

Evaluatie Sportparkmanagement

*Sportpark Parkweg
Sportpark Hierden*

juni 2021



Inleiding

In 2018 is Harderwijk gestart met een 3-jarige pilot sportparkmanagement. Vanaf juli 2018 is er een sportparkmanager actief op het sportpark Parkweg. Vanaf juli 2019 is er een sportparkmanager (beweegmakelaar) gestart op het sportcluster Hierden. De pilottermijn van drie jaar loopt voor de Parkweg af in juli 2021. De pilot is ingezet om te onderzoeken of een sportparkmanager een toegevoegde waarde voor het sportpark is. Zo ja, of er mogelijkheden zijn om dit voort te zetten door de verenigingen.

Voor u ligt een evaluatie, die gezamenlijk met de sportparkmanagers en de verenigingen is opgesteld. Deze bevat een evaluatie van drie jaar sportparkmanagement op de Parkweg, een tussenevaluatie van sportcluster Hierden en een inzicht in de wensen van de overige clusters Slingerbos en Strokel.

Aanleiding

Vanuit de sportbeleidsnota 2018-2021 “Samen in beweging”, is er aandacht gevraagd voor vitale open clubs. De sportverenigingen in Harderwijk hebben een belangrijke rol in het sportaanbod in de gemeente Harderwijk, daarnaast heeft een sportvereniging ook een bijzondere maatschappelijke functie. Sporten verbindt mensen en het bevordert een gezonde leefstijl. Vitale sportverenigingen en sportaanbieders zijn hiervoor van belang.

De gemeente Harderwijk richt zich hiervoor ook op de ontwikkeling van de vier sportclusters, om zich te ontwikkelen tot vitale (open) sportparken. Om dat te stimuleren zijn een aantal zaken ingezet:

- Er zijn in 2018 op elk sportcluster verenigingstrajecten aangeboden per vereniging en gezamenlijk per cluster.
- Volgend daaruit zijn er cluster overleggen geïnitieerd op de sportparken Parkweg, Hierden en Strokel. Voor Parkweg en Hierden zijn deze in kerngroepen rondom de sportparkmanagers voortgezet. Sportpark Strokel heeft een regulier clusteroverleg.
- Er is een traject gestart voor het vergroten van de bestemmingsmogelijkheden op de sportclusters. Het nieuwe omgevingsplan Open Club is inmiddels afgerond en in werking.
- Er is een pilot voor sportparkmanagement gestart.

Pilot sportparkmanagement op Parkweg en Hierden

Voor de ontwikkeling van de sportclusters is er ingezet op een pilot voor betaald sportparkmanagement. Dit vanuit de gedachte dat een sportparkmanager kansen creëert voor meer samenwerking en verbinding, zowel tussen de verenigingen onderling als met andere (maatschappelijke) partners. En daarnaast de mogelijkheid heeft activiteiten te initiëren op de accommodaties. Door de inzet van een professional kan er veel meer georganiseerd worden op het sportpark, worden de accommodaties overdag beter benut en kunnen ook activiteiten voor speciale doelgroepen georganiseerd worden. De praktijk leert dat de vrijwilligers op de sportclubs hier geen of onvoldoende tijd voor hebben.

De inzet van een professional zou de verenigingen op het sportpark kunnen versterken en kan zo ook inhoud geven aan gemeentelijke doelstellingen.

Destijds is gekozen voor de sportclusters Parkweg en Hierden voor de pilot. Vanuit de ervaringen elders in het land werd aangegeven dat de kans van slagen van een sportparkmanager het grootst was, als er al een zekere mate van samenwerking was op het sportpark en de verenigingen een gemeenschappelijk belang hebben. Op de Parkweg was een samenwerking ontstaan vanuit de gemeenschappelijke inzet voor de revitalisering van het sportpark. In Hierden was ook een samenwerking ontstaan met Hierden Vitaal, in verband met een gezamenlijk belang om de sport- en beweegfaciliteiten in Hierden in stand te houden.

Helaas is in de pilot periode van drie jaar, door Corona, minimaal een jaar uitgevallen.

