3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering van NV HVC d.d. 27 mei 2021

Totaal geplaatst aantal aandelen: 3.316 (aandelen A: 2.914; aandelen B: 397; aandelen C: 5)
Vertegenwoordigd ter vergadering: 3.238 aandelen (aandelen A: 2.836; aandelen B: 397; aandelen C: 5)

Ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouders:

a. gemeente **Almere**, 173 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
b. gemeenschappelijke regeling **AIJZ**, 132 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **G. de Vries**;
c. gemeente **Beemster**, 11 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **A. Zeeman**;
d. gemeenschappelijke regeling **CAW**, 338 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Heddes**;
e. gemeente **Den Helder**, 112 aandelen, vertegenwoordigd door de heer **P. de Vrij**;
f. gemeente **Dronten**, 48 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
g. gemeente **Edam-Volendam**, 8 aandelen, vertegenwoordigd door de heer **H. Rotgans**;
h. gemeenschappelijke regeling **GEVUDO**, 529 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **M. Burggraaf**;
i. gemeente **Hollands Kroon**, 71 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **Th. Groot**;
j. hoogheemraadschap **Hollands Noorderkwartier**, 7 aandelen A, vertegenwoordigd door mevrouw **M. Leijen**;
k. gemeente **Lelystad**, 93 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
l. gemeente **Noordoostpolder**, 62 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
m. gemeente **Purmerend**, 102 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Rotgans**;
n. gemeente **Schagen**, 72 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Heddes**;
o. gemeenschappelijke regeling **Slibverwerking 2009**, 397 aandelen B, vertegenwoordigd door de heer **R. Egas**;
p. gemeente **Urk**, 23 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**;
q. gemeente **Texel**, 24 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **E. Kooiman**;
r. gemeente **Velsen**, 132 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **F. Bal**;
s. gemeenschappelijke regeling **VVI-Alkmaar e.o.**, 484 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **R. te Beest**;
t. gemeente **Westland**, 130 aandelen A en 5 aandelen C, vertegenwoordigd door de heer **B. van der Stee**;
u. gemeente **Zaanstad**, 265 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **H. Krieger**;
v. gemeente **Zeewolde**, 20 aandelen A, vertegenwoordigd door de heer **A. Simonse**.

Niet ter vergadering vertegenwoordigde aandeelhouder(s):

a. gemeente **Smallingerland**, 78 aandelen A.

Ook aanwezig:

- De heer **Ph. Houben** (voorzitter; president-commissaris HVC)
- de heer **D. van Steensel** (algemeen directeur)
- mevrouw **I. Tigchelaar** (financieel directeur)
- de heer **J. van Raaij** (secretaris)

Overeenkomstig artikel 23 lid 3 van de statuten van NV HVC treedt als voorzitter van de vergadering op: de heer Ph.P.F.C. Houben.
De **voorzitter** wijst als secretaris aan: de heer J. van Raaij.

1. Opening en mededelingen

De **voorzitter** opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom. Spreker stelt het op prijs dat de aandeelhoudersvergadering, hoewel onder een aantal restricties, weer in fysieke vorm kan plaatsvinden. Het vereiste quorum is aanwezig. Er zijn geen overige mededelingen.

2. Agenda

De **voorzitter** concludeert dat er geen voorstellen zijn om de agenda te wijzigen.

B e s l u i t :

De Algemene Vergadering stelt de agenda met algemene stemmen conform voorstel vast.

3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 10 december 2020

Tekstueel:

De **voorzitter** concludeert dat er geen op- of aanmerkingen zijn ten aanzien van de tekst van de conceptnotulen.

Naar aanleiding van:

De heer **Simonse** zegt naast Noordoostpolder ook vijf andere gemeenten te vertegenwoordigen, en één van deze gemeenten kwam met een vraag naar aanleiding van pagina twee van de notulen. Daar staat dat uit het onderzoek dat door het externe bureau is uitgevoerd naar voren komt dat de tarieven van HVC tussen de onderkant en het gemiddelde van de markt liggen. De vraag van de betreffende gemeente is of het mogelijk is om die benchmark te ontvangen.
De **voorzitter** zegt te vermoeden dat het gaat om feedback op een benchmark die in opdracht van andere gemeenten is opgesteld, niet door HVC zelf.
De heer **Van Steensel** zegt dat dit inderdaad zo is en voegt toe dat de betreffende rapportage de onderlegger was voor de besluitvorming door de Avalex-gemeenten. Spreker zegt te hebben gedeeld welke conclusies Avalex uit het onderzoek heeft getrokken en zegt zich voor te kunnen stellen dat het onderzoek interessant materiaal is. Spreker zegt te hopen dat vandaag een positief besluit over Avalex volgt, zodat Avalex de volgende keer ook hier aanwezig is. Aan de hand van het verslag staat dan niets in de weg om Avalex te vragen of het onderzoek beschikbaar is.
De heer **Simonse** vraagt of het dan actief wordt toegezonden of op aanvraag beschikbaar is. Spreker zegt zich te kunnen voorstellen dat het laatste het meest geëigend is.
De heer **Van Steensel** stelt voor te beginnen met de vraag of het materiaal beschikbaar kan worden gesteld.

B e s l u i t :

De voorzitter stelt de notulen van de Algemene Vergadering van 28 mei 2020 vast overeenkomst het toegezonden concept.

4. Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse

De **voorzitter** geeft het woord aan de heer Van Steensel voor een presentatie van de algemene ontwikkelingen en de contextanalyse.
De heer **Van Steensel** zegt dat bij wijze van proef bij enkele vooroverleggen een verkorte versie van de presentatie is gegeven. Deze proef is goed ontvangen en het voornemen is deze werkwijze richting volgende aandeelhoudersvergadering te verbreden naar alle vooroverleggen. Reden hiervoor is dat veel aanwezigen bij de vooroverleggen niet aanwezig kunnen zijn bij de aandeelhoudersvergadering.

Spreker zegt met zijn presentatie drie boodschappen te willen meegeven. De eerste is dat hergebruik van

afvalstoffen en maatregelen in het kader van het klimaat steeds dwingender opgaven worden. Zie daarvoor ook de uitspraak van de rechter gisteren over Shell. De tweede is dat er vele voorbeelden zijn waarmee het daadwerkelijk mogelijk is om stappen te zetten. De derde boodschap is dat deze stappen alleen gezamenlijk kunnen worden gezet. Zo kunnen de resultaten van investeringen ten behoeve van meer hergebruik of CO_2-reductie nooit door HVC alleen worden geclaimd. Alleen omdat bestuurders van aandeelhouders zich hier met volle inzet achter stellen, kunnen stappen worden gezet.
Spreker licht vervolgens de ontwikkelingen binnen en rond HVC toe.

De heer **Simonse** vraagt naar de gemiddelde groei van het afvalaanbod vanwege corona.
De heer **Van Steensel** zegt een stijging van het huishoudelijk afval gedurende de coronatijd te hebben gezien van 10-12%. Tegen het einde van de lockdown nam ook de hoeveelheid bedrijfsafval weer snel toe.

Spreker geeft aan de hand van de sheets monitoring warmte-activiteiten een toelichting op de CO_2-besparing bij warmtelevering.

De heer **Krieger** vraagt hoe het kan dat bij Assendelft de potentiële reductie negatief is. Hoewel een minor detail in een grote reeks, is dit toch opvallend.

De heer **Van Steensel** zegt dat het net in Assendelft via een WKK van warmte wordt voorzien. Spreker zegt op dit moment niet te weten waarom de voorziene reductie negatief is, maar komt daar bij de heer Krieger op terug.

De heer **Burggraaf** vraagt hoe in het overzicht van warmte-investeringen de term ‘vollooppercentage’ moet worden geduid en of dit ook het vollooprisico betreft. In de sessies met de klankbordgroep kwam naar voren dat bij warmte het risico vooral daar zit.

De heer **Van Steensel** licht toe dat het vollooppercentage gelijk is aan de hoeveelheid al aangesloten woningequivalenten gedeeld door het verwachte aantal aan te sluiten woningequivalenten. Dit percentage betreft niet het vollooprisico, maar geeft aan hoever het plan in ontwikkeling is. Het geeft ook aan welke besluiten zijn genomen, welke commitments zijn aangegaan en hoeveel daarvan al is gerealiseerd.

Na afronding van de presentatie van de algemene ontwikkelingen presenteert mevrouw **Tigchelaar** de financiële ontwikkelingen bij HVC. In dat kader geeft spreekster ook een toelichting op de ontwikkelingen in de verzekeringsmarkt en op de verzekerbaarheid van HVC. Vanwege dat laatste is het eigen risico van HVC de afgelopen jaren gestegen en bedraagt dit nu € 4 miljoen. HVC voelt zich daar comfortabel bij, ook omdat de interne beheersing de afgelopen jaren is aangescherpt. De verzekeraar, FM Global, geeft aan dat met de genomen maatregelen HVC toe is aan een eigen risico van € 10 miljoen, aangezien een dergelijk eigen risico leidt tot een gunstiger premie en tot een betere verzekerbaarheid. Die verzekerbaarheid is weer van groot belang in het kader van de financierbaarheid van het bedrijf.

De heer **Rotgans** zegt dat de lijn van een lagere premie en een hoger eigen risico mogelijk kan worden doorgetrokken naar een 100% eigen risico en een premie van € 0. Het is namelijk een verstandig uitgangspunt om niets te verzekeren wat zelf kan worden gedragen. Spreker vraagt of die mogelijkheid wel eens verkend is.

Mevrouw **Tigchelaar** bevestigt dat deze mogelijkheid verkend is. Vanuit commercieel perspectief is het ook een goede benadering. Toch is de conclusie getrokken dat HVC als publiek bedrijf dan te veel exposed zou zijn, overigens ook al bij een eigen risico van € 10 miljoen. Een aanspraak op het eigen risico komt namelijk direct ten laste van het resultaat, omdat het niet meer mogelijk is hiervoor een reserve op de balans aan te houden.

Een binnen de verzekeringswereld gebruikelijke oplossing hiervoor is het verzekeren van een deel van het

eigen risico via een zogenaamde captive. Binnen zo'n captive kan met premiestortingen een eigen reserve worden opgebouwd, die dekking biedt wanneer het eigen risico wordt aangesproken. HVC is voornemens om ter afdekking van een eigen risico van € 10 miljoen via een captive een reserve op te bouwen van € 6 miljoen. Deze reserve kan worden ingezet wanneer het eigen risico wordt aangesproken. Dergelijke catives zijn met name gevestigd op Malta, aangezien dit land zich in deze verzekeringsstructuren heeft gespecialiseerd. Het is ook gespecialiseerd in fiscale structuren, maar hier gaat het om een verzekeringsstructuur. Spreekster zegt ook bij voorkeur een ander land te hebben gezien waar deze verzekering mogelijk is, maar dat is helaas niet het geval.

De heer **Krieger** vraagt wie er toezicht houdt op zo'n captive en of het toezicht vergelijkbaar is met het toezicht op banken in Europa.
Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat er vanuit Malta toezicht wordt gehouden. Daarnaast is er Europees bancair toezicht op de captive ten aanzien van de naleving van Solvency II, waaraan ook alle banken binnen de EU dienen te voldoen.
Spreekster geeft voorts een toelichting op de ontwikkeling van de solvabiliteit.

Mevrouw **Leijen** merkt op dat mevrouw Tigchelaar heeft gezegd dat de solvabiliteit is gestegen. Dat is mede het gevolg van uitgestelde investeringen, dus dat heeft weer een dempend effect op de solvabiliteit volgend jaar. Spreekster vraagt of een en ander kan worden toegelicht.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat dit de kern raakt. Het is namelijk niet zo dat de kengetallen die zijn afgesproken ieder jaar op een lineaire wijze zullen stijgen. Dat zou betekenen dat heel mathematisch kan worden gemikt op een bepaald resultaat of dat investeringen zodanig kunnen worden verschoven dat dit leidt tot de afgesproken ratio's. Dat is niet mogelijk.
Het gaat om de verhouding tussen debt en ebitda: de totale financiering en de kasstromen. Door de gezamenlijke ambities op warmte stijgt de debt sneller dan de kasstromen vanuit die investeringen. Dat is het gevolg van het feit dat deze investeringen een langere looptijd hebben en de eerste jaren nog niet renderen, terwijl dan al wel de investeringen zijn gedaan en de financiering is aangetrokken. Het meerjarenperspectief, waarin de investeringen in warmte, maar ook in de slibdroger, zijn ingepland, laat daarom zien dat de ratio's de komende jaren iets zullen terugzakken. Al die investeringen moeten zich echter terugverdienen met winst, waardoor de groei van de ratio's vanzelf volgt.

De heer **Erol** vraagt wat het gewenste solvabiliteitsniveau is voor HVC. De solvabiliteit groeit naar 14% in 2020. Zolang gemeenten garant staan betekent een hogere solvabiliteit minder risico. Wellicht komt er in 2025 een keerpunt, met mogelijk een andere wending aan de garantstelling. Het is dan interessant om na te gaan hoe het solvabiliteitsniveau zodanig kan worden opgeschroefd dat het bedrijf zelf de risico's kan dragen.

Mevrouw **Tigchelaar** licht toe dat aan het toegroeien naar zelfstandige financierbaarheid een aantal normen is verbonden. Naar aanleiding van de klankbordgroep financiering 'Van Gas Los' is vorig jaar door Deloitte een adviesrapport uitgebracht over te hanteren kengetallen en bijbehorende doelstellingen. Duidelijk werd ook dat de doelstellingen die werden verbonden aan de kengetallen niet in hetzelfde jaar bereikt zullen worden. Ten aanzien van het kengetal solvabiliteit is het streven te groeien naar 30%. In de klankbordgroep is daarvoor ook een perspectief gegeven. In 2015 lag dit perspectief op 2024. In 2019 bleek dit niet langer haalbaar, vanwege de ontwikkelingen op het gebied van duurzame energie en het benoemen van collectieve warmte als kerntaak. Om die reden is toen gestart met de klankbordgroep om met elkaar het kader te herijken. Afgesproken is te streven naar een jaarlijkse groei van de solvabiliteit. Die ambitie geldt overigens ook voor de overige kengetallen. Het perspectief daarop gaat dan richting 2030, dus het duurt nog een aantal jaren om het gewenste solvabiliteitspercentage te bereiken.

De heer **Simonse** heeft een vraag naar aanleiding van het nettoresultaat. Als gepland is om € 90 miljoen te investeren, maar uiteindelijk wordt slechts € 64 miljoen geïnvesteerd, dan is dat ongeveer 30% minder.

Het resultaat bedraagt over 2020 € 15 miljoen. De vraag is of de nettowinst hoger of lager zou zijn uitgekomen als er wel voor € 90 miljoen zou zijn geïnvesteerd en of er een causaal verband aanwezig is tussen de nettowinst en het investeringsniveau.

Mevrouw **Tigchelaar** zegt dat er een vertragend effect is. Investeringen worden afgeschreven, en afschrijvingen zijn kosten die ten laste van het resultaat komen, maar afschrijvingen starten pas in het jaar na afronding van een investering. Het voorliggende resultaat is door het lagere investeringsniveau dus niet geflatteerd.
De **voorzitter** zegt dat dit ook betekent dat er niet op het resultaat gestuurd is door met investeringen te schuiven.
Spreker constateert dat er geen verdere vragen en sluit de bespreking van het agendapunt af.

