

Overdrachtsdossier 2026-2030



Inleiding



Kaag en Braassem is een gemeente die wil bijdragen aan de samenleving waar leefbaarheid en geluk centraal staan. Om dit voor elkaar te krijgen is een organisatie wenselijk die zich bewust is van haar positie in de samenleving en van de verschillende rollen die zij hierin vervult. Een gezonde, ontwikkelgerichte en dienstverlenende organisatie die grip heeft op haar bedrijfsvoering en waarin leren vanzelfsprekend is.

Vanuit deze betrokkenheid richting de samenleving en de lokale politiek, voor een sterke start van de nieuwe raadsperiode en continuïteit op kennis heeft de organisatie een overdrachtsdocument geschreven. Dit kan als leidraad en naslagwerk dienen om nieuwe raadsleden op weg te helpen in de inhoudelijke producten en projecten van de gemeente.

Naast dit document worden er ook introductieavonden georganiseerd om u meer toelichting op de verschillende projecten, programma's en opgaven te geven en het gesprek met u aan te gaan over onze werkzaamheden en uw rol en verantwoordelijkheid hierin.

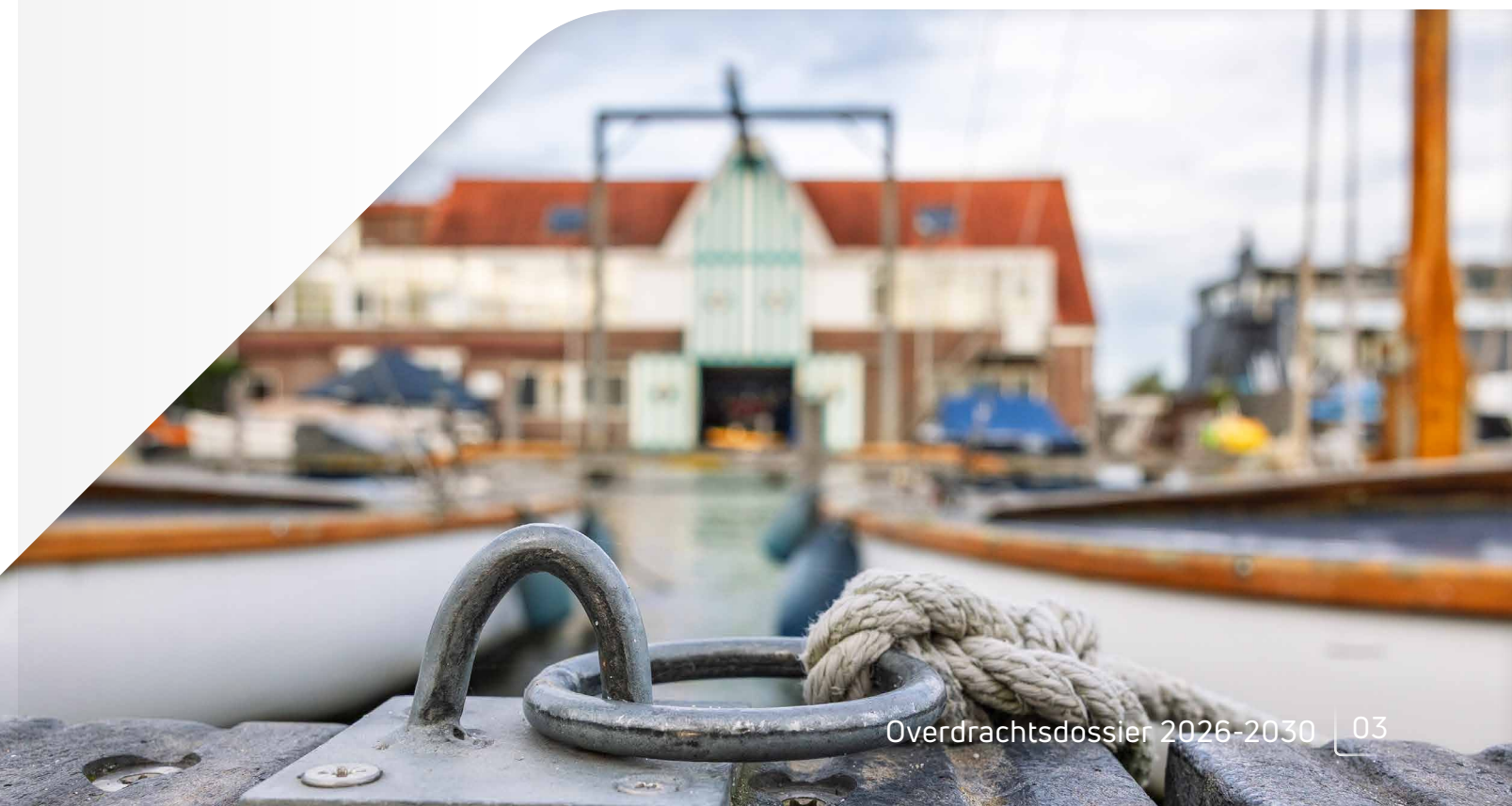
Leeswijzer

Dit overdrachtsdossier is opgedeeld in 10 thema's waarvan 8 thema's overeenkomen met de thema's in de Omgevingsvisie. De overige 2 thema's bevatten met name informatie over de organisatie zoals dienstverlening en het financiële perspectief.

Er is een bewuste keuze gemaakt om de thema's van de Omgevingsvisie terug te laten komen in dit document en hiermee de herleidbaarheid voor zowel inwoners als raadsleden te vergroten.

De producten van de P&C cyclus hebben een andere volgorde en indeling. In het laatste hoofdstuk bij financiën wordt middels een tabel een koppeling gemaakt waar deze terug te vinden is in de begroting. Binnen de thema's in dit overdrachtsdocument worden de eerder vastgestelde ambities en koers benoemd. De ontwikkelingen per thema worden toegelicht met verwijzingen naar relevante documenten ter verdieping.

Als ambtelijke organisatie zijn wij ondersteunend en uitvoerend aan de ambities die het college of de gemeenteraad heeft vastgesteld. Daar waar gesproken wordt over ambitie betreft dit dus niet de ambitie van de organisatie maar van het bestuur.



Voorwoord

gemeentesecretaris Hans Demoed



Vanuit de organisatie hebben wij een overdrachtsdocument gemaakt dat inzicht biedt in de opgaven waar Kaag en Braassem voor staat. Soms heel lokaal ingegeven om voor onze inwoners en bedrijven voorzieningen te realiseren en behouden, maar ook de zorgen dat projecten vorm krijgen en het beheer van onze openbare ruimte kwaliteit houdt en rekening houdt met de uitdagingen van morgen in klimaat en duurzaamheid. Onze doelstelling is om u als kandidaat voor onze gemeenteraad te ondersteunen in de informatie om dit belangrijke werk in de lokale democratie te gaan uitvoeren, voor het eerst of opnieuw.

Kaag en Braassem ...het DNA

Kaag en Braassem kenmerkt zich door 11 dorpen met hun eigen gemeenschap, ieder met hun eigen DNA. Als organisatie werken we van buiten naar binnen, dat wil zeggen we zijn er voor inwoners en bedrijven. In dit overdrachtsdocument nemen wij u ook mee in de vier rollen van de overheid van waaruit onze organisatie de taken invult. Er is veel ruimte voor eigenaarschap van inwoners, individueel en collectief. De gemeente is de organisatie vanuit de overheid, de gemeenschappen zijn het fundament.

De wereld verandert, wij ook

In Kaag en Braassem merken we dat de wereld om ons heen snel verandert. Kunstmatige intelligentie en digitalisering zijn nu onderdeel van ons dagelijks leven. Deze technologieën beïnvloeden hoe we met elkaar omgaan en hoe we ons leven inrichten. Het is belangrijk dat we als gemeenschap samen omgaan met deze veranderingen. Daarbij is een overheid nodig die ook op tijd inspeelt op deze (technologische) ontwikkelingen. In de eerdere brief over ontwikkelingen en opgaven zijn wij daar dieper op ingegaan en deze brief is ook onderdeel van dit document.

Samen voor een veilige gemeente

Op geopolitiek niveau zien we dat de wereldorde aan het verschuiven is. Dit kan ook gevolgen hebben voor onze veiligheid en stabiliteit. We moeten alert zijn op deze veranderingen en samen werken aan een sterke gemeenschap die elkaar steunt in moeilijke tijden. Omzien naar elkaar is belangrijker dan ooit. In Nederland krijgt dit vorm door de discussie over onze weerbaarheid. Zijn wij in een langdurige crisissituaties zelfredzaam? Wat gebeurt er bij een stroomuitval van 72 uur of meer?





Ecologische verantwoordelijkheid

Klimaatverandering is een urgent probleem waar we ook in onze gemeente mee te maken hebben. We realiseren ons steeds meer dat de aarde niet alleen een bron van grondstoffen is, maar ook iets dat we moeten beschermen. Laten we samen initiatieven starten om duurzaam te leven en onze natuur te behouden. In onze gemeente zijn er vanuit inwoners en bedrijven mooie initiatieven tot stand gekomen.

Economie voor iedereen

In onze gemeente zien we economische groei, maar niet iedereen profiteert daarvan. Het is cruciaal dat we als inwoners en overheid samenwerken om ervoor te zorgen dat iedereen kan meedoen en rond kan komen. Laten we op zoek gaan naar manieren om lokale bedrijven te steunen en banen te creëren. Werkgelegenheid is een belangrijke pijler in het beleid van onze gemeente.

Maatschappelijke initiatieven

We zien een bloei van maatschappelijke initiatieven in onze buurt. Inwoners organiseren zich om elkaar te ondersteunen, of het nu gaat om hulp bij boodschappen, sociale activiteiten of zorg voor ouderen. Samen kunnen we een netwerk creëren dat iedereen helpt en verbindt.

Zorg voor onze openbare ruimte

Samenwerking in het beheer en onderhoud van onze openbare ruimte is essentieel. Inwoners kunnen betrokken worden bij het groenonderhoud, het schoonhouden van dorpen en wijken en het verbeteren van de speelplekken. Dit versterkt niet alleen de gemeenschap, maar zorgt ook voor een schonere en mooiere leefomgeving. Onze buitendienst zien wij daarin als oor en oog in het dorp met een duidelijke signaalfunctie. We kunnen daarmee ons uitgangspunt van “nabij in de dorpen” concreet handen en voeten geven.

Bloei van gemeenschapszin

De dorpen van Kaag en Braassem kennen een sterke gemeenschapszin. Mensen zijn op elkaar betrokken. De recent vastgestelde Omgevingsvisie met de dorpsperspectieven maakt dit opnieuw duidelijk. Energie- en zorgcoöperaties worden opgericht, en we werken samen aan lokale voedselproductie en gezondheid. Nieuwe woonvormen ontstaan die ruimte bieden voor samenwerking en verbinding tussen bewoners. Projecten als huisvesting voor werkende jongeren, op meerdere plekken een Knarrenhof en verschillende woonvormen voor mensen met dementie. Een greep uit de initiatieven die er zijn. De overheid heeft daarin een rol van mogelijk maken, maar altijd vanuit een belangenafweging.

Samen sterk

Er is een rijk verenigingsleven in de dorpen. De dorpen bruisen dankzij de vele vrijwilligers. Er zijn bepaalde opgaven die alleen kunnen worden gerealiseerd als inwoners en overheid samenwerken. Laten we in gesprek blijven over wat belangrijk is voor onze gemeenschap en elkaar ondersteunen in onze gezamenlijke doelen. De Sportpad-ontwikkeling is een voorbeeld van een gebiedsontwikkeling waarin inwoners binnen verenigingen zelf de regie hebben genomen en de overheid faciliteert. Ons motto daarin is: “wat van jezelf is ben je zuinig op”.

Vooruitkijken met samenwerking

In Kaag en Braassem hebben we laten zien dat we pragmatisch kunnen handelen. Met ons unieke raadsakkoord en initiatieven zoals het Sportpad en dorpsbudgetten hebben we stappen gezet in de goede richting. De toekomst vraagt om samenwerking, dialoog en durf. Laten we samen bouwen aan gezonde gemeenschappen en een sterke lokale democratie.

Dit document

Dit overdrachtsdocument is bedoeld om onze nieuwe gemeenteraad te informeren over lopende zaken. Daarnaast heeft het een functie om u mee te nemen in ontwikkelingen van vandaag en morgen die op uw pad komen in het raadswerk. We hopen dat het u helpt om samen met de inwoners te werken aan de leefbaarheid van onze dorpen en het geluk van onze inwoners.

*Namens de ambtelijke organisatie wens ik u een vruchtbare raadsperiode toe.
Laten we samen de toekomst van Kaag en Braassem vormgeven!*



Kaag en Braassem

Overdrachtsdossier 2026-2030

Inhoudsopgave

04	—	Inleiding
09	—	Inhoudsopgave
10	—	1. Dienstverlening en samenwerking
20	—	2. Duurzaamheid: Energietransitie en circulaire economie
26	—	3. Klimaat, biodiversiteit, water en bodem
33	—	4. Wonen en bouwen
50	—	5. Economische ontwikkelingen
57	—	6. Sociaal Domein
63	—	7. Mobiliteit
66	—	8. Veiligheid
72	—	9. Openbare ruimte
76	—	10. Financiën

1. Dienstverlening en samenwerking



1.1 Organisatie

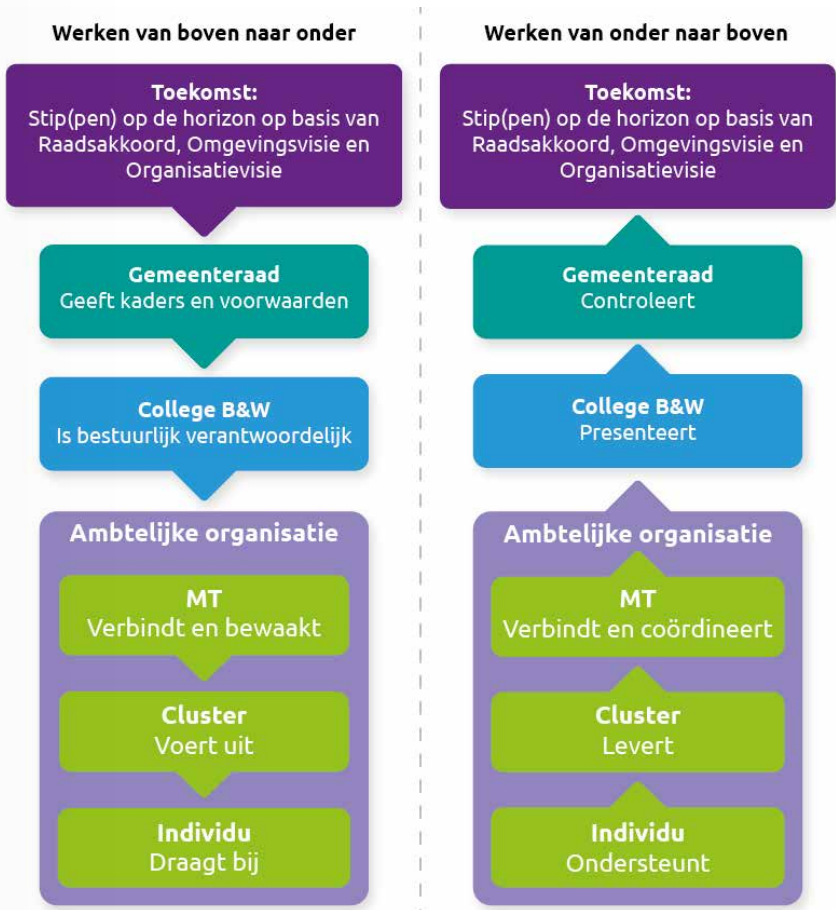
De opdracht

De afgelopen vier jaar heeft de ambtelijke organisatie gewerkt aan de opgaven uit het Raadsakkoord 2022-2026 ‘Samen bouwen aan de toekomst van onze dorpen’. Met het opstellen van een College Uitvoeringsprogramma (CUP) heeft een vertaling plaatsgevonden naar programma’s en uitvoering. Voor Kaag en Braassem was dit het derde raadsakkoord. De raadsakkoorden boden zowel richting als ruimte. Met name in de wisselwerking tussen gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie. Hierdoor kon ook kort na de verkiezingen worden doorgepakt: de raad vanuit de kaderstellende en controlerende rol. Het college vanuit de focus op realisatie. De ambtelijke organisatie vanuit haar adviserende, uitvoerende en voorbereidende rol.

Ieder vanuit zijn kracht

Tijden van mogelijkheden, maar ook onzekerheden, vragen om een gemeente die gezag ontleent aan vertrouwen, betrouwbaarheid en nabijheid. Het vraagt in onze beleving om een lerende gemeente die niet alles denkt te weten, maar luistert, verbindt en samen met de inwoners en dorpen naar pragmatische oplossingen durven te zoeken. Maatschappelijke opgaven kunnen namelijk niet langer opgelost worden door alleen de overheid. Inwoners, ondernemers en organisaties willen meer eigenaarschap, meer zeggenschap. Dorpen realiseren op hun eigen manier veel leefbaarheid en geluk, los van de gemeente.

Wanneer de wisselwerking tussen het politiek bestuur en de ambtelijke organisatie functioneert, dan kunnen we van buiten naar binnen blijven werken.



Omgevingsvisie en Organisatievisie

In december 2025 heeft de gemeenteraad de Omgevingsvisie 2025 vastgesteld, een actueel ruimtelijk kader met dorpsperspectieven. Deze Omgevingsvisie kan worden uitgewerkt in concrete Omgevingsplannen waarmee de opgaven en doelen ook daadwerkelijk vorm kunnen krijgen. Het Omgevingsplan is dan het ruimtelijk kader voor de ontwikkeling. Na de verkiezingen zal er een nieuw akkoord komen. Wanneer dit Raadsakkoord wordt vastgesteld kan het door het nieuwe college en de ambtelijke organisatie worden voorzien van Omgevingsprogramma’s. Deze programma’s geven integraal koers voor de realisatie van de opgaven in het fysiek en sociaal domein van onze gemeente. Ze kunnen niet los van elkaar worden gezien, want voor mensen in de dorpen is er maar één woonomgeving, waarin leefbaarheid centraal staat. Het is een instrument uit de Omgevingswet, wat aan alle deelnemers sturingsmogelijkheden geeft.

De Organisatievisie is een intern koersdocument voor de organisatie waarin de Directie vanuit een missie en visie samen met de organisatie kernwaarden heeft ontwikkeld, die ook aansluiten bij het DNA van de organisatie van Kaag en Braassem. Belangrijk vertrekpunt in deze visie is dat de organisatie van buiten naar binnen werkt. In die organisatie werken mensen met passie vanuit professionaliteit en verantwoordelijkheid. Kaag en Braassem is daarin een werkgever die kiest voor mensen met vaardigheden om zo het netwerk met inwoners en bedrijven te vormen. Werkgeluk is daarin een belangrijke factor in het motiveren van de medewerkers.

Rollen en rolzuiverheid

Wanneer de gemeenteraad, college en ambtelijke organisatie rolzuiver zijn en op het juiste moment richting of ruimte geven, dan kunnen wij met elkaar invulling geven aan de hoge ambities die wij nastreven. De ambtelijke organisatie maakt daarbij – voor zichzelf en in haar relatie tot de gemeenteraad – onderscheid tussen de volgende drie rollen.

De rechtmatige overheid Vanuit de rechtmatige rol garanderen wij als gemeente Kaag en Braassem orde en veiligheid voor onze inwoners. In deze ‘rode rol’ handhaaft de gemeente, int belastingen, verstrekt uitkeringen en levert diverse producten waar inwoners weinig directe invloed op hebben. In de rechtmatige rol is er geen ruimte voor participatie. In deze rol moet de ambtelijke organisatie wel helder uitleggen waarom we dingen doen en zorgen voor een efficiënte dienstverlening. Deze ‘rode’ rol is gebaseerd op gelijkheid en rechtvaardigheid door algemene wetten. De presterende en samenwerkende overheid Om de taken binnen de presterende en samenwerkende overheid uit te voeren is samenwerking met ‘buiten’ essentieel. Input van buiten is nodig om de juiste besluiten te nemen. Vanuit deze rol maken we beleid, leggen we nieuwe wegen aan, bouwen we scholen, etc. In deze rol geven we helder aan waar input van derden nodig is en betrekken we inwoners vervolgens actief bij het opstellen van beleid, regels en uitvoeringsplannen. De gemeente(raad) neemt de beslissing over het budget en de uitvoering. Wat we hier doen is samen denken, samen leren en samendoen.	<i>Gemeente is bepalend</i>
De participerende en reactieve overheid De gemeente heeft niet altijd een rol. Vaak is de veerkracht van inwoners en/of het netwerk dat zij hebben al voldoende. In deze rol is de gemeente het meest effectief door juist de ‘bal in de samenleving te laten’. Soms door helemaal niet in beeld te zijn: denk aan VVE’s, wandelclubs, etc. En soms door op afroep een bijdrage te leveren in de leefwereld van de inwoners, gemeenschappen en organisaties, zoals een bijdrage voor een sportvereniging of het afgeven van een vergunning voor een evenement. In de ‘groene’ rol geven de inwoners het tempo aan en is de gemeente, als wij al een rol hebben, een waarderende en betrouwbare partner (overheidsparticipatie).	<i>Inwoners en organisaties zijn bepalend</i>

Huisvesting gemeente

In 2009 is gemeente Kaag en Braassem tot stand gekomen. Op dat moment is ervoor gekozen geen nieuwbouw van gemeentelijke huisvesting te verkiezen, maar een semi-permanente aanbouw te realiseren op de locatie in Roelofarendsveen. De locatie in Rijsaterwoude is na een aantal jaren afgestoten om woningbouw en onderwijs mogelijk te maken. Inmiddels zijn we 17 jaar verder en constateren we dat de gemeentelijke huisvesting niet meer aansluit bij de noodzakelijke randvoorwaarden voor professionele werkplekken voor onze medewerkers. Bovendien kan ook niet worden voldaan aan de wettelijke vereisten op het gebied van klimaat en duurzaamheid. In de achterliggende jaren is nagedacht over mogelijke oplossingen. Het kiezen voor een alternatieve locatie betekent veelal verwerving van gronden of aankoop. Daarom is eerder de keuze gemaakt door het college om op de huidige locatie tot vervangende nieuwbouw/reconstructie te komen. Uiteraard wordt hierbij rekening gehouden met de technologische wijzigingen, het thuiswerken en andere nieuwe inzichten over het inrichten van werkruimtes voor werken, bellen, vergaderen en ontmoeten.

