

1. Introductie investeringsbeleid en RIM

2. Evaluatie investeringsbeleid

1. Doel, aanpak en planning
2. Aandachtspunten/ervaringen COR/cie

BOFV

A wide-angle photograph of the Rotterdam skyline at sunset. The sky is a mix of soft orange, pink, and blue. In the foreground, the calm water of the harbor reflects the city lights and the sky. The Erasmus Bridge, a white cable-stayed bridge, is prominent in the middle ground. To the right, several tall buildings are visible, including the distinctive cylindrical Afdeling 10 building. The overall atmosphere is serene and urban.

Technische sessie COR: deel I

Introductie investeringsbeleid en RIM

2 december 2025

Lucas Spijkerman

Concern Auditing



Gemeente
Rotterdam

Investerend vermogen gemeente Rotterdam

Eigen investerend vermogen

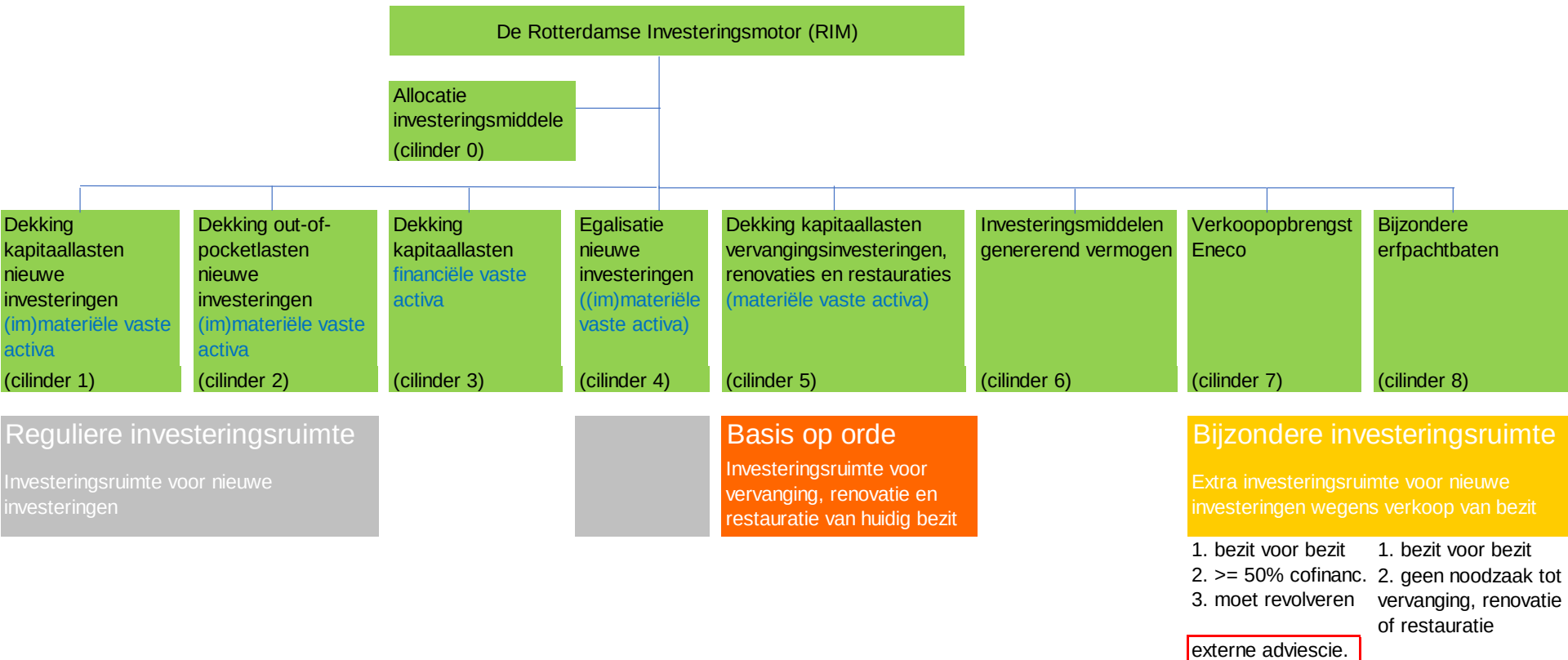
Specifieke investeringsruimte									
RIO	ASH	leges	grex	huuropbrengsten			lease-opbrengsten		
Bijzondere investeringsruimte voor de groei en modernisering van de stad									
Extra investeringsruimte voor uitbreiding of programmatische kwaliteitsverhoging wegens verkoop van bezit									
verkoopopbrengst Eneco				opbrengst afkoop erfpacht					
ETB	ETF	Fonds Vitale Kerngebieden		Autoluw-fonds	DTB	Doorbouw fonds	NPRZ-wonen		
Reguliere investeringsruimte voor de groei en modernisering van de stad									
Investeringsruimte voor uitbreiding of programmatische kwaliteitsverhoging van bezit									
GO-fonds	overige investeringsruimte								
Basis op orde									
Investeringsruimte voor vervanging, renovatie of restauratie van huidig bezit									
maatschappelijk vastgoed				openbare ruimte				overig	

Extern investerend vermogen



- Iedere investeringsruimte heeft zijn eigen spelregels

De Rotterdamse Investeringsmotor



Structureel:

