

Onderwerp

Onderzoek De Del en bestuurlijke reactie

Contactpersoon : B. Boelens**Datum B&W** : 19 januari 2021**Programma** : 8 Volkshuisvesting**Datum Raad** : 9 februari 2021**Portefeuillehouder** : M. Albricht**Openbaar** : ja

Aan de Raad**Aanleiding**

Bij de laatste herziening van de grondexploitatie (grex) in juli 2020 bleek de winst van het project De Del op € 4,4 miljoen uit te komen. Dit resultaat was € 0,6 miljoen lager dan verwacht. Naar aanleiding hiervan heeft het college toegezegd onderzoek te verrichten naar de oorzaken van deze bijstelling en naar de factoren waardoor dit als een verrassing kwam.

Gevraagde beslissing

1. Kennisnemen van het onderzoeksrapport De Del en de bestuurlijke reactie;

Wat willen we bereiken?

Doelstelling van het onderzoek is om de bijstelling van het eindresultaat van De Del te verklaren en om lessen te trekken voor de toekomst.

Argumenten

1. Het rapport beantwoordt de twee belangrijkste hoofdvragen. Het geeft ten eerste een verklaring van de bijstelling van € 0,6 miljoen en het beschrijft waarom dit nadeel pas bij de grex 2020 aan het licht kwam. Ten tweede geeft het rapport twee belangrijke lessen voor de toekomst, namelijk:
 - het professionaliseren van het opdrachtgeverschap;
 - het vastleggen van verantwoordingsafspraken en het aanspreken van elkaar daarop.
2. In de bestuurlijke reactie zijn deze lessen en de aanbevelingen vertaald in maatregelen langs drie lijnen:
 - het doorontwikkelen van de organisatie (incl. opdrachtgeverschap);
 - het verbeteren van de planning & control-cyclus;
 - het invoeren van een vorm van risicomanagement.

Kanttekeningen

1. Over de (project)organisatie van De Del zijn ongetwijfeld meer conclusies te trekken in een uitvoerig onderzoek. Het onderzoek is bescheiden van opzet geweest, maar komt tegemoet aan de belangrijkste doelen die de raad heeft geformuleerd (reconstructie van de bijstelling in de grex 2020 en lessen voor de toekomst).

Collegevoorstel

2. De voorgestelde maatregelen doen een beroep op de beperkte capaciteit van de organisatie. Dit is niet alleen door het stellen van andere prioriteiten op te lossen. Daarom wordt dit meegenomen in het organisatieontwikkeltraject.

Wat gaan we daarvoor doen?

De maatregelen maken deel uit van de lopende organisatieontwikkeling. Hierover zullen wij u binnenkort informeren.

a) Planning

Zie hierboven.

b) Evaluatie

Een evaluatie maakt integraal onderdeel uit van de voorgestelde maatregelen.

c) Participatie en communicatie

Niet van toepassing.

d) Publicatie verplicht?

Nee.

Wat mag het kosten?

Niet van toepassing.

Burgemeester en wethouders van Rozendaal,

Boele Boelens,
Secretaris

Ester Weststeijn,
Burgemeester

Bijlage(n)

1. Bestuurlijke reactie Onderzoek De Del
2. Onderzoeksrapport De Del