5. Jaarverslag 2020

De voorzitter zegt langs verschillende kanten complimenten te hebben ontvangen voor de helderheid van het jaarverslag, alsmede voor het bereikte resultaat. Over het resultaat kan worden opgemerkt dat dit binnen de meerjarenprognose ligt. Vijftien miljoen euro is weliswaar een groot bedrag, maar bedacht dient te worden dat HVC bijna een miljard heeft geïnvesteerd. Als resultante hiervan of als rendement op geïnvesteerd vermogen is het resultaat erg bescheiden. Mede gezien de belangrijke investeringsopgave de komende jaren, zijn dergelijke resultaten ook nodig voor de financiering van HVC.
Vanuit de Raad van Commissarissen gezien is het verder positief dat het resultaat gedragen wordt door alle activiteiten. Elk van de drie clusters energie uit afval, duurzame energie en inzameling heeft op positieve wijze bijgedragen aan het resultaat.
Spreker vraagt de vergadering of er opmerkingen zijn naar aanleiding van het directieverslag.

De heer **Burggraaf** dankt mevrouw Tigchelaar voor haar uitgebreide toelichting, ook op de scharnierpunten van de jaarrekening. Spreker brengt in herinnering dat de vergadering vorig jaar gevraagd heeft om inzicht in de meetbaarheid van de doelstelling die is geformuleerd naar 2027. Het gevraagde inzicht is nu gegeven en spreker zegt ook persoonlijk te hebben uitgekeken naar dit moment om aan de hand hiervan ook jaarlijks met elkaar goed het gesprek te kunnen voeren. Ter verduidelijking vraagt spreker of HVC, zoals het er nu naar uitziet, op het pad zit zoals dat vorig jaar met elkaar is vastgesteld, gelet op het investeringsvolume richting 2030 en het financieringsgroeipad. Er is aangegeven dat dit naarmate de tijd vordert mogelijk zal verschuiven, maar vraag is dus of we op dit moment op het geprognosticeerde pad naar 2027 zitten.

Voorzitter zegt dat het antwoord op deze vraag ja is. Ook is toegezegd dat de ontwikkeling van de kengetallen jaarlijks terugkomt. Deze zien er nu uitstekend uit, maar zullen in de loop van de jaren fluctueren, mede afhankelijk van investeringsniveaus, zoals is toegelicht. De vergadering mag daarbij verwachten dat dan zal worden uitgelegd hoe een en ander past in de meerjarenafspraken zoals die zijn gemaakt.

Mevrouw **Leijen** zegt zich aan te sluiten bij de complimenten richting mevrouw Tigchelaar alsmede ten aanzien van het verslag. Spreekster vraagt of het mogelijk is om in het verslag meer onderscheid te maken tussen de aandeelhouders A en B als het gaat om de verschillende cijfers, risico's en doelstellingen. Verder vraagt spreekster of de waardedalingen die gezien worden bij windpark TWB nader kunnen worden toegelicht en of die waardedalingen zich ook op andere fronten voordoen.

De **voorzitter** zegt als antwoord op de tweede vraag dat de waardedalingen zich voordoen bij alle windparken, omdat de waarde ervan grotendeels wordt bepaald door de som van de toekomstige subsidiestromen. Die som, en daarmee de waarde van het park, wordt elk jaar minder omdat het einde van de subsidieperiode steeds dichterbij komt.

Mevrouw Tigchelaar zegt dat de waardedaling dus niet wordt veroorzaakt doordat het park minder

presteert. Het is de waarderingssystematiek die bepaalt dat moet worden afgeboekt.

De heer **Van Steensel** zegt als reactie op de eerste vraag van mevrouw Leijen dat in het jaarverslag over de verschillende activiteiten, waaronder die voor de aandeelhouders B, vanuit diverse aspecten wordt gerapporteerd. De resultaatsontwikkeling van de verschillende activiteiten zoals door HVC wordt bijgehouden wordt echter niet publiek gemaakt, ook om de branchegenoten niet wijzer te maken dan nodig.

De heer **Simonse** vraagt naar aanleiding van het gestelde in het voorwoord over bron- en nascheiding of in het jaarverslag kan worden opgenomen welke gemeenten hierover al besloten hebben of welke hierin belang stellen.

De heer **Van Steensel** ziet geen enkel bezwaar om van elkaar te leren en om dat te delen, maar zegt zich voor te kunnen stellen dat voor een vergelijking van de scheidingsmethoden en -resultaten van de verschillende gemeenten een aparte bijeenkomst van het Innovatieplatform wordt georganiseerd. Het Innovatieplatform is daarvoor een passende werkvorm. Die handschoen wordt graag opgepakt.

De heer **Simonse** zegt zo'n initiatief een mooie oplossingsrichting te vinden. Een andere Flevolandse gemeente stelde de vraag wat het nettoresultaat zou zijn als er geen corona was geweest. Kortom, heeft HVC vanwege corona veel extra kosten moeten maken, waardoor het resultaat op € 15 miljoen is blijven steken.

De heer **Van Steensel** zegt dat hij, als het gaat om de kosten van corona, stil wil staan bij drie posten. Als eerste gaat het om de directe kosten van de corona-aanpak. Ten opzichte van het geheel van de omzet is die beperkt. Een miljoen euro is waarschijnlijk al aan de hoge kant. Ten tweede zijn de energieprijzen fors gedaald. Veel marktkenners zeggen dat uitval van bedrijfsprocessen vanwege corona een belangrijke reden voor deze daling is. Die lagere energieprijzen hebben ook HVC geraakt. Het gaat dan snel om een paar miljoen euro. Hetzelfde geldt voor de opbrengst van teruggewonnen metalen uit de afvalverbranding. Als corona zich niet had voorgedaan zou aan de hand van de drie genoemde factoren het resultaat dus eerder beter dan slechter zijn geweest.

Mevrouw **Tigchelaar** voegt toe dat een en ander ook wordt geduid in de financiële paragraaf in het jaarverslag.

De heer **Te Beest** merkt ten aanzien van het leren van elkaar over het recycletarief en ten aanzien van de route die we richting gescheiden inzameling naar de toekomst willen bewandelen op dat de gemeenten met hun raden over dit thema besluiten zullen nemen. Aangezien wordt toegewerkt naar nieuwe verkiezingen, er verkiezingsprogramma's worden geschreven en de partijen naar verwachting elkaar zullen beconcurreren op visies rond dit thema, is het komende halfjaar qua informatievoorziening cruciaal. Het zou daarom aardig zijn als juist in de aanloop naar de verkiezingen die lerende factor kan worden benut. Wat uiteindelijk de politiek daarmee doet is vers twee, maar in ieder geval wordt zo het momentum benut.

De heer **Van Steensel** zegt vanuit professioneel perspectief de komende tijd graag een verdieping te willen geven op dit onderwerp.

Nadat er geen verdere vragen of opmerkingen zijn legt de **voorzitter** het voorstel ter besluitvorming voor.

B e s l u i t :

De algemene vergadering besluit met algemene stemmen conform voorstel:

a. De jaarrekening 2020 vast te stellen;
b. Het resultaat toe te voegen aan de overige reserve;
c. De directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid;
d. De raad van commissarissen decharge te verlenen voor het gehouden toezicht.

6. Ontwikkeling warmtesysteem Westland en realisatie geothermieproject Maasdijk

De **voorzitter** gaat na of er vragen of opmerkingen zijn.

De heer **Erol** zegt een technische vraag te hebben over de omvang van de investering. Het is hem niet duidelijk of het voorstel nu een bedrag van € 90 miljoen of van € 30 miljoen betreft. Voor de discussie is die duidelijk wel gewenst.

De heer **Van Steensel** wijst op de tekst van het ontwerpbesluit in het voorstel aan de aandeelhouders. Het ontwerpbesluit betreft de goedkeuring van een investering van in totaal € 90 miljoen, te financieren onder garantstelling aandeelhouders A. In de toelichting op het voorstel wordt vermeld dat gestreefd wordt het project te herfinancieren met projectfinanciering. Wanneer dat plaatsvindt zal de garantstelling dalen van € 90 miljoen naar € 30 miljoen. Het gaat echter nu om een investering en een garantstelling van € 90 miljoen.

De heer **De Vries** zegt dat in het voorstel als voorwaarde is opgenomen dat de investering een minimaal rendement van 9% heeft. Spreker vraagt hoe exact dat percentage wordt bereikt en waar het op is gebaseerd. Op TV worden wel eens vakantiehuizen aangeboden met een gegarandeerd rendement van 7%. Het is dus mooi dat het hier gaat om een minimumrendement van 9%.

De **voorzitter** licht toe dat voor projecten een business case wordt opgesteld. De Raad van Commissarissen vereist voor dit soort projecten, kijkend naar de aanwezige zekerheden en risico's, een rendement van minimaal 9%. Het is daarmee echter geen gegarandeerd rendement.

De heer **Van Steensel** zegt dat voor dit project naar beste eer en geweten een business case is opgesteld. In een business case worden deels aannames gedaan. De redelijkheid van de onderbouwing van deze aannames zal getoetst worden door externe deskundigen. Afhankelijk van de uitkomst van deze toetsing wordt de business case aangescherpt. Op het moment van investeren is de definitieve business case gereed. Een voorwaarde voor het daadwerkelijk investeren is dat het rendement van de business case minimaal 9% bedraagt. In het voorstel worden echter ook de risico's benoemd. Als alles in het project mis zou gaan, dient € 10 miljoen te worden afgeboekt. Duidelijk is dat het vereiste rendement dan niet wordt gehaald. Ter vergelijking is ook een evaluatie van twee eerdere geothermieprojecten toegevoegd. Hieruit komt naar voren dat de gehanteerde aannames bij deze projecten aan de voorzichtige kant waren. Hetzelfde projectteam heeft nu aannames opgesteld voor het voorliggende project.
Het project heeft vele zekerheden. Zo is de subsidie definitief beschikt en is de afzet gecontracteerd. Het uiteindelijk behaalde rendement wordt echter pas duidelijk nadat het project over de volle termijn van vijftien jaar is geëxploiteerd.

De heer **Erol** zegt dat om de verwachtingen te managen het goed is om te verduidelijken wat precies bedoeld wordt met minimumrendement.
De **voorzitter** zegt dat dit een goed punt is. Het vereiste minimumrendement zal voortaan anders worden geformuleerd.

De heer **Burggraaf** wijst op de monitoring van de warmte-activiteiten die bij het voorstel is gevoegd. De

monitor is zojuist ook bij de presentatie besproken. De vorige aandeelhoudersvergadering is afgesproken dat deze rapportage voor het eerst in deze vergadering gepresenteerd zou worden, waarbij de vergadering zou beoordelen of de informatie voldoet aan de wensen. Spreker constateert dat aan deze afspraak gevolg is gegeven. Voor Gevudo voldoet de rapportage in de gepresenteerde vorm aan de behoefte die vorig jaar is geuit. Op deze wijze kunnen de warmte-activiteiten jaarlijks goed worden gevolgd. Spreker zegt dat Gevudo zich eveneens kan vinden in het voorgestelde besluit, mede gegeven het feit, zoals ook in het voorstel toegelicht, dat de investering past binnen de gezamenlijk afgesproken financieringskaders.

Nadat er geen verdere vragen of opmerkingen zijn, legt de **voorzitter** het voorstel ter besluitvorming voor.

B e s l u i t :

De Algemene Vergadering besluit met algemene stemmen om in te stemmen met het voorgenomen directiebesluit tot realisatie van geothermieproject Maasdijk, zoals in het voorstel met toelichting geschetst, tegen een maximale investeringssom van € 90 miljoen, te financieren onder garantstelling aandeelhouders A, met een minimaal rendement van 9%, onder de opschortende voorwaarde van goedkeuring van dit voorgenomen besluit door de Raad van Commissarissen, waarbij de Raad het voorgenomen besluit onder meer zal toetsen aan de uitkomsten van het uit te voeren due diligence onderzoek, dat dient te bevestigen dat aan de gestelde eisen wordt voldaan.

7. Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan

De **voorzitter** licht het betreffende voorstel toe en geeft gelegenheid tot vragen of opmerkingen.

De heer **Burggraaf** zegt de voorzitter te willen danken voor de bijeenkomst die begin van het jaar heeft plaatsgevonden over nieuwe toetreders en de wijze waarop zo'n toetredingstraject dient te worden ingegaan. De vorige vergadering is met name stilgestaan bij de vraag op welk moment in de aandeelhoudersvergadering het gesprek dient te starten over gemeenten die interesse tonen, over het daarbij te volgen toetredingstraject en ook over de gewenste volgordelijkheid daarvan. Omdat de sheets van de bijeenkomst nu ook bij dit voorstel zijn gevoegd, zegt spreker eraan te hechten om hier te herhalen dat in de bijeenkomst de afspraak is gemaakt om nog een tweede bijeenkomst te houden vóórdat gesprekken met eventuele nieuwe geïnteresseerde partijen plaatsvinden, om nog een tweede slag te kunnen maken ten aanzien van de wijze van toetreding. Ten slotte geeft spreker aan dat Gevudo achter het voorgestelde besluit staat om aandelen uit te geven aan Avalex en Oostzaan.

De heer **Van Steensel** zegt dat niet de indruk moet ontstaan dat er nooit gesprekken worden gevoerd, aangezien dat niet het geval is. Er wordt frequent met gemeenten gesproken, bijvoorbeeld om hen op hun verzoek uit te leggen hoe het is om onderdeel van HVC te zijn. Dat geldt bijvoorbeeld ook voor de gemeenten in de Metropoolregio Amsterdam, die zich op dit moment actief oriënteren op de toekomstige verwerking van hun afval. Spreker zegt te hebben toegezegd dat vóórdat er een voorstel voor de uitgifte van nieuwe aandelen wordt geagendeerd, met de bestaande aandeelhouders het gesprek zal worden gevoerd over de wijze van aandelenwaardering. Overigens leeft niet de verwachting dat andere gemeenten op korte termijn zullen vragen om toe te mogen treden, daar is geen aanleiding voor.

De **voorzitter** zegt de opmerking van de heer Burggraaf op dit punt zo te begrijpen dat het ongewenst is in een traject verzeild te raken waarin er bij wijze van spreken geen weg terug meer is. Er is toegezegd dat er een vervolgbijeenkomst zal plaatsvinden, waarbij het overigens naar de mening van de Raad van Commissarissen zo is dat de huidige toetredingsregeling uitstekend voldoet, ook in het belang van zittende aandeelhouders, maar dat punt zal nader met elkaar worden besproken.

De heer **Burggraaf** zegt ook van zijn kant nog wat scherpte aan de te voeren discussie mee te willen geven. Het gaat volgens spreker in die discussie om twee aspecten. Het eerste betreft de waardering van de aandelen, het tweede de logica van nieuwe toetreders in relatie tot het huidige verzorgingsgebied. Gelet op de komende verkiezingen is het bovendien van belang deze discussie vóór de bestuurlijke transitieperiode te hebben gevoerd.
Voor wat betreft het voeren van gesprekken met gemeenten dient te worden voorkomen dat er gezegd moet worden dat met een partij het gesprek is gevoerd en dat die partij op basis daarvan aan het rekenen is geslagen en met zijn achterban heeft gesproken, zodanig dat de verwachting is gewekt dat onder de huidige condities kan worden toegetreden. Gelet op het voortraject heeft Gevudo geen moeite met de aandelenuitgifte aan Avalex en Oostzaan, maar dient voorkomen te worden dat er weer zo'n situatie ontstaat.

De **voorzitter** en de heer **Van Steensel** zeggen het met de heer Burggraaf eens te zijn.

Nadat er geen verdere vragen of opmerkingen zijn, legt de **voorzitter** het voorstel ter besluitvorming voor.