Vanaf maart 2020 t/m heden hebben er door de geldende maatregelen veel activiteiten geen doorgang kunnen vinden en hebben de sportparkmanagers niet optimaal hun werk kunnen doen. Activiteiten voor volwassenen hebben maar een korte periode doorgang kunnen vinden (rond zomer 2020) en activiteiten voor de jeugd konden beperkt georganiseerd worden. Toch hebben de sportparkmanagers in deze periode opgepakt wat mogelijk was binnen de maatregelen. Maar door deze maatregelen en door de sluiting van horeca, waren de mogelijkheden beperkt. Dit betekent dat de inzet van de sportparkmanagers niet volledig benut is in deze periode.



Financiering sportparkmanagement

Er is destijds gekozen voor een pilot van drie jaar. De gemeente heeft in deze periode de middelen beschikbaar gesteld voor inzet van een sportparkmanager voor de Parkweg en Hierden. Om zo de mogelijkheid te bieden te ontdekken wat de sportparkmanager kan betekenen voor de sportverenigingen en de versterking van de sportclusters.

Sportparkmanagers

Sportpark	Inzet periode	Aantal uur
Parkweg	juli 2018 t/m juni 2021	24
Parkweg	juli 2021 t/m dec. 2021	16*
Hierden	juli 2019 t/m juni 2022	24

*Vanwege de beperkte mogelijkheden door Corona en daardoor ook een vertraging in de evaluatie, is er vanuit de gemeente vanuit bestaande middelen eenmalig de gelegenheid gegeven, het sportparkmanagement op de Parkweg voort te zetten voor 16 uur per week tot eind december 2021. Dit geeft de gelegenheid aan de verenigingen om een plan te maken voor een eventueel vervolg.

Financiering

Financiering	Sportpark	Periode	Bedrag per jaar	Opmerkingen
Gemeente	Parkweg Hierden	2019 t/m 2021	70.000,--	Per jaar*
Provinciale subsidie	Parkweg	2018 t/m 2020	16.667,--	Aanvraag met Nunspeet en Putten
Provinciale subsidie	Hierden	2020	10.000,--	Bestemd voor activiteiten**

* Door middel van budgetoverheveling wordt de periode tot en met juni 2022 voor Hierden gefinancierd.

** I.v.m. beperkingen door Corona maatregelen wordt een deel uitgevoerd in 2021.

Evaluatie sportpark Parkweg

Intentieovereenkomst

In 2018 is een intentieovereenkomst getekend door de gemeente, MHC De Mezen, Voetbalvereniging Zwart-Wit, VVH (Beach Arena) en de Jeu de boulesvereniging De Harderwieker Bieleggers '84 voor de inzet van de sportparkmanager en de samenwerking op het sportpark.

Vrij snel na de start, in februari 2019, is door het nieuwe bestuur van Zwart-Wit besloten uit deze overeenkomst te stappen en geen gebruik meer te maken van de sportparkmanager om zich zo uitsluitend te concentreren op haar voetbalactiviteiten. Hierdoor viel een belangrijke speler van het sportpark weg.

Er is een kerngroep gevormd met MHC de Mezen, Jeu de boulesvereniging de Bieleggers, VVH Beach, de sportparkmanager en de verenigingsondersteuner. Deze groep komt regelmatig bij elkaar voor het bespreken van de voortgang en is actief betrokken bij de uitvoering van de speerpunten.

De sportparkmanager werkt vanuit GA! Harderwijk samen met een beweegteam, bestaande uit studenten van Landstede Sport en Bewegen.



Doelstellingen Parkweg

De kerngroep heeft de volgende doelstellingen opgesteld:

- Het duurzaam versterken van de maatschappelijke functie van het sportpark.
- Ontwikkelen van activiteiten, partijen bij elkaar brengen en meedenken met (maatschappelijke) partijen om tot juiste sport- en beweegmogelijkheden te komen.
- Voor de vele stakeholders, zoals gebruikers, samenwerkingspartners, omwonenden, burgers van Harderwijk, gemeente, bedrijven, welzijns- en onderwijsinstellingen wordt de inzet van de accommodatie voor betreffende partijen gecoördineerd.
- Het creëren van een verdienmodel voor de verenigingen.