Dit thema huisvesting gemeente inclusief ons huis van de raad en de gemeentelijke dienstverlening zal in het komend jaar aandacht vragen van uw raad. Hiertoe zullen voorstellen worden gedaan vanuit het college om een toekomstbestendige gemeentelijke huisvesting te borgen. Sober maar doelmatig is daarbij het uitgangspunt.

Regiegemeente

Gemeente Kaag en Braassem is een regiegemeente. Hierover is ook een notitie opgesteld die een bijlage is bij dit overdrachtsdocument. Een duiding van dit begrip is wenselijk. Dit betekent dat we als organisatie bij de komst van nieuwe taken onszelf steeds de vraag stellen: wordt deze taak in de eigen organisatie belegd? Of is de keuze dat wij andere partijen vragen dit te doen? Of wordt de taak in samenwerking belegd met andere gemeenten? Wanneer de gemeente de taak niet zelf uitvoert is er sprake van regie door contractmanagement. Een andere vorm van sturing, aangezien zelf uitvoeren van taken nooit een doel op zich kan zijn. In dat kader zijn er sommige taken waar “nabijheid” maakt dat sommige taken in eigen beheer plaatsvinden. Voorbeeld daarvan is onze buitendienst, letterlijk oog en oor in onze dorpen en wijken. Met de 24-uurs dienst voor calamiteiten en de gladheidsbestrijding in de winterperiode kunnen we meer neerzetten dan in een variant op afstand. Regiegemeente is maatwerk om steeds een afweging te maken hoe we de uitvoering organiseren.



1.2 Dienstverlening

In 2025 is er onderzoek gedaan over de dienstverlening van onze organisatie onder inwoners. Inwoners verwachten in de eerste plaats een snel en duidelijk antwoord op hun vragen. Daarnaast willen zij eenvoudig online aanvragen kunnen doen, medewerkers die goed bereikbaar zijn, persoonlijk contact waar nodig, een overzichtelijke en begrijpelijke website én een vast aanspreekpunt bij een aanvraag.

Dit laat zien dat dienstverlening niet beperkt is tot de balie van burgerzaken, het klantcontactcentrum, de buitendienst en de handhavers. Het is een verantwoordelijkheid van alle medewerkers en bestuurders. In alles wat we doen, zijn wij het gezicht van gemeente Kaag en Braassem. Onze dienstverlening kent geen standaardvorm; zij beweegt mee met de context. Het verschil tussen het uitgeven van een paspoort en onze rol bij een evenement in de gemeente illustreert dat goed: beide zijn dienstverlening, maar vragen om een andere aanpak en houding. Waarbij wij een belangrijk uitgangspunt hanteren: iedere inwoner en ondernemer verdient gelijke behandeling, ongeacht achtergrond of situatie.

Ontwikkelingen en ambities

Uit verschillende onderzoeken van de afgelopen jaren blijkt dat onze inwoners over het algemeen tevreden zijn over de dienstverlening van de gemeente. In vergelijking met andere gemeenten scoren wij gemiddeld, wat laat zien dat onze basisdienstverlening op orde is en aansluit bij de verwachtingen van onze inwoners.

Tegelijkertijd zien we dat we op het gebied van digitale dienstverlening achterlopen ten opzichte van andere gemeenten. Deze opgave vormt een belangrijke uitdaging voor de komende jaren, maar is nog niet opgenomen in de meerjarenbegroting. Het is ons doel om inwoners vaker en gemakkelijker in staat te stellen om zaken online te regelen, op een manier die gebruiksvriendelijk, toegankelijk en efficiënt is.

Daarnaast willen we blijven werken aan de verdere professionalisering van onze medewerkers. Het aansluiten bij de nieuwste digitale ontwikkelingen hoort hier nadrukkelijk bij. Met deze inzet werken we toe naar moderne en toekomstbestendige dienstverlening, die past bij de behoeften van onze inwoners én bij een organisatie die zich wil blijven ontwikkelen.

Een voorbeeld hiervan is het aanmeldsysteem op de milieustraat waarmee we vanaf 1 januari 2026 werken. Met dit systeem verbeteren we de dienstverlening zoals die van een gemeente mag worden verwacht. Inwoners worden gelijk geholpen en er is een betere doorstroming, er is vooraf inzicht in rustige momenten, inwoners krijgen betere ondersteuning bij het scheiden van afval en we voorkomen bedrijfsafval en daarmee onnodige kosten voor inwoners. Daarnaast is het voor inwoners sinds 2026 mogelijk om 12 keer gratis grof huishoudelijk afval op de milieustraat te storten. Hierdoor verlagen we de drempel voor inwoners om grof huishoudelijk afval naar de milieustraat te brengen.

En de komende vier jaar digitaliseren we ons volledige archief. Deze ontwikkeling sluit aan bij de Wet open overheid (Woo), waarin transparantie en goede beschikbaarheid van informatie centraal staan. Door de digitaliseringsslag wordt informatie beter vindbaar en duurzaam toegankelijk, zowel voor inwoners als voor medewerkers.

Financiën

Er is een duidelijk spanningsveld tussen onze digitale ambities en de beschikbare financiële middelen. Omdat gemeente Alphen aan den Rijn onze ICT-leverancier is, moeten we digitaliseringsstappen altijd in overleg met hen zetten. Dat betekent dat onze ambities moeten aansluiten bij hun mogelijkheden en dat extra inzet of maatwerk extra kosten met zich meebrengt. Hierdoor moeten we zorgvuldig afwegen wat we wanneer kunnen realiseren.

Relevante achtergrondinformatie

Haalbaarheidsonderzoek extra servicepunt Burgerzaken

1.3 Participatie

De gemeenteraad van Kaag en Braassem heeft in het Raadsakkoord 2022-2026 de ambitie gesteld om actief en vernieuwend te zijn op het gebied van participatie. Het in 2024 vastgestelde ontwikkelprogramma heeft vervolgens structuur en invulling gegeven aan die ambitie.

In de komende raadsperiode is het wenselijk om te blijven inzetten op participatie, langs de lijn van het ontwikkelprogramma. Daarnaast verlangt de Wet versterking participatie op decentraal niveau dat we als gemeente onze inspraakverordening vervangen voor een participatieverordening. We hebben hier tot 1 januari 2027 de tijd voor.

De komende periode blijven we verder bouwen aan de samenwerking tussen gemeente en inwoners en organisaties. Dit doen we 'van buiten naar binnen'. Concreet betekent dit dat we de koers die in de omgevingsvisie is geschetst als leidraad gebruiken. We kijken en luisteren naar wat buiten de muren van het gemeentehuis speelt en nodig is. Dit vormt de basis voor besluiten die door de gemeente gemaakt moeten worden over participatie. Denk aan het invulling geven van de participatieverordening, een eventuele benodigde update van het ontwikkelprogramma participatie en natuurlijk ook in het samenspel, en rolverdeling die nodig is voor de uitvoering van onze taken buiten.

Uitvoering

We hebben als gemeente ingezet op het uitbouwen van een eigen participatieplatform via

www.denkmee.kaagenbraassem.nl

Op dit moment zijn ruim 1.100 inwoners lid van het platform en spraken en dachten zij mee in al meer dan 10 projecten.

Relevante achtergrondinformatie

Ontwikkelprogramma participatie

www.denkmee.kaagenbraassem.nl

1.4 Communicatie

Huidige ambitie

Een gemeente heeft taken die uitgevoerd moeten worden op verschillende terreinen. Daarvoor werkt zij zoveel mogelijk samen met partners, inwoners en ondernemers. Relevante, tijdige en duidelijke communicatie zorgt ervoor dat we elkaar beter weten te vinden, begrijpen, beter geïnformeerd zijn en samenwerken. Deze communicatie vindt zowel online en offline plaats, net waar de situatie en doelgroep om vraagt. Wij bouwen hierin voort op de eerder vastgestelde communicatievisie.

Relevante achtergrondinformatie

Communicatievisie

1.5 Regionale samenwerking en verbonden partijen

Huidige ambitie

Als gemeente werken wij intensief samen met onze partners in de regio. In verschillende samenwerkingsverbanden bundelen we kennis, capaciteit en expertise. Voordat we nieuwe samenwerkingen aangaan vragen we ons altijd af: 'lokaal waar het kan en samenwerken waar het moet of verstandig is'.

Rijn en Veenstreek

Kaag en Braassem, Nieuwkoop en Alphen aan den Rijn vormen het samenwerkingsverband Rijn en Veenstreek. De 3 gemeenten werken zowel formeel als informeel nauw samen. Zo werken we formeel in het sociaal domein (bijvoorbeeld de Wmo) en binnen de crisisorganisatie samen. Daarnaast vindt er (formeel en informeel) regelmatig afstemming plaats op allerlei niveaus over actuele ontwikkelingen. Ten slotte proberen we als subregio binnen andere regionale of provinciale trajecten regelmatig met één mond te spreken. Het gaat immers om een gebied waar 172.000 mensen wonen en werken op 300 km² grondgebied met hoge landschappelijke waarde, dat een grote aantrekkingskracht uitoefent op inwoners van de randstad en daarbuiten. De regio heeft een sterk tuinbouwcluster, een grote agrarische sector en een groot aantal midden- en kleinbedrijven.

Schiphol

Kaag en Braassem ligt vlakbij de luchthaven Schiphol en onder de start- en aanvliegeroutes van de Kaagbaan. De luchthaven heeft een grote invloed op de lokale omgeving en samenleving. Het is voor de gemeente een belangrijk doel om de leefbaarheid te verbeteren door een reductie van de waarneembare geluidhinder en het voorkomen van slaapverstoring door vliegtuigen door een nachtsluiting van

Schiphol. De gemeente neemt deel aan diverse overleg organisaties om tot dit doel te komen. In het 'Bestuurlijk overleg Schiphol cluster Zuidwet'overleggen de bestuurders van negen gemeenten uit onze regio over standpunten en activiteiten. De standpunten van onze regio worden door devorozitter van cluster Zuidwest ingebracht in de Bestuurlijke Regie Schiphol (BRS). Dit is een overkoepelend orgaan voor overhedenwaarin ook de andere regio's rond Schiphol vertegenwoordigd zijn.

En formele samenwerkingsverbanden zoals Ontwikkelingen

Holland Rijnland

Regio Holland Rijnland is een regio in het hart van de Randstad. In een samenwerkingsverband van dertien gemeenten verbeteren we het wonen, werken en welzijn van onze inwoners. Door de handen ineen te slaan, brengen we de regio verder op het gebied van wonen, werken, onderwijs, energie, mobiliteit en recreatie. Onze regio kent een gevarieerd Hollands landschap met een mengeling van dorpen en steden. Hierin onderscheiden we de Ontwikkelas (van Katwijk via Leiden naar Alphen aan den Rijn), het Groene Hart en de Duin- en Bollenstreek.

Veiligheids-regio Hollands Midden (VRHM)

Veiligheidsregio Hollands Midden staat voor de (fysieke) veiligheid van burgers, bedrijven en instellingen. In de Veiligheidsregio Hollands Midden werken brandweer, politie, GHOR en de gemeenten samen aan de rampenbestrijding en crisisbeheersing. De veiligheidsregio werkt nauw samen met partners, zoals waterschappen, milieudiensten en defensie. Thema's zoals o.a. klimaat, uitval vitale voorzieningen en infrastructuur zullen hier nader worden geïnventariseerd en toegelicht.

Omgevings-dienst West-Holland (ODWH)

De Omgevingsdienst West-Holland is de gezamenlijke uitvoeringsorganisatie van en voor de deelnemende gemeenten en de provincie Zuid-Holland. De dienst staat voor het verbeteren en bewaken van de kwaliteit en veiligheid van de leefomgeving binnen het werkgebied in de regio Holland Rijnland. Om dit te bereiken voert de dienst in mandaat alle wettelijke milieutaken uit voor de gemeente. Daarnaast adviseert de dienst over milieuaspecten bij ruimtelijke planvorming en is ze actief op het brede terrein van veiligheid, gezondheid en duurzaamheid. Hierbij gaat het om onderwerpen zoals gevaarlijke stoffen, bodem- en luchtverontreiniging, geluidhinder, natuur, omgevingsveiligheid en energie- en waterbesparing.

CR Rijn en Braassem

Per 1 januari 2026 stopt de Bedrijfsvoeringorganisatie Rijn en Braassem (BVO). Vanaf die datum werken de gemeenten verder samen op het gebied van Informatisering & Automatisering (I&A) via een Centrumregeling. Alphen aan den Rijn wordt daarbij de centrumgemeente. Een centrumgemeente is een gemeente die namens één of meer andere gemeenten bepaalde taken uitvoert.

Voor medewerkers betekent dit dat de dienstverlening hetzelfde blijft, systemen en ondersteuning beschikbaar blijven en er minder bestuurlijke drukte nodig is om tot besluiten te komen. In de eerste helft van 2026 worden de afspraken verder uitgewerkt.

Cyclus

Cyclus is een overheids-NV en verzorgt in opdracht van de gemeente de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval. Hiervoor is een dienstverleningsovereenkomst afgesloten. In de Cyclus-regio vindt afstemming plaats, niet alleen voor de inzameling, maar ook voor beleidsmatige aspecten, zoals het bereiken van de landelijke scheidingsdoelstellingen.

Sportbedrijf Kaag en Braassem

Sportbedrijf Kaag en Braassem stimuleert bewegen en ontmoeten en werkt daarbij samen met lokale partners om een vitale en gezonde gemeente te bevorderen. Gemeente Kaag en Braassem is nu nog 100% aandeelhouder van het sportbedrijf. Met de gemeente Nieuwkoop worden de mogelijkheden onderzocht om te komen tot een gezamenlijk sportbedrijf.

BNG NV

De Bank Nederlandse Gemeenten is de bank van en voor overheden en instellingen ten behoeve van het maatschappelijk belang. Met gespecialiseerde financiële dienstverlening draagt de BNG bij aan zo laag mogelijke kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger.

OASEN NV

Oasen is als maatschappelijk bedrijf in publieke handen. De aandeelhouders van Oasen zijn 24 gemeenten in het oosten van Zuid-Holland waar drinkwater aan de inwoners geleverd wordt. Oasen levert jaarlijks 48 miljard liter drinkwater aan 750.000 mensen en 7.200 bedrijven. Hiervoor worden zeven zuiveringsstations, negen pompstations en een watertoren gebruikt. Het hoofdkantoor staat in Gouda. Het voorzieningsgebied heeft een oppervlakte van 1115 km².

Alliander NV

Alliander N.V. is een nutsbedrijf dat voortgekomen is uit Nuon. Alliander bestaat uit de onderdelen Liander en Liandon. Het bedrijf verzorgt de distributie van energie in een derde deel van Nederland. Liander heeft een grote opgave om de wijken in onze gemeente klaar te maken voor de toekomst. De gemeente tekende in 2024 een samenwerkingsovereenkomst met Liander om in te zetten op verdere samenwerking en een buurtgerichte aanpak. Voor de energietransitie worden transformatorhuisjes toegevoegd en kabels en huisaansluitingen vernieuwd. In Rijpwetering en Woubrugge wordt dit in 2026 opgeleverd en in Oude Wetering in 2027. Voor Roelofarendsveen-Noord zijn de plannen gereed. De overige kernen volgen de komende jaren.

HECHT

HECHT, voorheen de Regionale Dienst Openbare Gezondheid Holland Midden, beschermt, bewaakt en bevordert de gezondheid van alle inwoners in Hollands Midden, in het bijzonder die van de meest kwetsbaren. Hecht bestaat uit de Gemeentelijke Gezondheidsdienst Hollands Midden, Regionale Ambulance Voorziening Hollands Midden, Zorg- en Veiligheidshuis Hollands Midden en de Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio.



Ontwikkelingen

We zien binnen alle Gemeenschappelijke Regelingen een scherpe discussie en focus op financiën en de gemeentelijke bijdragen. Zo is in de aanloop en bij de vaststelling van de begroting 2026 van Gemeenschappelijke Regelingen veel discussie in de gemeenten geweest over een taakstelling van 6% voor alle GR-en. Niet elke GR heeft hieraan kunnen voldoen voor 2026.

We sturen binnen onze Planning & Control-cyclus (P&C-cyclus) via de paragraaf Verbonden Partijen in onze Begroting en Jaarrekening op onze Verbonden Partijen. Daarnaast behandelen we elk jaar in de periode mei-juni de zienswijze op de voorgelegde conceptbegrotingen van Gemeenschappelijke Regelingen.

De Wet gemeenschappelijke regelingen (WGR) is in de vorige raadsperiode geactualiseerd. Dit heeft er voor de samenwerking Regio Holland Rijnland toe geleid dat er voortaan drie Algemeen Bestuur (AB)-leden per gemeente deelnemen aan de Algemene Vergadering van Regio Holland Rijnland. In Kaag en Braassem bestaat de afvaardiging sinds 2026 uit één raadslid en twee leden van het college. Omdat Holland Rijnland een gemengde regeling is, kunnen ook raadsleden de gemeente vertegenwoordigen. De vertegenwoordiging van drie AB-leden dient te bestaan uit "tenminste één collegelid". De andere GR'en zijn collegeregelingen, dat wil zeggen dat de gemeente hierin vertegenwoordigd wordt door alleen leden van het college.

Relevante achtergrondinformatie

Zie paragraaf 6 'Verbonden Partijen' van de begroting 2026 van Kaag en Braassem

➡ Regionale agenda



2. Duurzaamheid:

Energietransitie en circulaire economie



Inleiding / route naar 2050

De gemeente heeft zich, via de Regionale Energie Strategie (RES) Holland-Rijnland, verbonden aan de doelstelling om in 2050 een energie neutrale regio te zijn. Het is ook de doelstelling in het Klimaatakkoord om in 2050 aardgasvrij te zijn. Dit betekent dat we alle elektriciteit, warmte en brandstoffen die we in de regio gebruiken, lokaal en duurzaam opwekken. Naar aanleiding van de RES-doelstellingen voor 2030 heeft de gemeenteraad in 2024 de Lokale Energie Strategie (LES) vastgesteld, een integraal sturingsdocument voor de energietransitie als geheel. In 2025 heeft de gemeenteraad het college verzocht het RES-bod regionaal te herijken en de gevolgen voor de LES inzichtelijk te maken, maar heeft het ook vastgesteld van de zoekgebieden uit de LES af te zien. Aanleiding is de herziening van het provinciaal Omgevingsbeleid, dat in de gemeente tot onrust heeft geleid, vooral door de mogelijke komst van windparken en zorgen over gezondheid. Deze zorgen verdienen aandacht.

Het energiesysteem in zijn geheel is volop in ontwikkeling en ook in de gemeente moet bij ruimte ontwikkeling rekening worden gehouden met de ruimteclaims die opslag in de toekomst kan veroorzaken. De energietransitie is complex en vraagt samenwerking met netbeheerders, corporaties en inwoners.



2.1 Energieopwekking

Huidige ambitie

De doelstellingen uit de in 2024 vastgelegde LES ging ervanuit dat – wanneer de gemeente Kaag en Braassem – haar evenredige deel van de nu nog geldende regionale opwekgave levert – er maximaal 1 tot 2 windturbines en 30 tot 40 hectare zonnepanelen geplaatst zullen worden. Gezien de veranderende omstandigheden en de weerstand onder de bevolking ziet de gemeenteraad af van de zoekgebieden voor zon en wind. Regiogemeenten, en zo ook de gemeenteraad, wensen de RES-doelstellingen voor 2030 dus te herijken. Vooralsnog wenst de provincie Zuid-Holland, die ook RES-partner is, vast te houden aan het bestaande RES-bod. Landelijk wordt het doel van 35 TWh duurzame elektriciteit in 2030 waarschijnlijk gehaald, maar het Europese streefgetal van 39%¹ is onder huidig beleid niet realistisch². De gemeente blijft via energiecoaches inwoners ondersteunen bij zonnepanelen en erfmolens.