- vaste bijdrage uit de begroting
 - w.o. 10 mln voor Hoekse Lijn, renovatie MBVB en nieuwe stadsbrug
 - jaarlijks geïndexeerd
- bespaarde rente
 - omvang afhankelijk van omvang reserves + voorzieningen en rente%
- Jaarlijkse begrotingsclaims
 - afdracht groeimiddelen (algemene uitkering GF + belastingen)
=> uitgangspunt: 1/3^e deel (jaarlijks herberekend)
 - voeding van cilinder 5 (vierjaarlijks herberekend)
=> uitgangspunt: alleen laatste jaar meerjarenraming

Incidenteel:

- netto-opbrengsten uit verkoop van bezit
- technische omzettingen vanuit begroting of bestemmingsreserves

Historisch verloop van de RIM

x € 1.000

	Beginstand	Toevoeging	Onttrekking	Eindstand
2021	1.706.233	76.946	74.821	1.708.358
2022	1.708.358	355.901	92.812	1.971.448
2023	1.971.448	178.905	128.932	2.021.421
2024 - CONCEPT	2.021.421	121.575	208.637	1.934.359

- In 2022 en 2023 forse extra toevoegingen i.v.m. bijzondere erfpachtbaten (267,6 resp. 58,9 mln).
- In 2024 ca. 100 mln 'geleend' uit de RIM ter oplossing van een begrotingstekort. Dit bedrag wordt in 2025 t/m 2028 – met rente – weer worden toegevoegd aan de RIM.



Stand en verloop van de cilinders van de RIM (Jaarstukken 2024, pag. 219)

	Beginstand 1-1-2024	Toevoeging	Onttrekking	Actualisatie	Eindstand 31-12-2024
Totaal cilinders	2.021.421	121.576	208.638	0	1.934.359
RIM cilinder 0: Allocatie investeringsmiddelen	58.010	121.575	136.021	-3.378	40.186
RIM cilinder 1: Dekking afgeronde investeringen	396.345	0	15.888	77.505	457.962
RIM cilinder 2: Dekking lopende investeringen	136.875	0	40.117	6.604	103.362
RIM cilinder 3: Dekking financiële activa	451.910	0	4.228	72.746	520.429
RIM cilinder 4: Egalisatie nieuwe investeringen	61.998	0	4.460	70.238	127.776
RIM cilinder 5: Dekking vervanging, renovaties en restauraties	4.276	0	7.913	25.068	21.431
RIM cilinder 6: Investeringsmiddelen genererend vermogen	0	0	0	0	0
RIM cilinder 7: Verkoopopbrengst Eneco	728.619	0	10	-154.990	573.619
RIM cilinder 8: Verkoopopbrengst erfpachtconversie	183.388	0	0	-93.795	89.594





Meer informatie:

1. [Beleidsnota Investerings Rotterdam](#)
2. [Borging investeringsruimte voor vervanging, renovatie en restauratie van huidig bezit](#)

Technische sessie COR: deel II

Evaluatie Investeringsbeleid

2 december 2025

Yvon van Hoef & Nicole Geurts

Concern Auditing



Gemeente
Rotterdam

1. Evaluatie investeringsbeleid: uitgangspunten

- Het investeringsbeleid is vastgelegd in de Beleidsnota Investerings Rotterdam, de kaders voor aanwending van de verkoopopbrengst Eneco, de kaders voor aanwending van de bijzondere erfpachtbaten en het Informatieblad Investerings Rotterdam.
- Het investeringsbeleid bevat uitgangspunten en spelregels die gericht zijn op het borgen van voldoende investeringsruimte en een weloverwogen aanwending hiervan, op een wijze die voor ambtenaren én bestuurders navolgbaar is.
- De evaluatie kan aanleiding geven tot het wijzigen van het huidige investeringsbeleid. In de geest van art. 4, lid 7 van de Verordening financiën Rotterdam zal het investeringsbeleid kort na aanvang van de nieuwe raadsperiode (opnieuw) worden vastgesteld.

2. Doel en hoofdvraag

Doel

De afgelopen 5 jaar zijn de eerste ervaringen opgedaan met het nieuwe investeringsbeleid. Doel van de beleidsevaluatie is om van de ervaringen te leren, en waar nodig het beleid te versterken voor de volgende bestuursperiode.

Hoofdvraag

- Wat zijn de ervaringen met het toepassen van de uitgangspunten en spelregels van het investeringsbeleid in de praktijk?
- Wat werkt volgens betrokkenen goed; welke aandachtspunten en aanpassingsbehoeften komen naar voren in het licht van de beoogde beleidsdoelen (het borgen van voldoende investeringsruimte en een weloverwogen besteding daarvan)?

Vanuit de hoofdvraag is een aantal deelvragen geformuleerd (zie de opdracht).

3. Aanpak en planning

Aanpak

CA zal door middel van ca. 20 interviews de ervaringen ophalen bij diverse betrokkenen van de verschillende clusters die ervaring hebben met het huidige investeringsbeleid (bestuur en ambtelijk apparaat).

De evaluatie heeft een kwalitatief karakter, waarbij gebruik wordt gemaakt van casuïstiek (voorbeelden uit de praktijk die helpen bepalen of het beleid aanpassing of aanvulling behoeft). Daarbij wordt ook aandacht besteed aan de doelmatigheid en doeltreffendheid van het investeringsbeleid.

Planning

De interviews vinden plaats in november en december 2025. De rapportage wordt in de loop van het eerste kwartaal van 2026 opgeleverd aan de opdrachtgever.

4. Welke input willen jullie meegeven?

- Wat zijn jullie ervaringen met de beleidsuitgangspunten in de praktijk? Wat gaat goed? Wat kan beter?
- Welke aandachtspunten en aanpassingsbehoeften zien jullie in het licht van de beleidsdoelen?

