen van RNOB



Wie is RNOB?

Een samenwerking van **10 gemeenten** en **2 waterschappen** in de regio Noordoost-Brabant. Samen werken we aan een regio waar het goed leven, wonen en werken is.

'n Goei leven, nu en in de toekomst.



Welke rollen heeft de raad?

Rol van de raad binnen **RNOB**



- KADERSTELLEND
- CONTROLEREND
- KLANKBORD

Hoe actiever, hoe meer invloed

REGIONAAL DENKEN EN DOEN

Lokaal besluiten
Besluitvorming gebeurt altijd lokaal in eigen raad

KADERSTELLEND

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

- Regionale raadsbijeenkomsten → BEELDVORMEND
- Verenigde voorbereidende bijeenkomst → OORDEELVORMEND

CONTROLEREND

Werkplannen RNOB
1x per jaar → TOETSEND

Jaarverslag en Jaarrekening RNOB
1x per jaar → TOETSEND

KLANKBORD

Verbinding tussen RNOB-gemeenten-waterschap; informeren van raden
Minimaal 2x per jaar

- Klankbordgroep raadsleden → TOETSEND ADVISEREND

Rol van de raad binnen **de gemeente***

Samenwerkingsconvenant RNOB

Samenwerkingsagenda RNOB
1x per 4 jaar

- Lokale besluitvorming in eigen gemeente of waterschap → BESLUITVORMEND

Jaarplan en begroting RNOB
1x per jaar

- Zienswijze procedure → BESLUITVORMEND

Vertaling naar lokaal beleid
Ad hoc (actualiteit volgend)

- 'Drs. P-en': samenspel college en raad → BEELDVORMEND OORDEELVORMEND
- Lokale besluitvorming en uitvoering lokale standpunten → BESLUITVORMEND

* Hiermee wordt ook waterschap bedoeld.

Samen werken we aan een sterke en veerkrachtige regio

Economisch AgriFood Capital
Maatschappelijk RNOB
Arbeidsmarkt Noordoost Brabant Werkt

In Noordoost-Brabant werken overheden, bedrijven en kennisinstellingen met elkaar in regionale samenwerkingsverbanden aan welzijn en welvaart in de regio. Dat doen zij elk vanuit hun eigen rol.

RNOB
www.rnob.nl