Ontwikkelingen

Het is niet alleen de gemeenteraad die bepaalt waar wel of geen duurzame energie wordt opgewekt, of hoeveel. De Rijksoverheid, de provincie en Schiphol hebben ook invloed en maken beleid dat eisen kan opleggen. Daarbij komt dat de provincie bevoegd gezag is. De provincie heeft in de concept-Omgevingsvisie twee zoekgebieden binnen de gemeente aangewezen, met de intentie deze om te zetten naar juridisch bindende locaties in de Omgevingsverordening. Dit zou betekenen dat initiatiefnemers via een projectbesluit een vergunning kunnen aanvragen bij de provincie als bevoegd gezag. De concept-Omgevingsvisie moet nog worden vastgesteld door Gedeputeerde Staten en daarna worden behandeld en vastgesteld door Provinciale Staten. Er blijft voorlopig dus veel onzekerheid bestaan. Belangrijke vragen zijn: wat wil de gemeenteraad als het RES-bod niet wordt herijkt, hoe ziet de ontwikkelstrategie van de provincie eruit, en gaat Provinciale Staten akkoord met het concept Omgevingsbeleid? Daarnaast kijken veel partijen naar kernenergie, specifiek Small Modular Reactors (SMR's). Deze zijn voorlopig niet commercieel beschikbaar; volgens het Rijk pas na 2030, en mogelijk zelfs pas na 2040.

Uitvoering

Momenteel vindt er geen uitvoering plaats, anders dan de ambtelijke inzet intern en richting de provincie Zuid-Holland en de regio Holland Rijnland.

Relevante achtergrondinformatie

- Herziening omgevingsbeleid 2025
- Klimaat- en energieverkenning 2025
- Uitleg SMR's (kleine modulaire kernreactoren)

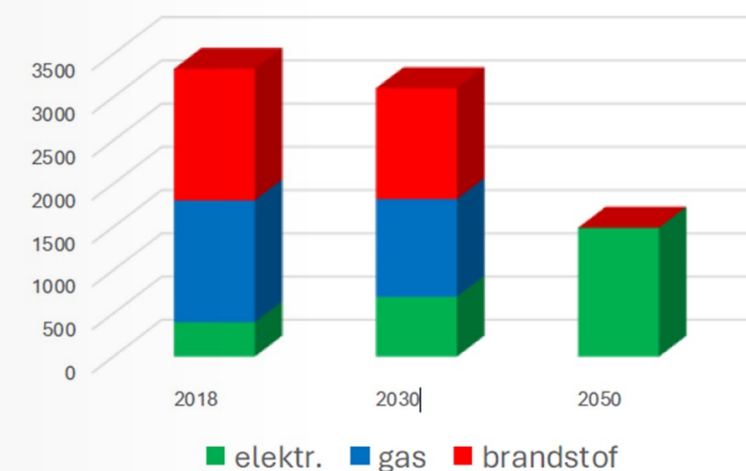
2.2. Energie besparen en aardgasvrij

Huidige ambitie

In het Klimaatakkoord is afgesproken dat in 2050 7 miljoen woningen en 1 miljoen gebouwen van het aardgas af zijn. Tot 2030 moeten de eerste 1,5 miljoen bestaande woningen zijn verduurzaamd. De RES heeft als doelstelling om 15% energiebesparing in de gebouwde omgeving te realiseren ten opzichte van 2014. Omdat circa 80% van de energievraag van woningen uit warmte bestaat, richt de gemeente zich op isolatie en vertaalt dit naar een 20% besparing op warmtevraag. Voor Kaag en Braassem betekent dit dat circa 2.000 woningen voor 2030 volledig geïsoleerd moeten worden. De route naar de 2030- en 2050 doelstellingen worden uitgewerkt in het Warmteprogramma en uitgevoerd via de Wijkuitvoeringsprogramma's. Aan het isoleren van woningen wordt gewerkt via het Nationaal Isolatie Programma, met als doel om in de periode 2024-2027 ongeveer 870 woningen te isoleren.

Daarnaast wil de gemeente de mobiliteitssector verduurzamen met 11% energiebesparing in 2030.

Ontwikkeling energieverbruik in Kaag en Braassem



Bron kolommen van links naar rechts: Klimaatmonitor, LES en Klimaatakkoord

Ontwikkelingen

Het Warmteprogramma is momenteel in ontwikkeling, en beschrijft de aanpak van het isoleren en aardgasvrij maken van de gebouwde omgeving. Hierin staat hoe en welke wijken, buurten en dorpskernen in de komende 10 jaar van het aardgas af gaan. Een eventuele herijking van het RES-bod heeft geen gevolgen voor de doelstellingen t.a.v. aardgasvrij.

Momenteel wordt er al aan drie Wijkuitvoeringsprogramma's gewerkt. In Roelofarendsveen- Noord met de gemeente als regisseur, top down. Op Kaageiland via een lokaal initiatief van inwoners, bottom-up, ondersteund door de gemeente. En in Leimuiden vindt een kleine pilot plaats, door de Energiecorporatie Leimuiden Duurzaam. Dit wordt financieel ondersteund door de provincie Zuid-Holland.

Het Planbureau voor de Leefomgeving acht het halen van het wettelijke doel van 55% emissiereductie in 2030 zeer onwaarschijnlijk en benadrukt extra beleid voor energiebesparing.

¹ *Renewable Energy Directive* – In de *Renewable Energy Directive (RED III)* is opgenomen dat de EU in 2030 42.5% duurzame energie moet opwekken. Het Nederlandse aandeel daaraan is 39%.

² *Klimaat- en energieverkenning 2024*

Om lokaal zo veel mogelijk woningen te isoleren, wordt er gewerkt aan een aanpassing van de gemeentelijke subsidieregeling.

Financiën

De transitie naar een aardgasvrije gebouwde omgeving brengt aanzienlijke kosten met zich mee, de omvang van de benodigde financiële middelen is op dit moment nog niet bekend.

Het Warmteprogramma gaat ons helpen hier inzicht in te krijgen. De kosten zitten met name in het uitvoeren van de Wijkuitvoeringsprogramma's. In het Warmteprogramma zal op basis van beschikbare data worden opgenomen dat de gemeente gaat inzetten op **all electric**. Dat houdt in dat de meeste woningen in de gemeente aardgasvrij worden via warmtepompen.

All electric houdt ook in dat er kleinschalige warmtenetten (maximaal 1.500 woningen) mogelijk zijn op lage temperatuur. Hier moet wel draagvlak voor zijn vanuit de inwoners, m.a.w. het initiatief zal vanuit de inwoners zelf moeten komen. De gemeente streeft een inclusieve energietransitie na, dit betekent dat inwoners die de kosten niet kunnen dragen ontzorgt en gefaciliteerd moeten worden.

Uitvoering

- Warmteprogramma opstellen
- Wijkuitvoeringsprogramma's in Roelofarendsveen-Noord, Kaag en Leimuiden
- Nationaal Isolatieprogramma, middels lokale subsidies
- Energiecoaches: Duurzaam Kaag en Braassem

Relevante achtergrondinformatie

- [Warmteprogramma | NPLW](#)
- [Nationaal Isolatieprogramma](#)
- [Subsidie Isolatieprogramma Kaag en Braassem](#)
- [Energieadvies op maat Kaag en Braassem](#)

2.3 Afval

Huidige ambitie

Voor huishoudelijk afval is het landelijke programma Van Afval naar Grondstof opgesteld. Het doel is het huishoudelijk restafval te verminderen door het beter scheiden van het afval. Daarnaast is het van belang om de kwaliteit van de deelstromen van de afvalscheiding (de grondstoffen) te verbeteren.

In 2019 zijn in de gemeente gedifferentieerde tarieven voor de afvalstoffenheffing ingevoerd en betalen huishoudens per keer voor het aanbieden van restafval. De hoeveelheid restafval per inwoner is sindsdien gedaald tot 122 kg (in 2024; 94 kg fijn restafval en 28 kg grof restafval). Het afvalscheidingspercentage komt uit op 74%, hetgeen betekent dat 74% van het ingezamelde afval gescheiden wordt.

Ontwikkelingen

De kwaliteit van grondstoffen wordt steeds belangrijker. Landelijk is het doel om te komen tot een 75% afvalscheiding. De komende jaren blijven we inzetten op het verminderen van het huishoudelijk restafval en het verbeteren van de kwaliteit van de grondstoffen. Dit doen we op verschillende manieren. In opdracht van de gemeente voert Cyclus kwaliteitscontroles uit bij de inzameling van de grondstoffen die huis-aan-huis worden ingezameld (zoals GFT en PMD).



Het doel hiervan is om deze deelstromen (grondstoffen) zo schoon mogelijk te laten zijn. Daarnaast is het doel om de hoeveelheid grof huishoudelijk afval te beperken. Daarvoor is een regionaal demontagebedrijf opgericht en deze verwerkt vanaf medio 2026 grof huishoudelijk restafval dat afkomstig is van onze milieustraat. Dit wordt gesorteerd en gedemonteerd tot herbruikbare grondstoffen.

Uitvoering

Voor de inzameling en verwerking van het huishoudelijk afval heeft de gemeente een dienstverleningsovereenkomst met Cyclus. Deze overeenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd met een opzegtermijn van twee jaar. De kosten worden jaarlijks geïndexeerd en aangepast aan nieuwe tarieven die volgen uit de aanbestedingen voor de verwerking van het afval. Voor grof huishoudelijk afval is de milieustraat voor alle inwoners beschikbaar. Hier zorgen we voor de juiste scheiding, afvoer van- en informatie over grof huishoudelijk afval. Omdat de milieustraat een plek is waar we een groot aantal afvalstromen kunnen scheiden, is het doel deze voorziening zo laagdrempelig mogelijk te maken. Hoe beter we met elkaar het afval scheiden, hoe beter en lager de kosten.

Relevante achtergrondinformatie

- [Van Afval naar grondstof](#)
- [Inzamelaar Cyclus NV](#)
- [Gemeente Kaag en Braassem](#)



3. Klimaat, biodiversiteit, water en bodem



3.1 Klimaatadaptatie

Huidige ambitie

Klimaatverandering vraagt om slimme keuzes in de inrichting van onze leefomgeving. De ambities voor klimaatadaptatie zijn vastgelegd in de Omgevingsvisie, met bijbehorende inrichtingsprincipes uitgewerkt in de Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR).

Wateroverlast beperken door regenwater meer ruimte te geven, onder meer met gescheiden hemelwaterafvoer en ondergrondse berging. Tegen hittestress zetten we in op meer groen, schaduwrijke routes en grote bomen die zorgen voor verkoeling. Om droogteproblematiek te verminderen, streven we naar minder verharding en een bodem die water beter opneemt en vasthoudt. Bij overstromingen richten we ons op het beperken van gevolgen door kwetsbare plekken inzichtelijk te maken en toe te werken naar een betere voorbereiding, waaronder het opstellen van crisisplannen.

Aangezien klimaatadaptatie iedereen aangaat en we iedereen nodig hebben, zoeken we vaker de samenwerking met inwoners, bedrijven en partners om Kaag en Braassem samen toekomstbestendig te maken.

Ontwikkelingen

Klimaatverandering zorgt voor extremer weer. Hevigere buien vergroten de kans op wateroverlast, langere droogteperiodes leiden tot schade aan groen en gewassen en het versnellen van bodemdaling. Hitegolven komen vaker voor en brengen extra gezondheids- en leefbaarheidsrisico's met zich mee, en de overstromingsgevoeligheid blijft een relevant aandachtspunt in onze laaggelegen omgeving. Deze trends vragen dat we vooruitkijken en tijdig adaptieve keuzes maken in de ruimtelijke inrichting.

Op landelijk niveau komen hiervoor steeds meer hulpmiddelen, richtlijnen en instrumenten beschikbaar. De Maatlat Groene Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving geeft richting aan klimaatbestendig bouwen; het Ruimtelijk Afwegingskader Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving ondersteunt bij afwegingen in ruimtelijke plannen en tools zoals de Klimateffectatlas en de Toolbox Klimaatbestendige Stad helpen risico's en mogelijke maatregelen in beeld te brengen. En voor onze gemeente biedt het recent ontwikkelde klimaatlabelsysteem extra inzicht in kwetsbaarheden op postcodeniveau.

Voor onze gemeente betekent dit dat we niet alleen naar de huidige situatie moeten kijken, maar actief anticiperen op toekomstige risico's. Door nu te investeren in een klimaatbestendige inrichting beperken we toekomstige schade, maatschappelijke kosten en negatieve gevolgen voor de leefomgeving.

Uitvoering

Gemeente Kaag en Braassem:

uitvoering van klimaatadaptatiemaatregelen binnen projecten in de openbare ruimte;
Hoogheemraadschap van Rijnland:
afstemming en samenwerking binnen water-gerelateerde opgaven;

Ontwikkelaars:

uitvoering van klimaatmaatregelen in gebiedsontwikkelingen;

DPRA (Werkregio Holland Rijnland):

regionale afstemming en kennisdeling binnen klimaatadaptatie;

Waterketen Groene Hart:

samenwerking met omliggende gemeenten, Rijnland en Oasen binnen
de afvalwater- en drinkwaterketen;

Stichting Steenbreek:

ondersteuning bij vergroening en bewustwording;

Inwoners:

betrokken via participatie.

Relevante achtergrondinformatie

- Omgevingsvisie
- Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR)
- Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie
- Uitvoeringsagenda Klimaatadaptatie (2025-2027) Provincie Zuid Holland
- Waterschapsverordening Hoogheemraadschap van Rijnland
- De Blauwe Lens Hoogheemraadschap van Rijnland
- Maatlat Groene Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving
- Ruimtelijk Afwegingskader Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving
- Klimaateffectatlas
- Toolbox Klimaatbestendige Stad



Deltabeslissing Ruimtelijke adaptie



Ambities voor nationale vitale en kwetsbare functies

13 nationale vitale en kwetsbare functies

- Intensieve samenwerking overheden en aanbieders
- Eindverantwoordelijkheid voor nationale vitale en kwetsbare functies ligt bij het rijk. Belangrijke rol decentrale overheden in ruimtelijke ordening bij aanleg van nieuwe vitale infrastructuur.

In 2050 is Nederland beter bestand tegen

Wateroverlast, Hitte, Droogte, Gevolgen van overstroming

Stappen voor een klimaatbestendig en waterrobuust gebied

- Kwetsbaarheden bij extreem weer helder krijgen
- Gezamenlijke ambitie opstellen
- Hieruit voortkomende acties uitvoeren
- Dagelijks en strategisch handelen is klimaatbestendig en waterrobuust (ruimtelijke inrichting, watertoetsproces)
- Restrisico's bekend en begrepen door iedereen
- Calamiteitszorg aanpassen aan restrisico's, burgers en bedrijven weten wat ze moeten doen bij calamiteiten
- Kwetsbaarheden in ieder geval elke 6 jaar bekijken en aanpassen naar aanleiding van ontwikkelingen in klimaat en ruimtelijke inrichting

3.2 Biodiversiteit groenplan

Huidige ambitie

Doelstellingen voor het versterken en vergroten van de biodiversiteit in Kaag en Braassem staan beschreven in de Omgevingsvisie. Deze doelstellingen willen we bereiken door bestaande natuur te behouden, met aandacht voor verschillende natuurtypen (bomen, struweel, water, etc.). Ook willen we voldoende ruimte en geschikte leefgebieden voor (icoon)soorten ontwikkelen. Verbindingen binnen een gebied en met de omgeving zijn belangrijk voor de biodiversiteit, daarom willen we groenblauwe structuren behouden en versterken. Daarnaast willen we samen met inwoners, agrariërs en gebiedspartners werken aan het bevorderen van de biodiversiteit, door kennis te delen, bewustwording te vergroten en actie op eigen terrein te stimuleren.

Ontwikkelingen

Binnen de gemeente werken we aan een Soorten Management Plan. Dit komt voort uit de Flora- en Faunawet en beschermt o.a. vleermuizen en vogels, zodat wij natuurvriendelijk kunnen verduurzamen. Dit draagt bij aan de biodiversiteit.

Sinds 2024 is de Europese Natuurherstelverordening van kracht. Deze heeft als doel Europese natuur en ecosystemen te beschermen en te herstellen, en stelt onder andere dat er eind 2030 geen nettoverlies van boomkroonbedekking en stedelijke groene ruimte mag zijn.

Vanaf 2031 moeten beide punten juist toenemen. Daarom is het noodzakelijk om de groene ruimte en boomkroonbedekking te beschermen en uit te breiden.

Het behouden en vergroten van de groene buitenruimte bevindt zich echter vaak op gespannen voet met overige ruimtelijke claims. Het is daarom van belang om de schaarse ruimte zo goed mogelijk in te richten, zodat een positieve impact op natuur, biodiversiteit en leefbaarheid wordt gerealiseerd. Het verbeteren en verbinden van groen biedt kansen om ambities te verwezenlijken, ook wanneer de beschikbare ruimte beperkt is.

Uitvoering

Het reguliere onderhoud groen wordt over het algemeen door de eigen buitendienst verzorgd en door externe partijen via het maaibestek (looptijd 2026 t/m 2029).

Gemeente Kaag en Braassem is aangesloten bij Stichting Steenbreek, een landelijke kennis- en netwerkorganisatie die ondersteuning biedt bij het duurzaam vergroenen van onze leefomgeving. Ook zijn we partner van Groene Cirkel Bijenlandschap, een regionaal netwerk dat zich inzet voor bijvriendelijke inrichting en beheer. Er is regelmatig contact met lokale stichtingen die zich inzetten voor een gezond, groen en biodivers Kaag en Braassem: Blauwe Zone, Groen Licht en Kaag en Braassem Zoemt.



3.3 Water en bodem

Huidige ambitie

Water en bodem vormen de ruggengraat van onze gemeente. Ze bepalen waar gewoond, gewerkt en geboerd kan worden, maar leggen ook grenzen op. In het laaggelegen poldergebied van Kaag en Braassem zijn water- en bodemsystemen al eeuwenlang nauw verweven. Een toekomstbestendige leefomgeving begint bij het begrijpen en versterken van dit samenspel. De ambities voor water en bodem zijn vastgelegd in de Omgevingsvisie.

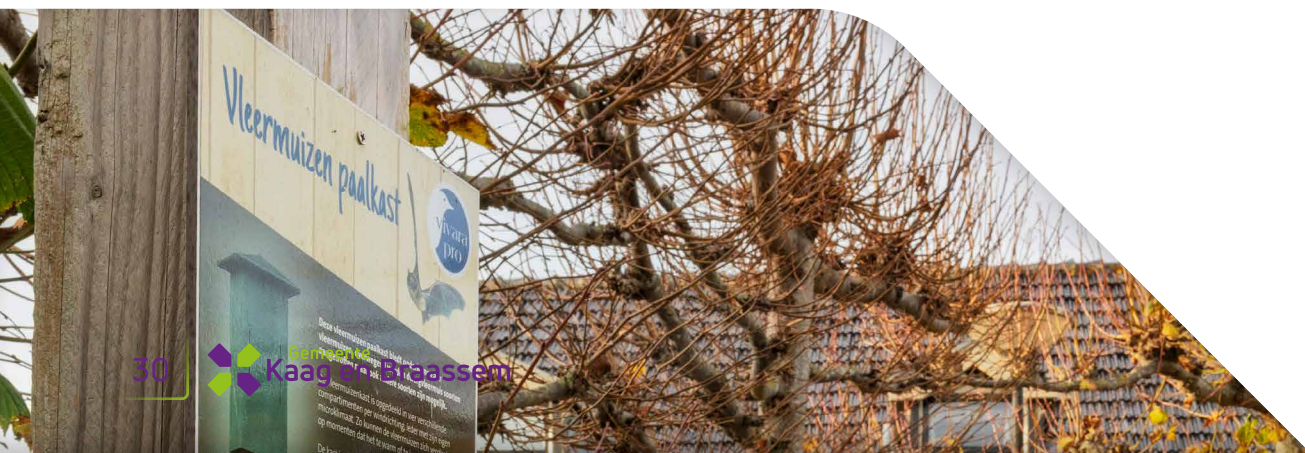
We willen samen met het hoogheemraadschap van Rijnland, inwoners en andere gebiedspartners werken aan een watersysteem dat goed blijft functioneren bij droogte en piekbuien, dat ruimte biedt voor natuur en recreatie, en bijdraagt aan het karakter van onze open, waterrijke omgeving.

We streven naar een gezonde samenhang tussen water en bodem, waarbij de water- en bodemkwaliteit past bij de beoogde functie. Daarnaast zetten we in op toekomstbestendige aanpak van bodemdaling, verzilting en fysieke belasting, met slimme oplossingen die passen bij het veenlandschap en bijdragen aan duurzaam gebruik van de bodem.