Met de volgende missie:

‘Sportpark De Parkweg faciliteert sport en beweging met toegankelijke, schone en veilige sportvoorzieningen en voorziet in programmering om mensen (inwoners van Harderwijk en omgeving) in beweging te krijgen en te houden.’

Aantal ontstane initiatieven vanuit /met de sportparkmanager:

- **Project GA! op Weg**

Mensen met afstand tot de arbeidsmarkt en/of statushouders worden in een 16-weekse voltijd ‘cursus’ verschillende handvatten aangereikt voor de toekomst. De deelnemers krijgen les in gezondheid, taal, sport en werken. Middels informatie op maat en inventarisatie van de persoonlijke doelen wordt het programma toegespitst op de individuele deelnemer. Dit geldt voor alle facetten van de “cursus”. Meedoen en mee mogen doen in onze samenleving, je nuttig voelen en het creëren van hernieuwde eigenwaarde zijn de belangrijkste doelen van dit project. Dit project wordt uitgevoerd in samenwerking met MHC de Mezen, Harderwieker Bieleggers '84, VVH beach, Landstede, sportcentrum Iedema, het Participatiehuis, Veld42, Meerinzicht Sociaal en Top Taal.

- **Sporten onderwijs en jeugd**

- Diverse sportdagen leerlingen Mijn School.
- Langlopende afspraken met Landstede, CCNV en Morgen College.
- Buitenspeeldagen voor jeugd tijdens vakanties.
- Hybride leren studenten Landstede.

- **Sporten maatschappelijke doelgroepen**

- Sportdagen voor cliënten van Careander.
- Organisatie van Nacht van het kind.
- Senioren Beweegmarkt - In de nationale sportweek werd in 2019 een Senioren beweegmarkt georganiseerd, i.s.m. de Senioren beweegraad.
- Beweegcarrousel voor senioren (vanuit lokaal sportakkoord), samen met senioren van MHC de Mezen en andere verenigingen, o.a. VVOG.
- Samenwerking met kwetsbare bewoners van Harderwijk (Veld 42) en Landstede studenten. Inclusief sporten en bewegen.
- Samenwerking met Save your Live Goals bij MHC de Mezen. Les in de kantine en praktijk op het veld.

- **Verbinding met partners op de Parkweg zoals de Sypel, Iedema, Estrado, Willem Tell.**
 - Realiseren van een informatiebord op de Parkweg.
 - Activiteiten rondom de nieuwe skeelerbaan, zoals het verzorgen van de opening samen met de skeelervereniging. Organisatie van het schoolskeeleren (als vervanging van het schoolschaatsen op de Markt die niet doorging i.v.m. Corona). 1150 kinderen krijgen skeelerles van studenten van Landstede S&B.
- **Veiligheid rondom het sportpark**
 - Verbindende rol tussen verenigingen, gemeente en politie t.a.v. de ervaren overlast van jongeren op de parkeerplaatsen van het sportpark.
- **Ondersteuning verenigingen op het park**
 - Ondersteuning sport BSO bij MHC De Mezen vanaf school jaar 2019 – 2020. Stagiaires uit het beweegteam worden ingezet voor de organisatie van sportactiviteiten.
 - Ondersteuning bij de jeu de boules vereniging met Landstede S & B studenten. Tijdens gastlessen, toernooien en clinics.

Evaluatie door de sportverenigingen Parkweg

De sportparkmanager heeft, door de geldende Corona maatregelen, niet volledig haar werk kunnen uitvoeren in het afgelopen jaar. Desondanks wordt de aanwezigheid van een sportparkmanager na bijna 3 jaar als een grote meerwaarde gezien voor de vitaliteit van de aangesloten verenigingen. Hierbij geven de verenigingen aan dat de sportparkmanager de afgelopen 3 jaar veel heeft opgebouwd waarvan de verenigingen nu de voordelen hebben.