B e s l u i t :

De vergadering besluit met algemene stemmen conform voorstel tot:

1. uitgifte van 440 aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex
   a. tegen storting van de nominale waarde,
   b. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
   c. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders';
2. uitgifte van 12 aandelen A aan de gemeente Oostzaan
   d. tegen storting van de nominale waarde,
   e. onder de verplichting tot voorafgaande toetreding tot de ballotageovereenkomst A, en
   f. onder toepassing van de 'Toetredingsregeling nieuwe aandeelhouders'.
3. uitsluiting van het statutaire voorkeursrecht van aandeelhouders bij de uitgifte van de onder 1. en 2. bedoelde aandelen A;

10. Rondvraag en sluiting

De heer **Bal** ziet HVC, gelet op de contextanalyse en de voorgenomen investeringen, een mooie stap maken richting waterstofeconomie. Spreker vraagt wat de impact is van investeringen op het gebied van CO_2-afvang op de CO_2-heffing en wat HVC concreet op het gebied van CO_2-afvang en -infrastructuur aan activiteiten onderneemt.

De heer **Van Steensel** zegt dat in geval van investeringen de CO_2-heffing onderdeel zal zijn van de business case. Het bedrag van de heffing zal dus in 2030, linksom of rechtsom, moeten worden opgebracht en is daarom al onderdeel van de meerjarenprojecties. Dat is ook het achterliggende idee van de heffing, namelijk het bevorderen van rendabele business cases op het gebied van CO_2. HVC onderzoekt volop de mogelijkheden daarvan. Overigens vindt CO_2-afvang en –opslag nu al plaats bij de bio-energiecentrale (BEC). In de BEC wordt biogeen materiaal verwerkt. De hoeveelheid CO_2 die daarbij ontstaat werd eerst gedurende enkele tientallen jaren opgeslagen via de groei van bomen. Door deze CO_2 af te vangen en toe te passen in de tuinbouw, is er sprake van een negatieve CO_2-emissie. Verder loopt er een studie naar de mogelijkheden om bij de afvalverbranding in Alkmaar CO_2 af te vangen. Onderzocht wordt of daarvoor dit najaar al een SDE++ -aanvraag kan worden ingediend. Dat is nog niet zeker, maar er wordt intensief gewerkt om deze aanvraag dan wel gereed te hebben. Het gaat daarbij om een grote installatie met een capaciteit van 100 kiloton per jaar. Daarbij wordt enerzijds de mogelijkheid onderzocht van opslag, al is voor opslag invoeding nodig in Athos, Porthos of een andere ondergrondse opslaglocatie, en van

invoeding op de ocap-leiding. HVC zal niet rechtstreeks op de ocap-leiding kunnen invoeden, hetgeen betekent dat het afgevangen CO_2 eerst vloeibaar moet worden gemaakt. Daarnaast wordt onderzocht, en dat is wat nu al plaatsvindt bij de BEC, of in de zomerperiode vloeibaar CO_2 kan worden geleverd aan de tuinders. Dat levert dan weliswaar geen CO_2-besparing op bij HVC, maar wel bij de tuinders, omdat deze dan geen CO_2 meer hoeven te produceren met hun motor die op aardgas draait. Qua business case is met name de combinatie interessant.
Wel is het zo dat wanneer de Rijksoverheid echt AEC's op een koude manier wil sluiten, het wel ingewikkeld wordt om juist bij deze installaties te gaan investeren in CO_2-afvang. Toch liggen daar grote kansen. Zo'n 63% van de input van de AEC's is van biogene oorsprong. Als daar een behoorlijk deel van kan worden afgevangen, wordt netto CO_2 onttrokken aan de atmosfeer. Dat is een interessante case, waaraan nu hard wordt gewerkt. CO_2 is dus een heel actueel thema de komende tijd.

Mevrouw **Leijen** merkt op dat zij elke vergadering aandacht vraagt voor de planning van de slibdroger. Dat is ook nu het geval, maar spreekster zegt ook naar voren te willen brengen dat de waterschappen op een prettige en transparante manier met HVC in gesprek zijn en heel regelmatig over de planning worden bijgepraat. De waterschappen hebben er alle vertrouwen in dat het met de slibdroger helemaal goed gaat komen.

De **voorzitter** zegt mevrouw Leijen te kunnen verzekeren dat de voortgang rond de slibdroger de voortdurende aandacht van de Raad van Commissarissen heeft. De raad heeft hetzelfde vertrouwen als mevrouw Leijen, maar ziet nu wel dat het bouwen van de droger ineens veel duurder wordt. Er wordt nu onderzocht wat de impact daarvan is.

De heer **Simonse** zegt dat recentelijk het afvalstoffenbeheerplan is gewijzigd. Het nieuwe plan richt zich sterk op het recyclen van luiers en incontinentiemateriaal. De gemeente Urk vraagt of HVC op dit gebied proactief wil optreden en wil onderzoeken, al dan niet in samenwerking met andere aanbiedende partijen, of luierrecycling versneld van de grond kan komen. De gemeente geeft aan dat de doelstelling rond het fors reduceren van de hoeveelheid restafval anders een te vage stip op de horizon wordt. Misschien kan, gelet op de bijeenkomst die wordt belegd voor geïnteresseerde aandeelhouders rond diftar, iets soortgelijks worden georganiseerd rond luierrecycling.

De heer **Van Steensel** zegt dat de gemeenten in Flevoland gewend zijn om luiers samen met het gft in te zamelen. Om eerdergenoemde redenen mag dat binnenkort niet meer. Dat betekent dat er voor deze luiers een oplossing moet komen. Als je goed je afval scheidt houd je enkele grote stromen over en luiers vormen daar één van. HVC volgt heel actief de ontwikkelingen op dat gebied en rekent daar ook aan. Tot voor kort scoorde een aparte verwerking van luiers vanuit milieukundig oogpunt minder goed dan verwerking in een AEC en bovendien was dat ook duurder. Op het punt van verwerking zijn er ontwikkelingen zichtbaar die vanuit milieukundig oogpunt interessant zijn. Wel is een alternatieve route in combinatie met een aparte luierinzameling nog steeds duurder ten opzichte van verwerking in een AEC. Spreker zegt zich een bijeenkomst met geïnteresseerde gemeenten voor te kunnen stellen om te bezien wat het enerzijds de geïnteresseerde gemeenten waard is om voor luiers een apart verwerkingstraject in te gaan en anderzijds wat er technisch en financieel mogelijk is wanneer de luierstroom van deze gemeenten zou worden gebundeld en dan aangeboden wordt aan een exploitant van een nieuwe verwerkingstechnologie. Spreker zegt toe hiervoor een bijeenkomst te zullen organiseren.

De heer **Van Steensel** zegt op verzoek van de heer **Te Beest** toe voor deze bijeenkomst alle geïnteresseerde aandeelhouders uit te nodigen.

De heer **Simonse** zegt nog een kleine persoonlijke opmerking te willen maken. Spreker geeft aan veel plezier te hebben beleefd aan de invoering van het recycletarief in de gemeente

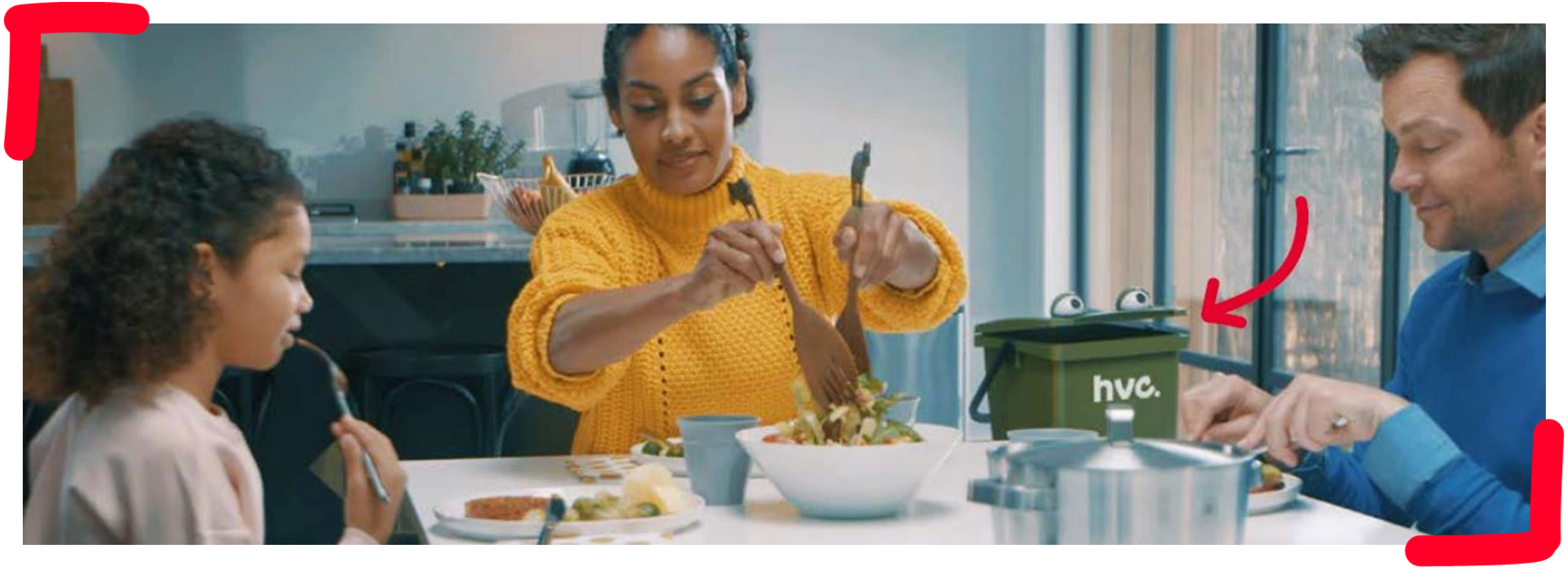
Noordoostpolder, maar het was soms ook een uitdaging. In dat verband wil spreker Gertjan de Waard danken voor de bijzonder plezierige wijze waarop bij de invoering van het recycletarief is samengewerkt.

De **voorzitter** zegt blij te zijn met het compliment aan de heer De Waard, maar ook met dit project in het algemeen, gelet op de resultaten die het nu oplevert.

De heer **Rotgans** zegt vanuit Purmerend ook geïnteresseerd te zijn in nadere informatie hierover.

De heer **Van Steensel** zegt dat is afgesproken dat de verschillende methoden van inzameling, waaronder ook het recycletarief, in aanloop naar de verkiezingen aandacht zullen krijgen in het innovatieplatform. Ook de discussie bron- en nascheiding zal daarbij aan bod komen. Naast Noordoostpolder hebben inmiddels ook Wormerland, Zwijndrecht en Hollands Kroon een besluit genomen over invoering van het recycletarief. Het hoeft tijdens de bijeenkomst daarom ook niet alleen een HVC-verhaal te zijn, meerdere gemeenten kunnen een deel van de presentaties verzorgen.

Aangezien er niets meer aan de orde is, dankt de **voorzitter** de aanwezigen voor hun bijdrage en sluit hij de vergadering.



HVC.

Aandeelhoudersvergadering 27 mei 2021

hvc.
energie en hergebruik

agenda.

1. Opening en mededelingen
2. Agenda
3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 10 december 2020
4. Algemene ontwikkelingen / update contextanalyse
5. Jaarverslag 2020
6. Ontwikkeling warmtesysteem Westland en realisatie geothermieproject Maasdijk
7. Uitgifte van aandelen A aan de gemeenschappelijke regeling Avalex en aan de gemeente Oostzaan
8. Rondvraag en sluiting

algemene ontwikkelingen/contextanalyse.

inhoud

1) HVC en corona
2) algemene ontwikkelingen
3) afval- en grondstoffen
4) CO_2 en (duurzame) energie
5) financiële ontwikkelingen

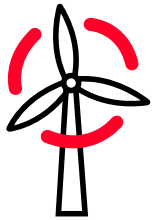
missie HVC.

“Als toonaangevend nutsbedrijf wil HVC onze gemeenten, waterschappen en inwoners **koploper** maken en houden als het gaat om het hergebruiken van grondstoffen en het verduurzamen van de energiehuishouding.”

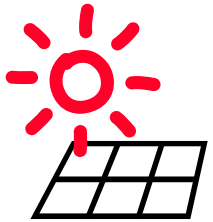
hvc.

onze activiteiten.

warmteontwikkeling
en -levering



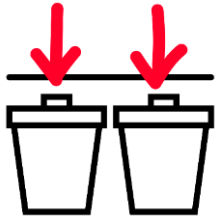
windenergie



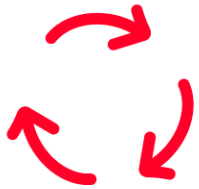
zonne-energie

levering van
duurzame energie

energieproductie
uit biomassa



gescheiden
inzameling

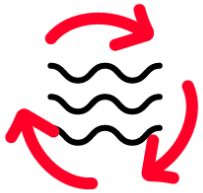


recycling

beheren openbare
ruimte

vergisting /
compostering

energieproductie
uit restafval



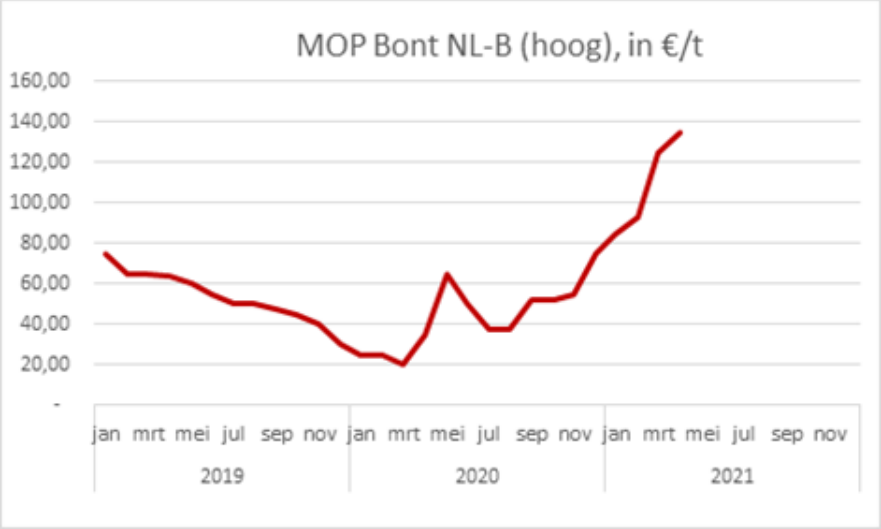
slibverwerking

HVC en corona (1).

- ‘corona’ nog steeds van grote invloed op dagelijkse praktijk;
- RIVM-richtlijnen voor HVC uitgangspunt getroffen maatregelen
- grootste deel van de werkzaamheden vinden in aangepaste vorm maar wel ongestoord doorgang
- helaas forse uitbraak bij afdeling ‘klantenservice’ met tijdelijke beperking in service-verlening tot gevolg

HVC en corona (2).

- afvalaanbod in lijn met afgelopen jaar met o.a. toename huishoudelijk restafval, verminderd aanbod bedrijfsafval en hoger aanbod gft;
- input HVC benut voor hogere vergoeding gemeenten afvalverwerking
- markt voor zowel energie als secundaire grondstoffen vertonen duidelijk herstel (voorbeeld papier)



afval- en grondstoffen (1).