Ontwikkelingen

Het netwerk van sloten, vaarten en plassen in onze polders is gevoelig voor schommelingen. Piekbuien doen watergangen snel vollopen en vergroten de kans op wateroverlast, terwijl droogte leidt tot lage waterstanden en slechtere waterkwaliteit. De toename van verharding versterkt deze kwetsbaarheid, doordat regenwater minder kan infiltreren. Veranderingen in het watersysteem werken direct door in het grondwater. Hoge grondwaterstanden kunnen overlast en vochtproblemen veroorzaken, terwijl lage grondwaterstanden juist paalrot en schade aan groen en gewassen kunnen geven. Een groot deel van onze gemeente bestaat uit veengrond, die langzaam inklinkt. Lage grondwaterstanden versnellen deze bodemdaling, met gevolgen voor funderingen, wegen en riolering. Extra belasting door bebouwing vergroot deze risico's.

De keuzes die we maken voor water en bodem zijn bepalend voor de toekomst. Door deze systemen als vertrekpunt te nemen, kunnen we oplossingen toepassen die werken en blijft Kaag en Braassem ook in de toekomst een fijne plek om te wonen.



4. Wonen en bouwen

Uitvoering

Gemeente Kaag en Braassem:

uitvoering van water- en bodemmaatregelen in de openbare ruimte;

Hoogheemraadschap van Rijnland:

beheer van waterkwantiteit en waterkwaliteit, afstemming en samenwerking binnen watergerelateerde opgaven;

Ontwikkelaars:

opnemen van water- en bodemmaatregelen in gebiedsontwikkelingen;

Waterketen Groene Hart:

samenwerking met omliggende gemeenten, hoogheemraadschap van Rijnland en Oasen binnen de waterketen;

Provincie Zuid-Holland:

stelt kaders voor water, bodem en ruimtelijke keuzes;

Omgevingsdienst West-Holland:

toezicht, handhaving en advies over bodem- en milieukwaliteit;

Agrariërs en inwoners:

betrokken bij maatregelen op eigen percelen en in gebiedsprocessen.

Relevante achtergrondinformatie

- Omgevingsvisie
- Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR)
- Watertakenplan 2024 - 2027
- Praktijkgids Water en Bodem Sturend, Hoe dan?
- Waterschapsverordening Hoogheemraadschap van Rijnland
- De Blauwe Lens Hoogheemraadschap van Rijnland
- Ruimtelijk Afwegingskader Klimaatadaptieve Gebouwde Omgeving
- Klimaat-effectatlas



4.1 Omgevingsplan en vergunningen

Huidige ambitie

De ambitie op het gebied van aanvragen is om de behandeling van conceptverzoeken verder te stroomlijnen. Mede om aanvragen voor een omgevingsvergunningen zo veel als mogelijk binnen de reguliere termijn van 8 weken (met een eventuele verlenging van 6 weken) te kunnen verlenen en de werkvoorraad op peil te houden. Een uitgebreider vooroverleg via de Intaketafel moet hierin in positieve zin bijdragen. Voor het omgevingsplan geldt dat we de komende jaren het gemeentebrede omgevingsplan voor Kaag en Braassem willen gaan vormgeven. De gemeenteraad zal hierin meegenomen worden en ook gevraagd worden om keuzes te maken ('het zetten van de schuifjes').

Ontwikkelingen

Door de invoering van de Omgevingswet komen er minder omgevingsplanwijzigingen naar de gemeenteraad toe. Reden hiervoor is dat er meer ontwikkelingen mogelijk gemaakt worden met vergunningen, met name met de buitenplanse omgevingsplanactiviteit (BOPA). Voor enkele categorieën heeft de gemeenteraad vastgesteld dat zij daar advies over wil geven. Dit betreft het 'verzwaard adviesrecht' en de toepassing hiervan zal jaarlijks geëvalueerd worden met de raad.

Uitvoering

Voor het behandelen van aanvragen om een omgevingsvergunning of het omgevingsplan te wijzigen – feitelijk de dagelijkse gang van zaken – zijn we ook erg afhankelijk van initiatiefnemers, bijvoorbeeld als het gaat om het (tijdig) aanleveren van de gevraagde stukken. Ketenpartners, zoals de Omgevingsdienst en de Veiligheidsregio Hollands Midden zijn betrokken bij het uitbrengen van adviezen en beoordelen van de initiatieven op hun vakgebied.

Relevante achtergrondinformatie

- [Het landelijke Omgevingsloket](#)
- [Regels op de kaart](#)

Projecten van derden

Huidige ambitie

We zetten in op de integrale ontwikkeling van de toekomstbestendigheid van onze kernen. Dat doen we via een breed palet aan projecten en initiatieven: van infrastructuur en onderwijs tot woningbouw en bedrijventerreinen. Daarmee dragen we bij aan vitale, leefbare en bereikbare kernen, waarin ruimte is voor groei, innovatie en maatschappelijke voorzieningen. Samen bouwen we stap voor stap aan veerkrachtige dorpen en wijken die kunnen groeien, bloeien en een fijne plek zijn voor iedereen.

Ontwikkelingen

Binnen de gemeente is een groot aantal projecten en initiatieven in ontwikkeling die gezamenlijk bijdragen aan de versterking en toekomstbestendigheid van onze kernen. Hieronder worden, zonder andere projecten tekort te willen doen, een aantal projecten uitgelicht die in het oog springen vanwege hun (bijzondere) zichtbaarheid, maatschappelijke impact of strategische betekenis voor de ruimtelijke, sociale en economische ontwikkeling van onze gemeente.

Onderwijs

Kineo - Roelofarendsveen

Aan het Sportpad is, na jaren van voorbereiding, in het najaar van 2024 gestart met de gefaseerde realisatie van Kineo, het nieuwe beweeg- en kindcentrum. In Kineo komen een zwembad, sporthal, onderwijs en kinderopvang onder één dak. In maart 2026 wordt het nieuwe zwembad opgeleverd, waarna het volledige gebouw in het voorjaar van 2027 volledig klaar moet zijn.



IKC De Wereldweide - Woubrugge

IKC de Wereldweide bestaat uit een gebouw voor onderwijs en kinderopvang onder één dak. De bouw start begin 2026 en naar verwachting zal het IKC in 2027 worden opgeleverd. Door de bouw verhuist het huidige onderwijs en de opvang vanaf mei 2026 tijdelijk naar de Emmalaan in Woubrugge. Vooruitlopend op de nieuwbouw is vanaf de zomer van 2025 de riolering en bestrating vernieuwd.



IKC Roelofarendsveen

De capaciteit van Kaskade is onvoldoende om de groei van het aantal leerlingen op te vangen. Daarom is binnen het plangebied van Braassemerland rekening gehouden met ruimte voor een nieuw kindcentrum dat plaats zal bieden aan ca. 450 leerlingen en kinderopvang. Duidelijk is al dat er meer tijdelijke huisvesting nodig is, omdat structurele, duurzame huisvesting in het groeigebied hoogstwaarschijnlijk niet tijdig kan worden gerealiseerd.



IKC Rijpwetering / Hertogspark

Op het Hertogspark in Rijpwetering komen verschillende opgaven samen. Het aanstaande vertrek van (de voormalige) Hockeyclub Alkemade (nu E.M.M. '21), de noodzakelijke renovatie of nieuwbouw van De Kinderbrug, de verdere verduurzamingwens van de gebouwen van s.v. ROAC en de mogelijkheden tot woningbouwontwikkeling in het plangebied vragen om een integrale benadering.



Woudse Juffen Rijsaterwoude

Op de voormalige scholenlocatie aan de Herenweg in Rijsaterwoude wordt in 2026 gestart met de bouw van 40 woningen (13 sociale huurwoningen en 27 betaalbare ééngezinsoorwoningen). Alle woningen zijn toegewezen aan inwoners van Kaag en Braassem, waarvan de meeste aan woningzoekenden uit Rijsaterwoude. Ingezet is op een groene, duurzame en klimaatadaptieve woonwijk.



Hart van Roelofarendsveen

WYwonen heeft besloten om de sociale huurwoningen in de Elzenstraat, Populierenstraat, Spoorstraat, Nieuwstraat, Narcisstraat en de Oostenrijkse woningen te slopen en nieuwbouw te realiseren. Het is niet meer rendabel om deze woningen toekomstbestendig te maken. Er zullen gefaseerd circa 290 woningen in de sociale huursector worden teruggebouwd. Sloop en realisatie vinden plaats in de periode 2027-2032.



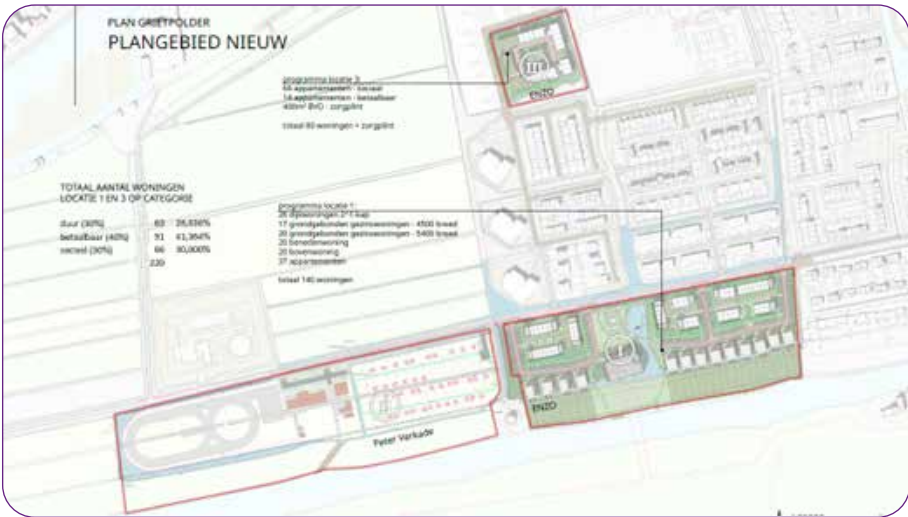
Vrijvallende locaties

Als gevolg van de ontwikkelingen Sportpad komen een aantal locaties vrij waarop woningbouw kan plaatsvinden. Een belangrijke en grote locatie is Scholeneiland i.c.m. de sloop van het complex Gogherweide. Het scholeneiland komt vrij voor herontwikkeling nadat Kineo is opgeleverd (medio 2027).



Grietpolderontwikkeling Leimuiden

De ontwikkeling van de Grietpolder Leimuiden draagt met 220 woningen in een divers programma bij aan het realiseren van de ambities op het thema wonen. Daarnaast krijgen IJscub Nut & Vermaak, Scouting '63, Stichting Vakantie Kinderweek '77 en Volkstuinders Vereniging Leimuiden een nieuw onderkomen van ongeveer 3.5 hectare. Als alles meezit kan begin 2027 worden gestart met de eerste werkzaamheden.



Woningbouw Ontwikkeling Emmalaan Woubrugge

De gemeenteraad heeft in 2021 besloten de vrijvallende locatie aan de Emmalaan 47 te ontwikkelen naar woningbouw. Vanwege een nieuw te ontwikkelen Integraal Kind Centrum (IKC) aan de Cornelis Kempenaarlaan valt deze locatie rond half 2027 vrij. De raad heeft eind 2025 de kaders vastgesteld voor de verdere uitwerking. Dit plan maakt de ontwikkeling van 30 tot 35 woningen aan de Emmalaan 47 in Woubrugge mogelijk. Dit om te komen tot een uitgifteprocedure voor de woningbouwontwikkeling met beoogde oplevering in 2028.



Specifieke doelgroepen:

Huisvesting werkende jongeren

Door de Stichting Huisvesting Werkende Jongeren (SHWJ) worden er aan de Floraweg sociale huurwoningen ontwikkeld, specifiek voor jongeren tussen 18 en 27 jaar. Hiervoor is in 2023 een overeenkomst gesloten tussen de gemeente en de SHWJ. De woningen worden bij voorrang toegewezen aan jongen die wonen in de gemeente Kaag en Braassem, daar een maatschappelijke binding mee hebben of die een economische binding hebben met Kaag en Braassem. In januari 2026 is de grond geleverd aan de SHWJ. Bij het schrijven van deze tekst in de Aanvraag Omgevingsvergunning in behandeling.



Dagelijks Leven Leimuider

Nadat de woonzorgvoorziening van Dagelijks Leven in Roelofarendsveen al weer enkele jaren geleden is opgeleverd, is eind 2025 ook de eerste paal geslagen voor de locatie in Leimuideren. Naar verwachting worden nog in 2026 de 20 zorgeenheden voor mensen met een geheugenprobleem in gebruik genomen.



Reconstructies:

De komende jaren staan diverse infrastructurele reconstructies op de planning binnen onze gemeente. Deze werkzaamheden zijn noodzakelijk om de kwaliteit, veiligheid en betrouwbaarheid van onze openbare ruimte te waarborgen.

Met de geplande reconstructies investeren wij gericht in een toekomstbestendige infrastructuur. Daarbij streven wij naar een hoge uitvoeringskwaliteit, zorgvuldig materiaalgebruik en een inrichting die aansluit bij de behoeften van inwoners, ondernemers en bezoekers. Waar mogelijk combineren wij werkzaamheden, zodat we efficiënt werken en de overlast voor de omgeving beperken.

Een aantal grote reconstructies die op de planning staan de komende jaren:

- Bateweg Woubrugge
- Oud Adeselaan Rijpwetering
- Woubrugge Zuid-West
- Roelofarendsveen Noord



Overige projecten:

Sportpad

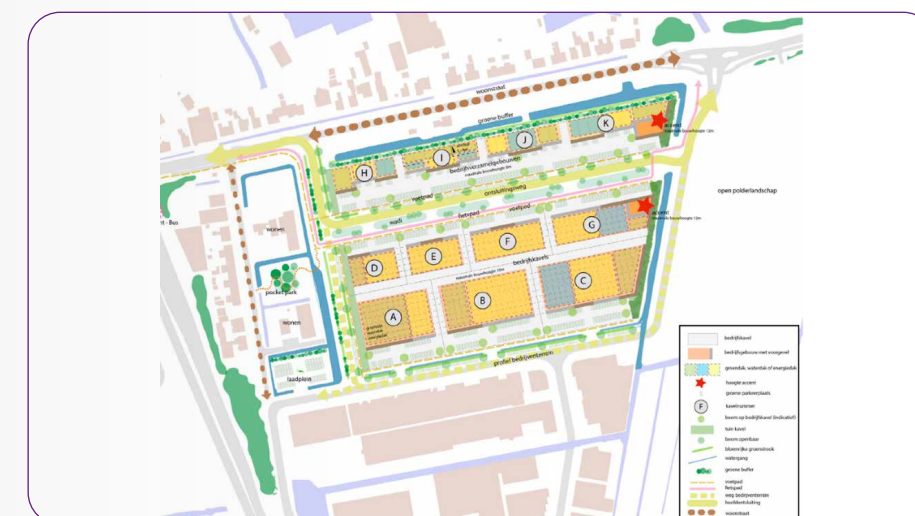
Aan het Sportpad herrijst een nieuw gebied. Naast de werkzaamheden rondom Kineo, TV Alkemade en E.M.M. '21, wordt ook de openbare ruimte opnieuw ingericht. De afgelopen jaren zijn stappen gezet om te komen tot een nieuwe inrichting van het plangebied. De eerste werkzaamheden hiervoor zijn inmiddels uitgevoerd, maar het zal, vanwege de samenhang tussen verschillende projecten, nog jaren duren totdat het plan volledig is gerealiseerd.



Drechthoek II

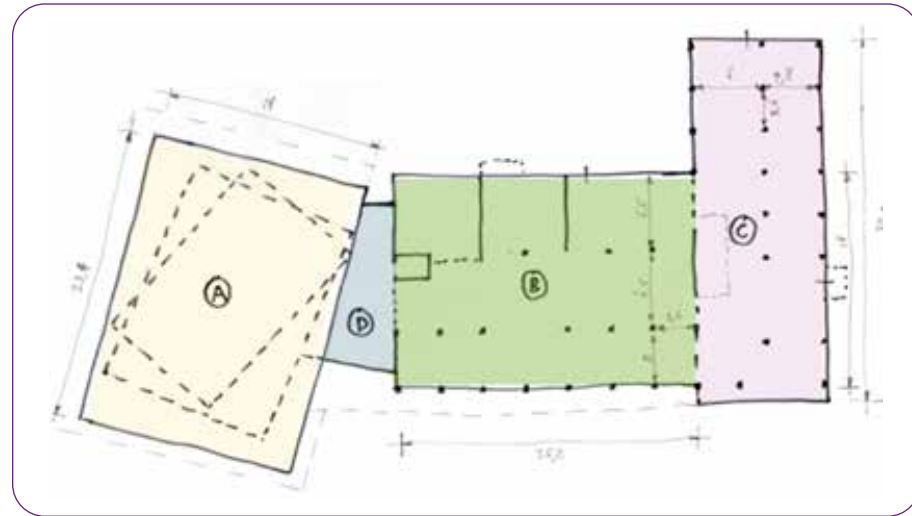
In Leimuiden is er behoefte aan een nieuw bedrijventerrein. De ontwikkelcombinatie Drechthoek II bv gaat het bedrijventerrein Drechthoek II in Leimuiden (ten oosten van de N207) ontwikkelen. Dit initiatief past binnen de ambitie van gemeente Kaag en Braassem, waarin wij ruimte voor ondernemers willen bieden. Drechthoek II moet een uitbreiding worden van het huidige bedrijventerrein Drechthoek I.

Na jaren van voorbereiding heeft de gemeenteraad in februari 2026 het omgevingsplan vastgesteld.



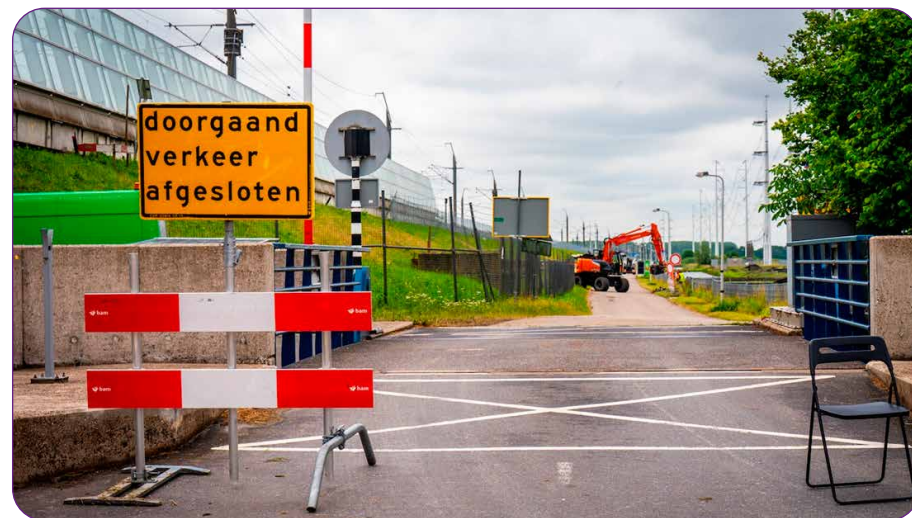
Huisvesting gemeente Kaag en Braassem

Het gemeentehuis is verouderd en sluit niet goed meer aan bij de ambities op het gebied van duurzaamheid, dienstverlening en manier van werken, en vraagt hoge onderhoudsinvesteringen. Na grondig onderzoek is gekozen voor renovatie van de oudbouw op locatie Westeinde. In 2026 volgt de verdere uitwerking, samen met marktpartijen. Met aandacht voor ontwerp van de werkomgeving, participatie, technische en financiële toetsing en besluitvorming als voorbereiding op de realisatie.



HSL (herstelwerkzaamheden)

In 2025 is ProRail gestart met herstelwerkzaamheden aan de HSL. Ze zijn begonnen met het slaan van een palenwand naast het talud ter hoogte van de Blauwemolenweg in Rijpwetering. Fase 2 is het herstellen van het viaduct over de Zuidweg. Daarna volgen ook nog herstelwerkzaamheden aan het viaduct in Roelofarendsveen. Al met al duren de werkzaamheden binnen onze gemeentegrenzen mogelijk nog tot 2032. De gemeente probeert zo goed mogelijk aangehaakt te blijven en de gevolgen voor onze inwoners zo veel mogelijk te beperken. Onderdeel daarvan is het tijdelijke fietspad dat is aangelegd ter vervanging van de fietsroute over de Blauwemolenweg.



Uitvoering

De uitvoering van onze projecten is een gezamenlijke inspanning. Als gemeente staan wij er niet alleen voor: we werken intensief samen met een breed netwerk van partijen en partners die ieder hun eigen expertise en verantwoordelijkheid inbrengen. Adviesbureaus ondersteunen ons bij onderzoek en planvorming, architecten en ingenieursbureaus leveren hoogwaardige ontwerpen en technische uitwerkingen, en aannemers zorgen voor een vakkundige realisatie op locatie. Daarnaast betrekken we onze ketenpartners om te zorgen voor een integrale aanpak en een soepele afstemming tussen alle betrokken disciplines.