Voordelen van de sportparkmanager voor de Parkweg:

- Zichtbaar maken en benutten van de mogelijkheden op het sportpark;
- Aanspreekpunt voor het sportpark, de linking pin tussen partijen;
- Aanspreekpunt voor de gemeente;
- Gebruik en inzet van het brede netwerk;
- Versterken van de samenwerking met andere partijen en verenigingen onderling (zoals project GA! op weg en structurele samenwerkingen met Landstede Sport en Bewegen en het Morgen College);
- Gezamenlijk oppakken van acties namens en met de sportverenigingen;
- Betere en meer inzet van studenten op het park;
- Door meer activiteiten vergroten van inkomsten voor de sportverenigingen.

De sportverenigingen zien een meerwaarde in de sportparkmanager en willen deze graag behouden. De eerste drie jaar is er een goede basis gelegd en is er een netwerk ontstaan, waardoor voortzetting in minder uren mogelijk zou zijn. Het zelf volledig financieren van een sportparkmanager zien de sportverenigingen nog wel als een probleem.

Indien het (financieel) mogelijk is om de functie van de sportparkmanager voort te zetten, zal deze zich bezig moeten houden met:

- Aanspreekpunt voor het park, met partners en gemeente;
- Overkoepelende zaken oppakken, m.b.t. veiligheid, contacten, informatie;
- Verbinder tussen de verenigingen;
- Betrekken studenten voor inzet op het park;
- Initiëren activiteiten en stimuleren mogelijkheden op het sportpark;
- Nieuwe partners bij het sportpark betrekken, vergroten netwerk;
- Commercieel verhuur in de daluren;
- Langere termijn contracten;
- Inkomsten genereren vanuit (commerciële) activiteiten;
- Eigenaarschap van de betrokken verenigingen vergroten.



Tussentijdse evaluatie sportcluster Hierden

Intentieovereenkomst

In 2018 is een intentieovereenkomst getekend door de gemeente, HSC gym en turnvereniging, TV Rumels, Sportcafé de Rumels, VV Hierden en Stichting Sportzaal Rumels voor meer samenwerking en de inzet van de sportparkmanager vanaf 2019.

Halverwege 2019 is er een sportparkmanager (beweegmakelaar) aangesteld in Hierden.

Er is een kerngroep gevormd (HierdenVitaal) met de betrokken partijen in Hierden, de beweegmakelaar en de verenigingsondersteuner. In een later stadium zijn Sportschool Hierden en Therapeutisch centrum de Berekuyt bij de kerngroep aangesloten.

HierdenVitaal is een platform om het sporten en bewegen in Hierden in de meest brede zin voor jong en oud te stimuleren en het aanbod af te stemmen op de behoefte.

De beweegmakelaar werkt vanuit GA! Harderwijk incidenteel samen met een beweegteam, bestaande uit studenten van Landstede Sport en Bewegen.

Doelstellingen sportcluster Hierden

- De bewoners van Hierden en omgeving (waaronder ook plan Frankrijk en omgeving Hierden) te stimuleren actief bezig te zijn en samen activiteiten, sport en beweging bereikbaar te maken voor iedereen. Daarmee de vitaliteit van het dorp op een hoger niveau te brengen;
- Het aanbod van vitaliteitsgerichte activiteiten gestuurd vanuit de behoefte van inwoners te vergroten;
- Optimaal gebruik maken van het ruime aanbod van bestaande en beschikbare accommodaties, ook gedurende de dag;
- Optimaliseren van de samenwerking tussen de betrokken partijen.

Missie:

***“Samen meer vitaliteit en activiteit creëren bij iedereen
die hier ook maar enigszins voor open staat”***

Aandachtspunten Hierden:

- Verenigingen in Hierden worden geconfronteerd met teruglopende leden aantallen, tekort aan vrijwilligers en afnemende betrokkenheid bij leden.
- Overdag is de bezettingsgraad van de accommodaties laag.
- Exploitatie van de accommodaties wordt bemoeilijkt, door de afnemende ledenaantallen.