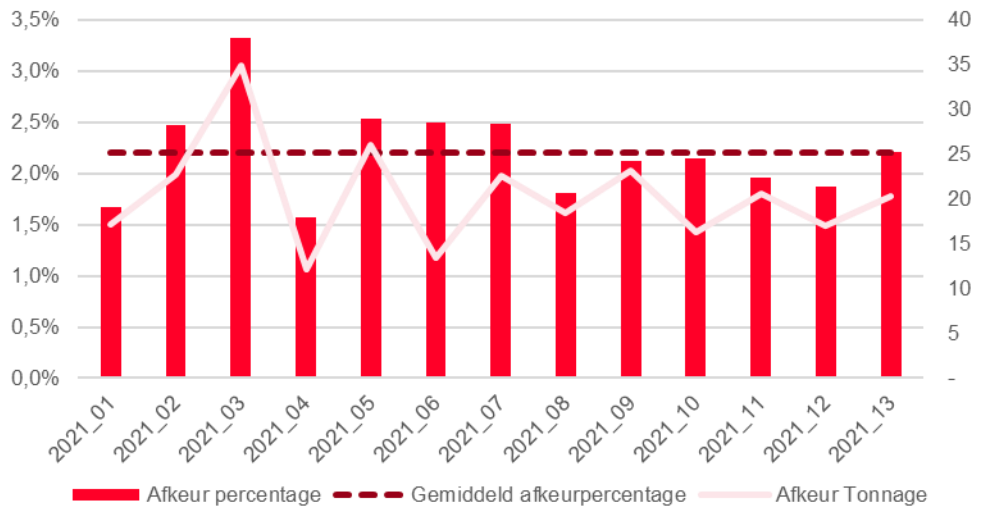
impact belastingen Rijksoverheid

- CO_2-belasting
  - impact mogelijk oplopend tot ca € 15/ton in 2030
- afvalstoffenbelasting
  - nu € 33,15/ton;
  - in sommige verkiezingsprogramma’s gesproken over (sterke) stijging
- mogelijke ‘stikstofheffing’
- optelsom belastingen leidt tot stijging verwerkingstarieven
- beste manier voor gemeenten beperking impact is reductie hoeveelheid restafval

afval- en grondstoffen (2).

kwaliteit deelstromen

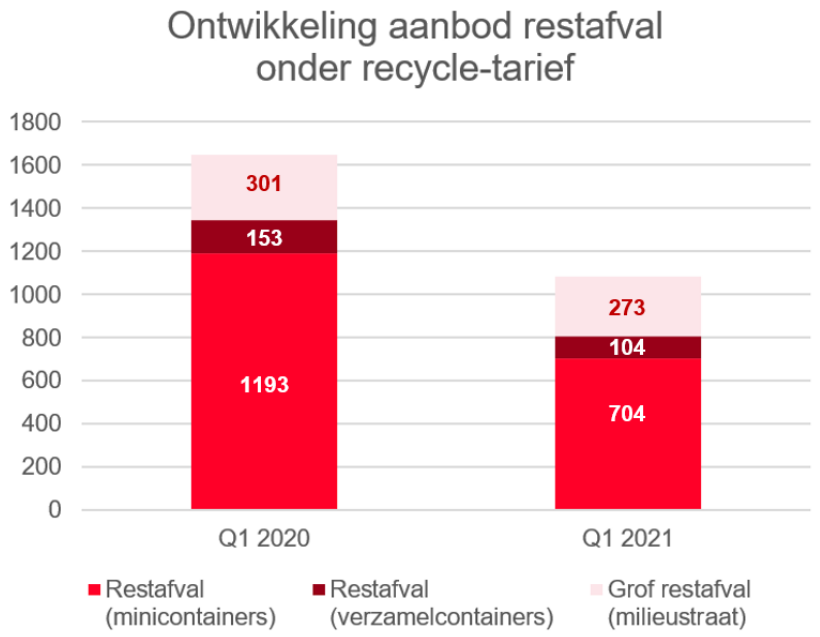
- blijvend aandachtspunt bij zowel inzameling als verwerking:
  - afkeur percentage PBD HVC-breed is Q1 2021 relatief vlak en laag (gemiddeld 2,2%)
  - door verwijderen vervuiling bij inzameling van textiel uit Noord-Holland, alvorens het bij een sorteerder aan te bieden, verlaagt HVC netto afkeur
  - ook externe afnemers investeren in maatregelen t.b.v. kwaliteitsverbetering b.v. SPK in Wognum (papier en karton) investeert in een nieuwe, verbeterde sorteerlijn.

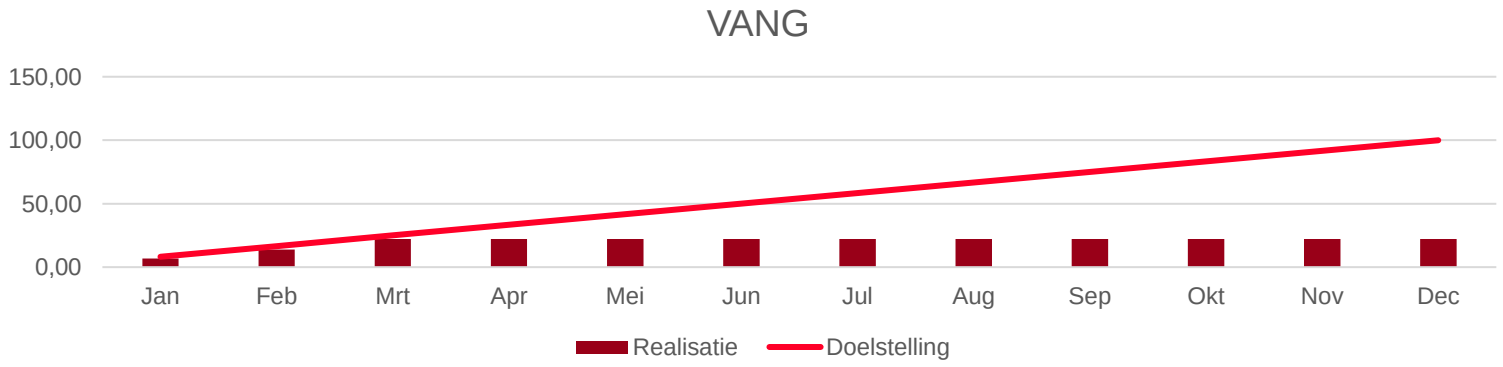


afval- en grondstoffen (4).

eerste resultaten recycle-tarief veelbelovend

- implementatie recycle-tarief in gemeente Noordoostpolder per 1/1/2021;
- doelstelling: reductie huishoudelijk restafval (fijn + grof) van 142 kg (2020) naar 60 kg (2025) p.p.p.j.;
- gerealiseerd: reductie hoeveelheid restafval (fijn + grof) van ca. 35% waarmee VANG-doelstelling van 100 kg p.p.p.j. haalbaar lijkt;

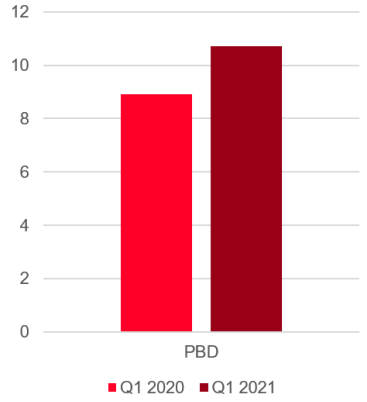


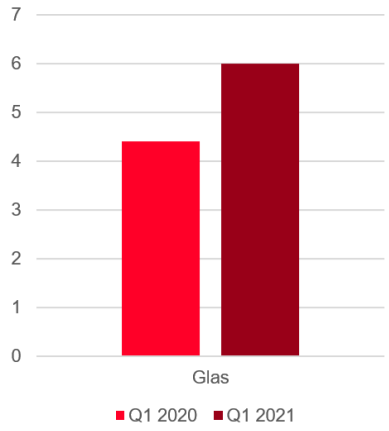


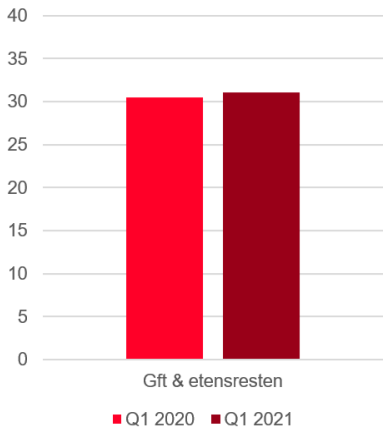
afval- en grondstoffen (5).

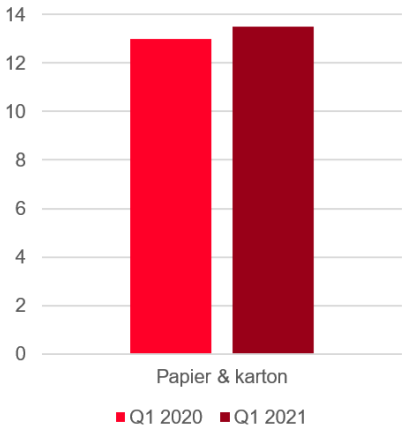
eerste resultaten recycle-tarief veelbelovend (2)

- toename (in geval van pbd en glas zelfs fors) van gescheiden ingezamelde stromen pbd, glas, gft en papier & karton;

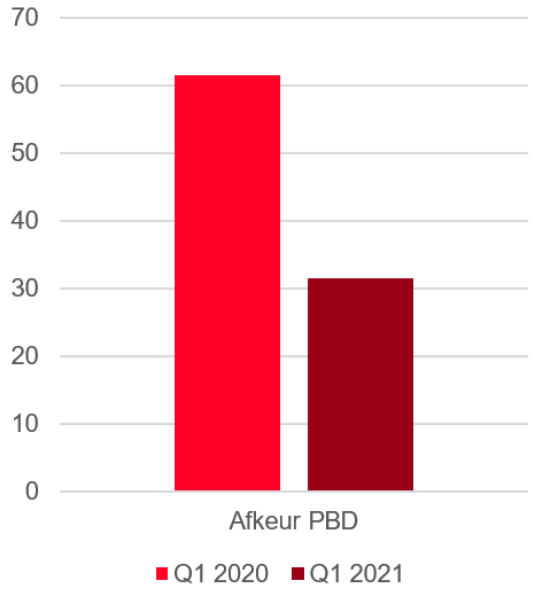








- kwaliteit gescheiden ingezamelde stromen beter (pbd) of gelijk (overige stromen).



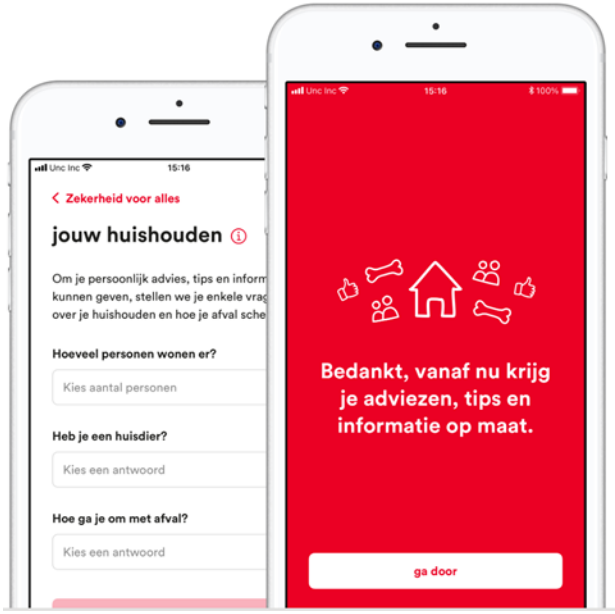
eerste resultaten nieuwe app.

Sinds 1 januari 2021 geïntroduceerd in Noordoostpolder

Resultaat na 3 maanden:

Verwachtingen overtroffen

Helft woonhuisaansluitingen Noordoostpolder heeft app geïnstalleerd. De verwachting is dat we eind dit jaar op ¾ van de gemeente zitten.



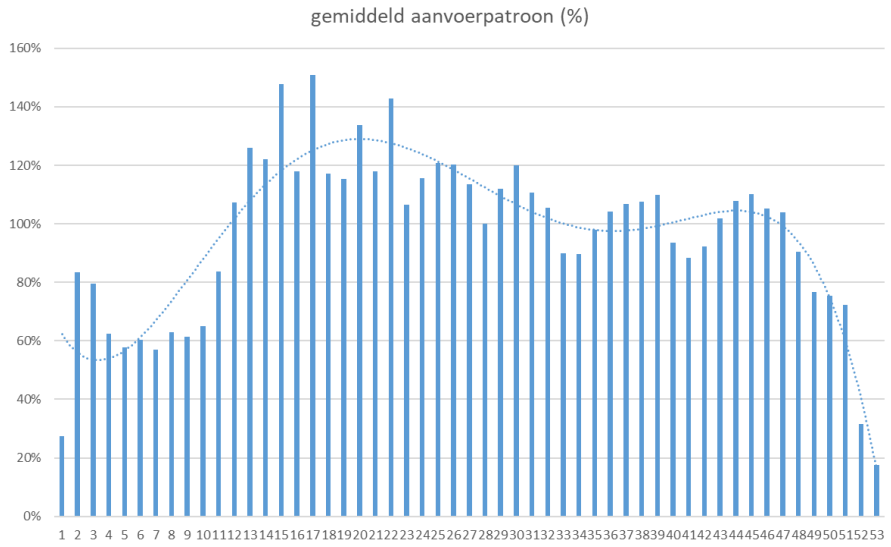
Vooruitkijken ontwikkeling app

- Steeds persoonlijker communiceren, tips en advies op maat. HVC is hierin uniek binnen afvalbranche
- Container openen met afvalpas
- Druktemeter ABS
- Vulgraad container tonen in app
- Storingen ondergrondse containers tonen app

afval- en grondstoffen (6).

dynamiek gft-verwerking (1)

- sterk seizoensafhankelijk aanbod
  - minimaal aanbod in winterperiode
  - maximaal aanbod in voorjaar
  - grote variatie in samenstelling: ‘s winters meer gfe, rest van het jaar veel meer tuinafval
- percentage vergisting
  - bij HVC vergisting ca. 48% van aanbod
  - landelijk gemiddelde 30%

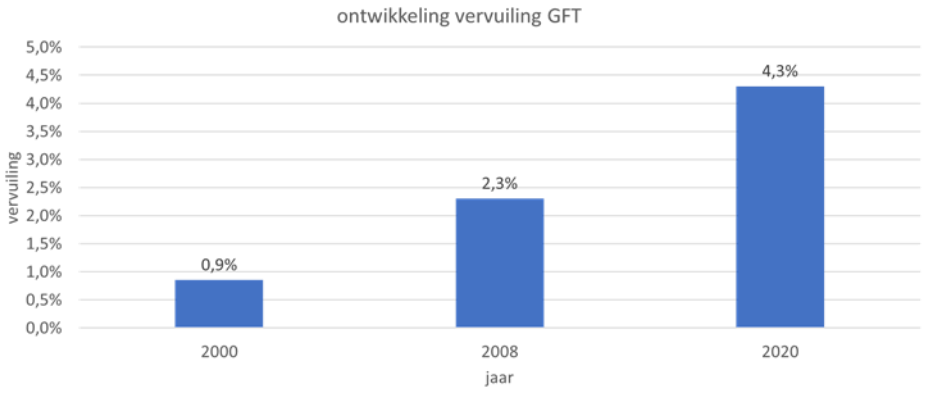


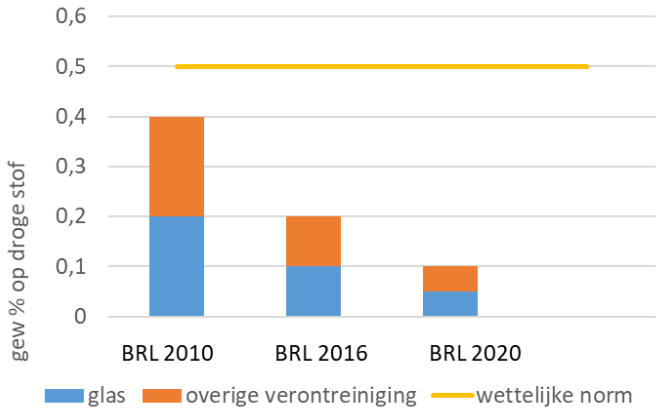
afval- en grondstoffen (7).