Door deze samenwerking kunnen we projecten van hoge kwaliteit realiseren, risico's beheersbaar houden en beter inspelen op de behoeften van onze inwoners en ondernemers. Het is juist deze gezamenlijke inzet die ervoor zorgt dat we de ambities waarmaken en werken aan een toekomstbestendige leefomgeving.

Relevante achtergrondinformatie

Bij de totstandkoming van projecten maken we gebruik van het LIOR, het Watertakenplan en de Omgevingsvisie.

Voor de uitvoering van onze projecten hechten wij grote waarde aan heldere en toegankelijke communicatie. Daarom maken wij gebruik van verschillende middelen om inwoners en andere betrokkenen goed te informeren. Voor veel projecten zetten wij de BouwApp in, waarmee we actuele informatie kunnen delen over planning, werkzaamheden en eventuele hinder. Deze app biedt inwoners de mogelijkheid om ontwikkelingen op de voet te volgen en snel op de hoogte te blijven van wijzigingen.

Daarnaast organiseren wij regelmatig inloopbijeenkomsten in dorpen en wijken. Tijdens deze momenten kunnen inwoners vragen stellen, zorgen delen en meedenken over de plannen die in hun omgeving spelen. Deze persoonlijke ontmoetingen vormen een belangrijk onderdeel van onze participatieaanpak.

Voor enkele grotere of complexere projecten worden aparte projectwebsites ingericht, zoals www.sportpad-in-beweging.nl

Braassemerland

Gemeente Kaag en Braassem is onderdeel van de vennootschap Braassemerland VOF. De gemeentelijke gronden worden fasegewijs aan de vennootschap overgedragen. Deelplannen 1 en 2 'De Akkers' en deelplan 3 'De Poelen' zijn volledig bewoond en de openbare ruimte is, met uitzondering van de riolering en openbare verlichting, aan de gemeente overgedragen. In deelgebied 1 en 2 zullen in 2026 herstelmaatregelen plaatsvinden. In het vierde kwartaal van 2025 zijn er in fase 3 herstelwerkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot het riool.

De realisatie van deelplannen 4 en 5 is gestart in 2024. De oplevering van de bouwkvavels is gepland in 2026 (fase 4) en 2027 (fase 5). De daaropvolgende fasen (7 tot en met 11) volgen hierna, waarbij onderzocht wordt of het mogelijk is om deelplan 11 met een groot areaal sociale woningbouw eerder te realiseren. In deelplan 11 is in begin 2025 een tijdelijk fietspad aangelegd om de fietsroute naar Kaskade veiliger te maken en daarmee het Noordeinde te ontlasten.

Om fase 7 tot en met 11 te kunnen realiseren moet het omgevingsplan nog worden aangepast, conform de opdracht van de gemeenteraad van 14 april 2025 en 29 september 2025. Ook moet het college en de raad zich de komende periode buigen over het verlengen van de Wetvoorkeursrecht gemeente (WVG) binnen deze plangebieden. Het huidige voorkeursrecht vervalt per 5 maart 2027. Hier wordt in de komende tijd aan gewerkt. Belangrijk onderdeel voor het omgevingsplan is een aanvullend verkeersonderzoek, dat door Haskoning (voorheen RHDHV) wordt uitgevoerd. Hiermee geven we vervolg aan de amendementen die zijn ingediend tijdens de gemeenteraadsvergadering van 29 september 2025. In het kader van het nieuwe omgevingsplan worden verdere participatiebijeekkomsten georganiseerd, waarover de gemeenteraad wordt geïnformeerd. Opgehaalde feedback vanuit eerdere participatiebijeekkomsten wordt meegenomen in de uitwerking van de stukken. Onderdeel van fase 7 is de start met de voorbereiding van de tweede sluis. Hiervoor is een financieringsbijdrage door Holland Rijnland toegekend. Eerder stelde Holland Rijnland voor het definitief verwerven van deze bijdrage de voorwaarde dat de tweede sluis uiterlijk in februari 2026 zou zijn gerealiseerd. Het college heeft een verzoek tot verlenging van de bijdrage naar eind 2029 ingediend. Deze is inmiddels toegekend.



4.3 Woningbouw

Huidige ambitie

De woningmarkt kent momenteel aanzienlijke tekorten, met name in de segmenten sociale huur, betaalbare koop en middenhuur. Daarnaast is er sprake van een grote diversiteit aan doelgroepen die wachten op een passende woning. Om hierop in te spelen, zetten wij in op het versnellen van nieuwbouw en het realiseren van woningen die aansluiten bij de behoeften van onze inwoners. Naast het toevoegen van nieuwe woningen is het bevorderen van doorstroming op de woningmarkt essentieel. Door inwoners de mogelijkheid te bieden om passender te wonen, kunnen we een deel van het huidige woningtekort oplossen. Wij streven ernaar dat 30% van de woningvoorraad bestaat uit sociale huurwoningen. Daarbij is het van groot belang dat deze woningen terechtkomen bij de doelgroepen waarvoor zij bedoeld zijn.

Ontwikkelingen

De verwachting is dat de Wet versterking regie volkshuisvesting in 2026 in werking treedt. Deze wet verplicht gemeenten tot het opstellen van een volkshuisvestingsprogramma en een woonzorgvisie om gemeenten meer regie te geven in hoeveel, waar en voor wie we bouwen. Onze woonzorgvisie is inmiddels vastgesteld en vormt een richtinggevend kader voor de huisvesting van doelgroepen die zowel wonen als zorg nodig hebben.

Daarnaast is per 1 januari 2026 de Huisvestingsverordening regio Holland Rijnland 2026 van kracht geworden. Bij de totstandkoming van deze verordening is rekening gehouden met de inhoud van de nieuwe wet. Het blijft echter mogelijk dat de verordening op onderdelen moet worden aangepast om volledig aan de wettelijke vereisten te voldoen.

Uitvoering

Wij werken intensief samen binnen de regio om de woningmarkt op orde te brengen. Zo is er een regionale woondeal en sinds 2023 een Regionale Woonagenda, waarvan de voortgang jaarlijks wordt gemonitord. Daarnaast geldt een regionale Huisvestingsverordening, die per 1 januari 2026 is geactualiseerd.

Op subregionaal niveau nemen wij deel aan een traject om een doorstroomregeling op te zetten, waarmee we de doorstroming op de woningmarkt willen bevorderen. Verder bevinden de woningcorporaties zich momenteel in een fusietraject. Met deze corporaties en de huurdersbelangenorganisaties hebben wij meerjarige prestatieafspraken voor de periode 2025-2028 vastgelegd.

Relevante achtergrondinformatie

- Doelgroepenverordening
- Regionale woonagenda
- Regionale Woondeal/ Regionale realisatieagenda
- Prestatieafspraken 2025-2028
- Regionale huisvestingsverordening 2026
- Woonzorgvisie 2025-2030
- Regels lokaal maatwerk
- Beleidsregel zelfbewoningsplicht en anti-speculatie
- Contingentenregeling

4.4 Bijzonder doelgroepen

Huidige ambitie

De gemeente is verantwoordelijk voor de maatschappelijk opvang en huisvesting van kwetsbare inwoners. Daarom heeft de gemeenteraad 2022-2026 opdracht gegeven een scheef huisje (Skaeve Huse) te realiseren. Kaag en Braassem wil iedereen in de gemeente een passende plek kunnen bieden, daarom zijn er voor verschillende doelgroepen, verschillende soorten woonvormen. Zo zijn er woningen voor jongeren, ouderen, bewoners met een zorgvraag en bewoners die niet in een reguliere woonwijk kunnen wonen. Voor de laatste groep realiseren we scheve huisjes. Dit zijn eenvoudige woningen gelegen aan de rand of net buiten een gewone woonwijk met begeleiding vanuit De Binnenvest. In Nieuwe Wetering is een locatie aangewezen om in eerste instantie één scheef huisje te realiseren.

Ontwikkelingen

De locatie Nieuwe Wetering aan de Voorweg achter nr. 56 (Oostveenweg) is aangewezen als locatie om dit scheve huisjes te plaatsen. Er is na een participatietraject met direct omwonenden een inrichtingsplan vastgesteld. De procedure voor de aanvraag van de benodigde vergunningen is ingezet en zijn verleend. Er lopen op dit moment bezwaren tegen de aangevraagde vergunning.

Uitvoering

De realisatie vindt plaats in samenwerking met woningcorporatie WYwonen. Met de coöperatie is een overeenkomst gesloten over de scheve huisjes, over de verantwoordelijkheden over en weer. De corporatie zal de woning verhuren onder de contingentenregeling die we hebben in de regio Holland Rijnland. Bij de verhuring wordt een driepartijenovereenkomst getekend tussen bewoner, corporatie en stichting De Binnenvest. Stichting De Binnenvest draagt zorg voor de begeleiding tijdens de looptijd van de huurovereenkomst. De locatie voor de scheve huisjes is aangewezen voor een periode van 10-15 jaar.

Relevante achtergrondinformatie

- Regionale woonagenda
- Regionale contingentenregeling
- Regionale huisvestingsverordening
- www.kaagenbraassem.nl/schevehuisjes

4.4.1 Bijzondere doelgroepen: recreatieparken

Huidige ambitie

Permanente bewoning op recreatieparken en overige verblijfsrecreatie (losse vakantiehuisjes) is niet toegestaan. Een uitzondering hierop betreft mensen die in het verleden (tot en met 2009) een persoonsgebonden ontheffing (PGO) of -beschikking (PGB) hebben gekregen, veelal vanwege de langere tijd dat men er destijds al woonde of in verband met een kwetsbare sociale of gezondheidsstatus. Indien melding wordt gemaakt van (vermoeden van) permanente bewoning dient de gemeente te handhaven. Om zicht te krijgen op de vitaliteit van vakantieparken is er onderzoek verricht op 17 parken. Op basis hiervan heeft het college in oktober 2024 besloten om de bestemming recreatie te behouden voor 11 parken, en daar te handhaven op permanente bewoning. Voor de overige 6 parken is afgesproken onderzoek te doen naar de mogelijkheid voor wijziging van de bestemming recreatie, waar de functie wonen nadrukkelijk niet wordt uitgesloten.

Ontwikkelingen

In het voorjaar van 2025 heeft de minister uit het vorige kabinet voor Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu nieuw beleid gemaakt. Permanente bewoning van verblijfsrecreatie zou, onder voorwaarden, toegestaan moeten worden voor de duur van 10 jaar als een bewoner aantoonbaar al voor de peildatum van 16 mei 2024 in de recreatiewoning verblijft. Het wetsvoorstel en de instructieregel die dit mogelijk moeten maken liggen nu ter behandeling voor in het parlement. Wij verwachten een besluit hierover in de loop van 2026. Omdat permanente bewoning veelal lang gaande is, heeft dit gevolgen voor de mogelijkheid tot handhaving. De uiteindelijke wet en instructieregel worden bepalend voor de koers die de gemeente moet en kan varen.

Om objectief te kunnen vaststellen of de gemeente medewerking kan verlenen aan een mogelijke aanvraag voor de wijziging van de functie 'recreatie' naar de functie 'wonen' heeft het college in november 2025 een beleidskader voor de transformatie van de functie 'recreatie' naar de functie 'wonen' vastgesteld met daarin specifieke toetsingscriteria. Dit beleidskader is voorlopig gelimiteerd tot de 6 parken, zoals vermeld in het collegebesluit van oktober 2024. Voor de overige verblijfsrecreatie blijft de functie 'recreatie' behouden.

Uitvoering

Handhaving op permanente bewoning is arbeids- en kostenintensief. Op dit moment is de capaciteit hiervoor zeer beperkt.

Relevante achtergrondinformatie

- Kamerbrief over besluit over permanente bewoning recreatiewoningen | Kamerstuk | Rijksoverheid.nl
- Vitaliteitsonderzoek Verblijfsrecreatie, oktober 2024
- Permanente bewoning vakantieparken II, maart 2025
- Transformatie functie recreatie naar wonen verblijfsrecreatie, november 2025



4.4.2 Bijzondere doelgroepen: vluchtelingen uit Oekraïne

Huidige situatie

Op 1 januari 2026 geeft de gemeente onderdak aan 158 vluchtelingen uit Oekraïne op vier gemeentelijke opvanglocaties: Tuinderij 5 Leimuiden, Vrouwgeestweg 33 Woubrugge, Conservenweg 191A Roelofarendsveen en Julianalaan 19 Kaag. Wij voldoen hiermee als gemeente ruim aan de landelijke norm van 137 vluchtelingen. Daarnaast verblijven nog ca. 50 personen op particuliere adressen. Onze visie is dat de ontheemden een zo normaal en zelfstandig mogelijk leven moeten kunnen leiden. Deze visie vertalen wij in de accommodatie die we aanbieden en ook in de huisregels, omgangsnormen en ondersteuning. De ontheemden betalen sinds 1 oktober 2024 een verhoogde landelijk verplichte eigen bijdrage voor de opvang van 244 euro per maand voor iemand met werk en/of voldoende inkomen. Ondanks het feit dat de oorlog nu al bijna 4 jaar duurt en de onzekerheid groot is onder de vluchtelingen, geven ze aan tevreden te zijn met de opvang door de gemeente en zijn er nauwelijks incidenten binnen of buiten de opvang. Een meerderheid van 75% van de volwassenen heeft werk in de omgeving, en alle kinderen gaan naar school. De huidige situatie en koers zetten we door.

Ontwikkelingen

Op de korte termijn verwachten we weinig veranderingen, tenzij er zich belangrijke ontwikkelingen in de oorlog in Oekraïne of het huidige vredesproces voordoen. Wet- en regelgeving voor de langere termijn is nu echter sterk in ontwikkeling. Waarschijnlijk loopt de Regeling Tijdelijke Bescherming (RTB) echt af in maart 2027 en ontvangen vluchtelingen die zich dan in het land bevinden een Tijdelijk Document voor de periode van 3 jaar, waarmee ze in principe dezelfde rechten en plichten krijgen als ingezetenen in Nederland. Dat is vrijwillig, maar ze dienen hiermee wel hun asielaanvraag bij de IND af te breken. De rechtelijke en bestuurlijke herinrichting gaat veel invloed hebben op de taken en verantwoordelijkheden van gemeenten, en overige decentrale overheden en uitvoeringsorganisaties op het gebied van huisvesting, participatie, zorg(verzekeringen), onderwijs en studie, uitkeringen, etc. De financiering zal ook veranderen. Nadere uitwerking van de plannen en richtlijnen voor gemeenten worden verwacht in het tweede kwartaal van 2026.

Relevante achtergrondinformatie

- [Regeling opvang ontheemden](#)
- [Raadsinformatiebrief opvang vluchtelingen](#)
- [Verlenging opvang vluchtelingen Oekraïne in Leimuiden](#)



4.4.3 Bijzondere doelgroepen: asielopgave

Huidige ambitie

Gemeente Kaag en Braassem heeft volgens de Spreidingswet en het daarbij behorende capaciteitsbesluit de verplichting om 179 asielzoekers te huisvesten, en hiervoor een locatie aan te wijzen. In april 2024 hebben de gemeenteraden van Kaag en Braassem en Nieuwkoop besloten de asielopgave te bundelen en gezamenlijk op zoek te gaan naar een wat grotere locatie voor 367 vluchtelingen. Dit vooral omdat het Centraal Orgaan opvang Asielzoekers (COA) gemeenten ontlast in organisatie en management van een azc in geval van een grotere locatie. Zoekgebied is het buitengebied van beide gemeenten, en beide colleges hebben de zoektocht in eerste instantie gestart in het grensgebied van beide gemeenten langs de N207. De eerste voorkeurslocatie aan de Kruisweg 18a-20 in Woubrugge is medio 2025 afgefallen, omdat het COA en de eigenaar niet tot overeenstemming konden komen. De colleges hadden daarbij als voorwaarde gesteld dat er geen combinatie asielzoekers en arbeidsmigranten op dezelfde locatie konden worden gehuisvest. De zoektocht gaat voort, en de doelstelling is om in 2026 een locatie aan te wijzen en deze te laten bekrachtigen door de gemeenteraad op wier grondgebied deze zich bevindt.

Ontwikkelingen

Het COA gaat in 2026 een haalbaarheidsonderzoek doen naar een nieuwe voorkeurslocatie in het zoekgebied. De colleges komen pas met een besluit over een locatie naar buiten wanneer het COA op basis van een haalbaarheidsonderzoek, inclusief financieel onderzoek, heeft besloten dat een azc mogelijk is. De resultaten van het haalbaarheidsonderzoek naar de nieuwe voorkeurslocatie worden in het tweede kwartaal van 2026 verwacht. Wanneer het COA tot de conclusie komt dat een azc niet haalbaar is, ligt de verplichting bij de gemeente om een nieuwe voorkeurslocatie aan te wijzen. Als een gemeente geen besluit neemt over een locatie loopt deze het risico dat de minister een locatie aanwijst op haar grondgebied. Dit zien beide colleges als onwenselijk.

De raadsfracties van de partijen in beide gemeenteraden zijn vertegenwoordigd in een adviserende klankbordgroep richting de beide colleges. Op gezette tijden is er overleg over de voortgang van de gecombineerde asielopgave. Een volgende bijeenkomst van de klankbordgroep wordt verwacht nadat het COA de colleges heeft ingelicht over de resultaten van het haalbaarheidsonderzoek.

Relevante achtergrondinformatie

- [Duurzame Asielopgave, april 2024](#)
- [Raadsinformatiebrief "azc", mei 2025](#)

5. Economische ontwikkelingen



5.1 Tuinbouw

Huidige ambitie

Kaag en Braassem wil de glastuinbouwsector toekomstbestendig en duurzaam positioneren binnen Greenport Aalsmeer. Samen met de ondernemers en belangenorganisaties zetten we in op herstructurering, innovatie, energietransitie en kennisontwikkeling. De vier glastuinbouwgebieden blijven vitaal, waarbij Nieuwe Wetering en Woubrugge ruimte krijgen voor groei en modernisering. Voor de Baan en Sotaweg blijft duurzame glastuinbouw de aangewezen bestemming voor de komende twintig jaar. Voor de Geestweg-Floraweg werken we aan visies die duidelijkheid bieden over planologische mogelijkheden en duurzame ontwikkeling, dit naar aanleiding van o.a. het rapport naar de toekomstbestendigheid op de Geestweg en Floraweg. We stimuleren samenwerking tussen kwekers en toeleverende bedrijven om onderscheidende producten te telen en de economische positie te versterken. Onze doelstelling is een sterke, innovatieve sector die bijdraagt aan werkgelegenheid, klimaatdoelen en een gezonde leefomgeving.

Ontwikkelingen

In 2025 heeft de gemeenteraad besloten dat het tuinbouwgebied Baan en Sotaweg voor de komende twintig jaar wordt bestemd als duurzaam glastuinbouwgebied. Deze keuze biedt duidelijkheid aan bewoners en ondernemers en voorkomt ongewenste speculatie over toekomstige ontwikkelingen. De volgende stap is het opstellen van gezamenlijke 'spelregels' om samen met de ondernemers tot een passende invulling van het gebied te komen. Voor het tuinbouwgebied Geestweg en Floraweg is in 2025 een rapport opgeleverd waaruit blijkt dat dit gebied niet toekomstbestendig is voor duurzame glastuinbouw. In de herziening van het omgevingsbeleid van de provincie Zuid-Holland is daarom voorgesteld om het gebied aan te merken als maatwerkgebied. In de komende periode wordt gewerkt aan een nieuwe visie voor deze locatie. Voor de overige twee glastuinbouwgebieden zijn op korte termijn geen nieuwe ontwikkelingen gepland.



Uitvoering

Kaag en Braassem werkt samen met vijf andere gemeenten binnen Greenport Aalsmeer. Dit is een netwerk waarin ondernemers, overheden en kennisinstellingen gezamenlijk werken aan tuinbouwvraagstukken die niemand alleen kan oplossen. Denk aan uitdagingen zoals arbeidsmarktkrapte, ruimtegebrek en het versnellen van de circulaire economie. Greenport Aalsmeer ondersteunt de gemeente bij vraagstukken over onze tuinbouwgebieden, bijvoorbeeld door onderzoek naar toekomstbestendigheid en het opstellen van gebiedsvisies.

Naast deze regionale samenwerking is er het Platform Tuinbouw Veenstreek, waarin lokale ondernemers en kwekers uit onze eigen tuinbouwgebieden verenigd zijn. Samen zetten we ons in om de tuinbouw in Kaag en Braassem te versterken en zichtbaar te maken.