Aantal ontstane initiatieven vanuit /met de beweegmakelaar:

- **Omni-vereniging**

Met een aantal kleinere verenigingen in Hierden is onderzocht op welke wijze er beter en intensiever samen gewerkt kan worden. De uitkomst hiervan is het vormen van een omni-vereniging met een overkoepelend bestuur, 6 sport-afdelingen en 4 omni-commissies. Voor leden van de omni-vereniging is het leuker om meerdere sport- en beweegactiviteiten te doen; men kan makkelijker switchen tussen de verschillende sporten. De verwachting is dat rond het nieuwe seizoen 2021/2022 de omni-vereniging opgericht wordt. Hierbij worden dan ook afdelingen voor nieuwe sporten in Hierden zoals zaalvoetbal, tafeltennis en darten meegenomen.

- **Individueel en groepsaanbod buiten**

Opstart van wandel- en fietsgroepen die door middel van begeleiding en clinics naar zelfstandige groepen kunnen uitgroeien. O.a. onder begeleiding van Sportschool Hierden en Therapeutisch Centrum de Berekuyt.

- **(Dag)activiteiten voor senioren**

- Beweegactiviteiten voor 55+ met een sociaal karakter, zoals walking football, tafeltennis en dynamic tennis. Hierdoor worden ook de beschikbare faciliteiten overdag meer benut.
- Beweegactiviteiten met een sociaal karakter bij 't Onderonsje zoals stoelfietsen en koersbal voor senioren (75+).
- Deelname aan Nationale Senioren Fietsdag. Deze clinic voor senioren vindt in juli plaats in en bij Het Dorpshuis op het sportpark.

- **Dagactiviteiten voor de jeugd**

- Voor zowel scholen in Frankrijk als Hierden worden kennismakingslessen tafeltennis georganiseerd met als doel een jeugdgroep tafeltennis op te zetten. De sporthal wordt hierdoor overdag ook beter benut.
- Onder begeleiding van een stagiaire van GA! Harderwijk is tijdens de zomervakantie 1 keer per week de activiteit "Buitenspelen" georganiseerd voor de jeugd van Hierden. In 2021 zal dit doorgezet worden op het speelveld van de Wouterskampen.

- **Vergroten van de maatschappelijke functie van het sportpark waaronder:**

- Onderzoeken mogelijkheden voor dagbesteding Philadelphia. In juli 2021 wordt het gesprek met Philadelphia over de verdere ontwikkeling hiervan en start in het najaar 2021 weer voortgezet. Er zal ook worden onderzocht hoe deze groep ingezet kan worden op andere delen van het sportpark, zoals bij voorbeeld in de sporthal of op de tennisbanen.
- Onderzoeken mogelijkheden sport BSO.
- Onderzoeken naar mogelijkheden bedrijven voor wat betreft lidmaatschappen voor werknemers, bedrijfsuitjes en –evenementen.

- **Inzet studenten**

- Onderzoeken mogelijkheden voor een hybride leeromgeving in samenwerking met Windesheim CALO.
- Onderzoeken mogelijkheden voor een hybride leeromgeving in samenwerking met Landstede Sport & Bewegen, CBS De Parel en GA! Harderwijk. Dit initiatief van de GSF, het zgn. schoolsportarrangement, bouwt voort op de start van een vakleerkracht bij CBS De Parel in september 2021.
- Begeleiden van CALO-studenten (2^e en 3^e jaars).

- **Overig**
 - Coördineren en inplannen van de vakleerkracht bij CBS de Parel en verder bespreekbaar maken van de noodzaak/voordelen van een vakleerkracht in het VCO.
 - (Mede)begeleiden van enkele GA! Harderwijk projecten zoals de Zomeractiviteiten en Nationale Sportweek.

Evaluatie door de sportverenigingen/sportaanbieders Hierden

De beweegmakelaar heeft de samenwerking kunnen starten, maar heeft door Corona de activiteiten maar beperkt kunnen uitvoeren. Zij heeft de afgelopen periode wel een grote rol gehad in meerdere initiatieven. Bij de start van het opzetten van Hierden Vitaal is door de kerngroep een behoefte enquête (zowel digitaal als op papier) uitgezet onder de bewoners van Hierden en omstreken. Doel van de enquête was inzicht te krijgen in welke beweeg- en sportactiviteiten uitgevoerd worden en waar nog behoefte aan was.