dynamiek gft-verwerking (2)

- sterk stijging percentage verontreinigingen (landelijke trend!)
  - te veel vervuiling leidt tot afkeur met afvoer naar AEC tot gevolg

- kwaliteitsnormen compost fors aangescherpt

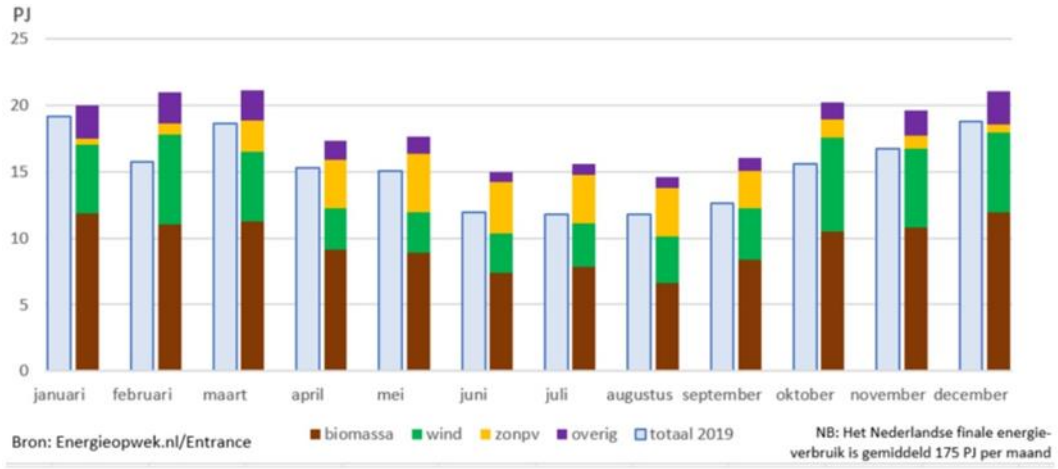


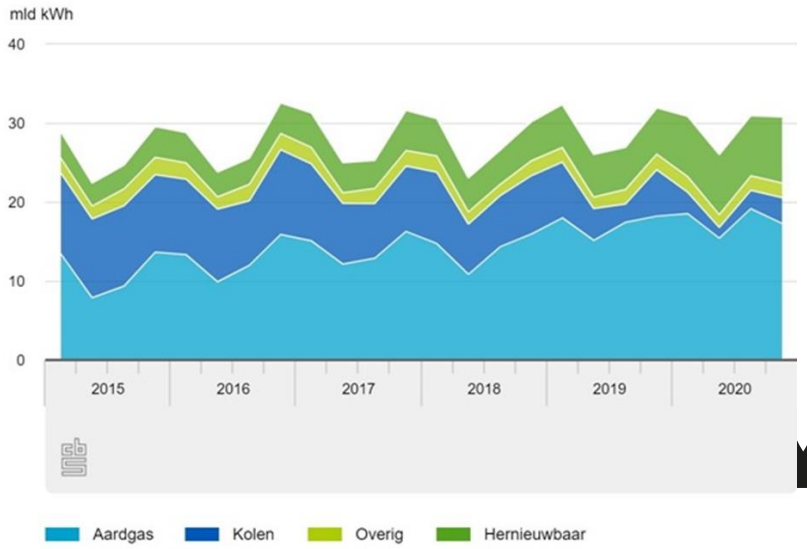


duurzame energie en CO_2 (1).

d.e. productie in Nederland

- forse stijging (24%) d.e.-productie in 2020 t.o.v. 2019
- m.n. wind op zee en zon-pv
- forse daling CO_2-emissies bij elektriciteitsproductie door sterke daling inzet kolen





duurzame energie en CO_2 (2).

grootschalige HVC-projecten zon-pv

- Noordermeerdijk in Noordoostpolder
  - langs de Noordermeerdijk, tussen de windmolens
  - met 200.000 zonnepanelen en vermogen van ongeveer 100 MWp grootste zonnepark van HVC en één van de grootste van Nederland
  - zonnepanelen wekken circa 90 miljoen kWh groene stroom op, genoeg voor ca. 28.500 huishoudens, een stad zo groot als Emmeloord.
- zonnepark Sunspace in Noordoostpolder
  - 87.000 zonnepanelen met 50 MWp
  - initiatief van Stichting Energieneutraal Noordelijk Flevoland (SENF) en HVC op terrein van NLR, het Nederlands Lucht- en Ruimtevaartcentrum (Marknesse).

HVC en Regionale Energie Strategie (RES).

Van beleidsvorming naar beleidsuitvoering

Beleidsvorming RES (tot 1 juli 2021)	Beleidsuitvoering RES (na 1 juli 2021)
Accent op ambtelijk-bestuurlijk proces van beleidsvorming	Accent op mobiliseren uitvoeringskracht
Besluitvorming door gemeenteraad	Besluitvorming door samenwerkende projectpartners
Betrokkenheid HVC: primair als kennispartner	Betrokkenheid HVC: primair als uitvoeringspartner *Noot: project is uitvoerbaar als partijen vertrouwen hebben in elkaar en in de technische uitvoerbaarheid, financiële haalbaarheid en maatschappelijke aanvaardbaarheid*

HVC als vanzelfsprekende partner …

Inschakeling HVC in uitvoeringsfase RES is logisch:

Als gemeente / waterschap:

- zelf regie wil voeren en zeggenschap wil hebben en houden over projecten
- wil dat opbrengsten van projecten terugvloeien naar het collectief van aandeelhouders en geïnvesteerd worden in nieuwe duurzame energieprojecten

Als het gaat om complexe projecten met lange doorlooptijd zoals:

- Warmtenetten op basis aquathermie, geothermie en andere duurzame bronnen
- Zon op dijk / zon op vuilstortplaats / zon op water /wind op dijk

Als landschappelijke inpassing en participatie standaard zijn

warmteontwikkelingen (1).

Ontwikkelingen 2020 (1)

- aansluitingen gestegen van 8.275 (2019) naar 9.696 (2020);
- duurzame warmteafzet gestegen van 997 TJ naar 1.149 TJ;
- Trias Westland succesvolle boring naar tweede aardwarmtebron.

warmteontwikkelingen (2).

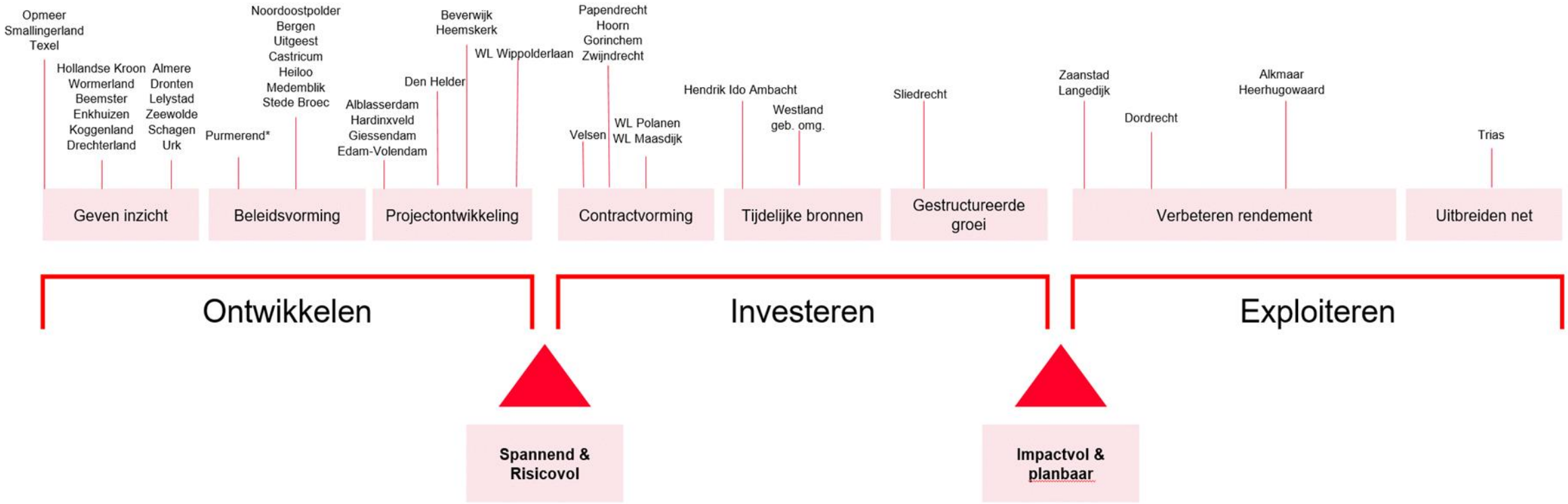
Ontwikkelingen 2020 (2)

- Stimuleringsregeling Aardgasvrije Huurwoningen (SAH):
  - aanvragen ingediend en gehonoreerd
  - negen woningcorporaties in 8 gemeenten;
  - aardgasvrij maken van 10.302 woningen
- nieuwe netten:
  - Hendrik Ido Ambacht, Hoorn, Papendrecht, Zwijndrecht
- verdichten bestaande netten:
  - Alkmaar, Dordrecht, Heerhugowaard, Sliedrecht.

Monitoring Warmte Activiteiten

energie en hergebruik

Monitoring Warmte Activiteiten (1).



Monitoring Warmte Activiteiten (2).

Ontwikkelfase (spoor 1)	Aantal netten	Afzetpotentie (WEQ)
Onderzoeksprojecten	**10**	**53.000**

Investeringsfase (spoor 2)	Sliedrecht	Westland	Hendrik Ido Ambacht	Hoorn	Gorinchem	Totaal
Potentie / plan (WEQ)	**5.000**	**10.000**	**1.500**	**10.000**	**7.000**	**33.500**
Basecase (goedgekeurd) gecontracteerd (WEQ)	1.095	3.365	1.190	1.946	1.068	**8.664**
Reeds aangesloten (WEQ)	232	155	23	0	0	**410**
Volloop reeds aangesloten (als % van plan)	21%	5%	2%	0%	0%	**5%**
Investering totaal goedgekeurd budget (x 1.000)	€ 3.900	€ 8.900	€ 2.900	€ 7.475	€ 1.387	**€ 24.562**
Investeringen gerealiseerd (x 1.000)	€ 3.572	€ 927	€ 1.019	€ 0	€ 0	**€ 5.518**
Duurzame-warmtebronnen beoogd	GEO	GEO	TEO	GEO	TEO	**n/a**
(Potentiële) reductie CO2 (Kton)	4,8	9,6	1,1	9,6	0,9	**26**

Verdichtingsfase (spoor 3)	HAL regio	Dordrecht	Assendelft	Totaal
Potentie / plan (WEQ)	**25.000**	**15.000**	**1.185**	**41.185**
Reeds aangesloten (WEQ)	11.397	6.127	1.185	**18.709**
Reeds gecontracteerd (WEQ)	2.765	359	0	**3.124**
Volloop reeds aangesloten (als % van plan)	46%	41%	100%	**45%**
Investering totaal goedgekeurd budget (x 1.000)	€ 20.030	€ 8.454	€ 0	**€ 28.484**
Investeringen gerealiseerd (x 1.000)	€ 5.411	€ 2.050	€ 0	**€ 7.461**
Totale boekwaarde	€ 76.256	€ 50.098	€ 2.416	**128.770**
Capaciteit duurzame-warmtebronnen (WEQ)	AEC/BEC/GEO 25.000	AEC 15.000	WKK 1.185	**41.185**
(Potentiële) reductie CO2 (Kton)	27,2	12,6	-0,3	**39**

Groei aantal WEQ	
Reeds aangesloten	**18.709**
Verdichtingsfase	**22.476**
Investeringsfase	**33.500**
Ontwikkelfase	**53.000**
	127.685

warmteontwikkelingen (3).

2021 e.v.

- uitbreiden bestaande warmtenetten en aansluiten nieuwe klanten;
- Bij Trias Westland uitbreiden productie van 24 MWTh naar 40 MWTh door aansluiten tweede aardwarmtebron op warmtenet;
  - totaal aansluiten van minimaal 50 tuinbouwbedrijven en 345 nieuwbouwwoningen
- Ontwikkelingen regio Dordrecht o.a. uitkoppelen warmte slibverbrandingsinstallatie, doortrekken warmtepijp naar Sliedrecht, Papendrecht, Hardinxveld, realisatie warmtebuffer en e-boiler;
- onderzoek naar en ontwikkeling van nieuwe warmtenetten in diverse gemeenten;

warmteontwikkelingen (4).

2021 e.v.

- https://youtu.be/8NlwCeRmSWA

warmteontwikkelingen (5).

Warmtesysteem Westland.

- 3 nieuwe projecten (Maasdijk, Polanen, Wippolderlaan) gezamenlijk geothermisch vermogen van circa 80MW;
- regionaal warmtenet (Warmtesysteem Westland) vervangt het aardgasverbruik van ruim 80.000 woningequivalenten;
- koppeling warmtenet Trias Westland met 3 nieuwe projecten waarmee:
  - warmtevraag en –aanbod kan worden geoptimaliseerd
  - leveringszekerheid kan worden geborgd;
  - (op termijn) meerdere (regionale) warmtebronnen kunnen worden ingepast.
- investering in Maasdijk onderdeel van gepresenteerde meerjarenraming warmte-activiteiten;
- naast glastuinbouw tevens mogelijkheden voor aansluiten nabijgelegen gebouwde omgeving.

slibverwerking.

- realisatie nieuwe slibdrooginstallatie in Alkmaar
  - voor zowel bestaande (HHNK) als nieuwe (AGV, ZZL) aandeelhoudende waterschappen
  - leidt tot betere benutting warmte die vrijkomt bij AEC en forse aardgasbesparing bij huidige slibdroger HHNK
- concrete stappen gezet om fosfaatterugwinning uit verbrandingsassen zuiveringsslib te realiseren (b.v. uitvoeren tests in bestaande installatie in Duitsland)
- met diverse partners bouw proeffabriek om uit zuiveringsslib bio-plastics te produceren

1. AllRisk Verzekering HVC

2. Jaarrekening 2020

3. Financiering HVC

energie en hergebruik

1. AllRisk Verzekering HVC.

energie en hergebruik

AllRisk Verzekering Installaties HVC.

Ontwikkelingen

Tot 1 juli 2016 was HVC verzekerd bij een consortium van zeven verzekeraars, waaronder de bekende HDI Global, Allianz en Zurich.

HVC is per 1 juli 2016 verzekerd bij FM Global. Vanwege het grote aantal en forse schades in de afval/recycling branche trokken deze verzekeraars zich terug en bleef er één verzekeraar over met “appetite” en capaciteit voor deze branche.

Voorwaarde voor verlenging van de verzekering bij FM Global is het uitvoeren van een pakket aan maatregelen gericht op het vergroten van de brandveiligheid en proces continuïteit van de assets.

Doelstelling van de risicoverbetermaatregelen is het behalen van de HPR-status (Highly Protected Risk) status in 2021, een door FM Global wereldwijd gehanteerde norm ten aanzien van de reductie van frequentie en ernst van incidenten.

Vooralsnog zijn er geen andere verzekeraars bereid om (weer) actief te worden in deze branche.