Relevante achtergrondinformatie

► [Rapport toekomstbestendigheid Geestweg Floraweg](#)

5.2 Landbouw

Huidige ambitie

Landbouwgrond moet haar bestemming behouden voor de productie van voedsel en andere agrarische producten, omdat deze gronden de basis vormen van de primaire (voedsel)productie. De landbouw staat voor uitdagingen en toekomstbestendige landbouw vraagt ruimte: ruimte voor schaalvergroting, verduurzaming, innovatie, herstructurering én verbreding. Als gemeente willen we de ondernemers de mogelijkheid bieden om hun bedrijf te ontwikkelen, zowel als hoofd- en als neventak. Regels dienen het ontwikkelen van verdienmodellen, zoals multifunctionele landbouw en agrarisch natuurbeheer ruimte te bieden.

Ontwikkelingen

Het Zuid-Hollands Programma Landelijk Gebied (ZH-PLG) heeft sinds 2023 de belangen van natuur, water, stikstof en klimaat samengebracht als randvoorwaarden voor een vitaal platteland. Eind 2024 heeft het kabinet besloten om het Nationaal Programma Landelijk Gebied (NPLG) en het bijbehorende transitiefonds te laten vervallen, maar Zuid-Holland gaat door met de gebiedsgerichte aanpak. In juni 2025 heeft de provincie Zuid-Holland de verbeterde Samenhangende Aanpak Natuurherstel en Economie (SANE) vastgesteld. Deze aanpak is erop gericht om de uitstoot van stikstof te verminderen, de natuur te herstellen en tegelijkertijd de leefkwaliteit en welvaart in de



provincie te versterken. De Provinciale Staten hebben via amendementen en moties gezorgd voor een eerlijkere verdeling van verantwoordelijkheden tussen verschillende sectoren, in lijn met de aanbevelingen van de ministeriële stikstofcommissie. Ook is er extra aandacht gevraagd voor de rol van de regiegroepen: samenwerkingsverbanden van lokale partijen die werken aan gebiedsgerichte oplossingen.

Uitvoering

Bestuurlijk lid in de regiegroep Groene Hart Noord.

Op 4 december jl. heeft de regiegroep het Gebiedsplan Groene Hart Noord als gezamenlijk product aangeboden aan de provincie Zuid-Holland. Het Gebiedsplan is de uitwerking van Groene Hart Noord in reactie op de vraag van de provincie om in 16 deelgebieden te werken aan een nadere invulling van het ZHPLG. Centrale vraag van de provincie: kom met voorstellen hoe de maatschappelijke doelen op het gebied van water, klimaat, stikstof, biodiversiteit en natuur gehaald kunnen worden in het deelgebied en wat daarvoor nodig is in geld, regelgeving, advies etc. Het gebiedsplan is een presentatie van goede ideeën en initiatieven aan de provincie Zuid-Holland en daarachter aan het Rijk. Er kan pas besloten worden over daadwerkelijke uitvoering van het volledige plan als de reactie van de provincie ontvangen is en bekend is welke delen van het plan gehonoreerd zullen worden.

De LTO Groene Hart Noord heeft input geleverd voor de Omgevingsvisie 2025 en is tevreden over de uiteindelijke versie.

5.3 Recreatie en toerisme

Huidige ambitie

In zowel het raadsakkoord als College Uitvoeringsprogramma (CUP) is onderschreven dat het profileren als recreatiegemeente moet worden voortgezet. Daar zetten we blijvend op in. De focus ligt hierbij op het genieten van en in onze mooie omgeving voor zowel inwoners als bezoekers.

Ontwikkelingen

Lokaal netwerk

Kaag en Braassem Promotie heeft zich in de loop der jaren in samenspraak met de gemeente, ondernemers en inwoners ontwikkeld tot een marketing- en activatieorganisatie. Het gaat daarbij niet alleen om het merk Kaag en Braassem te promoten, zodat de gemeente meer toeristen en recreanten kan ontvangen, maar ook om het activeren van ondernemers en inwoners om Kaag en Braassem mooier te maken. Samen met de gemeente heeft Kaag en Braassem Promotie een recreatievisie samengesteld via participatie samen met bewoners/ondernemers in 2023.





Ook deze groepen spelen een belangrijke rol in het recreatief aantrekkelijk maken en houden van Kaag en Braassem: Natuurbelevingstuin De Bult, de dierenweide Woubrugge, Stichting Groen Licht en Stichting de Tulpenroute, museum Van Hemessen, Historisch Actief en Stichting WIJ Presenteert. Wat betreft het buitengebied noemen we de organisatoren van poldertochten, de agrarische natuurvereniging VANade, de vrijwillige weidevogelwacht en Fietzersbond Kaag en Braassem voor veilig en recreatief fietsen. Ook ondernemers die direct belang hebben bij het recreatief aantrekkelijk houden van Kaag en Braassem willen we noemen, zoals ondernemers in de horeca of bij recreatieondernemingen. Vaak treden zij - net als bedrijven die geen direct belang bij recreatie hebben, maar Kaag en Braassem een warm hart toedragen - op als sponsor bij bijvoorbeeld het Sluisconcert of Open Dag Waterrecreatie Woubrugge.

Logiesbelasting

Sinds 2025 is er logiesbelasting ingevoerd en de opbrengst zal volledig in de recreatieve sector worden geïnvesteerd.

Regionaal netwerk

Het doel is om een steviger en groter netwerk op te bouwen op recreatief gebied, onder andere door betrokken te zijn bij regionale netwerken.

Actualiseren Uitvoeringsagenda Hollandse Plassen

We gaan door met het verder ontwikkelen en aantrekkelijker en bekender maken van het netwerk van de Hollandse Plassen en de verbindende routes tussen de steden, dorpen en landschappen van het Hollandse Plassengebied.

We zijn bestuurlijk lid van de stuurgroep Regionale Investeringsagenda project 11 'Benutten en versterken landschappelijke kwaliteiten' van Holland Rijnland. Dit project richt zich specifiek op maatregelen voor het verbeteren van de spreiding van recreatie en toerisme in regionaal gebied, en op het verbeteren van de bereikbaarheid en beleefbaarheid van het buitengebied. Na vaststelling van dit plan van aanpak door het dagelijks bestuur van Holland Rijnland werken we verder aan de uitvoering van het plan. Per jaar evalueren we de geboekte voortgang en de rolverdeling binnen dit project.

Relevante achtergrondinformatie

- [Recreatievisie 2023 | Stichting Kaag en Braassem Promotie](#)
- [Jaarverslag | Stichting Kaag en Braassem Promotie](#)

5.4 Economie en bedrijventerreinen

Huidige ambitie

Kaag en Braassem wil een aantrekkelijk en toekomstbestendig vestigingsgebied blijven voor ondernemers. We zetten in op het versterken van het ondernemingsklimaat door ruimte te bieden voor groei en verplaatsing van lokale bedrijven. Daarbij benutten we bestaande bedrijventerreinen optimaal en ontwikkelen we nieuwe locaties, zoals Drechthoek II en mogelijk Bedrijvenpark A4. Bereikbaarheid, duurzaamheid en energievoorziening zijn cruciale randvoorwaarden. We stimuleren parkmanagement, veiligheid en digitale infrastructuur, zoals glasvezel, om bedrijventerreinen vitaal te houden. Daarnaast anticiperen we op de energietransitie door ruimte te reserveren voor energie-infrastructuur en het opzetten van energiehubs. Het streven van het college is om bedrijven zoveel mogelijk te concentreren op bedrijventerreinen, zodat kernen leefbaar blijven en werkgelegenheid binnen de gemeente groeit. Zo creëren we een dynamische economie die inspeelt op innovatie, samenwerking en maatschappelijke opgaven.

Ontwikkelingen

Drechthoek II:

De grootste ontwikkeling op dit moment is bedrijvenpark Drechthoek II in Leimuiden. Het initiatief is eind augustus 2025 in procedure gebracht en heeft tot 8 oktober 2025 ter inzage gelegen. De gemeenteraad heeft in februari 2026 het omgevingsplan vastgesteld.

Lobby bedrijvenpark A4

De gemeente zet zich vol in om de provincie te overtuigen om de locatie Bedrijvenpark A4 ter kiezen boven de, door de provincie gewenste, locatie Veenderveld II. Na een succesvol werkbezoek van de provinciale fracties in november 2025 heeft de gemeente goede hoop dat dit bij de commissie Economie en Energie opnieuw op de agenda komt.

Uitvoering

Gemeente Kaag en Braassem heeft bestuurlijke overleggen met het economisch overleg platform (EOP). Het EOP is een afvaardiging van ondernemers uit verschillende branches waardoor de lijnen tussen onze ondernemers en de gemeente kort zijn.

De ondernemersvereniging Kaag en Braassem (OVKB - Ondernemersvereniging Kaag en Braassem) is een actieve ondernemersvereniging met veel eigen initiatieven. In samenspraak met de gemeente heeft de OVKB een nieuwe economische visie opgesteld door en voor ondernemers. Deze visie is grotendeels door de gemeente overgenomen in de herziening van de Omgevingsvisie en geeft duidelijk weer welke richting zowel de gemeente als de ondernemers samen op willen gaan.

Op regionaal niveau is Holland Rijnland, in samenspraak met de betrokken gemeenten, verantwoordelijk voor de regionale bedrijventerreinenstrategie en het koersdocument Economie Regio Holland Rijnland

Relevante achtergrondinformatie

- [Economische visie 2025](#)

Grondzaken

Huidige ambitie

Binnen het onderwerp grondzaken vallen het grondbeleid en de grondprijzenbrief. Grondbeleid is het aankopen, verkopen, huren en verhuren van gronden. Dit kan bijvoorbeeld gaan om stukjes openbaar groen, strategische ligplaatsenlocaties en leegstaand vastgoed. We verhuren als gemeente jaarlijks zo'n 175 percelen of objecten.

De grondprijzenbrief is een jaarlijks document van de gemeente dat de methoden en richtlijnen beschrijft voor het bepalen van de prijzen bij de verkoop of uitgifte van gemeentegrond, met als uitgangspunt een marktconforme prijs om transparantie te waarborgen en aan staatssteunregels te voldoen.

Ook het programma Vereveningsfondsen valt onder grondzaken. Dit is een gemeentelijk financieel instrument om de bouw van voldoende sociale en betaalbare huur- en koopwoningen te realiseren door geld te innen van projecten die minder dan de norm sociale woningen bouwen en dit geld te herinvesteren in projecten die wél de extra sociale woningen bouwen.

Het voornemen bestaat verder om, in samenhang met het te realiseren Omgevingsplan Kaag en Braassem, een Nota kostenverhaal te schrijven. Hierin zal onder meer aandacht zijn voor de kosten van bovenwijkse voorzieningen.

Uitvoering

- [Nota Grondbeleid 2024-2027](#)
- [Grondprijzenbrief 2025](#)
- [Grondbeleid voor raadsleden \(VNG-publicatie\)](#)

6. Sociaal Domein





6.1 Kansengelijkheid

Huidige ambitie

De huidige ambities zijn omschreven in de Omgevingsvisie.

De ambities richten zich op:

- 1. het bieden van een goede en veilige opgroei- en opvoedomgeving voor alle kinderen;
- 2. het versterken van beschermende factoren, zoals weerbaarheid bij de kinderen zelf en de opvoedvaardigheden van ouders; en
- 3. het, indien dit nodig is, bieden van jeugdhulp in de omgeving van het kind/gezin, waarbij aangesloten wordt bij de vraag en mogelijkheden van dit kind of gezin.

Daarnaast zetten we ons in op het realiseren van een doorgaande leerlijn van kinderen van 0-13 jaar. Hiervoor worden de komende jaren meerdere IKC's gerealiseerd.

Ontwikkelingen

We zien een toename van het beroep op en de kosten van jeugdzorg en dan met name zwaardere vormen van jeugdzorg. Circa 550 kinderen maken gebruik van specialistische jeugdzorg en zo'n 225 kinderen zijn in zorg bij het Jeugd- en Gezinsteam (JGT). Om de kosten meer beheersbaar en voorspelbaar te maken en te zorgen dat de zorg bij de meest kwetsbare kinderen en gezinnen terechtkomt, worden landelijk, regionaal en lokaal meerdere maatregelen ingezet. Deze maatregelen zullen niet direct renderen. Dit vraagt om een langere adem en vaste koers.

Daarnaast zien we een toename van het aantal jeugdigen dat (tijdelijk en/of gedeeltelijk) geen onderwijs volgt vanwege psychische en/of gedragsproblematiek. Regionaal en lokaal worden maatregelen genomen om dit aantal terug te brengen.

Uitvoering

Organisatie	Taken	Duur overeenkomst
De Driemaster	Welzijn en preventie 0-100 jaar	Tot en met 2026
Jeugd- en gezinsteam	Bieden van jeugdhulp, toegang tot aanvullende jeugdhulp	2026 t/m 2028
Leerlingenvervoer	Bieden van vervoer van en naar school	2019 t/m 2026 (schooljaar)

Relevante achtergrondinformatie

- Regionaal maatregelpakket Taskforce (regionaal)
- Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming (landelijk)
- Hervormingsagenda (landelijk)
- Omgevingsvisie (lokaal)
- Verordening sociaal domein (lokaal)

6.2 Bestaanszekerheid

Huidige ambitie

De gemeente zet zich in om inwoners die zich in een (financieel of sociaal) kwetsbare positie bevinden mee te laten doen in de samenleving en ondersteuning te bieden, indien dit nodig is, aansluitend op eigen mogelijkheden en die van het netwerk.

Ontwikkelingen

Werk en inkomen

De Participatiewet vormt het vangnet voor mensen die niet in hun levensonderhoud kunnen voorzien, en draagt daarmee bij aan de bestaanszekerheid van onze inwoners. Vanaf 1 januari 2026 gaat de 'vernieuwde' Participatiewet in. De 'Participatiewet in balans' is een herziening van de huidige wet met als doel meer menselijke maat, eenvoud en vertrouwen in de uitvoering. Het wetsvoorstel bevat ruim twintig wijzigingen die gemeenten meer ruimte geven voor maatwerk, zoals het versoepelen van strikte regels (bijvoorbeeld de zoektermijn voor jongeren), het toestaan van giften en bijverdienen naast de uitkering, en het vereenvoudigen van aanvraagprocedures. Daarnaast richt het programma zich op een fundamentele herziening op langere termijn en het versterken van vakmanschap bij professionals, zodat de wet beter aansluit op persoonlijke omstandigheden en uitvoerbaar wordt voor gemeenten.

Na een flinke stijging in 2022 daalt het aantal bijstandsgerechtigden sinds 2023 in Kaag en Braassem. Op dit moment ontvangen 332 inwoners een (gedeeltelijke) bijstandsuitkering of IOAW/IOAZ. Dat is 1,2% van het aantal inwoners.

Ondersteuning

De uitvoering van een groot deel van onze wettelijke taken op het gebied van de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) hebben we belegd bij Tom in de buurt. Eind 2025 heeft het college besloten om de overeenkomst met Tom in de buurt te verlengen tot en met 2029. Een specifiek onderdeel van de Wmo is de maatschappelijke zorg (maatschappelijke opvang en Ondersteuning met Wonen (Beschermd wonen)). Dit hebben we deels op regionaal niveau georganiseerd en deels op subregionaal niveau. In 2026 wordt het Regionaal beleidskader Maatschappelijke Zorg aan alle gemeenten ter besluitvorming voorgelegd. Dit kader heeft drie ambities: inzetten op preventie, uitgaan van wonen eerst en het bieden van passende ondersteuning en een sluitend netwerk. Dit zal de komende jaren veel aandacht vragen.

Uitvoering

Organisatie	Taken	Duur overeenkomst
De Driemaster	Welzijn en preventie 0-100 jaar	Tot en met 2026
Tom in de buurt	Bieden van ondersteuning (begeleiding, dagbesteding), toegang tot maatwerkvoorzieningen en vroegsignalering van schulden	2022 t/m 2026, verlenging t/m 2029
Gemeente Alphen aan den Rijn en Rijnvicus	Uitvoering Participatiewet (uitkering en re-integratie)	Onbepaalde tijd
Meerdere organisaties	Maatwerkvoorzieningen zoals rolstoelen, vervoer, hulpmiddelen, ...	Verschillende looptijden

Relevante achtergrondinformatie

- Maatschappelijke agenda (lokaal)
- Verordening sociaal domein
- Nadere regels sociaal domein

6.3 Sociale basis

Huidige ambitie

De gemeente heeft als ambitie (Omgevingsvisie) om ervoor te zorgen dat:

- iedereen erbij hoort en dat eenzaamheid en sociaal isolement zoveel mogelijk voorkomen of verminderd wordt;
- de kracht van de samenleving wordt benut, versterkt en gefaciliteerd, zodat inwoners kunnen zorgen voor elkaar en hun omgeving;
- de openbare ruimte voor iedereen toegankelijk is en uitnodigt om te bewegen, elkaar te ontmoeten etc.;
- mantelzorgers en vrijwilligers(organisaties) ondersteund worden om hun belangrijke werk te kunnen (blijven) doen.

Ontwikkelingen

Landelijk wordt, met het Gezond en Aktief Leven Akkoord (GALA), ingezet op het versterken en benutten van de sociale basis. In onze gemeente is de sociale basis en sociale cohesie al sterk (>70% van de inwoners geeft aan te wonen in een gezellige buurt waar men elkaar helpt, landelijk is dit circa 60%). We zien wel dat er grenzen zijn aan wat we van de sociale basis kunnen vragen. Zo is bijvoorbeeld te zien dat circa 1 op de 4 van de mantelzorgers in onze gemeente zwaar belast is. Naar verwachting neemt het aantal mantelzorgers de komende jaren af (van bijna 11 mantelzorgers op 1 zorgvrager in 2025, naar nog geen 5 mantelzorgers op 1 zorgvrager in 2040). Gemiddeld doet zo'n 30% van onze volwassen inwoners een vorm van vrijwilligerswerk. Dat is hoger dan het landelijk gemiddelde.

Uitvoering

Organisatie	Taken	Duur overeenkomst
De Driemaster	Welzijn en preventie 0-100 jaar	Tot en met 2026
Sportbedrijf	Exploitatie en beheer van sportaccommodaties, bieden van sportactiviteiten, ...	Onbepaalde tijd

Relevante achtergrondinformatie

- Omgevingsvisie (lokaal)
- Maatschappelijke agenda (lokaal)
- Gezond en Aktief Leven Akkoord (landelijk)

6.4 Gezond leven

Huidige ambitie

De gemeente heeft als ambitie (Omgevingsvisie) dat alle inwoners een gezonde en actieve leefstijl hebben en goed in hun vel zitten. De gemeente zet daarnaast in op het vergroten van sociale veiligheid en het voorkomen van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Ontwikkelingen

Landelijk is met o.a. het GALA en het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA) een beweging ingezet van zorg naar preventie en gezondheid. Hierbij wordt o.a. van gemeenten verwacht dat zij een gezonde leefstijl (met specifieke aandacht voor mentale gezondheid en overgewicht) stimuleren en een gezonde fysieke leefomgeving bevorderen. Vanuit het GALA worden meerdere ketenaanpakken ingezet, zoals Kansrijke Start en Welzijn op recept. De Driemaster heeft hierin binnen onze gemeente een belangrijke rol. Wij ontvangen voor deze ketenaanpakken middelen vanuit het Rijk. Deze middelen zijn echter vooralsnog niet structureel. Vanuit het AZWA, dat tot doel heeft de ketenaanpakken structureel te verankeren, worden deze middelen mogelijk wel structureel. Hierover hebben wij echter nog geen duidelijkheid.

Over het algemeen zijn inwoners in onze gemeente tevreden over hun gezondheid. Wel zien we enkele opgaven. Dit gaat met name om de mentale gezondheid. Wij zien dat er een toename is van inwoners die stress ervaren en die angst- en/of depressieve klachten hebben. Dan gaat het om jongeren en volwassenen.

7. Mobiliteit

Uitvoering

Organisatie	Taken	Duur overeenkomst
De Driemaster	Welzijn en preventie 0-100 jaar	Tot en met 2026
Sportbedrijf	Exploitatie en beheer van sportaccommodaties, bieden van sportactiviteiten, ...	Onbepaalde tijd
Hecht	Bevorderen en beschermen gezondheid	Gemeenschappelijke regeling

Relevante achtergrondinformatie

- Maatschappelijke agenda (lokaal)
- Gezond en Aktief Leven Akkoord (GALA)
- Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA)



7.1 Verkeersveiligheid

Huidige ambitie

In de Omgevingsvisie staan de volgende doelen rondom verkeersveiligheid omschreven:

- Het vergroten van het verkeersveiligheidsgevoel, door onder andere aan te sluiten bij de provinciale en regionale campagnes en het strategische plan verkeersveiligheid vanuit de rijksoverheid.
- Het behouden van veilige wegen voor de inwoners en gebruikers, waar we het landbouwverkeer en kwetsbare verkeersdeelnemers scheiden als dat mogelijk is.
- Een jaarlijkse extra inzet op verkeersknelpunten.
- Mensen meer bewust maken via voorlichting en campagnes.

Verkeersveiligheid is bij alle projecten, reconstructies en onderhoudswerkzaamheden altijd een vaste randvoorwaarde. Waar mogelijk wordt dan ook in deze werkzaamheden de verkeersveiligheid vergroot in overleg met de omgeving (participatie).