Vanaf de start zijn alle betrokken partijen enthousiast over de ondersteuning, inzet, betrokkenheid en rendement van de beweegmakelaar. De afgelopen periode zijn onder aansturing van de makelaar veel zaken opgepakt, waaronder:

- Ter ondersteuning van het HierdenVitaal initiatief is een website gebouwd inclusief een nieuw logo. De beweegmakelaar heeft hier een belangrijk aandeel bij het samenstellen, maar ook bij de redactie en het beheer.
- Opzet van een nieuwe sporten en activiteiten, te weten: Tafeltennis voor 55+, Koersbal en wandel- en fietsgroepen.
- Begeleiding en aansturing van verschillende stagiaires.
- Opstellen van een activiteiten/plan van aanpak, vervolgens ook invulling en sturing geven op dit plan in goede afstemming en samenwerking met de kerngroep.
- Behartigen van de belangen van HierdenVitaal in de regio maar ook binnen de gemeente Harderwijk.
- De eerdergenoemde opzet van een omni-vereniging.

Vanuit de verenigingen is te concluderen dat de beweegmakelaar momenteel een onmisbare schakel is in de huidige setting. Belangrijk en onderscheidend hierbij zijn de volgende zaken:

- Enthousiasmeren van de verschillende stakeholders.
- Zoeken naar en identificeren van nieuwe mogelijkheden, zowel op beweeg/sport gebied als op maatschappelijk vlak.
- Verbinding leggen tussen de activiteiten en wensen/behoefte die in Hierden leven en die in Harderwijk spelen.
- Ondersteunend, maar ook sturend in het daadwerkelijk doorvoeren van ontwikkelde plannen.
- Het bij elkaar brengen en houden van verschillende partijen. Zeker op het vlak waar doelen uit elkaar kunnen lopen (commerciële versus maatschappelijke belangen).

Zoals eerder gesteld konden door Corona niet alle activiteiten uit het plan van aanpak uitgevoerd worden, maar hetgeen dat wel doorgang kon vinden is naar tevredenheid van alle partijen opgepakt. Uiteraard hopen de verenigingen dat de beperkingen niet lang meer duren zodat ook de nog openstaande activiteiten doorgevoerd kunnen worden. Vooruitblikkend op de nabije toekomst lijkt de voortzetting van de beweegmakelaar van groot belang te zijn voor Sportpark Hierden. Er moet nog wel gekeken worden naar financiering, het benodigd aantal uren en de taken die hierbij horen. Er zal in ieder geval gewerkt moeten worden aan:

- Verduurzamen van de inzet van de beweegmakelaar, dit zou kunnen door de rol te integreren/plek te geven in de omni-vereniging.
- Financiering van de beweegmakelaar. Een gedeeltelijke participatie vanuit de verenigingen gecombineerd met het ontwikkelen van commerciële activiteiten zou hier een oplossing voor kunnen bieden.
- Verder werken aan een lange termijnvisie voor het totale sportpark inclusief een vervolg van het plan van aanpak.
- Verdergaande samenwerking, zowel met andere verenigingen, initiatieven en ontwikkelingen in Hierden en omstreken als met alles wat in Harderwijk plaatsvindt. Het Plan van Aanpak zoals per 2020 is opgesteld, kan zodra de coronamaatregelen het toelaten, verder opgepakt en uitgevoerd worden.



Sportpark Strokel

Vanuit de gemeente is door de verenigingsondersteuner, een gezamenlijk clusteroverleg geïnitieerd op de Strokel. Deze is ontstaan vanuit het verenigingstraject van de GSF. Hierbij aanwezig zijn: VVOG, AV Athlos, TV Strokel, Survivalrunvereniging en de Wielervereniging Noord Veluwe. Vanuit het clusteroverleg zijn gezamenlijke actiepunten opgepakt, dit zijn onder andere:

- het verduurzamen van het sportpark
- het meer gebruik (kunnen) maken van elkaars (sport)aanbod
- betere verlichting op het fietspad aan de Strokelweg
- veilige oversteek van de N302

In het clusteroverleg is oriënterend gesproken over de komst van een sportparkmanager. Er wordt hierbij gedacht aan meer aanbod voor doelgroepen ("open club, inclusief sporten en bewegen), het beter bereiken van onderwijsinstellingen en verbinding met recreatie / toerisme. De verenigingen op het cluster zijn benieuwd naar de inzet van de sportparkmanager op de andere parken om de mogelijkheden te verkennen voor Strokel.