Verzekeraars geven aan dat de bereidheid om capaciteit te bieden wel weer zal ontstaan ten aanzien van bedrijven die voldoen aan de FM Global HPR (Highly Protected Risk) status en die een eigen risico van €10 mln. accepteren.

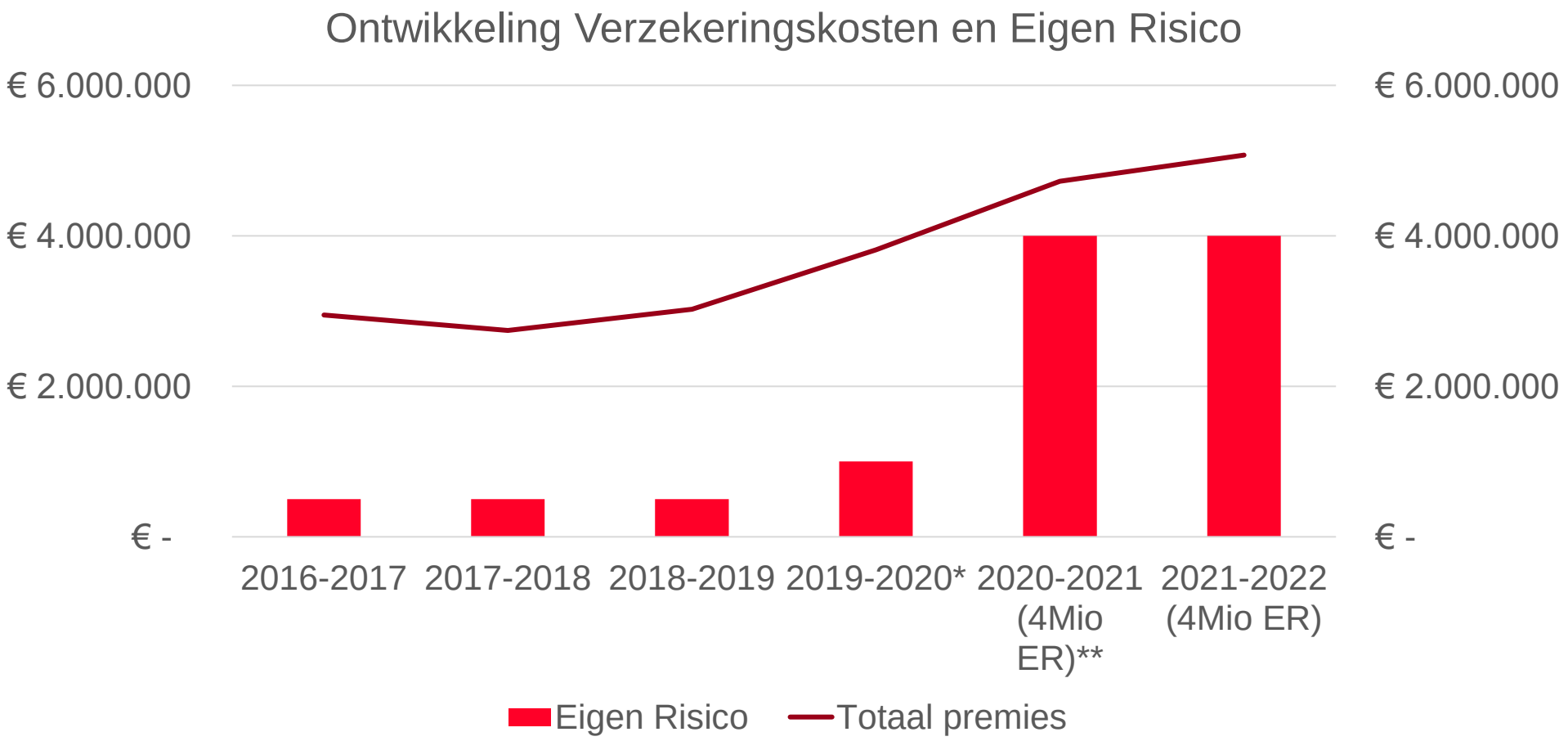
AllRisk Verzekering Installaties HVC.

Eigen risico

- Steile lijn verhoging van minimale eigen risico:
- HVC van € 0,5 mln. (- 2018), naar € 1 mln. (2019), naar € 4 mln. (2020/21) naar…?
    - HVC heeft “kleine” resultaat basis; een Eigen Risico hit heeft relatief forse resultaatimpact

- Hight Protected Risk status van HVC biedt kansen om hoger eigen risico te accepteren maar een calamiteit met forse schade is niet 100% te voorkomen.

Kosten Allrisks Dekking FMG.

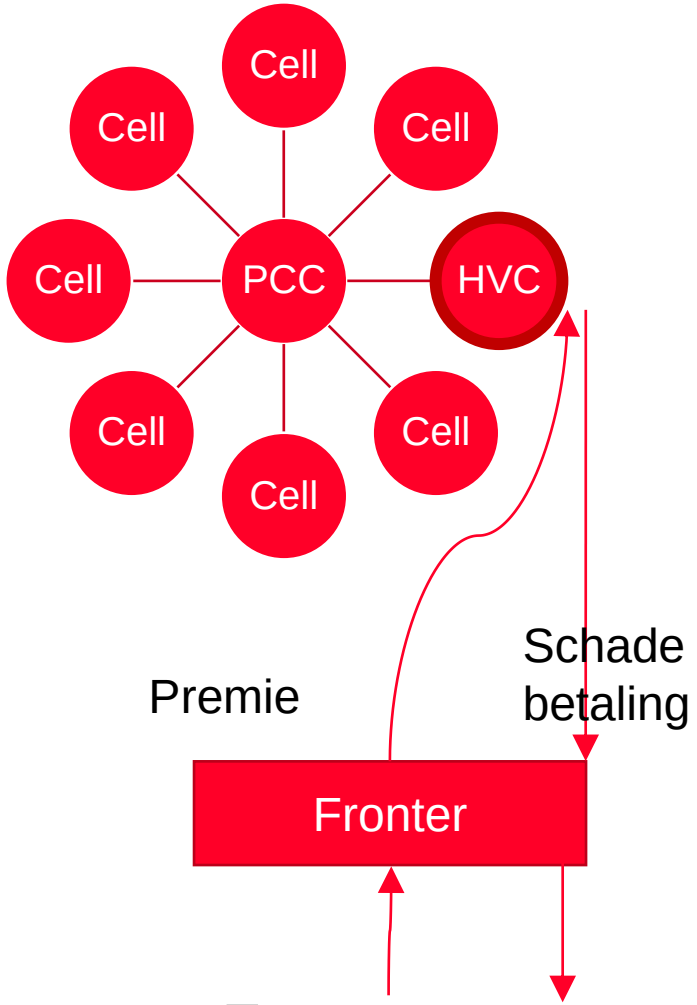


Protected Cell Captive (PC).

Oplossing voor beperken impact eigen risico

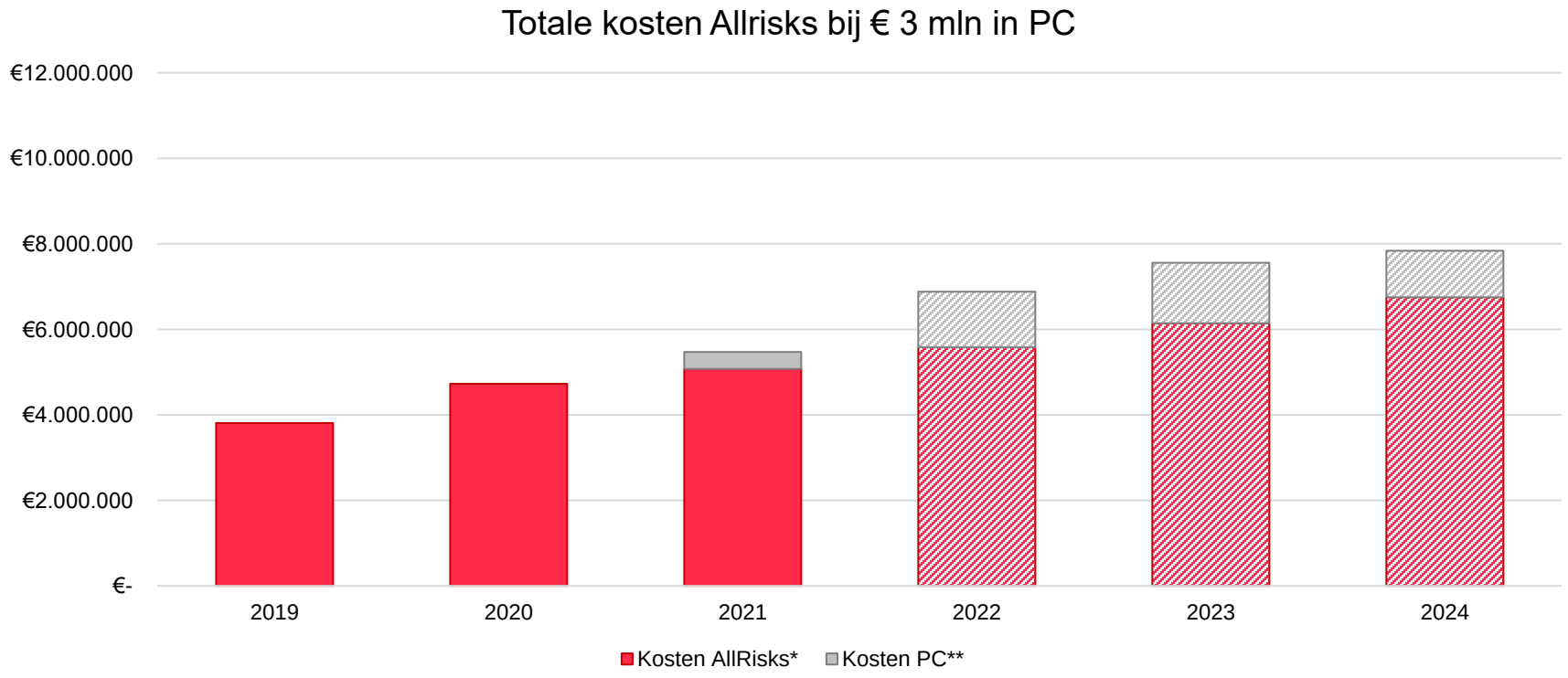
+ Opbouw eigen risicokapitaal in PC voor schades in plaats van premie naar verzekeraar
+ Verzekeringslicentie = toegang tot herverzekeringsmarkt
+ De core managet voor de cellen de regulatoire verplichtingen
  (NB multinationals hebben vaak een eigen captive, maar dit is voor HVC te complex en duur).
+ Onder lokaal + EU toezicht (Solvency II)

- Malta enige domicilie voor PCC's met Solvency II toezicht
  (NB. PCC is géén fiscaal motief of voordeel voor HVC)



Verzekeringskosten HVC.

& opbouw risicokapitaal in PC



2. Jaarrekening 2020.

energie en hergebruik

Jaarrekening 2020.

1) Positief resultaat van € 15,2 mln. behaald. (2019: € 10,1 mln.)

+ Inzamelingactiviteiten conform planning uitgevoerd
+ Vollast AEC's
+ Warmtenetten uitgebreid
+ Hogere resultaten wind op zee parken

2) Investeringen bedroegen in 2020 € 64 mln. (2019: € 90 mln.)

Uitbreidingsinvesteringen lager dan gepland als gevolg van de Coronacrisis.

- Onderhoud en vervanging (€ 36 mln.):
  - Uitvoering van groot onderhoud installaties (€ 17 mln.), Inzamelvoertuigen en – containers (€ 16 mln.), Overige (€ 3 mln.)
- Uitbreidingsinvesteringen (€ 28 mln.)
  - Meerwaarde uit Afval (€ 2 mln.), Uitbreiding warmtenetten (€ 16 mln.), Zon in veld (€ 10 mln.)

3) Solvabiliteit in 2020 verbeterd naar 14,3 % (2019: 12,7%)

Resultaat

(in € 1.000)	JAARREKENING 2020	JAARREKENING 2019	2020/ 2019
Bedrijfsopbrengsten	381.890	363.981	105%
Bedrijfskosten	286.004	273.384	105%
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingslasten (EBITDA)	**95.886**	**90.597**	106%
Afschrijvingslasten	70.001	67.961	103%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	**25.885**	**22.636**	**114%**
Opbrengst van windparken op zee	16.280	13.068	125%
Saldo rentekosten	-23.258	-26.871	87%
Resultaat Deelnemingen	41	663	6%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	**18.948**	**9.496**	**200%**
Belastingen	-3.715	643	-578%
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belasting	**15.233**	**10.139**	**150%**

Bedrijfsopbrengsten in 2020 hoger door toename aantal WEQ warmtelevering.

Bedrijfskosten hoger door ontwikkeling warmtebedrijf ‘Van Gas Los’ en hogere externe verwerkingskosten.

Rentekosten lager door herfinanciering tegen lagere rente.

Belastingen in 2019 positief door EIA’s investeringen ‘Van Gas Los’

Kasstromen

(in € 1.000)	2020	2019
Bedrijfsresultaat (EBIT)	*25.885*	*22.636*
Kasstroom uit operationele activiteiten	117.051	113.532
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-62.268	-89.574
Vrije kasstroom	**54.783**	**23.958**
Mutatie leningen	-13.479	7.384
Betaalde interest / koersverschillen	-25.299	-28.474
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-38.778	-21.090
Netto kasstroom	**16.005**	**2.868**
Beginstand liquide middelen	16.694	13.826
Eindstand liquide middelen	32.699	16.694
Mutatie liquide middelen	**16.005**	**2.868**

44% van investeringen betreft uitbreidingsinvesteringen in met name Duurzame Energie (Warmte en Zon)

Een deel van de geplande investeringen is vertraagd als gevolg van de Coronacrisis, deze investeringen schuiven door naar 2021.

Balans

(in € 1.000)

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
Immateriële vaste activa	3.470	4.476
Materiële vaste activa	781.207	790.004
Immateriële en materiële vaste activa	**784.677**	**794.480**
Financiële vaste activa	**108.025**	**110.200**
Voorraden	4.132	3.864
Vorderingen en overlopende activa	62.569	72.157
Liquide middelen	32.699	16.694
Vlottende activa	**99.400**	**92.715**
Totaal	**992.102**	**997.395**
PASSIVA		
Groepsvermogen	**142.293**	**126.906**
Voorzieningen	**13.033**	**10.837**
Langlopende schulden (incl. kortl. krediet instellingen)	**629.671**	**760.023**
Kortlopende schulden (excl. kredietinstellingen)	**207.105**	**99.630**
Totaal	**992.102**	**997.396**
Solvabiliteit	**14,3%**	**12,7%**

- Investeringen lager dan afschrijvingen (€ 70 mln.) als gevolg van vertraging in realisatie investeringen in Warmte en Zon door Coronacrisis.

- Eigen vermogen toegenomen door toevoeging resultaat
- Solvabiliteit toegenomen

3. Financiering HVC.

energie en hergebruik

Monitoring route keuzevrijheid financiering.

kengetallen

Ratio's	2020	2019		Doelstelling
Solvabiliteit	14%	13%		25-30%
Debt/EBITDA	7,4	8,4		≤ 4
Interest coverage ratio	1,1	0,8		≥ 3
Funds From Operations	13%	10%		≥ 30%

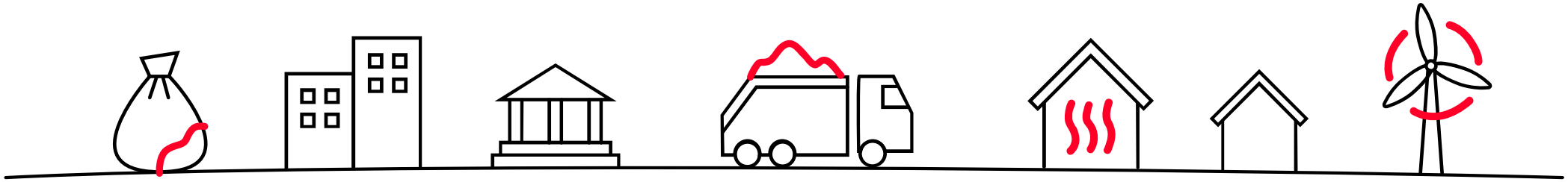
N.B.
Ratio's verbeteren, maar niet persé ieder jaar.