Ontwikkelingen

In de vorige raadsperiode is een knelpunteninventarisatie verkeersveiligheid gemaakt én is er in het College Uitvoeringsprogramma (CUP) extra geld gereserveerd om deze knelpunten de komende jaren op te kunnen pakken. Dit zal ook de komende raadsperiode aan de orde zijn. Zo staan de reconstructies van de Oud Adeselaan (2026) en een complete renovatie van de Ripselaan, inclusief een verbreding van het fietspad Joop Zoetemelkpad (2027) op de planning.

Daarnaast wordt er op het gebied van gedragsbeïnvloeding aangesloten bij regionale acties en campagnes. Door meer gezamenlijk aan te besteden komen hier kansen te liggen voor schaalvoordelen en mogelijk nieuwe acties en campagnes.

Uitvoering

Op de uitvoering van infrastructurele projecten hebben wij uiteraard zelf de regie. Per project dat wordt aanbesteed wordt de meest geschikte aannemer geselecteerd om de uitvoering te doen.

Op het gebied van verkeersveiligheid wordt opgetrokken met en samengewerkt in de regio Holland Rijnland, zie hiervoor ook het Actieprogramma Verkeersveiligheid Holland Rijnland 2025 – 2027. Aan de hand van subsidies vanuit de provincie Zuid-Holland en bijdragen vanuit de gemeenten wordt invulling en uitvoering gegeven aan dit plan.

Relevante achtergrondinformatie

► [Actieprogramma verkeersveiligheid Holland Rijnland 2025 - 2027](#)

7.2 Bereikbaarheid

Huidige ambitie

In de Omgevingsvisie staan de volgende doelstellingen rondom bereikbaarheid omschreven:

- Een betere doorstroming van de A4 en N207 om onder andere het sluipverkeer te beperken door de kernen die langs deze wegen liggen. Daarbij blijven de economische mogelijkheden voor ondernemers behouden en is de afstand tot het wegennet zo minimaal mogelijk.
- Een betere bereikbaarheid en ontsluiting van Leimuiden, waarbij de passage van de Leimuiderbrug een speerpunt blijft.
- Goede ontsluitingsmogelijkheden van ontwikkellocaties, onder andere Braassemerland in Roelofarendsveen.

Deze ambitie focust zich op de bereikbaarheid in kernen waar grotere ontwikkelingen qua woningbouw/bedrijventerreinen spelen. Daarnaast is er eind vorig jaar een motie aangenomen om een onderzoek te doen naar de verkeersafwikkeling in Woubrugge, inclusief mogelijkheden voor een tweede ontsluiting.

Ontwikkelingen

De bereikbaarheid in Roelofarendsveen/Oude Wetering staat onder druk in verband met de extra woningen die gebouwd gaan worden in het Braassemerland. De raad heeft hiermee ingestemd onder voorwaarde dat er extra verkeersonderzoek gedaan wordt en dat er structureel gemonitord wordt of de infrastructuur de toename van verkeer op een veilige manier kan verwerken.

Daarnaast loopt er onderzoek naar de Noordelijke Ontsluiting van de Rijn- en Veenstreek van het RIA-project II Holland Rijnland. Hierin is o.a. aandacht voor de bereikbaarheid en ontsluiting van Rijnsaterwoude en met name Leimuiden. Speciale aandacht gaat hierin uit naar de toekomstvastheid van de Leimuiderbrug. In het eerste kwartaal van 2026 zijn de eerste resultaten van deze studie te verwachten, waarna een doorstart gemaakt dient te worden qua mogelijke oplossingsrichtingen.

Uitvoering

In het RIA-project wordt samengewerkt met de regio Holland Rijnland en de gemeenten Alphen aan den Rijn en Nieuwkoop. Daarnaast zijn op dit moment de provincies Noord- en Zuid-Holland op de achtergrond betrokken, maar hopen wij dat deze betrokkenheid groter wordt naarmate het project vordert.

Relevante achtergrondinformatie

► [Regionale Investeringsagenda Holland Rijnland](#)

8. Veiligheid



8.1 Toezicht en handhaving

Huidige ambitie

Wij werken aan een veilige en leefbare omgeving, waarbij risicogestuurde vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH) centraal staan. De huidige koers is vastgelegd in de Uitvoerings- en handhavingstrategie 2024-2027. Belangrijk in het uitvoeringsprogramma zijn onder andere:

- Prioritering van onderwerpen op het gebied van VTH voor de jaren 2024-2027;
- Wij werken risicogestuurd;
- Wij werken samen met partners zoals Omgevingsdienst West-Holland en Veiligheidsregio Hollands Midden (VRHM) en zorgen voor functiescheiding tussen vergunningverlening en toezicht/handhaving;
- Enkele speerpunten zijn: toezicht onder de Omgevingswet, handhaving van de Alcoholwet en APV-zaken, integrale controles bij evenementen/horeca, en opvolgen van meldingen in de openbare ruimte;
- Er wordt gestuurd op efficiëntie, dienstverlening en kwaliteit.

Ontwikkelingen

De gemeente zorgt samen met haar ketenpartners voor een veilige en leefbare woon- en werkomgeving. De volgende risico's kunnen daarbij optreden:

- Veranderingen in wetgeving (zoals Omgevingswet, Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb)) en veranderingen in taken van onze handhavers;
- Onvoldoende capaciteit of middelen om alle VTH-taken uit te voeren;
- Verharding van de samenleving bemoeilijkt de uitvoering.

Uitvoering

Bij de uitvoering van onze werkzaamheden op het gebied van VTH werken wij samen met diverse ketenpartners. Bijvoorbeeld met de Omgevingsdiensten voor milieu- en geluidstoetsing, met de VRHM op het gebied van brandveiligheid en met de politie voor algemene openbare orde en veiligheidsproblematiek.

Relevante achtergrondinformatie

- [VTH-strategie 2024 - 2027](#)
- [Uitvoeringsplan VTH 2025 Kaag en Braassem](#)
- [De rol van de Handhaver \(boa\)](#)
- [Het dashboard van het Interbestuurlijk Toezicht \(IBT\) uitgevoerd door de Provincie Zuid Holland](#)
- [Evenementenbeleid Kaag en Braassem 2024](#)

8.2 Openbare orde crisisbeheersing

Huidige ambitie

Kaag en Braassem wil een gemeente zijn waar onze inwoners veilig kunnen wonen, weerbaar zijn en omzien naar elkaar. We volgen en investeren in veiligheidsontwikkelingen en streven naar een duurzame en effectieve samenwerking met onze partners. Waar mogelijk betrekken we onze inwoners en ondernemers en investeren we in lokale betrokkenheid. Prioriteiten zijn vastgelegd in het Integraal Veiligheidsbeleid 2023-2026:

- Zorg en veiligheid
- Aanpak ondermijning
- Digitale veiligheid
- Veiligheidsaspecten door veranderende maatschappij
- Toezicht en handhaving

Ontwikkelingen

Nieuwe risico's en thema's vragen om nieuwe beleidsmatige en operationele antwoorden. Voorbeelden hiervan zijn cyberveiligheid, weerbaarheid, het landelijk vuurwerkverbod en de ontwikkelingen rondom de veiligheid van vrouwen.

Door een intensievere samenwerking tussen zorg- en veiligheidspartners, gecombineerd met een grotere meldingsbereidheid via bijvoorbeeld Fixi en Meld Misdaad Anoniem, worden steeds meer overlastsituaties, overtredingen en/of misstanden aan het licht gebracht.

Per 1 januari 2027 wordt de politie-eenheid Den Haag heringericht. Voor de gemeente Kaag en Braassem betekent dit de samenvoeging van het basisteam Kaag en Braassem met dat van Alphen aan den Rijn, wat resulteert in een groter, sterker basisteam binnen het nieuwe District V.

Uitvoering

Veiligheid en criminaliteit houden zich niet aan gemeentegrenzen. Regionale samenwerking en afstemming is dan ook van belang. Zo werken we samen met 27 gemeenten binnen de politie-eenheid Den Haag. Daarnaast werken we met achttien gemeenten samen binnen de Veiligheidsregio Hollands Midden voor inzet op risicobeheersing, incidentbestrijding en crisisbeheersing.

Om te meten wat onze inwoners belangrijk vinden, wordt elke twee jaar de Veiligheidsmonitor uitgevoerd met thema's als leefbaarheid en veiligheidsbeleving. In het najaar van 2025 is de vragenlijst uitgezet in onze gemeente en medio april 2026 worden de uitkomsten in een kernrapport en factsheet beschikbaar gesteld aan de gemeente.

Relevante achtergrondinformatie

- [Integraal Veiligheidsbeleid Kaag en Braassem 2023-2026](#)
- [Regionaal Beleidsplan eenheid Den Haag 'Coalitie voor veiligheid 2023-2026'](#)
- [Regionaal Beleidsplan Veiligheidsregio Hollands Midden 2024-2027](#)
- [Regionaal Risicoprofiel Veiligheidsregio Hollands Midden 2023-2026](#)
- <https://veiligheidscoalitiedenhaag.nl/>



8.3 Ondermijning

Huidige ambitie

De ambitie van het bestuur is het vergroten van de bewustwording, informatiepositie en weerbaarheid op het gebied van ondermijning binnen de gemeente. Dit houdt in dat we de kennis van zowel onze eigen medewerkers als inwoners willen vergroten en versterken, signaleren sneller willen oppakken en dat de bestuurlijke instrumenten op orde zijn.

Ontwikkelingen

Door een hoger bewustzijn en meer meldingen was er in 2025 een toename van het aantal signalen én bevindingen m.b.t. (drugs)criminaliteit, (opslag) illegaal vuurwerk, illegaal wapenbezit, adresfraude en ook slechte huisvesting en uitbuiting van arbeidsmigranten. Dit zorgt ervoor dat er ook steeds vaker bestuurlijke maatregelen moeten worden getroffen.

De Wet bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur (Wet Bibob) is een instrument waarmee we als gemeente kunnen voorkomen dat we onbedoeld criminele activiteiten faciliteren door de integriteit van personen en bedrijven te toetsen bij vergunningen, subsidies, vastgoedtransacties en overheidsopdrachten. In 2026 gaan we aan de slag met het actualiseren van de Bibob-beleidsregels.

Bij de uitvoering van bestuurlijke controles op ondermijning gaan we in een Bestuurlijk Controle Team (BCT) samenwerken met zes andere gemeenten binnen district G (Bodegraven-Reeuwijk, Alphen aan den Rijn, Waddinxveen, Gouda, Zuidplas en Nieuwkoop). De eerste controles van dit controleteam worden in 2026 uitgevoerd. Het team opereert onder regie van de gemeente waar de controle plaatsvindt, en richt zich op kwetsbare gebieden en branches.

Kaag en Braassem neemt sinds 2025 deel aan Dealbreakers, een initiatief van het RIEC Den Haag. Hiermee sluit Kaag en Braassem zich aan bij een netwerk van 18 gemeenten in de regio. Het doel van Dealbreakers is voorkomen dat jongeren betrokken raken bij (drugs)criminaliteit. Hierbij werken we samen met scholen, andere gemeenten, jongerenwerk, ouders/verzorgers en jongeren zelf. In 2025 zijn we op twee basisscholen gestart met het inzetten van Kapot Sterk. Kapot Sterk (onderdeel van Dealbreakers) is een preventief onderwijsprogramma voor leerlingen van groep 7 en 8, gericht op het vergroten van hun weerbaarheid tegen de verleidingen van (drugs) criminaliteit en groepsdruk.

Uitvoering

De uitvoering van de aanpak van ondermijning wordt gerealiseerd in samenwerking met verschillende partners, waaronder de politie, de Omgevingsdienst West-Holland en de overige partners die vallen onder het samenwerkingsverband van het Regionaal Informatie- en Expertisecentrum (RIEC) Den Haag. Als er signalen zijn dat ondernemingen de wet overtreden kunnen wij een beroep doen op het Haags Economisch Interventieteam (HEIT).

Relevante achtergrondinformatie

- [Integraal Veiligheidsbeleid Kaag en Braassem 2023-2026 \(Hoofdstuk 3.2\)](#)
- [Regionaal Beleidsplan eenheid Den Haag 'Coalitie voor veiligheid 2023-2026' \(Hoofdstuk 4.5\)](#)
- <https://veiligheidscoalitiedenhaag.nl/over-ons/riec/> (o.a. Ontwikkelstrategie 2025-2028 RIEC Den Haag)
- <https://veiligheidscoalitiedenhaag.nl/over-ons/heit/>
- <https://dealbreakers.nl/verhaal/kapot-sterk-basisschoolleerlingen-weerbaar/>
- <https://www.justis.nl/producten/wet-bibob/wat-is-de-wet-bibob>
- <https://www.meldmisdaadanoniem.nl/>
- <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/ondermijning>

8.4 Zorg en veiligheid

Huidige ambitie

De problematiek op het snijvlak van zorg en veiligheid heeft vaak grote maatschappelijke impact. Het aanpakken van deze situaties vraagt om een intensieve samenwerking tussen gemeenten, zorgpartners, GGZ, politie, justitie, reclassering, jongerenwerk jeugdbescherming en andere ketenpartners. Sinds 1 januari 2021 wordt deze samenwerking gecoördineerd door het Zorg- en Veiligheidshuis Hollands Midden (ZVH).

Ontwikkelingen

Er is een toename van complexe en zorgwekkende casuïstiek op diverse gebieden, denk daarbij aan:

- jeugdproblematiek, waaronder het dragen van messen en andere onwenselijke gedragingen die de openbare orde (kunnen) verstoren;
- personen met verward gedrag door uiteenlopende redenen, zoals onder andere GGZ-problematiek, schulden en middelengebruik.

Deze vraagstukken zijn vaak hardnekkig, grensoverschrijdend en moeilijk te vatten. Ze vragen om een meer preventieve, integrale en creatieve aanpak, waarbij samenwerking over domeinen heen essentieel is. Ook maatwerk, bestuurlijke slagkracht en het gericht inzetten van instrumenten zoals gedragsaanwijzingen en handhavend optreden zijn onmisbaar om tot structurele en duurzame oplossingen te komen.

Per doelgroep gaat het om:

Personen met verward gedrag

In samenwerking met ketenpartners komende jaren integrale aanpak ontwikkelen, in 2025 pilot Maatschappelijke Eerste Hulp gestart, vanuit ZVH levensloopaanpak gecoördineerd.

Huiselijk geweld en kindermishandeling

Veilig Thuis speelt centrale rol; samenwerking met Crisisinterventiedienst (CIT), Jeugdpreventieteam (JPT) en jeugdbescherming.

Nazorg (ex-)gedetineerden

Regionaal gecoördineerd door ZVH, in samenwerking met ketenpartners en gemeenten. De gemeentelijke nazorg richt zich op vijf leefgebieden: identiteit, wonen, schuldhulp, inkomen en zorg.

Radicalisering

Richten ons op bevorderen van deskundigheid onder professionals en versterken van effectief signaleringsnetwerk.

Overlastgevende jeugd

Integrale aanpak met lokale jeugdteam, politie, jongerenwerk en de gemeente, met focus op preventie en het bieden van passende interventies.

Mensenhandel

Actieve bestrijding door samenwerking tussen politie, zorgpartners en maatschappelijke organisaties; werken aan het verbeteren van de signalering van slachtoffers; er is behoefte aan goede opvang en begeleiding voor slachtoffers; en meer voorlichting aan jongeren.

Uitvoering

Problematiek op het snijvlak van zorg en veiligheid heeft vaak een grote maatschappelijke impact. Om dit effectief aan te pakken moet in de komende jaren de verbinding tussen het zorg- en veiligheidsdomein verder verstevigd worden. Dit wordt zoveel mogelijk lokaal opgepakt, maar sommige thema's vragen om regionale inzet bijvoorbeeld vanwege de betrokkenheid van regionale ketenpartners.

Relevante achtergrondinformatie

- [Integraal veiligheidsbeleid 2023-026 - Gemeente Kaag en Braassem](#)
- [Regionaal Beleidsplan eenheid Den Haag 'Coalitie voor veiligheid 2023-2026' \(Hoofdstuk 4.3 en 4.4\)](#)
- www.politie.nl
- www.cjgkaagenbraassem.nl/pagina/jeugd--en-gezinsteam-kernteam/664470
- www.zvhhm.nl
- www.dedriemaster.nu
- www.tomindebuurt.nl
- www.kwadraad.nl/buurtbemiddeling
- <https://www.shop-den Haag.nl/>
- <https://www.comensha.nl/>
- <https://www.meldmisdaadanoniem.nl/>

9. Openbare ruimte



9.1 Projecten/ integrale aanpak openbare ruimte

Huidige ambitie

Gemeente Kaag en Braassem voert een integrale aanpak voor zowel investeringsprojecten als het structurele beheer en onderhoud van de openbare ruimte. De opgave is vastgelegd in de omgevingsvisie. De kaders, ambities en prioritering liggen vast in de door de raad vastgestelde Integraal Beheerplan Openbare Ruimte (IBOR), het Watertakenplan en het beheerplan civiele kunstwerken. In het LIOR 8.0 en het groenbeheerplan is door het college vastgelegd hoe we de ambities en prioriteiten toepassen binnen de vastgestelde kaders. Deze plannen bepalen dus de kwaliteitsniveaus, onderhoudsstrategieën, procesafspraken en technische eisen die richting geven aan de inrichting, vervanging en instandhouding van wegen, riolering, water, civiele kunstwerken en groen. Uiteraard werken we ook aan een efficiënte uitvoering. Zo worden bijvoorbeeld bij reconstructies en vervangingen kansen benut om maatregelen te combineren, het rioolstelsel toekomstbestendig te maken, wateroverlast te verminderen en klimaatadaptieve maatregelen te implementeren.

De komende jaren neemt de investerings- en onderhoudsopgave verder toe: een groeiend deel van de infrastructuur bereikt het einde van de technische levensduur, gebiedsontwikkelingen vergroten het areaal en strengere eisen rond onder meer emissieloos werken, veiligheid en uitvoeringsnormen beïnvloeden de manier van werken. Tegelijkertijd drukken stijgende kosten en de toename van het areaal op zowel projecten als dagelijks beheer. Ook al zijn de kaders in eerder genoemde plannen vastgelegd zien wij dat de verwachtingen van inwoners ten aanzien van kwaliteit en leefbaarheid toe. Deze ontwikkelingen vergroten de complexiteit van zowel investeringen als onderhoudsplanung en vragen om een zorgvuldige integrale afweging, prioritering, fasering en communicatie.

De gemeente voert hierin de regie: zij is verantwoordelijk voor het resultaat en pakt de regie in de voorbereiding, programmering, contractbeheersing, toezicht en afstemming met partners. De uitvoering doen we voor een deel – daar waar het gaat om dagelijks onderhoud met onze eigen buitendienst, maar ligt voor een groot deel bij aannemers. Samen met partners zoals aannemers, ingenieurs- en adviesbureaus, netbeheerders, omgevingsdienst en het Hoogheemraadschap wordt dus hardt gewerkt aan de plan- en uitvoering. Inwoners en belanghebbenden worden op verschillende manieren geïnformeerd over werkzaamheden en daar waar mogelijk betrokken om input te leveren. Ook bij vragen en meldingen over regulier beheer of tijdens werkzaamheden kunnen inwoners via verschillende media informatie vinden of vragen stellen. Op deze manier pakt de gemeente haar verantwoordelijkheid en wordt samengewerkt, ieder vanuit zijn eigen rol expertise en verantwoordelijkheid, aan een veilige, toegankelijke, toekomstbestendige openbare ruimte, binnen de door de raad vastgestelde kaders.



Uitvoering

- Gemeente Kaag en Braassem: regie en voorbereiding van investeringsprojecten in de openbare ruimte, waaronder reconstructies en vervangingen, op basis van het meerjarig investeringsprogramma en in afstemming met ruimtelijke ontwikkelingen.
- Hoogheemraadschap van Rijnland: afstemming en samenwerking bij watergerelateerde projecten.
- Ontwikkelaars en woningcorporaties: uitvoering en afstemming van investeringen binnen gebieds- en woningbouwontwikkelingen, volgens gemeentelijke kaders.
- Ingenieurs- en adviesbureaus: ondersteuning bij ontwerp, voorbereiding en directievoering.
- Aannemers: uitvoering van civiele werkzaamheden.
- Netbeheerders: afstemming bij werkzaamheden aan kabels en leidingen.