Op dit moment is er vanuit sportpark Strokel nog geen concrete vraag en/of ambitie naar de komst van een sportparkmanager. Gezien de gezamenlijke actiepunten welke zijn opgepakt tot nu toe, kan de vraag naar een mogelijke sportparkmanager in de toekomst zeker komen. Vanuit de gemeente zal de verenigingsondersteuner de wensen vanuit de verenigingen blijven polsen.

Sportpark Slingerbos

Sportpark Slingerbos heeft inmiddels de verbouwing op het park afgerond. Naast de nieuwe velden die de gemeente heeft aangelegd, heeft de stichting een nieuwe accommodatie neergezet.

Het gebouw leent zich voor multifunctionele inzet en daarvoor denkt de stichting ook aan de inzet van een sportparkmanager. Naast de nodige inzet van de vrijwilligers is er een professionalisering noodzakelijk om de accommodatie en de velden optimaal te kunnen bezetten en verhuren en daarin continuïteit en kwaliteit te kunnen borgen.

Een onderzoek naar de mogelijkheden van dagbesteding in samenwerking met 's Heerenloo is één van de speerpunten in het sportcluster.

Daarnaast wordt er gedacht aan samenwerking met de RSG, de wijkvereniging en Therapeutisch centrum de Berekuyt. Er moet nog een verkenning plaatsvinden over mogelijkheden en kansen.

Eventuele kansen worden er gezien in:

- dagbesteding 's Heerenloo;
- aanspreekpunt voor het sportcluster;
- verbindende rol met andere verenigingen, organisaties;
- interne afstemming;
- samenwerking met zorgpartners (Berekuyt, fysio);
- verhuur van het clubhuis;
- buurthuis functie;
- senioren beweegactiviteiten;
- samenwerking met andere sportclusters;
- inzet van studenten.



Conclusies

Gemeente

Vanuit de gemeente wordt positief gekeken naar de professionalisering en samenwerking binnen de sportclusters door de inzet van de sportparkmanagers. Doordat er één aanspreekpunt is, die een overkoepelende rol heeft binnen de verenigingen, zijn er makkelijk afspraken te maken.

Hierdoor zijn er meer activiteiten voor doelgroepen, de verenigingen kunnen elkaar makkelijker vinden, de accommodaties worden overdag beter benut en er is inzet van studenten. Kortom, er ontstaat meer “reuring” op de sportparken. Juist de afgelopen tijd is gebleken hoe belangrijk sporten en bewegen is. De verenigingen hebben in deze tijd andere zaken aan hun hoofd, maar door de inzet van de sportparkmanagers wordt er blijvend aanbod gecreëerd.

Vanuit de sportparken

Ook vanuit de betrokken verenigingen (zowel op de Parkweg als in Hierden) wordt het belang van een professional aangegeven. Zonder inzet van de sportparkmanager zijn de verenigingen meer met hun eigen vereniging bezig en hebben weinig tot geen tijd voor overkoepelende en verbindende zaken. De sportparkmanager legt contacten, maakt verbindingen en creëert zo samenwerking en gezamenlijke activiteiten, die anders niet tot stand waren gekomen. Daarnaast vervult de sportparkmanager een cruciale rol in het midden van het speelveld van de diverse clubs en is “de smeerolie” (niet zichtbaar, maar cruciaal) in de motor van het sportpark. De verenigingen zien meer ontstaan en zien ook de (financiële) meerwaarde van de samenwerking voor het versterken van hun eigen vereniging. De verenigingen zijn beter zichtbaar en profileren zich daardoor meer als een open vereniging waar meer gebeurt dan enkel de primaire sport.