Voorbeeld: Als gevolg van de investeringen in Warmte en Geothermie zal Debt in beginfase meer groeien dan EBITDA, over een langere termijn wel groei van Debt/EBITDA ratio.

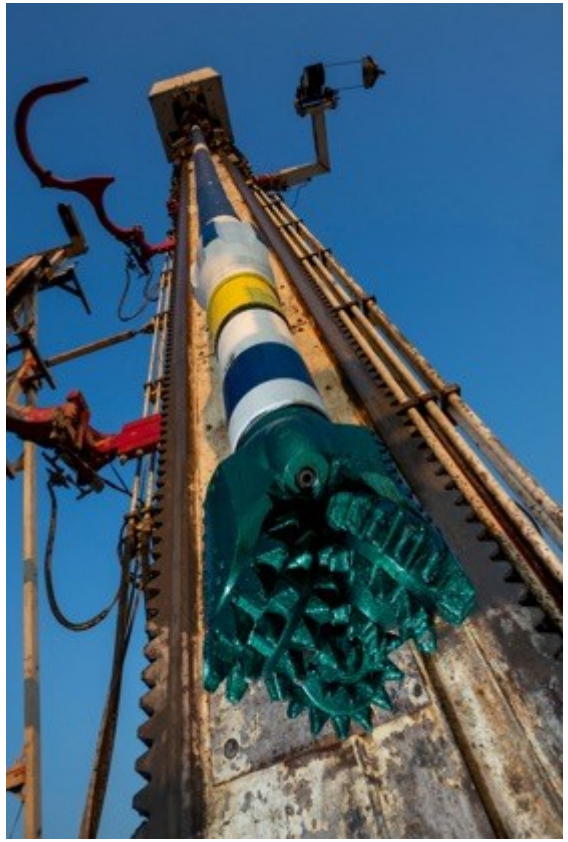
- Mutaties 2020 t.o.v. 2019:
  - stijging Solvabiliteit door toevoeging resultaat aan eigen vermogen en vergelijkbaar balanstotaal;
  - daling Debt/EBITDA door stijging van EBITDA en geringe daling rentedragende schulden;
  - stijging interest coverage ratio door toename bedrijfsresultaat en daling rente lasten;
  - toename Funds From Operations door stijging operationele kasstromen en daling rentedragende schulden.

hvc.

energie en hergebruik



hvcgroep.nl



Ontwikkelingen HVC

Ten behoeve van bespreking tijdens de vooroverleggen

voor de Algemene Vergadering van 9 december 2021

november 2021

hvc.
energie en hergebruik

Inhoud presentatie.

- agenda AV
- ontwikkelingen energie en CO2
- ontwikkelingen afval en grondstoffen
- financiële ontwikkelingen HVC

Agenda AV 9 december 2021.

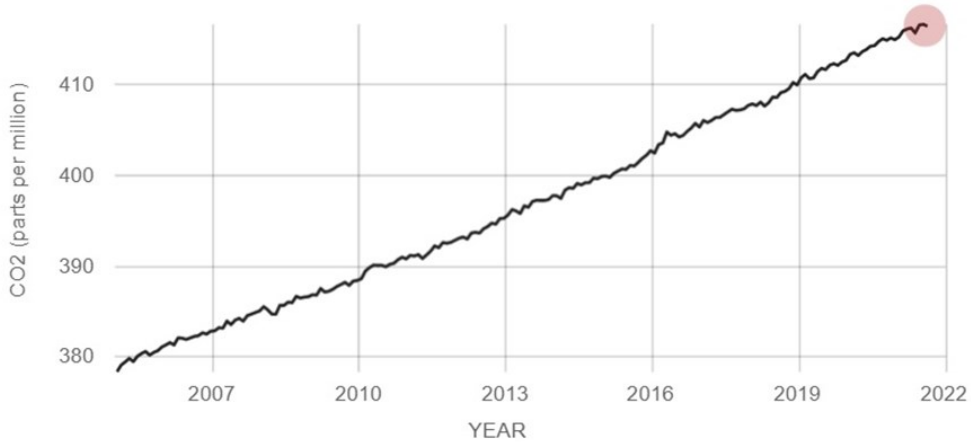
Agenda Algemene Vergadering van NV HVC d.d. 9 december 2021

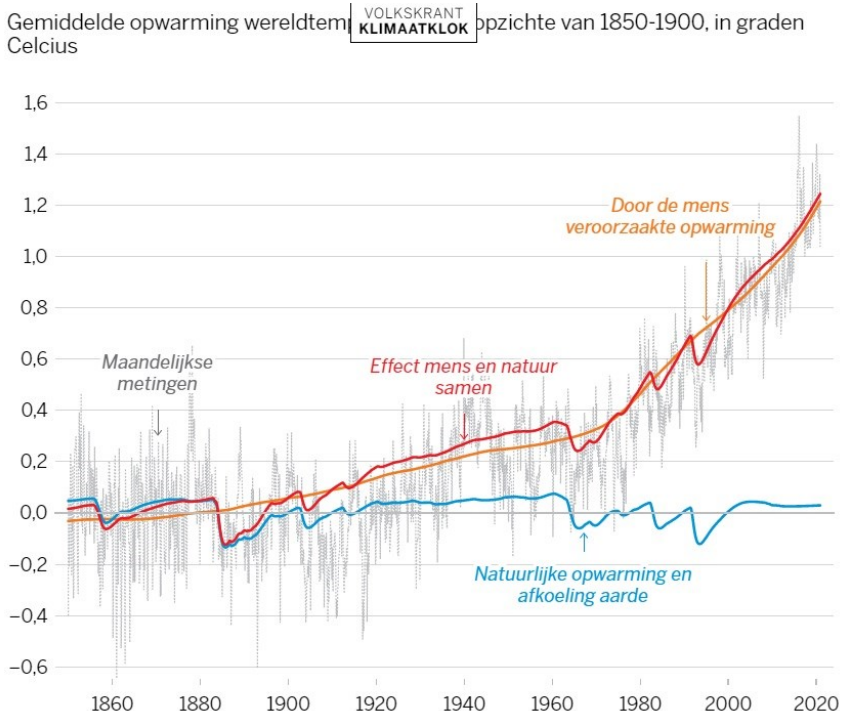
1. Opening en mededelingen
2. Agenda
3. Conceptnotulen van de Algemene Vergadering d.d. 27 mei 2021
4. Algemene ontwikkelingen / contextanalyse
5. Benoeming accountant voor controle jaarrekening 2022
6. Rondvraag en sluiting

Ontwikkelingen CO2 en energie (1).

CO2 (1)

- ondanks tijdelijke ‘corona-dip’ zet stijging CO2-gehalte in atmosfeer onverminderd door
- IPCC: klimaatverandering ongekend groot, aantoonbaar door mens veroorzaakt, met wereldwijd ontwrichtende gevolgen





Madagascar on the brink of climate change-induced famine

Ontwikkelingen CO2 en energie (2).

CO2 (2)

- noodzaak voor (extra) actie;
- niet alleen Rijksoverheid, maar ook individueel bedrijf (Shell) met succes aansprakelijk gesteld (Urgenda/milieudefensie c.s.)

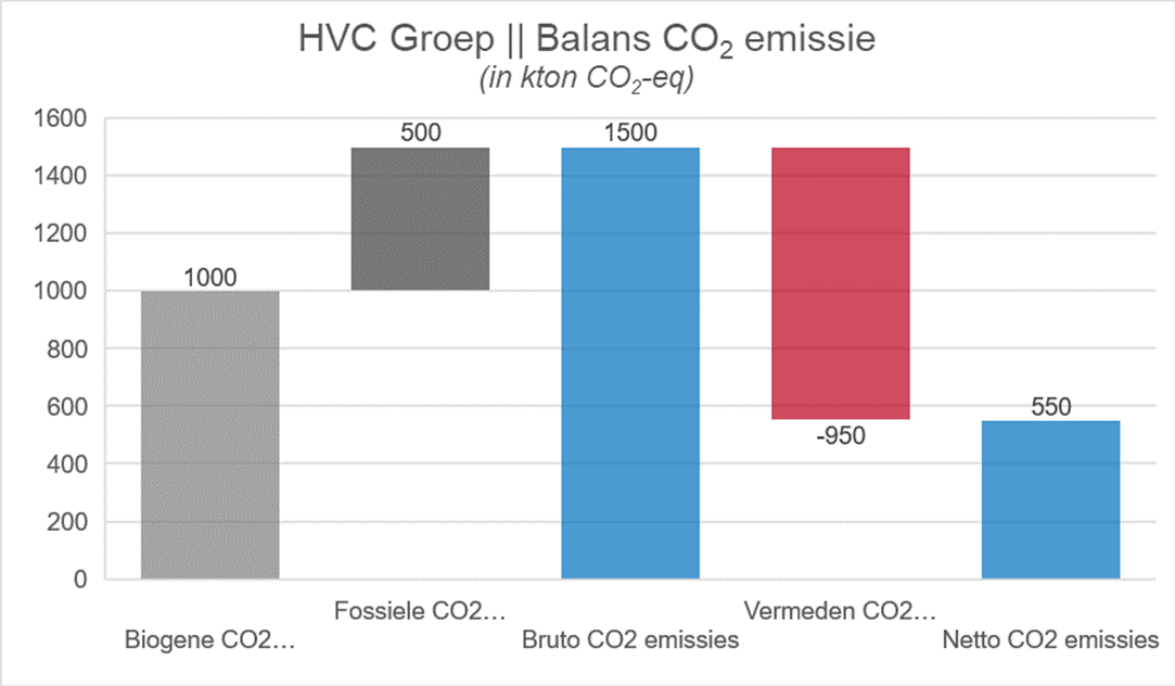
ONDERWEG NAAR 55% MINDER UITSTOOT IN 2030: EUROPESE COMMISSIE PRESENTEERT 'FIT FOR 55' – PAKKET

Miljoenennota: 6,8 miljard extra voor klimaat

Ontwikkelingen CO2 en energie (3).

HVC en CO2 (1)

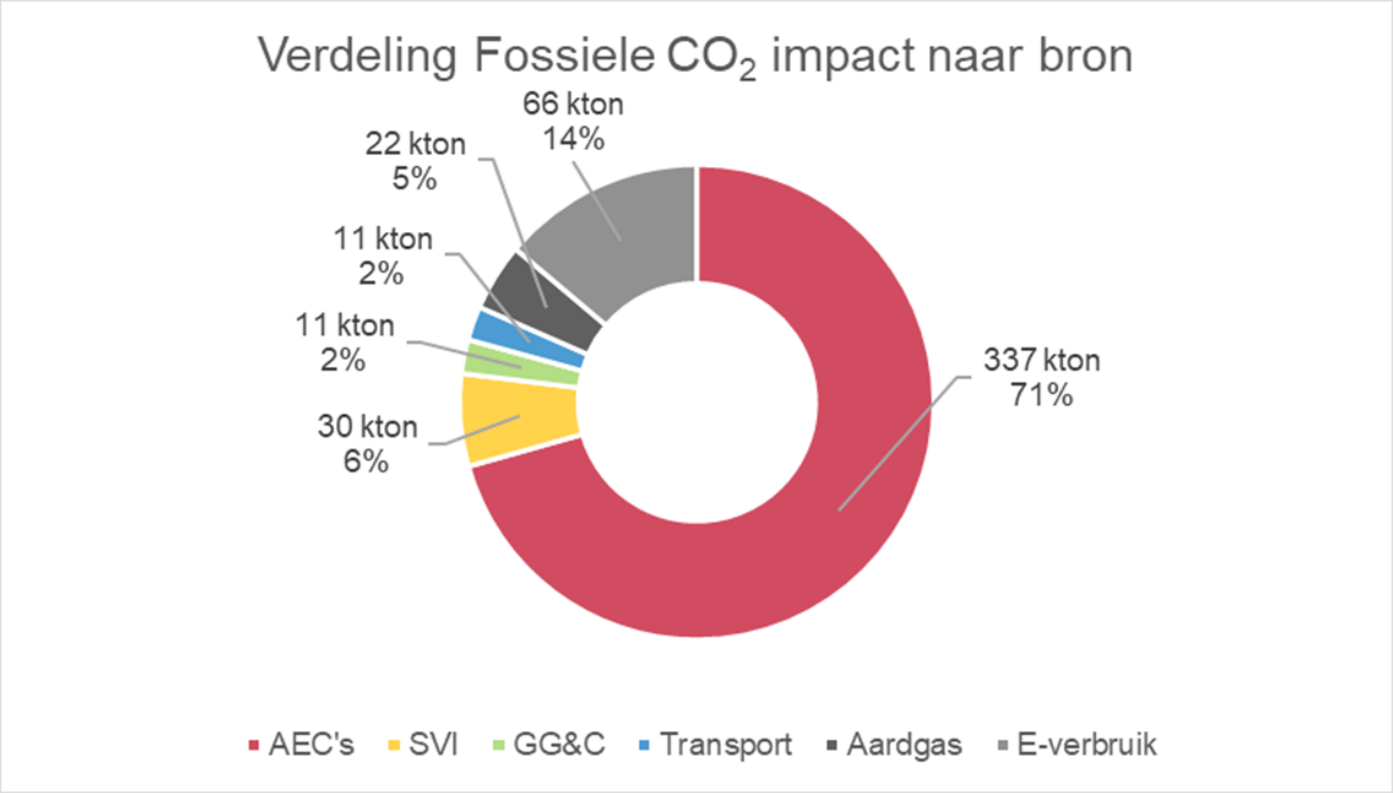
- HVC rapporteert langjarig in jaarverslag over haar CO2-impact (fossiel CO2, vermeden CO2)



Ontwikkelingen CO2 en energie (4).