Relevante achtergrondinformatie

- [Integraal Beheerplan Openbare Ruimte \(IBOR\) 2025–2029](#)
- [Watertakenplan 2024 - 2027](#)
- [Beheerplan Civiele Kunstwerken](#)
- [Leidraad Inrichting Openbare Ruimte \(LIOR\) 8.0](#)
- [Programmabegroting 2026](#)
- [Groenbeheerplan](#)

9.2 Druk op de ruimte

Huidige ambitie

Vanwege de ambitie, zowel van gemeente Kaag en Braassem als van de provincie Zuid-Holland, om het buitengebied zo veel mogelijk open en onbebouwd te laten neemt de druk op de ruimte toe. Het is de wens om zo veel mogelijk binnen het bestaand stads- en dorpsgebied te bouwen, maar die ruimte wordt steeds schaarser. Er zal gezocht worden naar mogelijkheden, uiteraard rekening houdend met beleidstukken als de Nota Parkeernormen en de Leidraad Inrichting Openbare Ruimte (LIOR) en de doorontwikkeling richting de toekomst. Daarnaast blijven we ons hard maken voor woningbouwplannen in de categorie 'straatje erbij' aan de randen van enkele kleinere kernen om deze dorpen vitaal en de voorzieningen in stand te houden. Ten slotte onderzoeken we waar we kunnen de mogelijkheid tot verdichten, zoals in fase 7, 8 en 9 van Braassemerland.

Ontwikkelingen

We blijven strijden voor plannen waarvan wij overtuigd zijn dat het de juiste keuzes zijn. Denk aan het woningbouwplan Straathof in Rijpwetering en Bedrijventerrein A4 nabij Nieuwe Wetering en Rijpwetering.

Uitvoering

Doordat we als gemeente weinig grond bezitten die geschikt is voor (kleinschalige) woningbouw, zijn we voornamelijk afhankelijk van initiatieven van inwoners en ontwikkelaars. Voor ontwikkelingen aan de rand van de kernen hebben we te maken met het beleid van de provincie Zuid-Holland.

9.3 Spelen

Huidige ambitie

In 2025 heeft het college het Beheer- en Uitvoeringsplan Spelen 2025–2028 vastgesteld. In dit plan staat beschreven wanneer we welke speelplekken opknappen en op welke manier we dit doen: ruimtelijk, maatschappelijk en duurzaam. Participatie speelt daarbij een belangrijke rol. Kinderen zijn uiteindelijk de gebruikers van de speelplekken en daarom vinden wij het belangrijk dat zij meedenken en meebeslissen. Zij bepalen tijdens fysieke participatiemomenten (en online) welke speelaanleidingen terugkomen in de nieuwe inrichting en kiezen, uit twee ontwerpvarianten, het winnende ontwerp dat daadwerkelijk wordt gerealiseerd. Gemeente Kaag en Braassem is ook verantwoordelijk voor het beheer en onderhoud van de speelplekken.

Relevante achtergrondinformatie

- [Beheer- en Uitvoeringsplan Spelen 2025–2028](#)
- [Integraal Beheerplan Openbare Ruimte \(IBOR\) 2025–2029](#)
- [Watertakenplan 2024 - 2027](#)
- [Beheerplan Civiele Kunstwerken](#)
- [Leidraad Inrichting Openbare Ruimte \(LIOR\) 8.0](#)
- [Programmabegroting 2026](#)
- [Groenbeheerplan](#)

9.4 Dierenwelzijn

Huidige ambitie

We maken ons hard voor een prettige leefomgeving die schoon, heel en veilig is (Omgevingsvisie). Hierbij past het opvangen, vervoeren en verzorgen van wilde dieren, zwerfdieren en huisdieren wanneer dat nodig is.

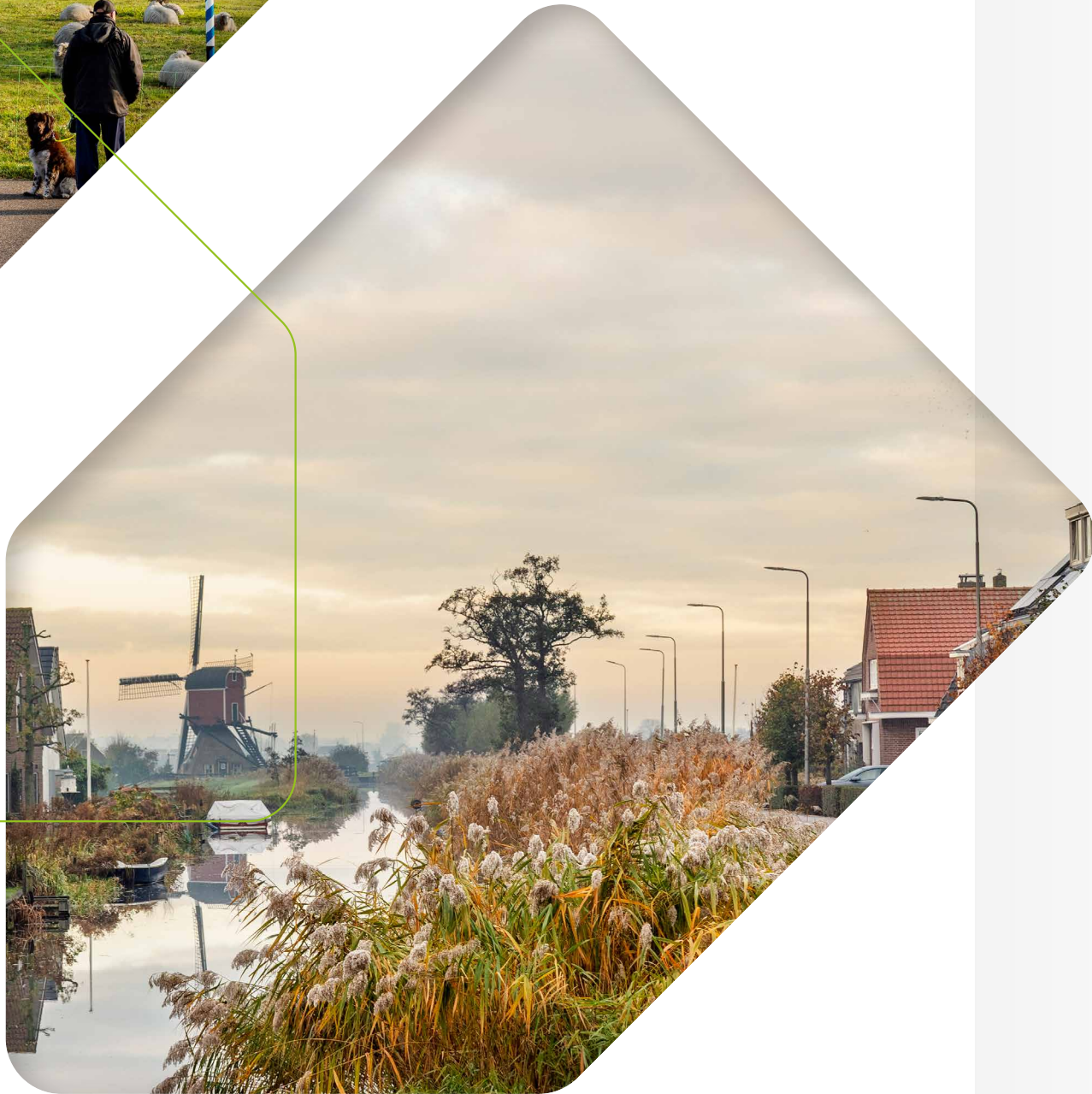
Ontwikkelingen

In 2025 heeft het college besloten om een nieuwe overeenkomst met Dierenambulance Alphen aan den Rijn e.o. aan te gaan. Deze overeenkomst omvat de opvang en het vervoer van zwerv- en huisdieren in de gemeente en is geregeld door de regionale indeling van de Dierenambulances in Nederland.

Uitvoering

Gemeenten hebben een wettelijke verplichting om zwervende dieren (op) te vangen en te verzorgen (artikel 5:5 BW). Met deze overeenkomst voldoet de gemeente aan deze plicht. De Dierenambulance Alphen aan den Rijn e.o. rijdt in de gemeente Kaag en Braassem. Zij spelen een rol in de opvang, vervoer en verzorging van wilde dieren en zwerfdieren zoals zwanen, ganzen, egels, eenden, meerkotten en diverse andere vogels. Deze dieren worden nu gemeld en opgehaald door Dierenambulance Alphen aan den Rijn e.o.. In sommige gevallen worden dode dieren door onze eigen buitendienst opgehaald. De overeenkomst met de Stichting Dierenambulance Alphen aan den Rijn e.o. loopt vanaf 1 januari 2025 tot en met 31 december 2026.

10. Financiën



10.1 Financieel Perspectief

Programmabegroting 2026

In de gemeenteraadsvergadering van 10 november 2025 is de Programmabegroting 2026 vastgesteld. De begroting dient ieder jaar uiterlijk 15 november aan de toezichthouder (provincie Zuid-Holland) ter goedkeuring te worden aangeboden. Inmiddels is deze goedkeuring ook door de provincie afgegeven.

De provincie stelt hierbij als eis dat de meerjarenbegroting structureel sluitend moet zijn. Dit betekent dat de structurele baten (inkomsten) die de gemeente ontvangt, voldoende moeten zijn om de structurele lasten (uitgaven) te kunnen dekken. Een niet-sluitend begrotingsjaar is toegestaan, mits het meerjarenperspectief overtuigend laat zien dat het evenwicht daarna wordt hersteld. Het gaat niet om enkel de jaarcijfers, maar ook het meerjarig sluitende perspectief. Gemeente Kaag en Braassem voldoet aan deze eis.

Begrotingssaldo

Het begrotingssaldo is het verschil tussen de baten en de lasten in de begroting.

Bij vaststelling van de programmabegroting 2026 (raadsbesluit d.d. 10 november 2025) liet het begrotingssaldo laat het volgende beeld zien voor de komende jaren:

	2026	2027	2028	2029
Meerjarenbeeld bij Programmabegroting	696 V	630 V	46 N	359 V
Effect septembercirculaire	346 V	398 V	133 V	51 N
Budgettaire ruimte	1.042 V	1.028 V	87 V	308 V

In dit overzicht is ook het meerjarig effect van de septembercirculaire 2025 meegenomen. Het begrotingssaldo noemen we ook wel de budgettaire ruimte. De budgettaire ruimte is bedoeld voor het opvangen van tegenvallers. Na 2027 neemt de budgettaire ruimte sterk af met name door het wegvallen van de tijdelijke rijksmiddelen jeugd.

Ontwikkeling van het begrotingssaldo

In de tabel is zichtbaar dat het begrotingssaldo voor de komende jaren positief is. Hierbij is ook zichtbaar dat dit positieve saldo ontstaat door toevoeging van het effect van de septembercirculaire 2025. Vanaf 2028 tekent het zogenaamde ‘Ravijnjaar’ zich nog steeds duidelijk af in de vorm van een lager saldo op de Programmabegroting en op de uitkering van het Rijk (effect septembercirculaire).

Het ravijnjaar heeft vooral betrekking op de uitvoering van taken in met name het sociale domein. Gemeenten zijn hier in belangrijke mate afhankelijk van de Algemene Uitkering die wordt verstrekt door het Rijk. Tegelijk worden gemeenten wel geconfronteerd met stijgende kosten, met name in de jeugdzorg. Voor de jaren 2026 en 2027 zijn er aan gemeenten nog extra middelen toegekend voor de jeugdzorg. Vanaf 2028 is dit niet het geval, waardoor het oorspronkelijke ravijnjaar 2026 feitelijk met twee jaar is opgeschoven. In 2027 moet er een nieuw advies komen van de commissie Van Ark dat meer duidelijkheid en richting moet geven rond deze financiële ontwikkeling. Ondanks deze ontwikkelingen is het tot nu toe gemeente Kaag en Braassem gelukt om toch een meerjarig sluitende begroting op te stellen. De ontwikkelingen ten aanzien van het gemeentefonds worden uiteraard nauwlettend gevolgd.

Het opstellen van een begroting gebeurt met de kennis en kunde van het moment en voor zover zaken duidelijk zijn. Hierbij is één ding zeker: de wereld verandert continu. Er blijft voortdurend sprake van ontwikkelingen die van invloed zijn op een begroting en daarmee op het begrotingssaldo (budgettaire ruimte). De gemeente realiseert de huidige ambities (zoals bijvoorbeeld het Sportpad in Roelofarendsveen). Maar de tabel hierboven (waarin de budgettaire ruimte is opgenomen) maakt duidelijk dat ruimte voor nieuwe ambities (niet opgenomen ontwikkelingen) minimaal is. Daarbij komt dat de huidige ambities van de gemeente een toenemend investeringsniveau betekenen. Onze schuldquote in de meerjarenraming stijgt tot boven de 130% (> 130% = meest risicovol). Ook de solvabiliteit daalt en nadert de 20%. Dit betekent dat een toenemend deel van onze begroting naar kapitaallasten gaat, waardoor de begroting minder flexibel wordt.

Het totaaloverzicht aan financiële kengetallen geeft het volgende meerjarenbeeld:

Begroting jaar 2026						
Kengetallen:	2024	2025	2026	2027	2028	2029
netto schuldquote	41%	84%	128%	145%	150%	152%
netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	31%	74%	118%	136%	141%	143%
solvabiliteitsratio	44%	35%	24%	23%	22%	22%
structurele exploitatieruimte	8%	0%	0%	0%	0%	0%
grondexploitatie	-1%	-1%	3%	-2%	-1%	-1%
belastingcapaciteit	115%	113%	104%	104%	104%	104%

Programmabegroting: baten en lasten

De Programmabegroting van gemeente Kaag en Braassem bestaat uit 3 programma’s:

- Programma 1: Bestuur en Regio
- Programma 2: Sociaal Domein
- Programma 3: Ruimte en Leefomgeving

Zowel in de Programmabegroting, als in de Jaarrekening worden deze programma’s afzonderlijk toegelicht op beleidsmatig en financieel niveau.

Ieder programma heeft een eigen omvang van lasten en baten. Hiervan is het volgende overzicht gemaakt:



Planning & Control

De Planning- en Control (P&C) cyclus maakt het mogelijk dat de gemeenteraad tijdig kan sturen op de realisatie van ambities en doelstellingen en de hiervoor beschikbaar gestelde budgetten over de drie verschillende programma’s. In 2025 is de P&C-cyclus in opdracht van de gemeenteraad doorontwikkeld.

De cyclus ziet er als volgt uit (op volgorde van een jaarkalender):

Jaarrekening	
Wat	Verantwoording afleggen over de realisatie van voorgenomen doelen en de daarvoor beschikbaar gestelde middelen over het afgelopen jaar.
Wanneer	Besluitvorming voor 15 juli i.v.m. aanlevering bij toezichthouder (provincie).

<i>Kaderbrief</i>	
Wat	In de Kaderbrief stelt de gemeenteraad de uitgangspunten (kaders) voor de meerjarenbegroting voor de volgende jaren vast.
Wanneer	Besluitvorming meestal in juli (voor de zomer)

<i>Programmabegroting</i>	
Wat	De Programmabegroting, ook wel beleidsbegroting, bevat de te realiseren programmadoelstellingen. In de begroting zijn per programma het strategisch programmadoel, de hoofddoelen en de programmathema's benoemd. Er staat beschreven wat het bestuur wil bereiken en wat we daarvoor gaan doen. Tot slot geven we per programma weer wat het programmabudget is .
Wanneer	Besluitvorming voor 15 november i.v.m. aanlevering bij toezichthouder (provincie).

<i>De paragrafen Onderdeel van de Programmabegroting</i>	
Wat	Dit zijn beleidslijnen voor relevante beheersmatige onderwerpen. Dit kunnen onderwerpen zijn met een grote financiële impact of politieke betekenis. Ze geven een dwarsdoorsnede van de begroting en bezien een bepaald onderwerp vanuit een ander perspectief. Daarmee kunnen de paragrafen een belangrijke aanvulling zijn op de informatie over de (meerjarige) financiële positie van de gemeente.
Wanneer	Als onderdeel van de Programmabegroting

<i>Rapportage van Afwijkingen</i>	
Wat	Voorafgaand aan de jaarrekening autoriseert de gemeenteraad budgettaire bijstellingen in de begroting. De Rapportage van Afwijkingen wordt tweemaal voorafgegaan door de Lijst van Ontwikkelingen (zie toelichting hieronder).
Wanneer	Medio november

<i>Lijst van Ontwikkelingen</i>	
Wat	Tweemaal per jaar ontvangt de gemeenteraad de Lijst van Ontwikkelingen. In deze lijst zijn ontwikkelingen opgenomen die effect hebben op beleidsdoelen of budgettaire kaders. Het periodiek informeren van de gemeenteraad maakt het mogelijk om: Tijdig bij te sturen op relevante ontwikkelingen (zowel beleidsmatig als financieel). Onderbouwd de Rapportage van Afwijkingen vast te stellen.
Wanneer	Tweemaal per jaar

Zoals in het begin van dit document is toegelicht is er gekozen om de thema's van de Omgevingsvisie terug te laten komen in dit document en hiermee de herleidbaarheid voor zowel inwoners als gemeenteraadsleden te vergroten. Bij de verantwoording wordt een andere systematiek gehanteerd. Om de herleidbaarheid te vergroten is in deze tabel terug te vinden onder welke programma's de verschillende hoofdstukken vallen.

- Programma 1 Hoofdstuk 1 en 8
- Programma 2 Hoofdstuk 6
- Programma 3 Hoofdstuk 2,3,4,5,7,9



10.2 Concerncontrol

Concerncontrol

Concerncontrol is onafhankelijk binnen de ambtelijke organisatie gepositioneerd en wordt geleid door de concerncontroller. De kaders voor control zijn vastgelegd in de Visie op Control en het VIC-masterplan 2024-2027. De afdeling beoordeelt onafhankelijk de interne beheersing en adviseert management en college. Daarnaast ondersteunt Concerncontrol de organisatie op het gebied van risicomanagement en het in kaart brengen van (financiële) risico's. Vanuit die rol kijkt de afdeling mee met alle stukken voor directie, college en raad.

Hieronder lichten we enkele control-onderwerpen nader toe die de nieuwe bestuursperiode relevant zijn (en blijven).

(Verbijzonderde) interne controle

Volgens de artikelen 212 en 213 van de Gemeentewet is het college verantwoordelijk voor de interne controle op de jaarrekening, zowel voor de getrouwheid als de rechtmatigheid. De rechtmatigheidsverantwoording wordt opgesteld door Concerncontrol, dat onafhankelijk binnen de organisatie is gepositioneerd en daarmee fungeert als interne accountant. Naast rechtmatigheid toetst Concerncontrol ook de getrouwheid van processen en cijfers. Deze onafhankelijke werkzaamheden vormen een belangrijk fundament voor de interim- en jaarrekeningcontrole door de externe accountant.

Rechtmatigheidsverantwoording

Vanaf 2023 is de rechtmatigheidsverantwoording (RMV) een verplicht onderdeel van de jaarrekening. Daarin wordt vastgesteld of baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. Dit is een verantwoordelijkheid van het college. Concerncontrol voert hiervoor de verbijzonderde interne controle (VIC) uit. De RMV richt zich vooral op drie criteria: het begrotingscriterium, het voorwaarden criterium en het misbruik- en oneigenlijk-gebruikcriterium. Gedurende het jaar beoordeelt Concerncontrol of de organisatie binnen deze kaders werkt. Eventuele afwijkingen worden opgenomen in de RMV.

Normenkader

Het normenkader vormt de basis voor de rechtmatigheidscontrole. Het beschrijft welke processen minimaal moeten worden gecontroleerd om een volledige rechtmatigheidsverantwoording op te stellen. Wanneer de accountant constateert dat deze controles onvoldoende zijn uitgevoerd, kan dit leiden tot een afkeurende verklaring. Concerncontrol actualiseert het normenkader jaarlijks, waarna de raad het formeel vaststelt.

Procesmanagement

Procesmanagement betekent dat werkprocessen regelmatig worden bekeken, verbeterd en waar nodig aangepast. Dit ondersteunt de organisatie om effectief, efficiënt en volgens de regels te werken. De verantwoordelijkheid voor de processen ligt bij het management, maar Concerncontrol ondersteunt en faciliteert de organisatie hierin.

Fiscaliteit

In het kader van het convenant Doorontwikkeling Horizontaal Toezicht (DHT) voert Concerncontrol fiscale controles uit en legt hierover jaarlijks verantwoording af via een fiscaal memo aan de Belastingdienst. Daarnaast is er een fiscale commissie, bestaande uit Concerncontrol (voorzitter) en Financiën. In maandelijkse overleggen bespreken zij fiscale aandachtspunten en risico's. Zo worden fiscale risico's tijdigesignaleerd en beheerst, met als doel om als organisatie fiscaal in control te zijn en blijven.

Verlenging convenant Belastingdienst

In 2026 loopt het huidige convenant met de Belastingdienst af. De Belastingdienst wil dit convenant graag verlengen. De gemeente dient voor juni 2026 een aantal stukken aan te leveren richting de Belastingdienst. Concerncontrol heeft hierin een trekkersrol. In het najaar van 2026 beoordeeld de belastingdienst of er voldoende basis is om een nieuw convenant te ondertekenen.

Link naar Control documentatie:

- ➡ [Visie op Control](#)
- ➡ [VIC-masterplan 2024-2027](#)
- ➡ [Normenkader 2025](#)



Gemeente Kaag en Braassem

Westeinde 1

2371 AS Roelofarendsveen

T 071 332 72 72

I www.kaagenbraassem.nl