Een belangrijke partner in het sportparkmanagement is de Landstede onderwijsgroep. Ook zij zien de meerwaarde van het sportparkmanagement.

- Sportvelden / accommodaties zijn beter te benutten door en voor de studenten.
- Er is een kruisbestuiving met het inclusief denken en dit loopt beter door inzet van de sportparkmanager;
- Flexibiliteit is groter in afname van activiteiten en accommodatie.
- Sportparkmanager is een spin in het web en brengt ideeën en mogelijkheden samen.

Sportparkmanagers

De sportparkmanagers zien zichzelf als aanjagers, maar ook belangrijke verbinders. Juist doordat ze niet verbonden zijn aan één van de verenigingen, zijn zij in staat onafhankelijk te acteren en zo voor alle verenigingen een goede rol te kunnen vervullen.

Zij constateren wel dat er veel tijd moet worden gestoken in contacten en het vertrouwen en dat er een opstart van 1 a 1,5 jaar nodig is voor opbouwen netwerk, betrekken verenigingen, zichtbaarheid enz. Het is belangrijk dat het eigenaarschap bij de verenigingen blijft, dus iedereen moet steeds goed betrokken worden. Zij zien meer ontstaan op het sportpark door hun inzet.

Er worden kansen gezien als er sportparkmanagers op alle clusters werkzaam zijn:

- Door ontwikkelen van een gezamenlijke visie;
- Breder trekken van de functie naar andere sportparken binnen de gemeente;
- Borging van de functie sportparkmanager voor de langere termijn.

Vervolgproces

De evaluatie van de pilot Parkweg en de tussentijdse evaluatie van de pilot in Hierden, hebben ons geleerd dat de sportparkmanager een meerwaarde voor het sportpark is voor alle partijen. De manier van invulling en mate van samenwerking is wel anders op beide parken. Hierdoor vraagt een mogelijk vervolg ook niet dezelfde inzet. Hierden heeft, mede door de plannen voor de omni-vereniging, al meer een centrale regie op het sportpark, terwijl op de Parkweg de individuele verenigingen een grotere rol spelen.

Hoewel de verenigingen graag het sportparkmanagement willen voortzetten is financiering een struikelblok. De sportparkmanager levert op den duur inkomsten op voor de sportverenigingen, maar verdient zichzelf zeker niet volledig terug. Daarnaast zijn niet alle verenigingen even groot op een sportpark en is het de vraag of de verenigingen in staat zijn of bereid zijn te financieren voor een (gemeenschappelijk) maatschappelijk belang. Een sportparkmanager organiseert ook maatschappelijke activiteiten voor doelgroepen, daarnaast wordt er geïnvesteerd in verbinding, samenwerking en netwerk.

Volgens de afspraken stopt de financiering vanuit de gemeente na drie jaar en is het aan de verenigingen om dit voort te zetten of niet. Vanuit zowel de verenigingen als de gemeente wordt wel degelijk het belang van de sportparkmanager gezien en zou het jammer zijn als na drie jaar er geen voortzetting kan plaatsvinden. Er is veel tijd gestoken in het opbouwen van een netwerk en opzetten van activiteiten. De verwachting is dat dit zonder de inzet van de sportparkmanagers niet op dezelfde manier voortgezet kan worden door de verenigingen.

De sportparkmanagers bespreken in de kerngroepen of en hoe zij het sportparkmanagement willen voortzetten, na afloop van de pilot. De verwachting is dat voortzetting met minder uren mogelijk is. De verenigingen bespreken de financiële mogelijkheden, daarnaast wordt er gezocht naar subsidiemogelijkheden. Tot nu toe is het lastig gebleken om plannen te kunnen maken zonder de mogelijkheden van externe financiering. De huidige financiële situatie van de sportclubs maakt dat niet eenvoudiger. Bij de plannen voor een mogelijk vervolg moeten ook de andere twee sportclusters betrokken worden.

Deze evaluatie wordt in de commissie Samenleving van september besproken, waarbij ook de sportverenigingen en de sportparkmanagers worden uitgenodigd.

gemeente harderwijk