HVC en CO2 (2)

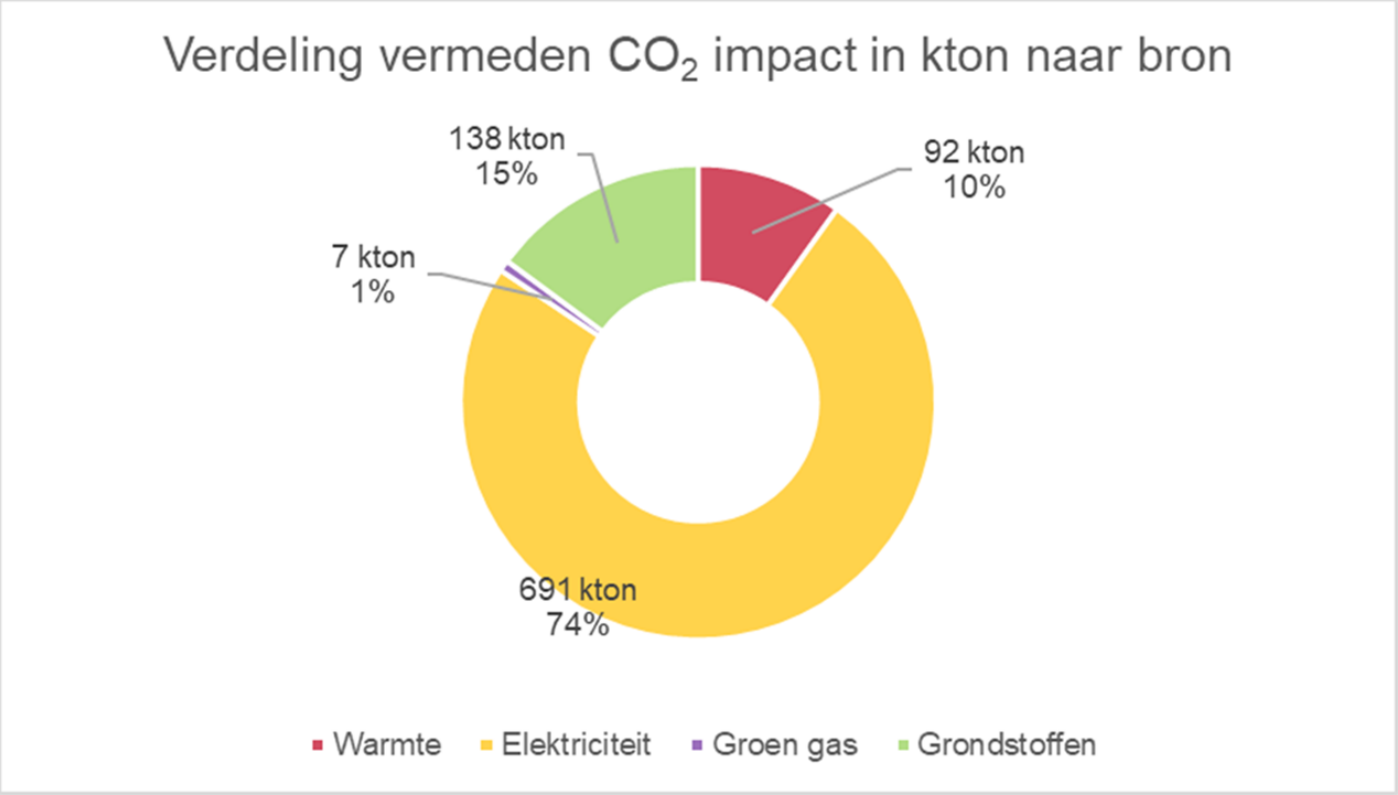
- Grootste bronnen fossiele CO2-emissies:
  - CO2 die vrijkomt bij verbranden van afval
  - ‘indirecte emissies’ door gebruik elektriciteit



Ontwikkelingen CO2 en energie (5).

HVC en CO2 (3)

- Vermeden CO2 met name door:
  - productie duurzame elektriciteit
  - inzet secundaire grondstoffen



Ontwikkelingen CO2 en energie (6).

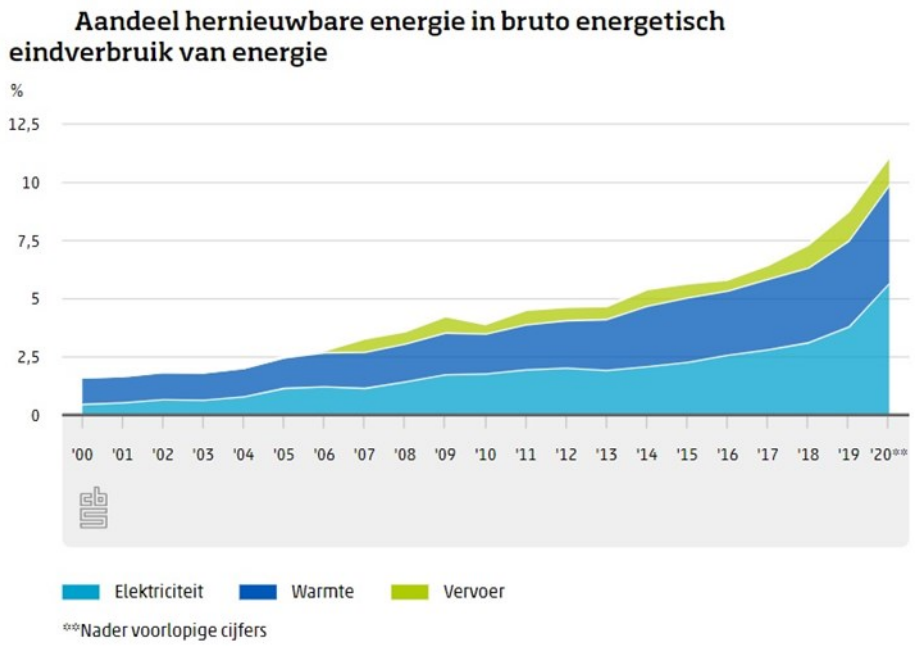
HVC en CO2 (4)

- CO2 is speerpunt in HVC-doelstelling voor 2026:
  - ontwikkelen gedetailleerde CO2-boekhouding per business unit;
  - reductie uitstoot (fossiele) CO2 door verminderde inzet fossiele brandstoffen (aardgas, diesel/benzine) en afvang CO2
    - SDE-subsidie aanvraag voor afvang 100.000 ton CO2/jaar is ingediend
  - toename vermeden emissies door toename duurzame energieproductie en hogere bijdrage circulaire economie (betere afvalscheiding, hoogwaardige inzet secundaire grondstoffen)
    - b.v. inzet warmte AEC t.b.v. slibdroger leidt tot 15.000 ton CO2-reductie.

Ontwikkelingen CO2 en energie (7).

duurzame energie

- ondanks sterke stijging productie naar 11,1% hernieuwbaar energie, doelstelling van 14% voor 2020 niet gehaald
- sterke groei in wind op zee en zon-pv, zowel in aantal installaties als in opgesteld vermogen
- groei in verduurzamen warmtevoorziening door o.a. toename warmtepompen en toename duurzame warmtelevering door warmtenetten



Ontwikkelingen CO2 en energie (8).

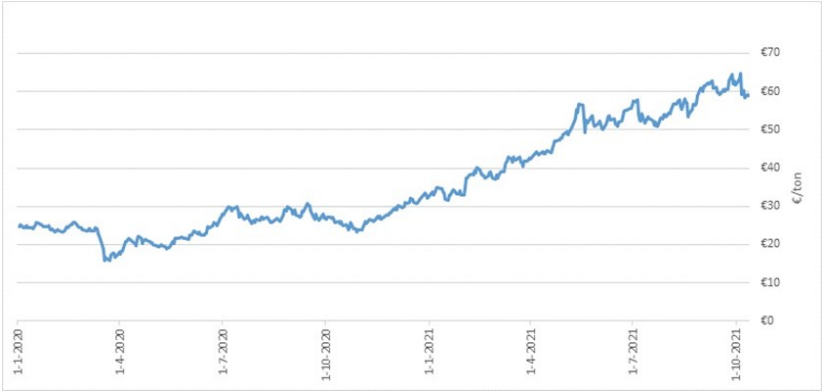
HVC en duurzame energie

- geothermie: inbedrijfname Trias en in miljoenen-nota reservering voor Warmtesysteem Westland;
- SDE+-subsidie toegekend voor twee grootschalige zon-PV projecten (Noordermeerdijk en Sunspace)

Ontwikkelingen CO2 en energie (9).

energiemarkt

- sterke stijging prijzen zowel gas als elektriciteit
  - naar verwachting ‘tijdelijke’ ontwikkeling door aantrekken economie (‘post-corona’) en ‘beperkte’ beschikbaarheid gas
  - termijnmarkt laat veel geringere stijging zien
- CO2-prijs in 2021 verdubbeld



Ontwikkelingen CO2 en energie (10).

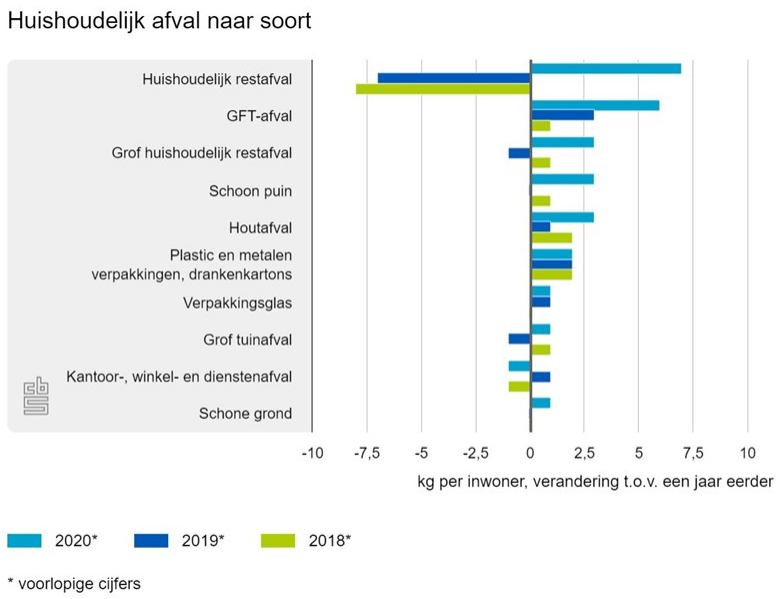
Energiemarkt en HVC

- Elektriciteit:
  - verkoopstrategie gericht op beperken risico's door 'gespreid' verkopen
  - daardoor minder risico's bij dalende prijzen maar ook minder profijt van stijgende prijzen
- Warmte:
  - warmtetarief gekoppeld aan gasprijs ('niet-meer-dan-anders' principe)
  - (maximale) tarieven vastgesteld door Rijksoverheid (Autoriteit Consument & Markt)
  - hogere energieprijs leidt tot lagere subsidies bij warmteproductie-installaties
  - HVC betaalt hoge gasprijs bij inkoop voor piekbelasting en tijdelijke warmtecentrales)
  - verhoging warmtetarieven door HVC voor een deel (lagere SDE-inkomsten en hogere gasinkoopprijs) onvermijdelijk, omvang daarvan wordt nader bepaald

Ontwikkelingen afval en grondstoffen (1).

algemeen

- export afval uit VK naar o.a. Nederland, loopt sterk terug
- aanbod huishoudelijk afval in 2020 hoger dan in jaren daarvoor. Trend zet door in 2021
- doorzet AEC's hoger dan prognose door o.a. in bedrijf name nieuwe stookautomaten in Alkmaar, lagere verbrandingswaarde van het afval en homogener aanbod van afval



Ontwikkelingen afval- en grondstoffen (2).

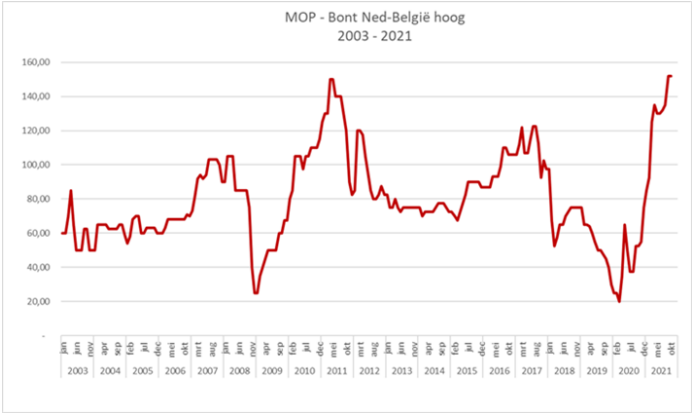
VANG-programma

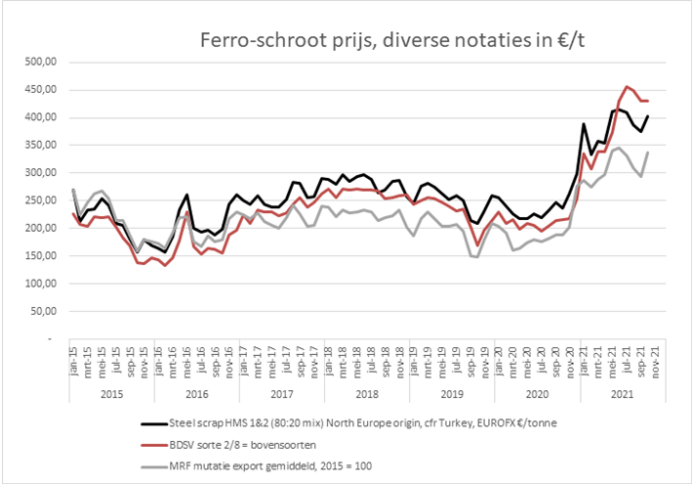
- gemiddeld in Nederland ca. 200 kg restafval pp/j
- voor behalen VANG-doelstelling 100 kg restafval pp/j lijkt financiële prikkel noodzakelijk
- toenemende belangstelling bij HVC-gemeenten voor invoer prijsprikkel, zowel DVO- als niet-DVO-gemeenten

Ontwikkelingen afval en grondstoffen (3).

marktontwikkelingen

- positieve ontwikkeling marktprijzen voor secundaire grondstoffen
  - aantrekken economie ‘post-corona’
- marktprijzen zijn ‘spotmarktprijzen’ en bieden geen ‘zekerheid’ naar de toekomst





Ontwikkelingen afval en grondstoffen (4).

waterschappen

- Voorbereiding bouw slibdrooginstallatie locatie Alkmaar in vergevorderd stadium, opdrachtverlening op korte termijn verwacht
- bouw installatie voor productie van grondstof voor afbreekbare bio-plastics op locatie Dordrecht gestart
- HVC en SNB direct betrokken bij onderzoek door Remondis naar fosfaatterugwinning uit vliegas (Duitse proeffabriek is inmiddels gebouwd, moet nog wel in bedrijf komen)

Ontwikkelingen HVC.

AVR

- actie van AVR gericht tegen alle publieke bedrijven met als doel marktaandeel te behouden
  - HVC, Omrin, Twence;
- ten opzichte van zaak AVR versus Westland, waarbij AVR in het ongelijk is gesteld, is er ten principale niets veranderd
- ook in vergelijkbare andere procedures zijn gemeenten c.q. publieke bedrijven altijd in het gelijk gesteld

Ontwikkelingen HVC financieel.

Resultaat over 2021 naar verwachting hoger dan prognose door met name éénmalige baten:

- hogere opbrengst grondstoffen, zoals extra opbrengsten metalen uit wASH (€ 4 á 5 miljoen)
- verwachte verkoop participatie in windpark TWB (€ 4 miljoen)

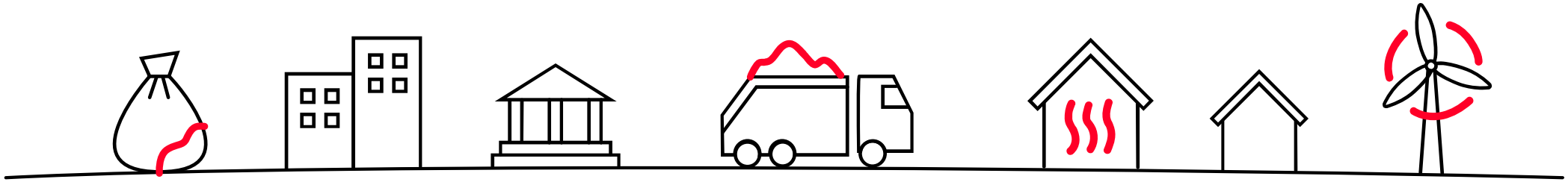
⇒ bijdrage aan opbouw eigen vermogen

⇒ extra impuls voor ontwikkeling financiële ratio's voor zelfstandige financierbaarheid

⇒ risicomitigatie, gewenst vanwege afname hoeveelheid restafval

hvc.

energie en hergebruik



hvcgroep.nl